

Samstag/Sonntag, 15./16. 12. 1984 - D \*\*\*

Ausgabe: Verlag AG, Post 10 08 64, 4300 Essen 1, Tel. 0 20 34 / 10 11  
Wichtigste Telefonnummern der WELT: Zentralredaktion Bonn (02 28) 204-1 / Anzeigenschaltung Köln (02 23) 10 15 24 / Vertriebsabteilung Hamburg (040) 347-1 - Pflichtblatt an allen deutschen Wertpapierbörsen

TAGESSCHAU

POLITIK

**Polen:** Arbeiterführer Walesa bestritt, das Episkopat habe ihn wegen der Gründung christlicher Gewerkschaften konsultiert. Da die Regierung gegenüber „Solidarität“ nicht einlenke, müsse „man nehmen, was man angeboten bekommt“. Er selber werde aber nicht beitreten. Wie es heißt, sei das Regime mit Gründungen auf Betriebsebene einverstanden, sofern bekannte „Solidarität“-Führer nicht aufgenommen würden.

**Friedensbewegung:** Die acht christlichen Gruppen im Koordinationsausschuss der „Friedensbewegung“ bestehen weiter auf der politischen Entmachtung des Gremiums. Auf einer Sitzung forderten sie gestern auch die Auflösung des Bonner Ausschuss-Büros.

**Flucht:** Ein 20jähriger Unteroffizier der „DDR“-Grenztruppen konnte in der Nacht zum Freitag unverletzt die Sperrn der Grenze zu Niedersachsen überwinden.

**Sonderprogramm:** Mit einem Programm in Höhe von jährlich 3,5 Millionen Mark für Schwangerschaftsabbrüche wird in Baden-Württemberg von 1985 an die Zahl der Schwangerschaftsabbrüche verringert.

**Flick-Affäre:** Im Zusammenhang mit dem umstrittenen Steuerbefreiung für den Flick-Konzern hob der Bundestag zum zweiten Mal die Immunität des FDP-Abgeordneten Lambsdorff auf. (S. 4)

**Apartheid:** Der südafrikanische Bischof Tutu hat sich anerkennend über US-Präsident Reagan geäußert. In Uppsala sagte er, in Washington vollziehe sich in der Frage zur Apartheid eine „unglaubliche Wende“. (S. 8)

**Bergarbeiterstreik:** Erstmals seit Beginn des Arbeitskampfes böteten in London Vertreter des Gewerkschafts-Dachverbandes und der Regierung über ein Ende des Streiks. (S. 5)

**Türkei-Besuch:** Ministerpräsident Tichonow wird in der zweiten Dezember-Hälfte die Türkei besuchen. Beobachter begründen dies mit dem Interesse Moskaus an einem „ausgeglichenen Verhältnis“ zu Ankara und Athen.

**Nachwahl:** Der konservative Kandidat Michael Portillo siegte trotz erheblicher Stimmenverluste bei einer Unterhaus-Nachwahl in einem Londoner Vorort.

Bangemann: Berlins Chance als Finanzzentrum prüfen

Bundesbahn verspricht Verkehrsverbesserung / Wirtschaftskonferenz beendet

**DW, Berlin**  
Berlin soll in Zukunft von der Wirtschaft verstärkt als Dienstleistungszentrum genutzt werden. Darauf verständigten sich die Spitzen der großen deutschen Dienstleistungsunternehmen bei einer zweitägigen Konferenz unter Leitung von Bundeswirtschaftsminister Martin Bangemann in Berlin. Wie Bangemann am Freitag auf der Abschlusspressekonferenz ankündigte, soll jetzt unter anderem geprüft werden, ob die alte Reichshauptstadt zu einem internationalen Finanzzentrum wie etwa Luxemburg mit dem Schwerpunkt Ost-West-Handel ausgebaut werden könne. Hier sei die Entwicklung bisher an der Stadt vorbeigelaufen. Zu klären sei allerdings, ob es statusrechtliche Bedenken gebe.

Kritik äußerten die Manager, wie der Bundeswirtschaftsminister berichtete, an den Verkehrsverbindungen nach Berlin, die viel zu wünschen übrig ließen. Vor allem die Forderung nach besseren Flugverbindungen sei laut geworden. Ein Vertreter der Deutschen Bundesbahn kündigte an, daß der Zugverkehr ausgebaut würde. Dabei sei auch ein Anschluß an das InterCity-Netz im Gespräch.

Wie Bangemann weiter mitteilte, haben die rund 50 Unternehmen aus dem Bereich Handel, Banken, Versicherungen und Verkehr zugesichert, ihre Aktivitäten im Bereich der Management-Schulung auszubauen. Weiterhin soll die Bedeutung der Berliner Börse gestärkt und die „Wiederbelebung der Stadt“ als Markenzeichen gefördert werden. Die Wirtschaftsführer seien sich einig darüber gewesen, sagte Bangemann, daß die Stadt durch die Fülle von Konferenzen, Messen und Ausstellungen an Attraktivität gewonnen habe. Unternehmen siedelten wieder nach Berlin über, um Geld zu verdienen, nicht um Subventionen einzustreichen.

SEITE 2:  
Gewandelte Stimmung

Chancen sieht Bangemann auch für die Berliner Mode-Branchen. Die Warenhäuser von Flensburg bis Konstanz wollen künftig junge Mode aus Berlin gesondert - als „Shop in Shop“ - präsentieren. Bereits im Frühjahr will die Branche, so Berlins Wirtschaftsminister Einar Piörhoff, verstärkte Mode an der Spree einkaufen. Möglichkeiten sah die Tagungsleiterin auch für neue Techniken, für Consulting-Firmen und Software-Unternehmen in Berlin.

Die Aus- und Weiterbildungsaktivitäten der Stadt sollen künftig unterstützt werden. In diesem Zusammenhang kündigte Piörhoff die Gründung eines überregionalen Instituts für Aus- und Weiterbildung an, in dem die Teilnehmer auch für neue Techniken, für Consulting-Firmen und Software-Unternehmen in Berlin.

Der Präsident des Deutschen Industrie- und Handelsbundes, Otto Wolff von Amerongen, auf dessen Anregung die Konferenz stattfand, wies vor den Teilnehmern auf die Sonderstellung Berlins hin. Durch die Entwicklung nach dem Krieg sei die Stadt zu einem Ballungsgebiet ohne Hinterland geworden. Berlin könne keine wirtschaftliche Metropolisfunktion mehr gegenüber seiner Umgebung ausüben.

Der Vorwurf soll eine geistige Mauer errichten, über die man den deutschen Außenminister hechten sehen will. Das schafft kein imponierendes Bild. Ernste Argumente gegen einen unerwarteten Anwurf ins Feld führen zu müssen gilt unter feinen Leuten als unzumutbar. Vor dem geplanten Polen-Besuch Genschers handelte die Gegenseite ähnlich. Sie engte den Minister so sehr ein,

den Flüchtlingen deren Situation zu erläutern. Der Staatssekretär hatte sie wiederholt auf den Standpunkt der „DDR“ hingewiesen, daß sie - ehe eine Ausreise in den Westen möglich sei - zunächst zurückkehren müßten. Bislang sei Ost-Berlin trotz intensiver Verhandlungen und auch finanzieller Angebote „hart“ geblieben. Diese Argumentation hat die zurückgebliebenen Flüchtlinge bislang jedoch nicht dazu bewegen können, das Botenschaftsgebäude zu verlassen und in die „DDR“ zurückzukehren. Sie mißtrauen offenbar nach wie vor den Zusicherungen des Ost-Berliner Anwalts Vogel. Der Anwalt, der für die SED-Führung den Kontakt in „humanitären Angelegenheiten“ vornehmlich mit Rehlinger hält, hielt sich ebenfalls in der Botschaft in Prag auf. Es war offenkundig das Anliegen der Bundesregierung, Vogel von den Flüchtlingen nach der Ernsthaftigkeit der Zusage der Straffreiheit befragen zu lassen.

Um ihren Forderungen nach Ausreise in den Westen Nachdruck zu verleihen, haben 40 der 68 Flüchtlinge mit einem Hungerstreik begonnen.

Kohl will Prager Flüchtlingen helfen

Kanzlerbrief: Bonn wird Menschenmögliches tun / Hungerstreik in der Botschaft

**MANFRED SCHELL, Bonn**  
Bundeskanzler Helmut Kohl hat den noch 68 Flüchtlingen aus der „DDR“, die vor Monaten Zuflucht in der deutschen Botschaft in Prag gesucht haben, schriftlich versichert, daß Bonn das Menschenmöglichste tun werde, um in Verhandlungen mit Ost-Berlin eine akzeptable Lösung des Problems zu erreichen. Der Brief des Kanzlers wurde am Dienstag über den deutschen Botschafter in den Flüchtlingen in Prag übermittelt.

Kohl antwortete damit auf einen Hilferuf, der ihm im November erreicht hatte. Nach WELT-Informationen hat sich der Bundeskanzler bei der Abfassung seines Schreibens an den Rahmen gehalten, der durch öffentliche Erklärungen der Bundesregierung zu diesem Fall abgesteckt worden ist. Kohl gab den Flüchtlingen keine Empfehlung, ob sie unter Zusage der Straffreiheit in die „DDR“ zurückkehren oder aber in Prag ausharren sollen.

Staatssekretär Ludwig Rehlinger vom Bundesministerium für innere deutsche Beziehungen hielt sich am Freitag erneut in Prag auf, um mit

den Flüchtlingen deren Situation zu erläutern. Der Staatssekretär hatte sie wiederholt auf den Standpunkt der „DDR“ hingewiesen, daß sie - ehe eine Ausreise in den Westen möglich sei - zunächst zurückkehren müßten. Bislang sei Ost-Berlin trotz intensiver Verhandlungen und auch finanzieller Angebote „hart“ geblieben. Diese Argumentation hat die zurückgebliebenen Flüchtlinge bislang jedoch nicht dazu bewegen können, das Botenschaftsgebäude zu verlassen und in die „DDR“ zurückzukehren. Sie mißtrauen offenbar nach wie vor den Zusicherungen des Ost-Berliner Anwalts Vogel. Der Anwalt, der für die SED-Führung den Kontakt in „humanitären Angelegenheiten“ vornehmlich mit Rehlinger hält, hielt sich ebenfalls in der Botschaft in Prag auf. Es war offenkundig das Anliegen der Bundesregierung, Vogel von den Flüchtlingen nach der Ernsthaftigkeit der Zusage der Straffreiheit befragen zu lassen.

Um ihren Forderungen nach Ausreise in den Westen Nachdruck zu verleihen, haben 40 der 68 Flüchtlinge mit einem Hungerstreik begonnen.

nen. Regierungssprecher Boenisch bedauerte die Aktion und erklärte, ein solcher Verzweiflungsschritt erleichtere die Lösung nicht. In Bonn wurde gestern damit gerechnet, daß die Flüchtlinge auch über Weihnachten in der Botschaft bleiben werden. Bundesaußenminister Genscher hat sich vorgenommen, bei seinem bevorstehenden Besuch in Prag ebenfalls mit den Flüchtlingen zu sprechen. Der Regierungssprecher wies den Vorwurf zurück, es sei eine „Kontaktperrre“ verhängt worden. Die Flüchtlinge hatten tags zuvor diesen Vorwurf hauptsächlich gegenüber dem Auswärtigen Amt erhoben.

In Regierungskreisen hieß es, den Flüchtlingen sei lediglich in deren eigenem Interesse geraten worden, Gespräche mit Angehörigen von Organisationen zu meiden, die von der „DDR“ als ungesetzlich eingestuft würden. Solche Kontakte könnten, wenn die Flüchtlinge in die „DDR“ zurückkehren, als strafbare Handlung ausgelegt werden. Die Flüchtlinge in Prag - fast nur junge Leute - haben „Sprecher“ gewählt und sind offenbar entschlossen, auszuharren.

Die Grünen als Prüfstein für die SPD

Bundestagsfraktion will darüber Anfang des Jahres diskutieren

**PETER PHILIPPS, Bonn**  
In der SPD-Bundestagsfraktion werden sich die Stimmen, die eine grundsätzliche Debatte über das Verhältnis zu den Grünen verlangen, zu vernehmen lassen. Zwar stelle sich derzeit die Frage einer bundesweiten Zusammenarbeit nicht, hieß es in der Sitzung des Fraktionsvorstandes in dieser Woche, und werde sich möglicherweise auch nie stellen; dennoch müsse der Gefahr vorgebeugt werden, daß die SPD „den Eindruck erweckt“, in grundsätzlichen Fragen auf Kosten der eigenen Glaubwürdigkeit zu diskutieren. Der Fraktionsvorstand einigte sich jedenfalls darauf, die rot-grüne Thematik gleich zu Beginn des neuen Jahres grundsätzlich zu debattieren.

Insbesondere wurden von Vertretern des Mitte/Rechts-Spektrums in diesem Zusammenhang die Komplexität des Bündnisses mit den Grünen hervorgehoben. Der Fraktionsvorstand einigte sich jedenfalls darauf, die rot-grüne Thematik gleich zu Beginn des neuen Jahres grundsätzlich zu debattieren.

Dabei weichen die Sozialdemokraten aller Couleur vor einer möglichen Bündnisdiskussion zurück. Sie wollen weder den Verdacht der Alternativen nähmen, sie durch Blutsaugen zu schwächen, noch dem politischen Gegner die Wahlkampffragmentation erleichtern. Vor allem mit ihrem Hamburger Parteitag haben die Grünen es den Sozialdemokraten ein Stück „leichter gemacht“, wie Oppositionsführer Hans-Jochen Vogel einräumt. Und auch Peter Conradi, der linken Sektion der Bundestagsfraktion zuzurechnen, sieht eine mögliche Bündnisfrage „nach Hamburg für längere Zeit als kein Thema mehr“ an.

In der Bundes-SPD setzt sich nach und nach eine gewisse Gelassenheit gegenüber dem grünen Oppositions-Konkurrenten durch. In der Bonner Fraktion anerkennen auch konservative Sozialdemokraten im Einzelfall saubere Arbeit ihrer grünen

Kollegen. Und im übrigen bemüht man sich, von der „Bündnis- zur Programm-Diskussion“ zu kommen, wie Conradi die Fragestellung formuliert: „Was will die SPD?“ Vordenker Peter Glotz hat dies in der Parteizentrale und per Rundschreiben an alle Unterorganisationen bundesweit - als „Prüfsteinpolitik“ kreiert: Die SPD müsse ihre Standorte auf den wichtigsten Politikfeldern suchen und finden. Erst anhand dieser Prüfsteine könne sie dann herausfinden, mit wem zusammen sie möglicherweise diesen Ziel näherkommen könne. Und dann, so Conradi, müsse man notfalls aus Rücksicht auf die Identität der Grünen auch Bereiche ausklammern - genauso, wie es die SPD in der sozialliberalen Koalition aus Rücksicht auf den Partner FDP getan habe.

Während der hessische Ministerpräsident Holger Börner noch immer

DER KOMMENTAR

Reise nach Prag

HERBERT KREMP

Es gibt gute und weniger gute Fragen. Die Frage der Abordnung im Auswärtigen Amt, welchen Sinn die Reise des Außenministers nach Prag habe, gehört zu den guten. Läßt man den Routine-Zweck, den man jeder Reise zuschreiben kann, einmal außer acht, bleibt nicht viel, was die Kilometer rechtfertigen könnte. Parteichef Husak hat, unterstützt durch einen Artikel des polnischen Außenministers Olshowski in der „Rude Pravo“ und assistiert vom Besucher Jaruzelski, den Revanchismus-Vorwurf gegen die Bundesrepublik rechtzeitig erneuert. Er ist unsinnig, aber der Unsinn hat Methode. Man will den deutschen Gast zu der mit ernster Miene vorgebrachten Beteuerung bewegen, wir seien alles andere als revanchistisch. Das stimmt natürlich, gibt den Gastgebern aber nur Anlaß zu einem ungläubigen Lächeln.

Der Vorwurf soll eine geistige Mauer errichten, über die man den deutschen Außenminister hechten sehen will. Das schafft kein imponierendes Bild. Ernste Argumente gegen einen unerwarteten Anwurf ins Feld führen zu müssen gilt unter feinen Leuten als unzumutbar. Vor dem geplanten Polen-Besuch Genschers handelte die Gegenseite ähnlich. Sie engte den Minister so sehr ein,

daß er absagen mußte. Das wird Genscher diesmal vermeiden wollen. Damit ist die Frage nach dem Sinn der Reise aber noch nicht beantwortet. Prag verhält sich freundlich, oft geradezu feindselig. Gut Wetter zu machen hilft dagegen nichts. Der Minister kann in der Goldenen Stadt versichern, daß er über die Wiederaufnahme der Weltmächte-Verhandlungen glücklich sei. Das weiß man dort aber schon. Daß die Deutschen friedliche Bürger sind, weiß man auch, aber man will (oder darf) sich von der Behauptung des Gegenseits nicht abbringen lassen.

Beitritt ein Besuch in der deutschen Botschaft. Dort sitzen in der Dependence noch mehr als 50 Flüchtlinge aus der „DDR“, die soeben einen herzzerreißenden Hilferuf an die Bundesrepublik gerichtet haben. Er stammt vom 7. des Monats, kündigt Hungerstreik an und erinnert an Briefe, die an die Adressen von Kohl und Strauß gegangen sind. Im Auswärtigen Amt sagte Staatsminister Möllemann jedoch (wohl in Kenntnis der Briefe), daß Genscher das Schicksal der Flüchtlinge „nicht in den Mittelpunkt der Gespräche“ stellen werde. So bleibt außer einem Zuvinne von Botschaftsgebäude zur Dependence also nichts. Was die Frage nach dem Sinn der Reise eine menschliche Dimension hin-zufügt.

Vorentscheidung in Hessen am Dienstag?

**DW, Wiesbaden**  
Der hessische Ministerpräsident und Landesvorsitzende Holger Börner will am Montag mit den Landesvorsitzenden von CDU und FDP, Walter Wallmann und Wolfgang Gerhardt, in getrennten Gesprächen Möglichkeiten zur Überwindung der Krise in Hessen erörtern. Die SPD hatte angesichts des drohenden Scheiterns des Haushalts wegen der Verweigerung der Grünen allen Fraktionen Gespräche angeboten. Unter Hinweis auf die Gespräche lehnten die drei übrigen Fraktionen die Beratung eines von den Grünen vorgelegten Teilhaushaltes ab.

Wie aus Parteikreisen weiter verlautete, will die SPD-Führung nach den Gesprächen mit Wallmann und Gerhardt abermals mit den Grünen reden. Ein Termin hierfür stand am Freitag noch nicht fest. Bereits am Donnerstagabend war es zu ersten Kontakten der SPD mit CDU und FDP einerseits und den Grünen andererseits gekommen.

Die CDU hat deutlich gemacht, daß sie nur unter der Voraussetzung einer Regierungsbeteiligung zu einer Zustimmung zum Haushalt bereit sei. Die FDP macht hingegen ihre Zustimmung von der Annahme ihrer Änderungsanträge im Etat, mit denen mehr als 300 Millionen Mark umgeschichtet würden, abhängig. Ein Parteisprecher bekräftigte, daß die FDP weder eine Regierungsbeteiligung noch eine irgendwie geartete feste Zusammenarbeit mit der SPD eingehen werde. Am Dienstagabend will der SPD-Landesvorstand die Gesprächsergebnisse beurteilen.

Seite 3: Ausbruch aus der Sackgasse

Allianz stärkt Shultz für Genf den Rücken

**BERNT CONRAD, Brüssel**  
US-Außenminister George Shultz hat für die bevorstehenden Genfer Gespräche mit seinem sowjetischen Kollegen Andrej Gromyko die Rückendeckung sämtlicher NATO-Paare erhalten. „Moskau kann das amerikanische Verhandlungsangebot so ernst nehmen, weil dahinter die gesamte Bündnis steht“, verspricht NATO-Generalsekretär Lord Peter Carrington gestern zum Abschluß der zweitägigen NATO-Außenministerkonferenz in Brüssel.

Shultz nannte das Treffen „erfreulich und nützlich“. Das, was die Europäer zum West-Ost-Dialog beigetragen hätten, werde von Präsident Reagan beim Meinungsbildungsprozeß über die amerikanische Verhandlungskonzeption bedacht werden. Bundesaußenminister Hans-Dietrich Genscher rühmte die von Shultz geäußerte Bereitschaft, zu umfassender Konsultation mit den europäischen Partnern. „Ich fühle mich durch diese Tagung auch persönlich ermutigt“, versicherte Genscher. Er hob besonders das hohe Maß an Übereinstimmung und Realismus in der Einschätzung der anstehenden Probleme hervor.

In dem kürzer als sonst formulierten Abschlussschreiben haben die NATO-Außenminister ihre Bereitschaft bekräftigt, die Stationierung von Mittelstreckenraketen wieder rückgängig zu machen, falls ein ausgewogenes und nachprüfbares Abkommen zustande gebracht werden könnte. Andernfalls werde die Stationierung planmäßig fortgesetzt. Seite 2: Geheim und altbekannt? Seite 8: NATO begrüßt Bereitschaft

Lugar fordert Stopp der Hilfe für Anti-Sandinisten

Managua soll im Gegenzug auf Sowjetbasen verzichten

**DW, Washington**  
Für eine Änderung der amerikanischen Mittelamerika-Politik hat sich der künftige Vorsitzende des außenpolitischen Ausschusses im US-Senat, der Republikaner Richard Lugar, ausgesprochen. In einem Gespräch mit Journalisten sagte Lugar, der zu den engsten Vertrauten von US-Präsident Ronald Reagan zählt, nach seiner Einschätzung werde der im Januar 1985 erstmals zusammen-tretende neue Kongreß keine neue Hilfe mehr für die anti-sandinistischen nicaraguanischen Kämpfer bewilligen - es sei denn, sie diene dazu, den Nachschub für die in den Nachbarstaaten operierende Links-Guerilla zu stoppen.

Der neue Vorsitzende des außenpolitischen Ausschusses schlug Reagan vor, die Anti-Sandinisten zu zwingen, ihren Versuch zum Sturz der nicaraguanischen Regierung aufzugeben. Managua solle im Gegenzug seine Hilfe für die in den anderen mittel-amerikanischen Staaten operierenden Partisanen einstellen und sich zugleich bereit erklären, Nicaragua

nicht zu einer sowjetischen Basis auszubauen. Einen Einsatz amerikanischer Kampfgruppen in irgendeinem mittelamerikanischen Land erklärte Lugar für ausgeschlossen, da es dafür in Washington keine Mehrheit gebe.

Der Senator warnte davor, vor-schnell militärisch gegen Terroristen vorzugehen oder US-Truppen im Ausland einzusetzen. Voraussetzung für eine Strafaktion gegen Terroristen sei auf jeden Fall eine hervorragende Aufklärungsarbeit des Geheimdienstes. Eine Strafaktion könnte Racheakte provozieren und zur Eskalation der Gewalt führen. Dies müsse vermieden werden. Damit setzte sich Lugar teilweise in einen Gegensatz zu US-Außenminister George Shultz, der erst vor wenigen Tagen die Anwendung von Gewalt ein berechtigtes Instrument der Außenpolitik genannt hatte (WELT v. 11. 12.). Shultz hatte betont, wenn damit geholfen werde, einem Volk die Freiheit zu bringen oder „dessen Sehnsucht nach Freiheit zu unterstützen“, sei die Anwendung von Gewalt berechtigt, allerdings nur als letzter Ausweg.



Wir können nicht einfach den Ast absägen, auf dem wir sitzen, um in ein dunkles grünes Loch zu fallen.

Der Vorsitzende der Gewerkschaft Nahrung-Genuss-Gaststätten, Günter Döding, über die Haltung der Gewerkschafter zu den Grünen.

WIRTSCHAFT

**Existenzgründungen:** Bonn will von 1985 bis 1987 insgesamt 33 000 Existenzgründungen fördern und damit 165 000 Arbeitsplätze neu schaffen oder sichern. Umstritten ist, wann das Programm gültig wird. (S. 8)

**Berghain:** Der deutsche Steinkohl-legerbau steigerte seinen Absatz 1984 gegenüber dem Vorjahr um 6,2 Millionen auf 89 Millionen Tonnen. Die Förderung wurde im Vergleich zu 1983 um 2,9 Millio-

nen auf 78,8 Millionen Tonnen gedrosselt. (S. 9)

**Börse:** Bei erneut schillerndem Geschäft haben die Kurse an den Aktienmärkten überwiegend nach. Der Rentenmarkt tendierte etwas leichter. WELT-Aktienindex 1583,3 (158,0). BHF-Index 102,829 (102,860). Performance-Index 112,280 (112,281). Dollarmittelkurs 3,1100 (3,0890) Mark. Goldpreis pro Feinunze 321,75 (324,25) Dollar.

KULTUR

**Tod eines Lyrikers:** Vicente Aleixandre, spanischer Lyriker und Nobelpreisträger, ist im Alter von 88 Jahren gestorben. Zu den Meisterwerken des Dichters gehörte unter anderem „Sombra del paraíso“. (S. 15)

**Ausstellung:** Beispiele einer Zeichnung, die sich auf einfache Mittel beschränkt, aber unmittelbar anspricht, stellt das Westfälische Landesmuseum in Münster mit Zeichnungen des Bildhauers Auguste Rodin vor. (S. 15)

Tankwarte mit Doktorhut

Mehr als zehn Akademiker kommen heute durchschnittlich auf einen unbesetzten Arbeitsplatz. Die Arbeitslosigkeit unter den Hochschulabsolventen ist aber nicht nur ein Problem der Betroffenen. In der GEISTIGEN WELT auf Seite 1 ausführlich - etwa die „Überproduktion“ von Juristen und Ärzten eine Prozeßkette auslösen und zur Vernachlässigung der Gesundheit zugunsten der Krankheit führen wird.

SPORT

**Fußball:** Im Viertelfinale des UEFA-Cups (8. und 20. März 1985) trifft Inter Mailand auf den 1. FC Köln, im Pokal der Pokalsieger Bayern München auf AS Rom.

**Skis:** Den dritten Weltcup-Salomom der Saison 1984/85 gewann in Madonna di Campiglio (Italien) die Polin Dorota Ziaka. Maria Eppler-Beck (Seeg) wurde Siebte.

AUS ALLER WELT

**Verkehrstote:** Die Zahl der Verkehrstoten in der Bundesrepublik wird 1984 gegenüber dem Vorjahr um 11,4 Prozent auf rund 10 400 sinken, teilte der ADAC mit. Damit sei der Stand von 1953 erreicht. Mit einem Rückgang um 20,3 Prozent (700 Tote) seien die Autobahnen die sichersten Straßen geworden.

**Hollywood-Kostüme:** Den höchsten Preis auf einer Versteigerung von Filmgarderobe aus Hollywood erzielte mit rund 57 000 Mark ein Abendkleid von Marilyn Monroe aus ihrem Film „Der Prinz und die Tänzerin“. (S. 16)

**Wetter:** Stark bewölkt mit Regen. Zwischen minus 5 und 6 Grad.

Außerdem lesen Sie in dieser Ausgabe:

**Meinungen:** Geld im Sport, rund wie der Ball - Leitartikel von Klaus Blume S. 2

**Reportage:** Allahs General pflegt den Boom - Trotz Flüchtlingsflut Aufschwung in Pakistan S. 19

**George Schultz:** Kunst des Wartens auf Gunst der Stunde - Porträt des US-Außenministers S. 3

**Wissenschaft:** Der Brunnen als Chemielabor - Stickstoff-Dünger sichert ins Grundwasser S. 20

**Fernsehen:** Alle Vierteljahre ein neues Modejournal - „Zieh mal an“ mit Alfred Krogmann S. 14

**WELT des Buches:** Rettungslos verliert in Sophie - Ausgewählte Briefe von Denis Diderot S. 21

**Wiener Staatsoper:** WELT-Interview mit dem designierten Intendanten Claus-Helmut Drese S. 15

**WELT-Kunstmarkt:** Duell um Affen, der die Ewigkeit malt - Rheinische Kunstauktionen S. 23

**Gedenken:** Zum 40. Todestag von Glenn Miller - Noch heute macht seine Musik stichtig S. 16

**Auto-WELT:** Rückrufaktionen - Gefahr durch Fehler - Kosten zu Lasten der Hersteller S. 25

Heute: Stellenanzeigen für Fach- und Führungskräfte

# DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

## Geheim und allen bekannt?

Von Bernt Conrad

Die Außenminister der NATO-Staaten haben sich zwei Tage lang in Brüssel in seltener Eintracht präsentiert. Verantwortlich dafür war jedoch nicht etwa die gewachsene Bereitschaft einiger notorischer Außenseiter, nun endlich auf Extra-touren zu verzichten und längst fällige Beiträge zur gemeinsamen Sicherheit zu leisten. Harmonie verbreiteten vielmehr die in Europa oft als zu „hart“ verschrienen Amerikaner, deren Kurs in Richtung neuer Abrüstungsgespräche mit den Sowjets allgemeine Zustimmung gefunden hat.

Hinter dieser Akklamation allerdings grassiert bei einigen europäischen Regierungen immer noch die unterschwellige Furcht, Washington könnte sich in einem globalen „Aufwasch“ mit Moskau über die Köpfe der Verbündeten hinweg und vielleicht sogar auf deren Kosten arrangieren. Daraus resultiert die auch in Bonn bis zum Überdruß zu hörende Forderung nach enger inter-alliiert Konsultation und Kooperation.

US-Außenminister Shultz hat sich in Brüssel, ebenso wie zuvor Präsident Reagan gegenüber Bundeskanzler Kohl in Washington, größte Mühe gegeben, diesen Befürchtungen Rechnung zu tragen. Seine Zusage intensiver Absprachen erhielt durch die positiven Erfahrungen bei den zurückliegenden Konsultationen über die Genfer INF- und Start-Verhandlungen zusätzliches Gewicht.

Ein bedeutendes Problem aber wurde in Brüssel nur hinter vorgehaltener Hand erwähnt: Ergibt sich aus den neutralistischen Neigungen einzelner Bündnispartner wie Griechenland und der Stationierungsverweigerung anderer Partner nicht fast von selbst die Notwendigkeit abgestufter Information und Mitwirkung? Die Schlussfolgerung ist klar: Trotz der zweitägigen Brüsseler Harmonie wird die NATO manche besonders sensiblen Themen Beratungen im kleineren Kreis, etwa zwischen den USA, Frankreich, Großbritannien, der Bundesrepublik und Italien, überlassen müssen.

## Opposition formiert

Von Maximilian Trammer

Die Marxismus-Diskussion in China geht weiter, sie nimmt schärfere Töne an, und sie vollzieht sich, wie in Ein-Parteienstaaten üblich, in der Form eines vehementen Linienkampfes. Ideologisch betrachtet handelt es sich um den Kampf zwischen Gleichheit und Leistung, wobei Leistung mit individuellen Initiativen und Bewegungsspielräumen verbunden ist, nicht mit der prinzipiellen Freiheit der Person, wie wir sie im Westen verstehen. Und der Kampf, den die Armee-Zeitung „Jiefangjun Bao“ nun den Wirtschafts-Reformern angesagt hat, gilt nicht der Verteidigung der marxistischen Orthodoxie, die in China nie eine überragende Rolle spielte, sondern der Verteidigung des Leninismus, der Parteiherrschaft. Die Armee-Zeitung befürchtet, daß die Dezentralisierung der Verwaltung zugunsten von Einzelinitiative und größerer Unabhängigkeit der Betriebe und Regionen die Parteidisziplin schwäche, die ihrerseits „der Garant für die Einheit“ der kommunistischen Partei sei.

Der Angriff auf die Reformer, in deren Augen Marx und Lenin nicht alle Probleme der Gegenwart lösen können, wurde in offiziellen Parteipapieren „Volkzeitung“ nachgedruckt. Dies löst in China zweifellos Verwirrung aus und kündigt an, daß die Opposition gegen Deng Xiaoping eine Stärke angenommen hat, die sich zur Geltung zu bringen vermag. In einer kommunistischen Partei bedeutet das viel. Zur Opposition gehören drei wichtige Persönlichkeiten: der Vorsitzende des Volkskongresses (Parlament), Peng Chen, der erste Sekretär des Disziplinierungsausschusses der Partei, Chen Yun, auch Mitglied des Ständigen Ausschusses des Politbüros, und der frühere Verteidigungsminister Geng Biao. In Opposition steht überdies die Hälfte der 18 Millionen Funktionäre, die um Einfluß und Privilegien fürchten, wenn das Leistungsprinzip zur Maxime wird. Und schließlich opponiert die Armee, das Rückgrat der chinesischen Revolution, die ihre machtvolle Stellung bedroht sieht, wenn das Leistungsprinzip in Gestalt der Professionalisierung der Armee erfährt.

Allen Oppositionsgruppen geht es um das leninistische Prinzip, worunter man die Allgewalt der herrschenden Funktionärsschicht zu verstehen hat. Diese will keine anderen Götter neben sich haben. Sie will das Volk von der Fontäne bis zur kleinen Zehe durchdringen: Vertikale Repression, Urbild des Totalitarismus. Der Ausgang des chinesischen Linienkampfes ist offen.

## Kant in der Kurve

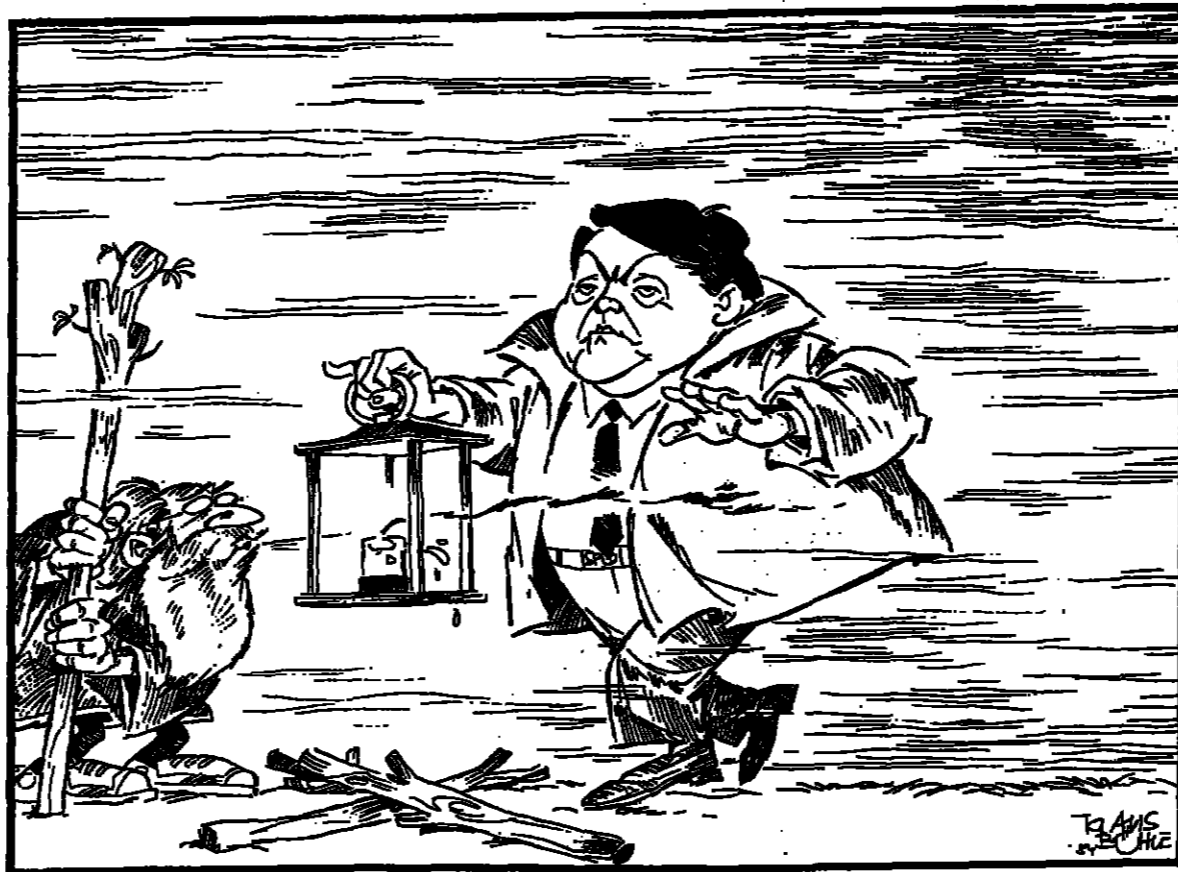
Von Günter Zehm

Der Vorgang ist ungewöhnlich: Am Mittwoch teilt die Ost-Berliner Nachrichtenagentur ADN mit, Hermann Kant, der Präsident des Schriftstellerverbands der „DDR“, habe seinen Vorstand brieflich davon unterrichtet, daß er aus Krankheitsgründen seine Funktion „nicht ausüben“ könne. Daraufhin bestellt der Schriftstellerverbands-Vorstand sofort einen neuen „amtierenden Präsidenten“, das ZK-Mitglied Gerhard Holtz-Baumert. Am Donnerstag aber erklärt derselbe Vorstand, Kant sei nach wie vor Präsident. Gleichzeitig wird freilich in Ost-Berlin die Fama in Umlauf gesetzt, Kants Krankheit sei schlimmer, als bisher vermutet. Er werde „für längere Zeit“ seine Aufgaben als Präsident nicht wahrnehmen können.

Gibt es nun in der „DDR“ zwei Schriftstellervorstände, einen amtierenden und einen ruhenden? Normalerweise führen ja bei Krankheit eines Präsidenten seine Stellvertreter die Geschäfte weiter; dazu sind sie schließlich da. Im Schriftstellerverband der „DDR“ jedoch herrschen offenbar andere Sitten. Dort scheinen diverse Paladine nur auf ein Fernbleiben ihres Präsidenten zu warten, um sich dann selbst in den Sattel zu schwingen.

Ohne Rückhalt bei mächtigen Parteinstanzen geht es so etwas nicht, und so wird denn jenseits der Mauer auch schon ganz unvorhersehbar davon gesprochen, daß Kant zwischen die Mühlsteine der allerhöchsten Politik geraten sei. Konrad Naumann, der mächtige Sekretär der Ost-Berliner Partei-Organisation, benutzt ihn als Punchingball beim Training für den Machtkampf um die Honecker-Nachfolge. Er und Armeegeneral Hoffmann drängen energisch auf Kants auch formalen Rücktritt und bezeichnen ihn sogar der „Fraktionsmacherei“.

Solch ein Vorwurf bewirkt unter Genossen sofortigen Exitus, sobald die jeweilige Nummer eins sich ihm angeschlossen hat. Doch Honecker zögert noch. Und Kant ist ein Stehaufmännchen, das – trotz seiner vielen Unfälle im Straßenverkehr – politisch schon so manche scharfe Kurve genommen hat. Nur die Interessen der Schriftsteller blieben dabei immer wieder auf der Strecke.



... kein Lichtlein brennt.

KLAUS BÖHLE

## Geld, rund wie der Ball

Von Klaus Blume

So erzählt man es sich in Bremen: Gabe es nicht den Kaffee-röster Jacobs mit seinem Geld und seinen Verbindungen – auf der Bremer Rennbahn würde längst kein Pferd mehr galoppieren. Dann wäre das Gelände frei für morgendliche Joggingtreffs und nachmittägliche Flohmärkte. Doch der Sport wird von außen gefördert, nicht nur in Bremen. Ist das ein schwer durchschaubares Vabanquelles?

Offensichtlich, wie das nächste Beispiel zeigt: Der EHC Essen-West spielt Eishockey in der ersten Bundesliga, als sogenannter Zwangsaufsteiger. Weil Freiburg wegen finanzieller Probleme das Handtuch auf Eis warf, mußten die drittklassigen Essener ran und den freigewordenen Platz füllen. Nach der zehnten Heimniederlage (gegen den EV Landshut) rief sich der Vereinskassierer die Augen und die Hände: 3600 Zuschauer waren gekommen, im Schnitt kamen 3000 zu jedem (verlorenen) Spiel. Das sind doppelt so viele wie beim renommierten SC Krefeldsee, und jedermann in der Eishockeyszene wundert sich, warum die Essener Fans ihrem Verein so über die Maßen die Treue und ihn somit finanziell über Wasser halten. Welcher Geschäftsmann hätte das jemals zu kalkulieren gewagt?

In Augsburg gibt es eine Volleyballmannschaft der Damen, ein Spitzenteam. Die Verpflichtung der Spielerinnen hat viel Geld gekostet – bis zu 60 000 Mark für eine „Amateurin“, plus Auto, plus Wohnung, so erzählt man es hinter vorgehaltener Hand. Stilles Mäzenatentum nennt man diesen Brauch im deutschen Sport, der honorar sein kann, wenn er reinen Herzens geschieht.

Doch was ist, wenn der Mäzen für sein schönes Geld noch viel schönere sportliche Erfolge sehen will? Und was ist, wenn sich dann Fräulein A. den Fuß kräftig verdrückt, Fräulein B. ständig Ärger mit den Eltern hat und Fräulein C. wegen heftiger Liebe zum Nationalspieler Sch. unter Formschwankungen leidet? Dann ist es aus mit dem sportlichen Erfolg, und das ganze schöne Handgeld kann in den Schornstein geschrieben werden.

Dann bleiben auch die Zuschauer aus. Das alles nennt man



Kann reißen wie alle Achillesfernen des Sports: finanzielle Unterstützung. FOTO: SVEN SIMON

Land. Mal stehen die Kommunen bei derartigen Transaktionen abseits, mal tun sie nur so, mal sind sie heimliche Mitschuldner, mal nur Mitwisser, ein anderes mal durchaus Gewinner.

Auch im Falle Dortmund hofft die Kommune, daß ihre Großzügigkeit Gewinn abwirft. Denn an der Borussia hängen nicht nur die Fans, sondern der Nahverkehr, der Taxibetrieb, die Wurst- und Bierverkäufer – und das Image der ganzen Stadt. Jedenfalls ergab eine Umfrage der „Westfälischen Rundschau“. Demnach prägen nur zwei Dinge das Bild Dortmunds: Das Bier und die Borussia. Was die Brauereien veranlaßt hat, den keineswegs notleidenden Dortmund-Profi-Kickern ebenso das Jubiläumsfest wie die Weihnachtsfeier auszurichten – und nicht nur mit Bier. Das wiederum verärgert die Amateure der anderen 110 Dortmunder Vereine zusätzlich, was Verständnis hervorruft – nicht nur in Dortmund. Der „BVB“ – das scheint ein Faß ohne Boden zu sein.

Weil die im Sport nun einmal unvermeidlichen Faktoren Sieg und Niederlage oft über das finanzielle Wohlergehen entscheiden, weil Kalkulationen so haltbar sind wie geborstene Schienbeine und gerissene Sehnen, werden Investitionen in den Sport immer schwieriger bleiben. Ob nun stilles Mäzenatentum, marktschreierische Werbekampagne oder Hilfe der Kommunen – der Sport braucht das Geld von außen. Doch er kann keine traditionellen wirtschaftlichen Sicherheiten dafür bieten.

Pferderennen gelten zum Beispiel nach landläufiger Expertenmeinung als konjunkturunabhängig, doch den meisten Rennvereinen in diesem Lande geht es nicht gut; die Leute wetten weniger. In Krefeld müssen die Vorstandsmitglieder Bürgschaften übernehmen und sich obendrein überlegen, ob man nicht mitten auf der Galopprennbahn einen Golfplatz baut, um eine zusätzliche Einnahmequelle zu erschließen. Nur, wie reagieren Vollblüter beim Morgentraining auf herumstehende Golfbälle? Das läßt sich nicht kalkulieren – wie das meiste im Geschäft mit dem Sport.

## IM GESPRÄCH Werner Narzi

### Kaufleute atmen auf

Von Uwe Bahnsen

Die funkelnde Suada, mit der Hamburgs Bürgermeister Klaus von Dohnanyi häufig das seit Jahren verdüsterte Klima zwischen dem sozialdemokratischen Regierungslager und der Kaufmannschaft in der Hansestadt zu verbessern sucht, bewirkt nichts mehr – die Wirtschaft will Taten sehen. Der Regierungschef und sein Wirtschaftsminister Volker Lange haben das erkannt und gegen massiven Widerstand des linken SPD-Füßgels eine Personalentscheidung durchgesetzt, die in der Handelskammer mit deutlicher Erleichterung aufgenommen wurde: Als neuer Staatsrat in der Wirtschaftsbehörde mit dem speziellen Auftrag, in Hamburg die rückständige Wirtschaftsförderung anzukurbeln, amtiert seit Anfang Dezember der 53-jährige Verwaltungsjurist Werner Narzi, ein Staatsdiener mit hupenreiner hanseatischer Beamtenkarriere.

Den mit parteipolitischen Transmissionsriemen und Falltüren gespickten Verwaltungsapparat der Hansestadt kennt er aus intimer Erfahrung vor allem in der Wirtschaft, der Schul- und der Finanzbehörde wie nur wenige Kollegen. Sein „Standing“ in der Wirtschaft erwarb Werner Narzi sich durch unorthodoxes Denken und Handeln. In Vorträgen analysierte er die Gründe für die Spannungen zwischen Wirtschaft und regierender SPD mit beträchtlicher Zivilcourage. Dabei entwickelte er praxisnahe Auffassungen und handelte auch danach, ohne Rücksicht auf parteipolitische Dogmen.

Auf Chef der Liegenschaftsverwaltung etwa waren ihm die Wünsche vieler Hamburger, Baugrundstücke aus städtischem Besitz zu erwerben, wichtiger als die offizielle SPD-Position, der Staat dürfe nur Erbau-rechte vergeben. Daß Wirtschaftsförderung im übrigen zunächst einmal bedeutet, für ein angemessenes Angebot an Gewerbeflächen zu sorgen, hat er ebenfalls praktisch demonstriert.

Der Spröß einer süddeutschen Familie wurde in Wandbeck geboren. Dieser Stadtteil bezeichnet zugleich präzise seinen Standort innerhalb der Hamburger SPD: Wandbeck ist das Zentrum des Mitte-Rechts-Lagers mit so gestandenen Spitzengeneratoren wie



Ohne Scheuklappen in die Wirtschaftsbehörde: Narzi. FOTO: CHRISTA KUJATH

Bürgermeister Alfons Pawelczyk und dem Fraktionsvorsitzenden Henning Voscherau. Werner Narzi ist dort fest verankert; aber politische Scheuklappen fehlen ihm völlig; der spezifische „Stallgeruch“ ebenfalls, und ein Anpasser ist er auch nicht. Das zeigte sich schon während der elf Jahre, in denen er als Senatsdirektor in der Schulbehörde aus seiner Kritik an dem Kurs des Senatsrats Jost Grolle, der zu massiven Elternprotesten führte, intern keinen Hehl machte.

Werner Narzi hat sein Gewerbe von der Pike auf gelernt: Jurastudium und Referendariat in Hamburg, Hochschule für Verwaltungswissenschaften in Speyer, ein kurzes Zwischenspiel als Anwalt, und dann die klassische Laufbahn durch wichtige Behörden und Senatsämter. Als Gesprächspartner verbindet er Offenheit mit diplomatischer Vorsicht; zu weilen auch mit Schiltzbrigkeit; er kann blitzschnell von pauschal auf konkret umschalten. Seine Belastbarkeit ist zu einem guten Teil das Ergebnis eines privaten Refugiums, das Werner und Renate Narzi sich weit vor den Toren der Stadt, zwischen Mölln und Büchen geschaffen haben. Dort ist der Staatsrat Gärtner, Förster – und Rilke-Verehrer. Das kinderlose Ehepaar liebt das Leben auf dem Lande.

## DIE MEINUNG DER ANDEREN

### NEUE RUHR ZEITUNG

Das Ruhr-Bild meint es den hessischen Verhältnissen.

Rote und Grüne in Hessen haben sich voneinander verabschiedet. Ist das nur Liebesentzug auf Zeit, oder gibt es eine neue Börsen-Wende? Tatsache ist: Der sozialdemokratische Ministerpräsident, der vorgestern noch laut die Politik des „Gegengewichts“ gegen die Bonner Koalition verkündete, wird sich mit den Vertretern dieser Parteien zusammensetzen, um zu erkunden, ob es einen Weg aus der Haushaltskrise gibt. Vielleicht hat sich auch bis Wiesbaden herumgesprochen, daß die breite Öffentlichkeit herzlich wenig Verständnis für das Taktieren im Hessenland aufbringt.

### THE TIMES

Die geht auf den Gorbatschow-Besuch in London ein.

Gorbatschow wird nicht nach Moskau zurückkehren und sich bemühen, das negative Bild von Großbritannien zu ändern, das die Partei und offiziellen Propagandaorgane für die Sowjetbürger gezeichnet haben. Solch eine Änderung könnte das Risiko in sich bergen, daß zu viele Sowjetbürger dann die Möglichkeit suchen, ein Erlaubnis für Auslandsreisen zu erhalten... Wirklicher Fortschritt in den Ost-West-Beziehungen hängt wesentlich mehr von langen und harten Verhandlungen ab, von denen das Treffen zwischen Shultz und Gromyko nur ein Beginn ist. Der

Gastauftritt eines aufsteigenden Sterns des Sowjetapparates wird die eigentliche Natur des Systems, das ihn geschaffen hat, nicht verändern.

### ALGEMEEN DAGBLAD

Die holländische Zeitung ist der Ansicht, daß das Europaparlament den Haushaltsentscheid zu Recht ablehnt hat.

Das Parlament hat bis zum letzten Augenblick versucht, zu einem Vergleich zu kommen. Der Minister hat das Parlament brüskiert... 50 hatten die Parlamentarier keine andere Wahl. Die schönen Worte der Regierungschefs sind nun als unwahr an den Pranger gestellt. Das war nicht nur das Recht des Parlaments, sondern auch seine Verantwortung. Weder der Gemeinschaft noch ihren Bürgern ist mit dieser neuen Krise gedient. Die Schuld an ihr liegt bei den nationalen Regierungen.

### LE QUOTIDIEN DE PARIS

Er sieht eine grundsätzliche Kluft zwischen Ministerium und Parlament.

Hervorgegangen aus dem Parlament will eine europäische Strategie im eigentlichen Sinn verfolgen, während es die Aufgabe des Ministeriums ist, notwendige Lösungen auszuarbeiten, die das Ergebnis ausgefeilter Kompromisse zwischen den verschiedenen Nationalregierungen sind. Die Parlamentarier haben eine unangenehme Neigung, sich auf den nebelhaften Wegen der Utopie zu verlieren... während die Minister die bedauerliche Tendenz haben, kleinräumig von einem Tag auf den anderen zu planen.

## Uni-Absolventen üben jetzt „auf Unternehmer“

Die Stimmung in Berlin hat sich gewandelt / Von Peter Gillies

Das Klima eines Gemeinwesens ist nicht so leicht zu wenden wie ein Anzug. Stimmung und öffentliches Bewußtsein „umzudrehen“, gehört zur größten Herausforderung eines Politikers. Sie verlangt Geduld und Zupacken, Weisheit und Härte. Da mag es Zeiten geben, in denen die Stimmung schlechter als die Lage ist, kurz darauf kann es umgekehrt sein. Berlin gibt Beispiel für einen gelungenen Wandel.

Die gestrige Wirtschaftskonferenz ist nur ein Tupper auf einer wieder munterfarbigen Palette. Aus den Nachrichten und Stimmungen ergibt sich ein positivistisches Bild, das nicht mehr wie früher kramphast seine unbestrittenen schweren – Standortnachteile wagt – lachen zu wollen. Es erlaubt sich jetzt wieder eine gewisse Berzheit.

Die Stadt ist über (und auf) Jahre hinweg am Tropf der Subventionen festgeschweißt; die Hoffnung, sie könne sich alsbald davon lösen und genügend eigene Muskeln entwickeln, wäre verwehen. Zu schwer wiegen die Bürde der Teilung und der Mangel des Hinterlandes. Andererseits wurden die Subventionsgeber in Bonn über Jahre hinweg zunehmend frustriert, schien es ihnen doch so, als hätten die Subventionsempfänger an der Spree ihre Selbstbehauptung nahezu eingestellt. Der schmerzliche Strukturwandel, der zum Abzug traditionsreicher Unternehmen und vieler zehntausend Arbeitsplätze führte, wurde sterblich anklagend registriert und mit Hinweis auf die nationale Aufgabe subventionserhöhend vorgebracht.

Auch das Umfeld von Hausbesetzung, der wöchentlichen fernsehgerechten Demo, von politischen und rechtlichen Ausbräunungen, war nicht dazu angetan, Aufbruchstimmung zu bewirken. Richard von Weizsäcker jedoch hat diese sich selbstverstärkende Verzweiflung gewendet. Sein Wirtschaftssenator Elmar Pieroth erhielt die Chance, das verkommen unternehmerische Denken in der Stadt zu beleben. Er nahm sie wahr.

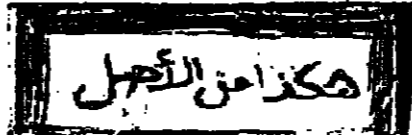
Mehrfach schon haben prominente Manager in Berlin den Stimmungswandel überrascht registriert, was er doch für sie eine Novität, in Berlin nicht schon deswegen auf die öffentliche Anklagebank zu geraten, weil sie sich Rationalisierung (mit Arbeitsplatzverlust) erlaubt hatten. Natürlich werden Gewerkschafter auch künftig ihr Mißfallen an berlinmüden Firmen kühlen, aber Pieroth ist es gelungen, wenigstens insofern eine gemeinsame Basis zwischen Wirtschaft, Gewerkschaften und Politik zu schaffen, als keiner widerspricht, daß es sichere Arbeitsplätze nur in modernen Betrieben mit guten Gewinnen geben kann.

Die wechselvolle und pralle Berliner Geschichte belegt, daß in den letzten vielleicht zweihundert Jahren 98 von 100 Arbeitsplätzen „wegrationalisiert“ wurden. Selbst das Deutsche Institut für Wirtschaftsforschung in Berlin (dessen Präsident einmal SPD-Wirtschaftsminister werden wollte) hat in dankenswerter Direktheit gesagt: Die meisten Arbeitsplätze gingen dort verloren, wo man sich gegen Rationalisierung sperrte, sie blieben dort sicher und vermehrt, wo man mutig modernisierte.

Die Berliner Wirtschaftspolitik ist bemüht, diese Erkenntnis unter die Leute zu bringen. Manifest wird dieser Ehrgeiz im Arbeiterbezirk Wedding. Dort zog eine alte Technik aus den Gründerzeitmäuren (im Zuge des AEG-Vergleichs), eine neue (Computerhersteller Nixdorf) bereitet sich auf den Einzug vor. Und in der Zwischenzeit üben Absolventen der Berliner Hochschule „auf Unternehmer“, überwinden die Berührungsschwelle zwischen Betrieb und Akademiker.

Mit der den Berliner eigenen Zukunftsplanung wurde das Berliner Gründerzentrum nicht nur mit

dem Kürzel „BIG“ versehen, sondern auch mit der Anspielung „Silicon Wedding“, so als läge Berlin mitten im ideenberstenden Sonnengürtel von Reagans Kalifornien. Bis dahin mögen es noch einige Schritte sein. Denn der neue Gründungsgeist, den zu rufen so schwer ist und zu halten noch mühsamer, ist Subventionen leider keineswegs abhold. Hier liegt auch die Bewährungsprobe des Berliner Aufbruchs: Wohlstand und sichere Arbeitsplätze kommen aus dem Risiko; wollte man dieses Risiko von Amts wegen verringern, bliebe beides aus. In Silicon Valley gehört die lockere Pleite dazu, in Berlin keineswegs. Die Berliner sind hell genug zu erkennen, daß niemand ihres politischen Kessens Augenaufschlag will. einen Auftrag an die Spree vergibt, sondern nur dann, wenn sie etwas besser, moderner, billiger und verlässlicher ist als die Konkurrenz. Dieses Gebot für Berlin auszusperren, zu verurteilen, die Stadt in die Krise zu werfen, anzunehmen und beherzt zu führen, wird sie aus ihr herausführen.



# Börners Ausbruch aus der rot-grünen Sackgasse

Es sieht aus wie das große Desaster für die SPD: das vorläufige Ende der rot-grünen Zusammenarbeit in Hessen. Aber ist der vermeintliche Kurswechsel am Ende nur ein Kulissenwechsel auf einer Bühne, auf der schon bald wieder das gleiche Stück gespielt wird?

Von D. GURATZSCH

Änderthalb Tage hat der Hessische Landtag über den Haushaltsplan der Regierung Börner für 1985 debattiert - da mußte die hessische SPD die Friedensfahne hissen. Die auf drei Tage angesetzte Redeschlacht gegen die „Industriepartei“ CDU und FDP, wie Ministerpräsident Holger Börner sie noch am Vorabend tituliert hatte, wurde abgeblasen. Der Fraktionsvorsitzende der SPD, Ernst Welteke, kündigte an, seine Partei wolle nun auch mit CDU und FDP Gespräche über die Zukunft des Landes Hessen führen.

Standhaftigkeit ist offenbar nicht die größte Tugend des Holger Börner, sondern eher schon eine chameleonhafte Verwandlungskunst. In seiner Regierungserklärung am Abend des 12. November hatte Börner nämlich noch mit fester Stimme erklärt: „Die Vereinbarungen mit den Grünen gelten bis 1987. Die hessische Landesregierung steht zu den vereinbarten Politik. Sie will sie zielstrebig und konsequent fortsetzen.“

Zur Begründung malte der Regierungschef ein Schreckensgemälde von der Bundesregierung, die einen „Keil in unser Volk“ treiben wolle und Rentenopfer, Familienopfer und Behindertenopfer verlange, aber immer nur - da befand sich Börner auf der DGB-Vorstandsliste - die ihn ansehend, „die kleinen Leute zur Kasse bitten“. Dann rief er, es klang wie für die Ewigkeit: „Eine Kooperation mit den Bonner Regierungsparteien hier in Hessen würde die notwendige Neuorientierung der Politik zunichte machen.“

Nur 24 Stunden später trat Börners Paladin, der Chef der SPD-Landtags-

fraktion Ernst Welteke, vor das Parlament und erklärte „im Interesse der Glaubwürdigkeit“, daß seine Partei vor der Abstimmung über den Haushaltsplan erst einmal die eben noch vom Landesvorsitzenden Börner zurückgewiesenen Gesprächsangebote der anderen Parteien „ausloten“ wolle, ohne dabei die Grünen etwa auszuschließen. Man beachte die Wortwahl: Glaubwürdigkeit in Hessen bedeutet heute schon, sich um das eigene „Geschwätz von gestern“ nicht zu scheren.

Aber Börners Stimmungsumschwung war natürlich kein Demonstrationstanz. Vielmehr war der Regierungschef in der Landtagsdebatte mit seinem großen Plädoyer für den „bewußten Gegensatz zu den Konzeptionen der jetzigen Bonner Koalition“ beträchtlich in die Enge geraten. In einer brillanten Rede hatte ihm der hessische CDU-Generalsekretär Manfred Kanther vorgehalten: „Was da deutlich wird, das ist kein Gegengewicht, das ist ein Fliegengewicht, das überschätzt wird.“

Der CDU-Mann belegte seinen flotten Anspruch mit einer vernichtenden Bilanz der rot-grünen Zusammenarbeit, die in Hessen, dem ersten Bundesland, wo sie praktiziert worden ist, in eine politische Sackgasse geführt habe. Zwanzig Millionen Mark an Förderungsmitteln für kleine landwirtschaftliche Betriebe hätten nicht ausgegeben werden können, weil Börner dabei „gegen Bundes- und EG-Recht verstoßen“ habe. Gegen sein mit den Grünen verabschiedetes Personalvertretungsgesetz werde die Bundesregierung Klage vor dem Bundesverfassungsgericht erheben. Beim Bremerhavener Medienkongress der SPD-Fürsten habe Börner eine Schlappe bei den eigenen Parteifreunden erlitten, die ihn anschließend „niedergestimmt“ hätten. Im Genehmigungsverfahren für die Hanauer Nuklearbetriebe habe Börner sich „eine massive Weisung“ des Bundesinnenministers „an den Hals gezogen“.

Aber es sollte noch bitterer für Holger Börner kommen, als sein „Lieblingsgrüner“, Karl Kerschgens, an-



Traverspiel im Hessischen Landtag: Finanzminister Hans Krollmann und Holger Börner in der Etatdebatte

Podium trat und mit leiser Stimme zwanzig Minuten lang aus internen Schriftwechseln von Börners Wirtschaftsminister Ulrich Steger zitierte. Damit versuchte er zu belegen, daß die Regierung beim Genehmigungsverfahren für die Hanauer Nuklearbetriebe nicht aus eigener politischer Verantwortung, sondern auf Druck der Firmen und der Bundesregierung gehandelt habe.

Letztlich, so Kerschgens, seien dabei nicht nur die Tolerierungspartner der SPD, die Grünen, die Steger nicht ein einziges Mal hinzugezogen habe, sondern auch die Kabinettsmitglieder und die gesamte SPD-Fraktion „über den Tisch gezogen werden“. Vor allem aber habe die SPD mit diesem Vorgehen die Beschlußgrundlage des eigenen Bundesparteitags in Essen verlassen. Die Sozialdemokraten brauchten nur diese Beschlüsse umzusetzen, und sie würden einig mit den Grünen werden.

Verwirrung und Empörung standen den Mitgliedern der SPD-Fraktion nach dieser Rede in den Gesichtern geschrieben. Zweimal in nur wenigen Stunden mußten sie sich förmlich „vorgeführt“ fühlen. Die großartig aufgebaute Fassade der „Architektur einer neuen Politik“ für den bevorstehenden Wahlkampf zur Kommunalwahl am 10. März 1985 war zusammengebrochen. Dabei schien die Parteistrategie am meisten zu verunsichern, daß die fraglichen Papiere zuerst der Presse und dann den Grünen aus dem Hause des SPD-Wirtschaftsministers zugespielt worden waren.

Börner sprach von „Dolchstoßle-

gende“, sein Landwirtschaftsminister von dem Versuch, den „Spaltplatz“ in die SPD zu tragen. „Wenn das nur noch einmal in ähnlicher Form geschieht...“, wandte er sich an die Grünen - dann konnte er nicht widersprechen, seine Worte gingen in schallendem Gelächter unter.

Ist es das Ende aller rot-grünen Experimente? SPD-Fraktionsmitglieder sprechen von einem Stimmungsturz in der Partei und versichern, die Gesprächsangebote an CDU und FDP seien „ernst gemeint“. Das ändert natürlich zunächst nichts an der Tatsache, daß Börners Modell einer rot-grünen Kooperation, das er seinen Parteifreunden in Nordrhein-Westfalen, in Berlin, im Saarland und in Niedersachsen zur Nachahmung empfohlen wollte, mit einem Desaster geendet hat. Was blieb, das ist eine Politik des kleinsten gemeinsamen Nenners, den Börners Unterhändler nun bei den Gesprächen mit den anderen Parteien suchen müssen.

Im Hinblick auf die Kommunalwahl muß Börner dabei das dringende Interesse haben, endlich politische Taten vorzuweisen. Seine Ankündigung, an der mit den Grünen vereinbarten Politik festhalten zu wollen, hat zwei Adressaten: die Wähler der Grünen selbst wie auch die Freunde der Ökologen in der eigenen Partei. Ihnen möchte die SPD nach den Worten von Ernst Welteke glaubhaft machen, daß ihre „Hoffnungen auf mehr Berücksichtigung von Umwelt und Sozialen Belangen“ bei den Sozialdemokraten gut aufgehoben seien.

Die FDP hat Börner angeboten, seinen Haushalt mitzutragen, ohne da-

für Ministerposten zu verlangen. Allerdings müßten einige Haushaltsmittel zugunsten von FDP-Forderungen umgeschichtet werden. Das ist das „billigste Angebot“, das bisher auf dem Tisch liegt, denn die Grünen fordern nach wie vor ein „Signal“ in der Atomfrage, die CDU verlangt Beteiligung an der Regierung. Zudem steht außer Zweifel, daß die liberale Offerte auch noch aus anderen Gründen für Börner verlockende Aspekte hat: Die Rechten in der SPD, die von ihm fordern, zu konstruktivem politischen Handeln zurückzukehren, könnten besänftigt, und die Freien Demokraten, die die CDU so nötig als Mehrheitsbeschaffer für die kommenden Wahlen braucht, könnten wegen ihres doppelten Frontenwechsels in Hessen der Lächerlichkeit preisgegeben und damit erneut geschwächt werden. Das Bündnis mit den Liberalen müßte ja nur auf Zeit, nur zum Zweck der Verabschiedung des Haushalts geschlossen werden, die FDP würde nichts anderes als ein Wegwerfartikel für die SPD sein.

So könnten die Wogen des Unmuts bei den Linken in der SPD rasch wieder geglättet und dann, nach den Wahlen im März, die Bande zu den Grünen neu angeknüpft werden. Immerhin hat der Energie-Experte der SPD-Fraktion, Frank Becker, bereits erklärt: Der Streit mit den Grünen über die Nuklearkraftwerke sei rein „symbolisch“. Der vermeintliche Kurswechsel von Wiesbaden mal also am Ende nichts anderes als ein Kulissenwechsel sein - für eine Bühne, auf der bald wieder dasselbe Stück gespielt wird.

# Die Kunst des Wartens auf die Gunst der Stunde

Mit der außenpolitischen Klimaveränderung in Washington kam seine Stunde: Außenminister George Shultz beherrscht die Szene. Heute trifft er in Oggersheim Bundeskanzler Helmut Kohl.

Von FRITZ WIRTH

Sanft, jovial, onkelhaft - mit diesem Image reist der amerikanische Außenminister George Shultz seit zwei Jahren um die Welt. Ein Mann am Rande politischer Turbulenzen, zufrieden mit seiner Rolle, geduldig und gutmütig die amerikanische Politik zu erklären und zu verteidigen. Verglichen mit seinem temperamentvollen, dynamischen, tigerhaften Vorgänger Alexander Haig ein scheinbar launfrommer Mann. Der Stoff, aus dem die Heilsarmee ihre Generale macht.

Dieser gutmütige Mann, hat sich in den letzten Monaten zur Überraschung des politischen Establishments in Washington zum „Mann der Stunde“ profiliert. Die Amerikaner schauen verblüfft auf einen scheinbar neuen George Shultz: kampflustiger, schärfer, aggressiver, falkenhaft. Der scheinbar unambitionierte Mann im Schatten ist heute zum wichtigsten Mann im Kabinett Ronald Reagans geworden. Er ist die Schlüsselfigur im bevorstehenden Abrüstungsdialog mit den Sowjets.

Indes, der angeblich so fundamentale Wandel des George Shultz ist nicht so dramatisch, wie es erscheinen mag. Sein plötzlicher Aufstieg sagt eher etwas über seine Fähigkeit zum richtigen Timing, über sein taktisches Geschick und sein bemerkenswertes politisches Urteilsvermögen. Als Shultz vor zwei Jahren sein Amt antrat, sah er sehr bald, daß dies nicht die Stunde war, Signale zu setzen, wer denn der starke Mann neben dem Präsidenten sei, wie es Alexander Haig unermüdet versucht. Es war die Stunde der Sicherheitspolitik, die Männern wie Caspar Weinberger eine große Plattform gab.

Shultz ging in Wartestellung, aber er blieb nicht untätig. Er testete das politische Klima und bereitete sehr sorgfältig sein politisches Comeback vor. Bereits im letzten Frühjahr ließ er in seinem Ministerium eine umfangreiche Studie über die Möglichkeiten und Schwerpunkte der amerikanischen Außenpolitik in den nächsten vier Jahren erarbeiten und gab das Signal zum Aufbruch aus seiner Wartestellung in einer viel zu wenig beachteten Rede am 19. Oktober dieses Jahres.

Sie war nicht nur deshalb aufsehenerregend, weil Shultz eine Renaissance der amerikanischen Außenpolitik für die nächsten vier Jahre ankündigte, sondern weil er sich selbst dabei auch auf die Starttrappe zu einer aktiveren Karriere schob. Seitdem hat sich dabei ein amerikanischer Außenminister parteipolitisch so sehr exponiert, wie es Shultz in dieser Rede tat. Es war eine Wahlrede mit einem besonderen Aspekt: Ronald Reagan bedurfte ihrer nicht, wohl aber George Shultz.

Er brachte sich beim Präsidenten in Erinnerung und hatte Erfolg. Vier Wochen später verlängerte Ronald Reagan in einem 60-Minuten-Gespräch im Weißen Haus nicht nur die Amtszeit seines Außenministers, er trug ihm zugleich die Funktion eines „Overlords“ über die Abrüstungsgespräche in Genf an, die er fest im State Department verankerte.

Die Presse stilisierte den Aufstieg

des George Shultz zugleich zum Rivalkampf zwischen ihm und seinem angeblichen Erzfeind Caspar Weinberger hoch. In Wahrheit sind die Rivalitäten zwischen State Department und Pentagon jahrzehntalt und haben mit Sicherheit in diesem Falle keine persönlichen Akzente. Denn beide Männer sind seit vielen Jahren enge Freunde, arbeiteten einst bei der gleichen Firma Bechtel und haben Respekt voreinander.

Ebensowenig ist der Aufstieg des George Shultz das Ergebnis eines Wandels dieses Mannes. Gewandelt haben sich in Washington lediglich das Klima und die politischen Prioritäten. Ronald Reagan glaubt, wirtschafts- und militärisch sein Haus bestellt zu haben, und daß nun die Zeit gekommen ist, diese Erfolge außenpolitisch umzusetzen.

George Shultz ist der Mann der Stunde, weil dieser politische Klimawechsel auf ihn zugeschnitten scheint. Es ist die Stunde einer flexibleren und pragmatischeren Politik und damit sind die „Hardliner“ der Reagan Administration automatisch in den Hintergrund gedrängt. So sieht sich Caspar Weinberger in der Blatfrage plötzlich in die Defensive



George Shultz FOTO: AP

manövriert. William Casey, der CIA-Chef, übt größere Zurückhaltung als bisher, und das ist schließlich auch der Grund, warum UNO-Botschafterin Kirkpatrick, die mit zur Fraktion der „Hardliner“ zählt, auf der Suche nach einer neuen Karriere auf geschlossene Türen stößt. Das bedeutet keineswegs, daß irgendeiner dieser „Hardliner“ plötzlich beim Präsidenten in Ungnade gefallen ist oder seine Wertschätzung verloren hat. Sie sind lediglich und zumindest vorübergehend aus der vordersten Linie abgezogen.

Das hat, besonders auf dem rechten Flügel der Republikaner, den Verdacht geweckt, daß damit die Stunde des „Appassement“ angebrochen sei. Es ist vermutlich diese Furcht und Unterstellung, die George Shultz in den letzten Wochen veranlaßte, zu einigen Themen wie beispielsweise die Terroristenbekämpfung, härtere Töne anzuschlagen, als man sie sonst von ihm vernehmen konnte.

Nein, es gibt keinen „neuen“ George Shultz. Er ist zu alt geworden, um in der Politik noch ein Rollenspiel zu betreiben. Die alten Freunde dieses Mannes werden ihren George Shultz wiedererkennen. Er hat sich nicht auf die Platte eines Machiavelli begeben, sondern nicht mehr getan, als die Tugenden eines „Elder Statesman“ zu pflegen, der die Kunst des Wartens, die Kunst des Möglichen und die Kunst der Stunde zu erkennen und zu nutzen vermag.

# Amerika führt einen Feldzug gegen das Fett im Blut

Im Widerstreit wirtschaftlicher Interessen und wissenschaftlicher Gutachten ist ein beachtliches, einhelliges Urteil gefallen: Der zu hohe Cholesterin-Gehalt im Blut wurde als einer der Hauptschuldigen am Herzinfarkt enttarnt.

Von JOCHEN AUMILLER

Der Held des Tages war Daniel Steinberg, medizinischer Grundlagenforscher im kalifornischen La Jolla und für drei Tage Vorsitzender eines Komitees, das nach hochkarätiger wissenschaftlicher Rhetorik nichts anderes beschloß als eine Art Revolution. Steinberg entwarf eine so manchen medizinischen Bibelstürmer. Drei, vier Sätze reichten, dann war wieder klar, wer hier das Sagen hatte: die Fachkompetenz, verkörpert durch ein zwölfköpfiges Komitee.

Diesem war die wahrhaft heikle Aufgabe übertragen worden, eine Entscheidung in der seit mindestens zwei Dekaden wütenden „Fettschlacht“ herbeizuführen: Hat nun zuviel Cholesterin im Blut schuld an

der Herzinfarkt-Epidemie oder nicht? Verspricht eine Senkung dieser Blutfette auch einen Rückgang der Infarktopfer, immerhin 550 000 allein in den USA jährlich?

Was sich zunächst anhört wie eine präzise wissenschaftliche Frage, ist viel mehr, nämlich eine Existenzfrage für einige Wirtschaftszweige, die mit Nahrungsmittel-Produktion zu tun haben. Deshalb kam die gesamte Branche der Ernährungsforscher, speziell der Fettexperten, in den letzten Jahren auch ein wenig in Verruf. Allzu häufig wurden wirtschaftliche Interessen auf wissenschaftlicher Bühne präsentiert, mit Hauptdarstellern, die an ihrer Unabhängigkeit Zweifel aufkommen ließen.

Besonders in den letzten Jahren haben sich die Argumente zugunsten der sogenannten Lipid-Theorie immer mehr verdichtet: Es sind doch gewisse Fette, die allmählich unsere Arterien verstopfen und zu dem führen, was die Fachleute Arteriosklerose nennen. Nachdem bereits die Amerikanische Herzgesellschaft im Frühjahr einen Feldzug gegen fettreiche Ernährung angekündigt hatte, traf sich diese Woche nun die „Consensus Development Conference“ der nation-

alen amerikanischen Gesundheitsbehörde NIH (National Institute of Health) in Bethesda bei Washington.

Unter der Stabführung von Daniel Steinberg wurde der kaum noch überschaubare Datenberg aus genetischen, tierexperimentellen, klinischen und epidemiologischen Studien zum Thema Hypercholesterinämie (überhöhter Fettgehalt des Blutes) und koronare Herzkrankheit analysiert - eineinhalb Tage lang vor 700 Zuhörern eine Anhörung der besten Fachkenner. Dann zog sich das Komitee zurück und legte einen Tag später ein Papier von 26 Seiten vor.

Die Sensation war perfekt. Das Panel kam einstimmig zu der Überzeugung, daß es an der Kausalbeziehung zwischen Cholesterin und koronarer Herzkrankheit „keinen vernünftigen Zweifel“ mehr geben könne. Außerdem: Es müsse als erwiesen gelten, daß die Infarktgefahr vermindert werden kann, wenn der Cholesterin-Spiegel gesenkt wird. Fast die Hälfte der Amerikaner hat einen Cholesterin-Spiegel, der heute als überhöht eingestuft wird.

Im Vordergrund der Gegenmaßnahmen steht eine fettarme Ernährung. Wenn sie nicht ausreicht, ste-

hen entsprechende Medikamente (Lipidsenker) zur Verfügung. Die neue amerikanische Ernährung soll generell fettärmer werden. Wie auch hierzulande beträgt in den USA der Anteil der Fette an den verzehrten Kalorien 40 Prozent. Künftig sollen es nur noch 30 Prozent sein, wobei vor allem die gesättigten Fettsäuren (Fette tierischen Ursprungs) einzuschränken sind. Also: weg von Hamburgern, Ice-Cream und Steaks, die über den Tellerrand tröpfeln, MBBi-gung auch bei Milchprodukten, Eiern und fetten Chips. Künftig - so die Empfehlung - müsse mehr mageres Fleisch, Fisch, Gemüse, Salate und Obst auf den Tisch.

Vor allem soll weniger gegessen werden, um auch die überflüssigen Fettportionen abzubauen. Denn allein das Abspecken reicht vielfach bereits aus, um den Cholesterin-Spiegel in Normbereiche zu senken. Das Ziel soll sein, daß der Cholesterinwert bei 30-jährigen und jüngeren 180 (Milligramm pro Deziliter) beträgt und bei über 30-jährigen nicht mehr als 200.

Als erstes werden nun öffentliche Feldzüge geplant, um ein allgemeines „Cholesterin-Bewußtsein“ zu wecken. Jeder Amerikaner soll seinen

Blutwert kennen und lernen, wie er ihn niedrig halten kann. Auf die Ärzteschaft kommt ein intensives Fett-Fortbildungsprogramm zu, damit sie der erwartenden Patientenlawine gewachsen sein wird.

Auf einer Pressekonferenz versuchte Steinberg die eingeladene Revolution in Sachen Ernährung schmackhaft zu machen. Er lobte die italienische und griechische Küche, die es schaffen, gleichzeitig gesund und köstlich zu sein. Griechen und Italiener haben viel weniger Herzinfarkte als Amerikaner. Vorbild in Sachen Cholesterin-Spiegel sind die Japaner, für die der Herzinfarkt kein Massenproblem ist.

Die Empfehlungen des Konsensus-Komitees richten sich auch an die Nahrungsmittelindustrie. Sie soll sich anstrengen, ihre Produkte den gesundheitlichen Anforderungen anzupassen, was auch bedeutet, künftig für magere Steaks zu sorgen. Die Deklaration der Nahrungsbestandteile müsse im Detail auch über die Fettanteile Auskunft geben. Bei allem darf man nicht vergessen, daß es für den Herzinfarkt andere Risikofaktoren wie Zigarettenrauchen, Bluthochdruck und Diabetes gibt.

# ★ Die Geschenk-Idee ★ Die Geschenk-Idee ★ Die Geschenk-Idee ★ Die Geschenk-Idee ★ Die Geschenk-Idee ★

Ist es ein Offiziers- oder ein Matrosen-Anzug? Oder ein Pyjama? Die Antwort finden Sie in Trivial Pursuit™ dem neuen Parker-Spiel. Wie ein Lauffeuer breitet sich der Freizeitspaß in Deutschland aus. Und wie in Amerika und Kanada finden sich auch hier immer mehr Gruppen spielbegeisterter Erwachsener, in deren Leben es eine neue Sensation gibt: Trivial Pursuit™. 6.000 verblüffende Fragen mit 6.000 umwerfend spritzigen und überraschenden Antworten aus sechs Themenkreisen.

Was spielen Sie eigentlich mit Ihren Freunden während der Festtage?

Das unglaubliche Spielvergnügen.

© Copyright 1984: Mattel International Limited  
 Ein Mattel Spiel, entwickelt von Mattel International Limited. Eigentümer des Warenzeichens  
 „Trivial Pursuit“ registriert und geschützt von CPO Products, ein Unternehmen von General Mills, Inc.  
 Deutsche Lizenzverteilung: 6054 Pöggendorf 3, Deutschland

## Sendelizenzen in Berlin sehr gefragt

rit, Berlin

Mehr als 50 Interessenten, einschließlich der Veranstalter der jetzt angebotenen neuen Fernsehprogramme, haben Interesse an einer Sendelizenz im Berliner Kabelprojekt bekundet. Wie die Projektgesellschaft für Kabelkommunikation mbH (PK Berlin) gestern mitteilte, hätten 20 der Interessenten eine Beteiligung mit lokaler Ausrichtung angekündigt. Über die Zulassung entscheidet ausschließlich der Kabelrat. Anträge auf Sendelizenzen und Kanalzuweisung würden noch bis zum 28. Februar 1985 angenommen.

Nach Angaben der PK Berlin wird das Berliner Kabelprojekt mit voraussichtlich 18 Fernsehkanälen zur Funkausstellung Ende August nächsten Jahres starten. Mit mehr als 200 000 angeschlossenen Haushalten gehöre das Berliner Kabelnetz zu den weltweit größten zusammenhängenden Kabel-Netzwerken. Um eventuelle technische Mängel aufgrund von Überalterung auszuschalten, werde vom 2. Januar 1985 an zusammen mit der Deutschen Bundespost ein differenzierter technischer Betriebsversuch vorgenommen.

## Lange Schlangen vor der Design-Schau

Große Resonanz auf West-Ausstellung in Ost-Berlin

brk, Berlin

Zur bislang publikumsträchtigsten Selbstdarstellung der Bundesrepublik in der „DDR“ entwickelt sich die Design-Schau im Ostberliner „Internationalen Handelszentrum“. Der 72 Seiten starke Farbfoto-Katalog der Ausstellung muß nachgedruckt werden. Mit einem derartigen Ansturm hatten wir nicht gerechnet. Es sind täglich 3000 bis 3500 Ost-Berliner und viele Besucher von außerhalb, die ihren Weihnachtseinkauf in Ost-Berlin mit einem Besuch verbinden“, sagt ein leitender Mitarbeiter der Ständigen Vertretung. Die Ausstellung ist noch bis zum 20. Dezember in Ost-Berlin zu sehen.

Seit der Eröffnung der Schau, die der „Rat für Formgebung“ in Darmstadt vorbereitete, fanden sich 30 000 Besucher ein. Einen vergleichbaren Zuspruch konnte die vor zwei Jahren durch die „DDR“ geschickte Planungsausstellung „Stadt Park - Park Stadt“ nicht verzeichnen, weil sie ein Fachwissen voraussetzte.

Die umfassende Design-Darstellung erlaubt den „DDR“-Besuchern dagegen einen Blick auf formschöne,

hochwertige Konsum-Artikel aus der Bundesrepublik, wie sie in keinem „InterShop“ und in dieser Präsentation auch nicht auf der Leipziger Messe zu sehen sind.

Inzwischen sah sich nach Mitteilung des innerdeutschen Ministeriums auch der Nestor der „DDR“-Stadtplaner und Architekt der Stalin-Allee (heute Karl-Marx-Allee) in Ost-Berlin, Hermann Henselmann, in dem Pavillon um. Auch die Chefs der Design-Institute aller Ostblock-Länder besuchten die Ausstellung, als sie unter Leitung von Jurij Solowjew (Moskau) in Ost-Berlin tagten.

Zu den hohen Besucherzahlen in diesem bisher nie für Ausstellungszwecke genutzten und daher kaum bekannten Raum trägt auch die durchgehende Öffnungszeit von 10 bis 19 Uhr bei. Die „DDR“-Seite wollte, wie berichtet, zunächst verhindern, daß die Schau auch samstags und sonntags geöffnet bleibt. Wenn die Exponate im Messe-Monat März in Leipzig gezeigt werden, dürfte sich der Andrang aus der besonders informationshungrigen Provinz noch mehr verstärken.

## Mit seinem Rücktritt bringt v. Sell den WDR in die Bredouille

WILHELM HERLYN, Köln

Ungelegen kamte der Brief des Intendanten des Westdeutschen Rundfunks, Friedrich Wilhelm Freiherr von Sell, an den Verwaltungsratsvorsitzenden Theodor Schwafer nicht kommen. Seit Jahresfrist ist zwar bekannt, daß von Sell - im SPD-Jargon kurz „Genosse Friwi“ genannt - seinen Vertrag nicht mehr verlängern lassen will. Aber seine jetzige Ankündigung, daß er schon ein Dreivierteljahr früher, am 1. Juni 1985, sein Amt niederlegt, ist nicht nur Spekulationen, sondern auch Ratselraten aus.

Ungelegen kommt diese Entscheidung vor allem den Parteien, die eigentlich erst nach der Landtagswahl im Mai 1985 über die Nachfolge des Freiherrn reden wollten. Nun zwingt sie von Sell, das Problem „in aller Kürze“ (Schwafer) anzupacken. Vor allem muß - und das mag eine der Gründe des Intendanten sein - der Verwaltungsrat in seiner heutigen Zusammensetzung über die Nachfolge entscheiden.

Drei Unions-Vertreter sitzen dort drei Vertreter der SPD gegenüber, siebentes Rad am Wagen ist der FDP-Ehrenvorsitzende Weyer, der den Ausschlag geben könnte. In spätestens vier Monaten ändern sich die Machtverhältnisse aber entscheidend. Denn nach dem neuen WDR-Gesetz soll der Einfluß des Verwaltungsrates beschnitten werden und die tatsächliche Verantwortung auf den Rundfunkrat übergehen. Dieser auf 41 Mitglieder aufgebährte Rat - heute noch mit 21 Mitgliedern - soll öffentlich über alle Fragen „grundsätzlicher Bedeutung“ beschließen, insbesondere auch die Wahl der Direktoren und des Intendanten. Der Verwaltungsrat dagegen soll die Geschäftsführung des Intendanten überwachen. Dabei ist seine Zustimmung bei der Beschaffung und beim Abschluß von Verträgen erst dann einzuholen, wenn sie einen Wert von mehr als 200 000 Mark übersteigen. Bislang

mußte der Verwaltungsrat schon bei 30 000 Mark Ausgaben zustimmen.

Genau über diese Klippe stolperte von Sell vor zwei Jahren. Prüfer des Landesrechnungshofes nämlich befanden, daß der Zaun, den der WDR aus Sicherheitsgründen um das Privathaus von Sells im Bergischen hatte ziehen lassen, mit 90 000 Mark unangemessen teuer sei. Der Verwaltungsrat war bei der Entscheidung über diese Summe, die er hätte eigentlich kennen und genehmigen müssen. Das Rezept, das von Sell angewendet, ist einfach und jedem Verwaltungsfachmann geläufig (er war selbst früher Verwaltungsdirektor beim WDR): Die Gesamtsumme wurde in drei Beträge aufgeteilt, die alle knapp unter der 30 000-Mark-Grenze lagen.

Der in Potsdam geborene und preußisch erzogene, auch zur Sparsamkeit angelegte Friedrich von Sell machte aber auch durch andere Zuschüsse von sich reden. Ihm war der 1000-Mark-Mietzuschuß für seine Stadtwohnung zu teuer, da er bei seinem hohen Steuersatz (sein Gehalt liegt bei knapp 23 000 Mark monatlich) nicht viel davon übrig behalte. darum ging er den damaligen Verwaltungsratsvorsitzenden Konrad Grundmann (CDU) an, er solle doch dafür sorgen, daß ihm die 1000 Mark netto gewährt würden. Grundmann sorgte sich darum, ohne seine Kollegen zu befragen. Die fielen aus allen Wolken, als ihnen der Landesrechnungshof die Rechnung präsentierte: Statt ursprünglichen 12 000 Mark jährlich wurden 27 000 Mark zu Lasten des Senders. Es bedurfte der ganzen Unterredungskunst der Verwaltungsratsmitglieder Schwafer und Heinz Kühn (SPD), von Sell zum Verzicht zu bewegen.

Auch danach wurde die Zeit für „Genosse Friwi“ nicht rosiger. Denn die SPD rückte von ihm ab, nahm ihm öffentlich übel, daß er - angeblich um die Kritik der Union zu brechen - unliebsame Sendungen aus

dem Programm nahm und daß aus dem „Rotfunk“ (CDU) ein „Todfunk“ (WDR-Jargon), ein „Jammerrundfunk“ (Bevölkerung) wurde.

Eine Bauchlandung machte von Sell mit dem von ihm geförderten Projekt der Regionalisierung des größten deutschen Senders wie mit den personellen Besetzungen: Die elektronische Medienanalyse (EMA) fand in einer internen Studie heraus, daß die Hörer dem WDR in hellen Scharen davonliefen. Und bei der Besetzung des Nachfolgers von Theo M. Loch als Chefredakteur Fernsehen zeigte von Sell auch wenig Fortune. Seine Kandidaten, vier an der Zahl, fanden keine Gnade vor dem Verwaltungsrat. Auch Gerd Ruge, der Sell schließlich in seiner Not half, fand sich nur zu einem Zwei-Jahres-Vertrag bereit. Gesundheitliche Gründe nannte von Sell für seinen Entschluß - und wird sich fragen lassen müssen, warum er erst in sieben Monaten gehen will.

Die Probleme, die auf den Sender bis Ende des kommenden Jahres zu kommen, will er offensichtlich nicht mehr durchleiden. Denn neben Hörfunkdirektor Martin Jehnke steht Fernsehchef Heinz-Werner Hübner zur Disposition, und die Vertragsverlängerung von Gerd Ruge steht an. Es werden wieder „Personalpakete“ geschürt werden müssen. In der SPD-Zentrale in Bonn heißt es, sie werde auf jeden Fall eine „journalistische Lösung“ für die Intendanten-Nachfolge unterstützen. Namen will niemand nennen, nach der Devise „Wer zuerst kommt, der ziert“.

Dennoch ist es kein Geheimnis, daß als einer der Favoriten der stellvertretende NDR-Intendant „Jobst Plog“ gilt. Aber nach einer - noch unvollständigen - Liste wurden in den ersten 24 Stunden seit Bekanntwerden des Sell-Entschlusses nicht weniger als zwanzig Namen genannt - von Friedrich Nowotny über Bayern-Direktor Günter Rohrbach bis Klaus Bölling oder Günter Gaus.

## Wilms: Auf neue Probleme einstellen

PETER PHILIPPS, Bonn

Die demographische Kurve zeigt zwar längst nach unten, aber aufgrund eines veränderten Ausbildungsverhaltens wird die Wirtschaft in der Bundesrepublik Deutschland auch in den kommenden zwei Jahren noch einmal Rekord-Anstrengungen unternehmen müssen, um alle Lehrstellen-Bewerber unterbringen zu können. Dies ist die Prognose von Bundesbildungsministerin Dorothee Wilms. Auch 1985 und 1986 wird es nach Ansicht der Ministerin wieder jeweils rund 750 000 potentielle Auszubildende geben, erst dann werde die „Kurve rapide nach unten gehen“. Sie appelliert an die Wirtschaft, die Chance zu nutzen, viele junge Menschen auszubilden.

Trotz aller vorherigen Warnungen wird es auch in diesem Jahr keine Ausbildungs-Katastrophe geben. Auch wenn zum „regulären“ Stichtag 30. September noch mehr als 58 000 Jugendliche ohne Lehrstelle waren, so zeigt die Tendenz doch eine erfreuliche Entwicklung: Zum 31. Oktober waren noch 52 000 unversorgt, zum 30. November nur noch rund 44 000. Und, so der Hinweis der Bildungsministerin, zu diesem Zeitpunkt hatten die „Sondermaßnahmen“ von Bund und Ländern noch nicht gegriffen. Durch diese Aktivitäten sowie die „positive Bewegung“, die noch im Ausbildungsmarkt zu erkennen sei, werde es am Ende des Jahres 1984 „vielleicht nur noch 30 000 unversorgte Bewerber“ für eine Lehrstelle geben - gegenüber mehr als 730 000, die einen Ausbildungsplatz haben.

Die Bonner SPD-Opposition will dies allerdings so nicht stehen lassen: Nach Meinung ihres Sprechers Ekkehard Kuhlwein liegt die jetzige Bundesregierung „die schlechteste Bilanz in der Geschichte der Bundesrepublik“ vor. Sie versuche lediglich, die Lage hinwegzutäuschen.

Doch der Protest der SPD relativiert sich auch nach Ansicht des Bildungsministeriums fast von selbst, wenn Kuhlwein die Tatsache der Rekord-Ausbildungszahl als „zweitrangig“ vom Tisch wischt. Nach den relativ positiven Jahren 1983 und 1984 will die Bundesregierung jedenfalls an ihrer „erfolgreichen Strategie“ auf dem Lehrstellenmarkt festhalten, kündigte die Bildungsministerin an. Aber sie richtet sich bereits jetzt darauf ein, die Zeit eines entspannten Ausbildungsmarktes zu nutzen: Die strukturellen Probleme, die sich aus dem veränderten Bildungsverhalten der jungen Leute ergeben haben bzw. noch ergeben werden, sollen in Modellvorhaben erforscht werden. Dabei geht es auch um die Fragen der betrieblichen Ausbildungs-Alternativen zum Studium.

Aber, so kündigte Frau Wilms ihre guten Vorsätze für das neue Jahr an, in ihrem Bereich will sie auch ihren Teil zur angekündigten geistig-moralischen Wende in der Bundesrepublik beisteuern und „geistige Anstöße“ geben, die weit über das Ressort hinausgehen. Mit Symposien und kleinen, hochkarätigen Gesprächsrunden soll auf die Suche gegangen werden nach den neuen „Bildungsinhalten“. Frau Wilms: „Was müssen wir Kindern mit dem Weg geben, damit sie das Jahr 2000 bewältigen und das nächste Jahrhundert aktiv mitgestalten können.“ Es sei eben nicht damit getan, daß man den Kindern und Jugendlichen in der Schule und der Ausbildung „BASIC“ oder Fortran mit auf den Weg gibt. Es gehe vielmehr um die Frage der Wertnormen, die in der Erziehung und Ausbildung mit hineinragen werden müssen. In den Sinn-Fragen sind wir den jungen Menschen zu lange die Antworten schuldig geblieben“, meint Dorothee Wilms.

## Breit und Esser: Appell an Betriebe

rit, Düsseldorf

Der Vorsitzende des Deutschen Gewerkschaftsbundes (DGB), Ernst Breit, und der Vorsitzende der deutschen Arbeitgeberverbände, Otto Esser, haben an die Betriebe und Verwaltungen appelliert, alle Möglichkeiten zur Schaffung neuer Ausbildungsplätze, Übernahme von Auszubildenden und für Neueinstellungen auszuschöpfen.

In der gestern vom DGB veröffentlichten Erklärung nennen Breit und Esser als Möglichkeit die Einschränkung von Mehrarbeit und Überstunden mit dem Ziel, Übernahmen und Neueinstellungen zu erleichtern. Es liege im Interesse der Bekämpfung der Arbeitslosigkeit, im Einzelfall zu prüfen, inwieweit sich Mehrarbeit zugunsten von Neueinstellungen vermindern lasse. In diesem Zusammenhang weisen die Tarifparteien auch darauf hin, zukünftig die Abgeltung von Überstunden durch bezahlte Freizeit stärker zu nutzen. In welchem Zeitraum dies geschehen könnte, sollte je nach den Erfordernissen der Betriebe mit dem Ziel der größtmöglichen Beschäftigungspolitischen Wirkung von Unternehmen und Arbeitgebern gemeinsam geprüft werden.

## Cronenberg neuer Vizepräsident des Bundestags

dpa, Bonn

Der Bundestag hat gestern den stellvertretenden FDP-Fraktionschef Dieter Julius Cronenberg zum neuen Vizepräsidenten des Parlaments gewählt. Cronenberg, der von den Freien Demokraten vorgeschlagen worden war, erhielt bei der geheimen Wahl 277 Ja-Stimmen bei 84 Nein-Stimmen und 20 Enthaltungen. Er folgt dem FDP-Politiker Richard Wurbs, der am Donnerstag sein Mandat nach fast 20jähriger Zugehörigkeit zum Bonner Parlament aus persönlichen Gründen niedergelegt hatte.

Über den Gegenvorschlag der Grünen, die FDP-Abgeordnete Hildegard Hamm-Brücher zur Vizepräsidentin zu wählen, wurde nicht abgestimmt. Parlamentspräsident Philipp Jenninger (CDU) verlas einen Brief der Abgeordneten, in dem sie erklärte, sie könne die Kandidatur aus Gründen der Loyalität gegenüber der FDP-Fraktion nicht annehmen. Frau Hamm-Brücher, eine Gegnerin der Koalitionsrunde und engagierte Kritikerin des FDP-Chefs Hans-Dietrich Genscher, war bei der Nominierung in der FDP-Fraktion Cronenberg unterlegen.

Der 54jährige Cronenberg ist mittelständischer Unternehmer im nordrhein-westfälischen Arnsberg. Der FDP gehört er seit 1961 an, dem Bundestag seit 1976. In der FDP-Fraktion hat er sich als Sozial- und Rentenexperte einen Namen gemacht.

## Kritik im Ausschuß an der Staatsanwaltschaft

Dennoch wurde die Immunität Lamsdorffs aufgehoben

STEFAN HEYDECK, Bonn

Der frühere Bundeswirtschaftsminister Otto Graf Lamsdorff (FDP) muß sich jetzt vor dem Bonner Landgericht neben der von der Bonner Staatsanwaltschaft erhobenen Anklage der Bestechlichkeit im Zusammenhang mit der Flick-Affäre zusätzlich gegen den Vorwurf der Steuerhinterziehung zur Wehr setzen. Der Bundestag hat deshalb zum zweiten Mal seine Immunität aufgehoben.

Im Immunitätsausschuß war es zuvor wegen dieser neuen Anschuldigung zu einer stundenlangen Sitzung gekommen. Vertreter von CDU/CSU und FDP hatten Kritik an Inhalt und Umfang der von der Bonner Staatsanwaltschaft schriftlich vorgelegten Gründe erhoben. Sie wollten damit jedoch keine „Amnestie durch die Hintertür“. Vielmehr waren für sie die Anschuldigung „sachlich und formell nicht schlüssig“.

Auf Vorbehalte stieß insbesondere die Erklärung der Ermittlungsbehörde, daß sich Lamsdorff nicht innerhalb der ihm rechtlich zustehenden Frist zu dem Anklagepunkt geäußert hätte. Nach WELT-Informationen wurde bemängelt, daß dieser Antrag offensichtlich mit Blick auf die Eröffnung des Hauptverfahrens am 10. Januar - wegen Bestechlichkeit - „in Eile und unter Zeitdruck“ gestellt worden sei.

Erst als die Staatsanwaltschaft nach einer Sitzungsunterbrechung

ein Drei-Seiten-Papier „nachgeliefert“ hatte, wurden die Bedenken zurückgestellt. Im Gremium wurde jedoch betont, daß eine Nachprüfung der vorgelegten Gründe nicht möglich gewesen sei.

Schon am 10. Dezember hatte sich der Anwalt von Lamsdorff, Egon Müller, bei Oberstaatsanwalt Franz Bruno Eulencamp schriftlich „in gehöriger Form“ beschwert, daß der ehemalige Minister sich nicht rechtzeitig zu den neuerlichen Anschuldigungen hätte äußern können.

Der Verteidiger hätte nach einem ihm am 9. August zugegangenen Schreiben der Staatsanwaltschaft 18 000 Seiten zu lesen gehabt. Der Zeitbedarf, bei einer durchschnittlichen Mindestdauer von drei Minuten pro Seite zu lesen: 112,5 Stunden. Sein „einfaches Rechenexempel“ belege, so schreibt Müller an Eulencamp, daß das Schreiben der Staatsanwaltschaft „nur als Zynismus empfunden werden“ könne. Es offenbare außerdem, in welchem Ausmaß Lamsdorff erneut „das Recht auf Verteidigung im Ermittlungsverfahren verkleinert“ werden sei.

Im Flick-Ausschuß hatte als bisher Letzter am Donnerstag der frühere Konzern-Berater Manfred Nemitz ebenfalls das Vorgehen der Bonner Staatsanwaltschaft kritisiert. Er hatte ihr vorgeworfen, sie wolle in seinem Fall der ihr „zugewählten Niederlage wettzumachen“ versuchen.

## Hoppe: Die Sparpolitik fortsetzen

Der FDP-Politiker ist besorgt über hohe Schuldenlast in den öffentlichen Haushalten

STEFAN HEYDECK, Bonn

Die Haushalts- und Deutschlandpolitik sind nach den Worten des stellvertretenden FDP-Fraktionsvorsitzenden Hans-Günter Hoppe „Schwerpunkte der Regierungsbereitschaft“. In einem WELT-Gespräch kritisierte Hoppe allerdings, daß „bei vielen“ angesichts der finanzpolitischen Erfolge mit dem Wirtschaftswachstum, der Preisstabilität und dem außenwirtschaftlichen Gleichgewicht die Meinung bestünde, die mit der „Wende“ übernommenen Aufgaben seien gelöst, das Sparen beendet und Expansion wieder gefragt.

Dagegen sind nach den Worten des FDP-Haushaltsexperten angesichts der mehr als zwei Millionen Arbeitslosen „nach wie vor“ arbeitsplatzschaffende Investitionen erforderlich. Außerdem müßten weiter die „Schuldenlast und der Zinsdruck in den öffentlichen Haushalten“ abgebaut werden. Denn bis 1986 könnten die Zinsausgaben 37 Milliarden Mark und damit knapp 14 Prozent der Gesamtausgaben des Bundes erreichen.

Der FDP-Politiker: „Wirtschaftsunternehmen, die eine solche Zinslast am Hals hätten, gelten gemeinhin als sanierungsbedürftig. Der Staat und seine Finanzen sind es auch. Es ist ein bedenkliches Zei-

chen, daß die jährlichen Zinsausgaben im Haushalt höher sind als die jeweils zur Verfügung stehenden Mittel für Forschung, Bildung und Wissenschaft, Entwicklungshilfe, Gesundheit und Umwelt, Landwirtschaft und Bau.“

Deshalb fordert er, daß „Sparsamkeit und Solidität“ weiter „oberste Richtschnur der Haushaltspolitik“ bleiben müssen. Erst wenn die Neuverschuldung ohne den Bundesbankgewinn unter 20 Milliarden Mark und der Anteil der Zinsausgaben am Gesamtetat sinken, sei das Ziel der Haushaltskonsolidierung erreicht.

Ausdrücklich wandte sich Hoppe dagegen, bei dem für 1985 erwarteten Besuch des „DDR“-Staatsratsvorsitzenden Erich Honecker „wieder eine Fixierung auf ein bestimmtes Datum“ vorzunehmen. Die „Voraussetzung“ für eine Reise des SED-Chefs in die Bundesrepublik Deutschland seien „heute günstiger“.

Die „politische Landschaft“ habe sich aufgehellt. Grundsätzlich sei die Möglichkeit für eine Honecker-Reise gegeben, wenn der Abrüstungsdialog zwischen den USA und der Sowjetunion „tatsächlich in konkrete Verhandlungen einmündet“.

Weiter begrüßte Hoppe den An-

trittsbesuch des für die Koordinierung der Deutschlandpolitik zuständigen Staatsministers im Bundeskanzleramt, Wolfgang Schäuble (CDU), in Ost-Berlin. Dabei habe es sich um eine „sachorientierte Erörterung“ des Dialogs gehandelt. Denn es komme „im Interesse der Menschen in unserem geteilten Land auf Ergebnisse und nicht auf Show-Effekte an“.

Schließlich meinte der FDP-Politiker, daß der „Unterhaltungswert“ der Grünen selbst nach deren „Nicht-Entscheidung“ über die Bildung möglicher Koalitionen mit der SPD auf ihrem Hamburger Parteitag „ungebrochen“ sei. Sie hätten jedoch in der parlamentarischen Arbeit „außer der Verkündung von Thesen und Utopien nicht sehr viel rübergebracht“. Defizite in der „Kleinarbeit“ wie in den Parliamentsausschüssen seien „unverkennbar“.

Es sei zwar das gute Recht der Grünen, Technikfeindlichkeit und „ökonomischen Nonsens“ zu predigen. Aber gerade deshalb sei es die „Pflicht aller verantwortungsbewußten Demokraten“, die Bürger zu ermuntern, sich auf die Chancen und Möglichkeiten der technologischen Zeitwende einzustellen.

# Boecker

## Nº1 IN PELZ!

...in Deutschland,  
...in Europa,  
...in der Welt!

### UND DAS SIND BOECKER-ANGEBOTE:

NUTRIA-JACKEN, sportiv & chic, idealer Strapsatzpelz, echte Boecker-Qualität ..... 2290/- **1450/-**

SPORTUCHE BISAM-JACKEN, ideale Länge für Röcke und Hosen, Boecker-Qualität: Mehr wert als preiswert ..... 2650/- **1590/-**

BLAUFLUCHS-JACKEN, wundervoll warm, weich, schmeichelnd, „Boecker-Selected“, echte Boecker-Leistung ..... 2490/- **1650/-**

KITFLUCHS-MÄNTEL, sehr sportiv, jung & lässig, ganz groß die „Boecker-Selected“-Qualität ..... 2990/- **1950/-**

WASCHBÄR-MÄNTEL, angenehm leicht, wunderbar wärmend, attraktiver Sportpelz, echte „Boecker-Selected“-Felle, meisterhaft verarbeitet ..... 6990/- **5800/-**

DARK-NERZ-MÄNTEL, die große Boecker-Spezialität, exzellente Verarbeitung, Boecker-Meister-Ateliers ..... 5990/- **4250/-**

DEMI-BUFF-NERZ-MÄNTEL, aufregend schöner Naturton, edle „Boecker-Selected“-Felle, großzügige Modelle des Boecker-Design-Teams ..... 8990/- **6850/-**

BLACK-NERZ-MÄNTEL, seidig schimmernde „Boecker-Selected“-Felle, perfektes Styling, die große Boecker-Spezialität ..... 12500/- **8200/-**

WASCHBÄR-KAPPEN, Schiffchenform, stets modisch aktuell ..... 279/- **229/-**

Dazu passend: WASCHBÄR-KRAGEN aus ausgesucht schönen Fellen ..... 299/- **239/-**

★★★★

**DIE BOECKER-GRUPPE ist das weitaus größte Pelz-unternehmen der Welt. • Berühmt durch Qualität und Pelz. • Eigene Pelzfarm. • Medaillen (u.a. Saga-Gold, Emba-Awards). • Internationale Awards (11 von 22 weltweit vergebenen Trophäen). • Urkunden und Auszeichnungen wie kein Zweiter. • Größte Kürschnerie (immer wieder Bundes-sieger in Ausbildung).**

• Boecker: Der perfekte Pelz-Spezialist.

Samstag bis 18 Uhr geöffnet

Essen, Hamburg, Bremen, Hannover, Frankfurt, Koblenz, Köln, Bonn, Düsseldorf, Duisburg, Krefeld, Mönchengladbach, Gelsenkirchen, Bochum, Castrop, Dortmund, Hagen, Hamm, Bielefeld, Remscheid, Münster, Wuppertal...

هكذا من الكحل

is: Auf Probleme ellen

PETER PHILIPP

ographische Karte  
nach unten, aber  
es verändert sich  
stern wird die Welt  
desrepublik Deutsch  
kommen zwei  
al Rekord-Anstieg  
en müssen, um die  
verber unter  
ies ist die Prognose  
iesministerin Doro  
cht 1985 und 1986  
cht der Minister  
id 750.000 potenti  
gen, erst dann  
rapide nach unten  
ert an die Wirtsc  
nutzen, viele Jung  
ubilden.

er vorherigen Warte  
sch in diesem Jahr  
ch-Katastrophe  
zum regulären  
nur noch mehr die  
se ohne Lehrzeit  
Tendenz doch ein  
ickung: Zum 31. Ma  
52.000 unversich  
ber nur noch 10  
r Hinweis der Bunde  
i diesem Zeitpunkt  
ernaßnahmen" weil  
en noch nicht ge  
Aktivitäten von  
Bewegung", die  
gsmarkt zu erken  
am Ende des Jahr  
nur noch 3000  
verber für eine  
gerüber mehr als  
Ausbildungsplan  
ner SPD-Opposit  
ings so nicht stie  
nung ihres Spieles  
weil liegt die Jung  
ng „die schlechte  
schichte der Bundes  
Sie versuche läge  
telieren“ über die  
regulärtschen.

er Protest der SPD  
auch nach Ansicht  
sterns fast wie  
dewei die Tausende  
edungszahl als zu  
isch wichtig. Kabin  
en Jahren 1980  
Bundesregierung  
erfolgreichen Stim  
rsteizmarkt bei  
die Bildungsminis  
achtet sich bereit  
ie Zeit eines eng  
gesprochen zu sein  
Probleme, die  
nerten, Bildungs  
Leute ergeben hat  
ben werden soll  
en erreicht wer  
en auch um die In  
gen Ausbildungs  
studium.

t und  
r: Appell  
etriebe

# Gestürzter Staatschef in Militärlager

**dpa, Rabat**  
Mauretanien gestürzter Staatschef Mohammed Khouna Ould Haidalla wird nach Informationen aus Marokko in einem Militärlager nahe der Hauptstadt Nouakchott festgehalten. Der Präsident war am vergangenen Mittwoch während des französischen afrikanischen Gipfelfreunds in Burundi von dem unblutigen Staatsstreich überrascht worden. Nach seiner Rückkehr in die Heimat wurde er am Donnerstag festgenommen.  
Unterdessen hat Libyen, das Mitte August mit Marokko eine „Staaten-Union“ eingegangen war, den neuen Mann an der Spitze der mauretanischen Militärgunta, Oberst Maouya Sid Ahmed Thya, anerkannt. Auch Algerien bemüht sich offenbar, die bisherigen guten Beziehungen zu Mauretanien aufrecht zu erhalten. So ist bereits am vergangenen Donnerstag ein Spitzenbeamter des algerischen Verteidigungsministeriums vom Chef der Junta empfangen worden. Der neue Staatschef hat entgegen früherer Meldungen aus Nouakchott die Regierung nicht wesentlich geändert. Der Junta gehören wie vorher 17 Mitglieder an, die meisten von ihnen zählten schon zum Stab des gestürzten Präsidenten.

# Bergarbeiterstreik: Neue Initiativen

**dpa, London**  
Die britische Regierung und der TUC-Verband der Gewerkschaften (Dachverband) haben neue Initiativen ergriffen, um den seit jetzt zehn Monaten dauernden Streik der Bergarbeiter in Großbritannien zu beenden. In London trafen sich am Freitag erstmals seit Beginn des Arbeitskampfes die TUC-Führung und Energieminister Peter Walker im Energieministerium zu klärenden Gesprächen. Die direkten Verhandlungen zwischen den Kontrahenten, der Bergarbeitergewerkschaft NUM und der staatlichen Kohlebehörde NCB, waren schon vor Wochen zum völligen Stillstand gekommen. Den Anstoß für die neuen Kontakte zwischen dem Gewerkschaftsdachverband und der Regierung hatte der TUC gegeben. Gewerkschaftsleiter Norman Willis erklärte, es gebe „eine Menge guter Ideen“, über die beraten werden könne.  
Die Kohlebehörde bleibt allerdings skeptisch. Ihr Chef Ian MacGregor hatte schon vor Beginn der Zusammenkunft bezweifelt, daß die Gespräche zu etwas führen werden. Er glaubt nicht, daß die Bergarbeiter ihre Haltung ändern werden. Dagegen erklärte der Gewerkschafts-Vizepräsident, Mike McGahey, er hoffe auf „fruchtbare Gespräche“. Seine Organisation versuche „verzweifelt, die Not zu beenden“.  
Der Chef der britischen Bergarbeitergewerkschaft, Arthur Scargill, ist am Freitag erneut zu einer Geldstrafe von 250 Pfund verurteilt worden. Ein Gericht in Rotherham in der Grafschaft Yorkshire befand ihn für schuldig, Ende Mai Polizeibeamte vorsätzlich an der Ausübung ihrer Pflicht gehindert und die Zufahrt zu einem Bergwerk behindert zu haben. Bei dem Vorfall war Scargill festgenommen worden.

# Mitarbeiter Glemps verliert Posten

**DW, Warschau**  
Ein Angehöriger des „Gesellschaftlichen Rates beim Primas von Polen“ wird zum Jahresende seine Arbeitsstelle verlieren. Wie in Warschau bekannt wurde, ist dem 53 Jahre alten Arzt Zofia Kuratowska die Stelle in einem Krankenhaus der polnischen Hauptstadt gekündigt worden. Offiziell sind dafür technische und administrative Gründe angegeben worden. Zugleich jedoch lehnten die Behörden eine Bewerbung des Arztes bei einem anderen Warschauer Krankenhaus aus politischen Gründen ab. Der Mediziner soll beschuldigt worden sein, politischen Gefangenen geholfen zu haben.  
In der polnischen Exil-Presse hat sich die Kritik am Verhalten von Kardinal Glemp verstärkt. Die Pariser „Kultura“ zitiert in ihrer jüngsten Ausgabe einen prominenten exilpolitischen Journalisten, der dem Kardinal unter Anspielung auf dessen jüngste umstrittenen Äußerungen vorwirft, sich gegen die deutsche Minderheit in Polen und die polnische Minderheit im Westen zu wenden. Andererseits hülle sich Glemp bei einem anderen Warschauer Krankenhaus aus politischen Gründen ab. Der Mediziner soll beschuldigt worden sein, politischen Gefangenen geholfen zu haben.

Die Welt (USPS 603-590) is published daily except Sundays and holidays. The subscription price for the USA is US-Dollar 365.00 per annum. Distributed by German Language Publications, Inc., 540 Sylvan Avenue, Englewood Cliffs, NJ 07632. Second class postage is paid at Englewood, NJ 07632 and at additional mailing offices. Postmaster: send address changes to: DIE WELT, GERMAN LANGUAGE PUBLICATIONS, INC., 540 Sylvan Avenue, Englewood Cliffs, NJ 07632.

# Die EG-Kommission muß mit Zwölfteilen auskommen

Nach der Ablehnung des Etats 1985 durch das Parlament

**WILHELM HADLER, Brüssel**  
Schwer abschätzen lassen sich die Folgen der geschlossenen Ablehnung des EG-Haushalts durch das Europäische Parlament. Alles hängt nämlich davon ab, wie lange die Gemeinschaft mit einer Notregelung leben muß. Zunächst aber dürften die Finanzmittel ausreichen, um die wirklich nötigen Zahlungen sicherzustellen. „Erst vom Mai oder Juni an“ – so der Brüsseler Budgetkommissar Christopher Tugendhat – „wird bei den Bauern das Geschrei anfangen.“

Die Finanzverfassung der EG sieht vor, daß die Mitgliedstaaten bei Fehlen eines ordnungsgemäß beschlossenen Haushalts monatlich ein Zwölftel der Ansätze des Vorjahresetats oder die vom Rat in seinem Budgetentwurf für das umstrittene Jahr eingesetzten Mittel nach Brüssel überweisen müssen, wobei für jeden Haushaltsposten der jeweils niedrigere Betrag gilt.

Voll betroffen werden also die Ausgaben, die das Parlament dem Etat im Rahmen der ihnen zustehenden Marge selbst hinzugefügt hat. Dabei handelt es sich vor allem um Vorhaben zur Bekämpfung des Hungers in der Welt sowie um Mehransätze im Bereich der Sozial-, Regional- und Forschungspolitik.

Schon einmal – 1980 – mußte die Kommission mit historischen Zwölfteilen auskommen, weil das Parlament von seinem Recht Gebrauch gemacht hatte, den Gesamtetat abzulehnen.

Nach einigen Monaten kam damals ein Kompromiß mit dem Rat zustande. Es ergab sich, daß Einsparungen im Agrarbereich zur Finanzierung von Mehrausgaben im anderen Bereich verwendet werden konnten.

# Gilt Ermordung israelischer Soldaten als „Mutprobe“?

Vermutung der Polizei / 19jährige ist jüngstes Opfer

**E. LAHAV, Jerusalem**  
Wer sich einer palästinensischen Terrororganisation anschließen will, muß eine Mutprobe bestehen: Er muß einen Israeli ermorden. Trägt er (oder sie) eine Uniform, gilt die Tat noch mehr. Das jüngste Opfer dieser „Aufnahmeprobe“, so vermutet die israelische Polizei, ist die 19jährige Soldatin Hadas Kedmi, deren Leiche vor einigen Tagen im Karmelgebirge bei Haifa aufgefunden wurde. Zwölf Tage vorher war sie als vermisst gemeldet worden, nachdem sie zum angesagten Wochenendausflug nicht nach Hause gekommen war. Sie wollte per Anhalter reisen.  
Für die Theorie eines Terroraktes sprechen mehrere Umstände: Das Mädchen wurde weder beraubt noch sexuell mißbraucht. Doch die Obduktion ergab, daß die Soldatin mit Schlägen schwer mißhandelt, an den Füßen gefesselt und schließlich durch Strangulierung getötet worden war. Sie hat anscheinend auch starken Widerstand geleistet.  
Seit mehr als einer Woche gilt auch der 20jährige Soldat David Manos als vermisst. Seit 1979 sind 14 Soldaten und Soldatinnen unter ähnlichen Umständen wie Hadas Kedmi verschwunden. Drei von ihnen wurden nach einiger Zeit ermordet aufgefunden, von den anderen elf fehlt bis heute jede Spur. Doch in derselben Zeitspanne gab es zehn erfolglose Entführungsversuche, in jedem Fall waren die Täter Araber.

Es liegt die Vermutung nahe, daß es sich auch in diesen Fällen um eine geplante Aktion der PLO handelt. Der Generaladjutant der israelischen Streitkräfte, Generalmajor Amos Yaron, warnte in einer Rundfunkansprache, es sei wohl möglich, daß die verschwundenen Soldaten Terroristen zum Opfer gefallen seien.

In allen bisherigen Fällen wird vermutet, daß die entführten Soldaten – ihren Heimweg antretend – wollten. Soldatinnen wurde es jetzt verboten, nach Einbruch der Dunkelheit per Anhalter zu fahren. Sie werden jetzt auch mit Sprühdosen zur Selbstwehr ausgestattet.

Die Zeitung „Ma'Ariv“ berichtet über eine Selbstschutzwaffe einer Soldatin: Giftschlangen. Sobald man mich angreifen will, öffne ich meine Tasche und lasse meine Haustiere los.“ (SAD)

# Walesa ruft zu Aktionen für den Pluralismus auf

„Die ‚Solidarität‘ lebt und ist eine große Bewegung“

**DW, Warschau**  
Der polnische Arbeiterführer Lech Walesa hat zu einer landesweiten Aktion für gewerkschaftlichen Pluralismus in Polen aufgerufen. Anlässlich des 3. Jahrestages der Verhängung des Kriegsrechts und des Verbots der freien Gewerkschaft „Solidarität“ beauftragte ihr Vorsitzender im Text einer vorbereiteten Rede, die an diesem Sonntag in Danzig verlesen werden soll, nicht näher definierte „vielfache soziale Aktionen“. Unter den gegenwärtigen schwierigen Bedingungen könne der einzuschlagende Weg nicht für alle der gleiche sein. Walesa: „Wir müssen uns über die Grundwerte des Geistes vom August 1980 einig bleiben. Was aber die Mittel und Wege betrifft, so soll jeder nach seinem Gewissen entscheiden.“  
Lech Walesa, der am Donnerstag in Danzig am Grabmal der Opfer der Arbeiterunruhen von 1970 Blumen niederlegte, betonte: „Die ‚Solidarität‘ lebt und ist eine große nationale Bewegung für die Selbstbestimmung und die Achtung der Menschenwürde. Wir brauchen eine neue, landesweite Aktion für gewerkschaftlichen

einem auf 1,4 Prozent aufzustocken. Umstritten ist aber der Zeitpunkt, zu dem dies geschehen soll.  
Bonn beharrt seit dem Stuttgarter Gipfel (Juni 1983) darauf, daß die Einnaheerhöhung zeitlich mit dem Beitritt Spaniens und Portugals verknüpft wird, also am 1. Januar 1986 vorgenommen wird. Nur so glaubte Bonn damals, dem eigenen Parlament die Ratifizierung schmackhaft machen und einer endlosen Verzögerung der Beitrittsverhandlungen entgegenwirken zu können.

# Stuttgarter Paket soll nicht gefährdet werden

Inzwischen hat sich Finanzminister Stoltenberg zwar tolosens vollens mit zusätzlichen Ad-hoc-Zahlungen an die Gemeinschaft abfinden müssen. Diese werden jedoch, um das „Stuttgarter Paket“ nicht zu gefährden, nicht als Vorgriff auf die vorgesehenen höheren Einnahmen angesehen, sondern als rückzahlungsbedürftige Darlehen an die Gemeinschaft.

Das Parlament beharrt auf einem vollständigen Haushalt, während der Rat für 1985 zunächst mit rund 58,5 Milliarden Mark nur soviel Geld einplant, wie vorhanden ist. Auch die Regierungen leugnen nicht, daß ein zusätzlicher Finanzbedarf eintreten wird (im Agrarbereich nach jetzigen Annahmen über drei Milliarden Mark). Sie haben sich jedoch bisher lediglich bereiterklärt, diese voraussehbaren Mehrausgaben als „Erinnerungsposten“ in den Etat aufzunehmen, was keine rechtliche Bindung hätte.

Brüsseler Experten glauben, daß der Schlüssel für die Lösung des Konflikts vor allem in Bonn liegt. Nur wenn die Bundesregierung bereit sei, über die frühzeitige Zustimmung zu einer neuen Ad-hoc-Zahlung an einen „realistischen“ Etat mitzuwirken, könne ein Ausweg gefunden werden. Das eindrucksvolle Votum des Parlaments ist freilich auch darauf zurückzuführen, daß viele Abgeordnete für die Kontinuität der europäischen Agrarpolitik fürchten. Sie werden vermutlich versuchen, den Konflikt nicht auf die Spitze zu treiben. Mit einem finanziellen Kollaps der EG wäre schließlich niemandem gedient.

# „Dezinformatsia“ – Moskaus Lügen und die Schwäche des Westens

Von JÜRGEN LIMINSKI

Das Thema wirkte wie ein Magnet. Sie kamen alle: John Barron, Autor des Standardwerks über den sowjetischen Geheimdienst KGB, Arnaud de Borchgrave, Ko-Autor des Bestsellers und Schlüsselromans „The Spike“ (Die Falschmelder, Ullstein), Professor Michael Voslensky, Autor und ehemaliger Insider der „Nomenklatura“, Polens Ex-Botschafter Professor Zdzislaw Ruzarz, abgesprungen 1982 in Japan, bis dahin jahrzehntelanger Mitarbeiter des militärischen Geheimdienstes, Roy Godson, Washington, Autor und Experte der „Dezinformatsia“, Vladimir Volkoff, Paris, Philosoph und Schriftsteller („Le Montage“), Robert Conquest, London, Historiker und Krennologue („Alles in der Sowjetunion ist auf Fiktionen gebaut: Wahlen, Gewerkschaften, Arbeiterstaat etc.“), Gerhard Löwenthal vom „ZDF-Magazin“, Lord Chalfont, ehemaliger Außenminister Großbritanniens, und viele Gäste aus Afghanistan, Osteuropa, Nahost und Mittelamerika.

Auch Yves Montand und etliche andere aufgewachte Nachdenker kamen, um Informationen zu sammeln über das sensible Thema „Die Rolle der Desinformation in der heutigen Welt“. Eingeladen nach Paris ins hoffnungslos überfüllte Hotel Scribe zur ersten internationalen Tagung über dieses Thema hatte die „Internationale des Widerstands“ zusammen mit dem „Europäischen Institut für Sicherheitsfragen“, dem auch die deutschen Generale Domrose und Schulze angehören.

# Phänomen erkannt

Lenin hat den Zungenbrecher „Dezinformatsia“ erfunden. Er ist heute in aller Munde. Das Phänomen ist bekannt, seit Barron das Organigramm des KGB mit der großen Abteilung D, Borchgrave, Moss und Volkoff die Arbeitsweise und Verbindungen der dort am Schreibtisch Tätigen und Roy Godson jetzt die Techniken und Methoden anhand einiger Beispiele und Zeugnisaussagen von Überläufern beschrieben haben. Kaum einer aber weiß, was dagegen zu tun wäre. Das liegt in der Natur der Sache.  
Lenin schuf den Anti-Begriff, als er 1921 den sowjetischen Geheim-

dienst organisierte und dabei seine Erfahrungen mit der westlichen Geisteswelt und -haltung einbrachte. Wort und Begriff blieben dem Westen jahrzehntlang verborgen. Es war eine Art Inkubationszeit. Auch herrschen im Krieg andere Prioritäten. Subversion, Sabotage, Kriegaisten haben mit Desinformation in keinem Sinne jedoch eine Menge zu tun, da der Westen zwar bis heute zwischen Krieg und Frieden unterscheidet, die Erben Lenins aber unter wechselnden Bezeichnungen und Fahnen immerfort Krieg führen, mithin ständig Desinformation betreiben. Es ist in ihren Augen ein legitimes Mittel der permanenten Kriegsführung. Außerdem: Die revolutionäre Sowjetunion und ihre Satelliten sind eine geschlossene Gesellschaft. In ihr kann kein Gramsci von innen heraus zersetzend wirken. Die totale Struktur des Systems duldet den Widerspruch nicht. Das westliche Staatsgefüge dagegen ist ein offenes, pluralistisches Gebilde, durchlässig, voll Toleranz und deswegen anfällig.

„Diese Schwäche des Westens ist der Preis der Freiheit“, bemerkten nicht wenige Experten. Barron aber ging weiter: „Diese Schwäche ist auch eine Bedrohung für die Menschheit, denn sie gefährdet die Wahrheit.“ „Was ist Wahrheit?“ – mögen sich viele mit Plutarch die Hände waschend gefragt haben. Es ging den Interessierten aber nicht um die geistige Auseinandersetzung der Ideen (eine Stärke des Westens), in deren Gehäusen mancher westliche Publizist auch eine gebotene Information beschreiben mag. Und es ging auch nicht um die totale Wahrheit einer Zeitungsgeschichte, die es ja bekanntlich nicht gibt, wie Journalisten (nicht nur aus der Schule Dowlitz) heute gemeinhin wissen. Es geht um die Lüge, die die Sowjetunion mittels der Desinformation als erster Staat der Welt institutionalisierte und als Waffe im geistigen Ringen der Systeme und Weltanschauungen im großen Stille einsetzt – „um die Massen geistig zu verewaltigen“ (Volkoff). Conquest bemühte Lenin: „Wir lehnen jede Moral ab. Unsere Moral ist der Klassenkampf.“ – und sprach von „moralischem Nihilismus“ als philosophischer Grundlage der Desinformation.

Auf dieser Grundlage ist der Apparat der revolutionären Lügen errichtet. Er beschäftigt etwa zehn- bis fünfzehntausend Menschen und kostet Moskau zehn bis zwölf Milliarden Mark pro Jahr (Roy Godson). Jährlich werden, so der Professor aus Washington, Tausende von Gewerkschaftern aus 144 Ländern in der Sowjetunion ideologisch geschult, um sie mit neuem Bewußtsein – das Ziel der Desinformation – wieder ins Innere des Westens zurückzusenden.

# Die Wahrheit erzählen

Ein Ergebnis solcher Aktionen gab Ex-Botschafter Ruzarz zum besten. Regelmäßig hätte er mit Kollegen vertrauliche Meldungen verbreitet, gerade auch innerhalb westlicher Gewerkschaften, wonach die Sowjetunion bereit wäre, an Polen geleistete Kredite im Bedarfsfall zurückzahlen. Dadurch sollte die Kreditwürdigkeit Polens gesteigert werden, es funktionierte. Als manche Gläubiger anfragten, wußte man weder in Moskau noch in Warschau von diesen Gerüchten. Um die Kreditwürdigkeit zu erhöhen, wurden auch ständig Statistiken gefälscht und Reserven erfunden. Auch sei er mal zu einer Konferenz nach Portugal geladen worden, mußte kurzfristig jedoch absagen. Sein (nichtgehaltener) Vortrag kursierte jahrelang durch alle Welt. Er habe sich später mit Interesse gelesen.

Was tun? Wieder Barron: „Die Wahrheit erzählen, immer und immer wieder.“ Konkret heiße das, Desinformationen aufdecken und öffentlich als solche entlarven, auch die Medien-Stars der amerikanischen Presse nicht aussparen, die Reinheit der Sprache pflegen, „Gewissensforschung“ machen, insbesondere, ob man nicht Unterlassungssünden bei der Recherche oder der Auswahl der Themen begeht (Lucio Lami), „keine Angst haben“ (General Delaunay) und, so Lord Chalfont, häufiger auf das Wissen der Geheimdienste zurückgreifen. Gegen die Desinformation helfe nur die bessere Information, resümierte der Journalist Delaunay, denn nur mit Sachlichkeit könne man der Wahrheit zum Siege verhelfen.  
Das Thema benötigt weitere Kongresse.

# Weltraumstation: Bonn wartet auf US-Entscheidung

HEINZ HECK/DW, Bonn

Frühestens am 16. Januar wird die Bundesregierung über ihre Beteiligung am US-Projekt einer bemannten Weltraumstation entscheiden. Hauptursache für die ursprünglich bereits im Oktober geplante Gesamtentscheidung des Kabinetts zur Weltraumforschung sind die geplanten amerikanischen Haushaltskürzungen, von denen auch das NASA-Budget mit bis zu 30 Prozent betroffen sein könnte (WELT v. 10. 12.). Nach Bonner Informationen hat das Haus-



hausbüro des Weißen Hauses vorge-schlagen, die Finanzierung der Raumstation zeitlich zu strecken.  
Die Bundesregierung will ihre Beteiligung von rund 2,9 Milliarden Mark (Preisstand 1984) erst treffen, wenn die amerikanische Position klar erkennbar ist. Allerdings tagen am 30. Januar die Forschungsminister der europäischen Raumfahrtorganisation Esa angehörenden Staaten. Hierbei geht es neben dem Columbus-Projekt um die Zukunft der europäischen Raumfahrtentwicklung, also auch die vor allem auf Betreiben Frankreichs geplante Entwicklung einer neuen Generation europäischer Trägerraketen (Ariane 5) einschließlich eines neuen Triebwerks (HM 60).  
Vor allem dem federführenden Forschungsminister Heinz Riesenhuber (CDU) ist daran gelegen, die Bonner Entscheidung solange zurückzustellen, bis Washington die neue Marschroute zu erkennen gibt. Denn ihm stehen interne Finanzierungsprobleme ins Haus. Finanzminister Gerhard Stoltenberg (CDU) will dem Vernehmen nach allenfalls 25 Prozent der für die Weltraumforschung erforderlichen Mittel zusätzlich bereitstellen. Der Rest müßte aus dem regulären Forschungsetat kommen.

# Die Geschenk-Idee '84

# RR-Test. Denn Gesundheit wünscht sich jeder.

Zu hoher Blutdruck ist wie schleichen-des Gift. Lange Zeit ahnt man nichts Böses – und schlagartig wird's ernst. Sehr ernst.  
Als Vorsorge hilft nur die regelmäßige Blutdruck-Kontrolle. Besser noch: Selbstkontrolle. Zuhause. Und am besten mit einem RR-Test-Gerät.  
Man kann es jetzt zu Weihnachten schenken – oder sich schenken lassen. – Vielleicht etwas ungewöhnlich... aber: Kann man Wertvolleres schenken als etwas für die Gesundheit?  
RR-Test-Geräte gibt es in verschiedenen Ausführungen und Preisklassen und nur in der Apotheke. Denn dort werden Sie sach- und fachgerecht beraten. Fragen Sie einfach.  
Da RR-Test-Geräte speziell für die Selbstkontrolle gedacht sind, ist die Handhabung denkbar einfach.  
So einfach, daß jeder, der gesund leben will, im neuen Jahr gleich damit anfangen kann.



Qualitätsurteil  
gut

Test: Blutdruck-Meßgeräte  
Heft 2/84



Zur Vorsorge und Überwachung.



ROLAND  
APFNEITZ  
HAMBURG



## Briefe an DIE WELT

DIE WELT, Godesberger Allee 99, Postfach 200 866, 5300 Bonn 2, Tel. 0228/50 41, Telex 8 85 714

### Bevölkerungsrückgang

Unter 2 Millionen: WELT vom 5. Dezember

Sehr geehrte Damen und Herren, tatsächlich muß man bereits den relativen Stillestand der Arbeitslosen zählen als Erfolg ansehen, wenn man die demographische Entwicklung als wichtiges wirtschaftliches Datum mit einbezieht.

Selbstverständlich spielen demographische Daten in der jüngeren Volkswirtschaftslehre kaum noch eine Rolle, während sie bei den frühen Klassikern ein wesentlicher Faktor ihrer theoretischen Erörterung waren. Erst in jüngerer Zeit beziehen einzelne Wirtschaftswissenschaftler wieder demographische Fakten in ihre Überlegungen ein. So haben - meines Wissens erstmals für ein Bundesland - die statistischen Monatshefte Rheinland-Pfalz 1984 "Bevölkerungsstruktur und Wirtschaftsentwicklung" diesen Faktor für Rheinland-Pfalz untersucht.

Dabei gibt es zum Beispiel in der Wirtschaftsgeschichte der Menschheit kein Beispiel für Wirtschaftswachstum bei gleichzeitigem Bevölkerungsrückgang. Umgekehrt gehört es zum Allgemeinwissen, daß ein zu großes Bevölkerungswachstum durchaus wohlstandsmindernd wirken kann. Die Vernachlässigung demographischer Daten durch die Wirtschaftswissenschaft ist deshalb schwer verständlich.

Doch hier einige Überlegungen zu den konstanten hohen Arbeitslosenzahlen: Durch den enormen Rückgang der Geburten sind seit 1965 auf der Seite der "Nochmehrerwerbstätigen" Ausfälle zwischen sieben bis neun Millionen eingetreten. Dadurch hat sich derzeit das Verhältnis von Erwerbstätigen zu Nichterwerbstätigen auf 70:30 erhöht. Wir haben also nicht nur - bis die "Nochmehrerwerbstätigen" durch die steigenden Zahlen der "Nichtmehrerwerbstätigen" ausgeglichen sind - ein Mehrgebot an Arbeit, sondern auch einen enormen Ausfall auf der Konsumseite.

Zwar gilt es als feststehend, der Konsumbedarf könne beliebig erhöht werden, wenn man nur die Konsumenten mit mehr Kaufkraft ausstattet, ich wage aber die Behauptung, daß man bei rasch alternder Bevölkerung

aus biologischen Gründen den Konsum nicht mehr beliebig nach oben manipulieren kann. Zudem neigen überalterte Bevölkerungen zu pessimistischen Zukunftsbetrachtungen, was keineswegs den Konsum stimuliert.

Übrigens ist das ausgehende Römische Reich ein gutes Beispiel, daß Bevölkerungsrückgang auch zu einem enormen wirtschaftlichen Niedergang führt.

Mit freundlichen Grüßen  
Dr. Heinz Peter Volkert, MdL, CDU, Mainz

### Schuldzuweisung

Sehr geehrte Damen und Herren, Herr Dirk Sager vom ZDF scheint wenig Ahnung von Geschichte und Geographie zu haben. In der Sendung "Kennzeichen D" äußerte er kürzlich: "... die von uns verursachte Hungersnot!"

Durch uns? Nun, wir haben seit 70 Jahren keine Kolonien mehr. Ein Deutschland, das dieselben 1914 verlor, dürfte kaum für die Hungersnot des Jahres 1984 verantwortlich sein. Noch dazu in Äthiopien. Das kein Kolonialgebiet, sondern seit Urzeiten frei und unabhängig war. (Mit Ausnahme einer kurzen Zeitspanne von 1935 bis 1941, als es von Italien besetzt war, aber auch das ist schon 43 Jahre her.)

Sollte Herr Dirk Sager aber nicht Äthiopien, sondern Afrika generell gemeint haben, so scheint er nicht zu wissen, daß es in den afrikanischen Kolonialgebieten, solange sie von den Deutschen, Briten, Franzosen und Portugiesen "ausgebeutet" wurden, keine Hungersnot gegeben hat. Hunger und Mangel hat es in Mosambik, Unganda, Kenia, Tansania, Mali,

### Wort des Tages

99 Wenn man eine Eiche pflanzt, darf man nicht die Hoffnung hegen, demnächst in ihrem Schatten zu ruhen. 99

Antoine de Saint-Exupéry; franz. Autor und Flieger (1900-1944)

Tschad und so weiter erst lange nach dem Übergang der Regierungsgewalt auf die einheimischen Politiker gegeben.

Wie er es auch drehen und wenden mag: Dirk Sager hat mit dieser lächerlichen Äußerung, mit diesem Versuch, der entsetzlichen Tragödie in Äthiopien einen antideutschen bzw. antiwestlichen Propaganda-Effekt zu geben, doch wohl eine etwas komische Figur gemacht.

H. R. Elmenhorst, Essen

### Schlußfolgerung

Geflügel nennt vier Siegespunkte für die Wahl 1987: WELT vom 10. Dezember

Sehr geehrte Damen und Herren, der Kernsatz am Schluß Ihres Artikels, daß die Wirtschaft zu wenig von der Politik und umgekehrt versteht, ist doch der Ansatzpunkt zur Besserung. Wenn schon so hochkarätige Politiker und Wirtschaftskapitäne versammelt sind, ist es eigentlich bedäulich, erfahren zu müssen, daß daraus keine Schlußfolgerungen gezogen werden.

Eine Änderung des beklagenswerten Zustandes, daß es kaum Unternehmer und Freiberufler in den Parlamenten, aber um so mehr Beamte (Lehrer und Gewerkschafter) gibt, zwingt sich doch geradezu auf. Die Diskrepanz zwischen Politik und Wirtschaft vergrößert sich auch deshalb, weil Politik auf Kompromiß und Wirtschaft auf Effizienz ausgerichtet ist. Zwischen beiden muß eine sinnvolle Synthese gefunden werden.

Ist es eines Volkes der Dichter und Denker, wie wir einst genannt wurden, nicht unwürdig, sich beispielsweise so hilflos dem Problem der Arbeitslosigkeit gegenüber zu erweisen und sich dauernd von unkompetenten Politchaoten auf diesem Sektor vorführen lassen zu müssen? Gibt es doch genügend Beispiele und Empfehlungen - nicht nur in der Schweiz, Japan und den USA, sondern auch bei uns seitens der Wirtschaftswissenschaftler, der Bundesbank, des Sachverständigenrates - wie man das Problem in den Griff bekommt, um den entscheidenden Siegespunkt für 1987 zu nennen.

Mit freundlichen Grüßen  
F. Neitzert, Kaltenkirchen

## Personalien

### GEBURTSTAGE

Herbert Blankenhorn, einst Botschafter bei der NATO, dann in Paris, Rom und zuletzt in London, wird am Samstag 80 Jahre alt. In jener Zeit, als die Bundesrepublik sich mühte, das Laufen zu lernen, war er in Bonn der außenpolitische Schattenkonrad Adenauers. Blankenhorn war der erste Berufsdiplomat im Dienste der Bundesrepublik Deutschland, als ihr die Alliierten außenpolitische Betätigung noch nicht erlaubt hatten. Adenauer hatte sich ihn 1949 ins Kanzleramt gerufen.



Herbert Blankenhorn  
FOTO INTERPRESS

fen, damit er die Leitung des Verbindungsstabes zur Alliierten Hohen Kommission übernahm.

Professor Hallstein und Herbert Blankenhorn waren in den ersten Jahren, in denen der außenpolitische Kurs Bonns abgesteckt werden mußte, die beiden wichtigsten Gehilfen des Bundeskanzlers. Man sprach in Bonn oft von der Rivalität zwischen den beiden, die nicht zuletzt verursacht war durch sehr unterschiedliche Temperamente und Denkungsweisen. Adenauer wird eher die für ihn nützliche Ergänzung der beiden gesehen haben: Hallstein, der Mann des scharfen juristischen Verstandes und des unwahrscheinlich guten Gedächtnisses; Blankenhorn, der Außenpolitiker der schöpferischen politischen Einfälle.

Wir hätten die Saar heute noch nicht ohne Blankenhorn, meinte vor nun schon zwanzig Jahren dessen früherer Mitarbeiter, der spätere Staatssekretär Günter Diehl, gegenüber dem Verfasser. "Blanki" wußte im Unterschied zum Juristen Hallstein im kritischen Augenblick, daß Unklarheiten in der deutsch-französischen Saar-Abmachung nur

von Nutzen sein konnten. Er behielt recht.

An der Saar hat man also guten Grund, dem nun 80jährigen Blankenhorn, dem stets gelockerten, umgänglichen Badenser, zu gratulieren. Wenn ihm danach zumute ist, sollte man in Saarbrücken auch einen guten Tropfen "Blankenhornberger" auf sein Wohl trinken. Der nun schon längst verstorbene Stuttgarter Ministerpräsident Reinhold Maier schenkte vor vielen Jahren eine Spätlese des "Blankenhornbergers" Konrad Adenauer, der sich fragte, ob er gefoppt werden sollte. Keineswegs: Es gibt diese Lage am Kaiserstuhl. Sie gehörte vor Zeiten dem Großvater Herbert Blankenhorns, der Professor für Weinbaukunde in Karlsruhe gewesen war.

Das geschäftsführende Vorstandsmitglied der Wirtschaftsvereinigung Eisen- und Stahlindustrie, Dr. Herbert W. Köhler, vollendet am 17. Dezember sein 65. Lebensjahr. Köhler, 1919 in Oberschlesien geboren und dort zur Schule gegangen, begann nach Kriegsdienst und Studium seinen Berufsweg 1951 in einem Chemieunternehmen im Rheinland. 1960 wurde er Hauptgeschäftsführer und Geschäftsführender Vorstand der Wirtschaftsvereinigung Eisen- und Stahlindustrie in Düsseldorf und erhielt dadurch auch zahlreiche Funktionen auf europäischer Ebene. Politiker, Wissenschaftler und Stahlmanager würdigten die Aktivitäten Köhlers, der seit 1972 auch CDU-Bundestagsabgeordneter ist, in einer gemeinsamen Festschrift "Standpunkte und Perspektiven". Mit Ende des Jahres scheidet Köhler aus dem aktiven Dienst der Wirtschaftsvereinigung.

Im Alter von 82 Jahren ist der frühere nordrhein-westfälische Minister Dr. Otto Schmidt (CDU) verstorben. Schmidt leitete in den Jahren von 1950 bis 1953 im zweiten Kabinett des CDU-Ministerpräsidenten Karl Arnold das Ministerium für Wiederaufbau, danach für ein Jahr das Ressort Arbeit, Soziales und Wiederaufbau. Von 1948 bis 1949 war Schmidt Oberbürgermeister von Wuppertal. Dem Deutschen Bundestag gehörte er von 1957 bis 1972 an.

## Kujau machte NS-Briefe im Kaffeebad „echt“

Schleppender Prozeß um Fälschung der Hitler-Tagebücher

UWE BAHNSEN, Hamburg

Mit einer Art „Einführungsvorlesung“ über Militaria und NS-Devotionalien hat Konrad Kujau, der Fälscher der Hitler-Tagebücher, den sich derzeit dahinschleppenden Betrugsprozeß vor der Großen Strafkammer 11 des Hamburger Landgerichts belebt. Im Plenarsaal des Ziviljustizgebäudes hatte das Gericht die aus prozessualen Gründen notwendige Vorführung von Zeichnungen, Gemälden und Gedichten anberaumt, die Kujau dem Sammler Fritz Stiefel geliefert hatte. Die Staatsanwaltschaft wirft dem Stuttgarter Militaria-Händler neben der Fälschung der Tagebücher inzwischen auch vor, Stiefel durch den Verkauf von Fälschungen betrogen zu haben. Der Sammler selbst hat allerdings keinen Strafantrag gegen Kujau gestellt.

Konny, der Experte, erläuterte der Strafkammer, es gebe „Jede Militaria auch als Fälschung: man bekommt alles, was man haben will“. Auch sei es in dieser Branche normal, Fälskate zu erhalten und wieder zu verkaufen - „da läuft man nicht gleich zum Staatsanwalt“. Das vergrößerte Kujau angeblich die Funktion der Fälschungen. Begleitschreiben der NSDAP-Reichsleitung, mit denen die Echtheit der von ihm gelieferten Stücke vorgeschützt werden sollte, hatte Kujau eigenem Bekunden zufolge „in Kaffeebadern“ die Nachfrage des Vorsitzenden: „Nicht in Tee?“ beantwortete Kujau: „Nein, Tee gibt Flecken.“

Wesentlich weniger farbig war es zuvor bei der Vernehmung des für Finanzen und Rechnungswesen zuständigen Gruner + Jahr-Vorstandsmitglieds Peter-Ulrich Kühnel zugegangen. Der 46jährige Manager hatte die Auszahlung der insgesamt 9,34 Millionen Mark für die Beschaffung der Tagebücher gegengezeichnet. Wie berichtet, wirft die Staatsanwaltschaft Konrad Kujau und dem früheren „Stern“-Reporter Gerd Heidemann vor, einen Teil dieser Summe für sich behalten zu haben. Wo das Geld geblieben ist, konnte im bisherigen Verlauf des Verfahrens nicht aufgeklärt werden.

Kühnel erklärte dem Gericht, er sei über die näheren Umstände, unter denen die Tagebücher angekauft wurden, nicht informiert gewesen: „Ich sah die Angelegenheit bei der

Stern-Redaktion in guten Händen.“ Dementsprechend habe er auch nicht weiter nachgefragt, da der ehemalige stellvertretende Verlagsleiter Wilfried Sorge und der damalige „Stern“-Resortchef Thomas Walde ihm erklärt hätten, die ganze Sache müsse mit äußerster Geheimhaltung behandelt werden. Ihm sei daher lediglich bekannt gewesen, daß die Tagebücher über einen Mittelsmann aus der „DDR“ beschafft wurden. Im G+J-Vorstand habe man daran gedacht, das Geld für die Tagebücher eventuell von der Steuer absetzen zu können. Dazu hätte es jedoch einer eidesstattlichen Versicherung Heidemanns bedurft, „aus der hervorgehen sollte, daß das Geld über einen Mittelsmann in die DDR geflossen ist“.

Bemerkenswerterweise war der Ankauf der Tagebücher weder vor noch nach der einsamen Entscheidung des damaligen Vorstandsvorsitzenden Manfred Fischer, dafür im großen Stil Mittel zu genehmigen, Tagesordnungspunkt einer Vorstandssitzung bei Gruner + Jahr. Der „Stern“-interne Untersuchungsbericht stellte dazu fest: Den Vorstandskollegen Kühnel habe Fischer erst, im Februar 1981 notgedrungen und unter strengster Geheimhaltungsverpflichtung ins Bild gesetzt, weil Kühnel ihn nach dem Verwendungszweck des Geldes gefragt hatte.

Das Vorstandsmitglied Henri Nannen, damals schon „Stern“-Herausgeber, habe von dem Tagebuch-Ankauf nur durch Zufall erfahren, das Vorstandsmitglied John Jahr jun. übernahm nicht und Gerd Schulte-Hillen erst, als er Fischers Nachfolge antrat. Damit habe Fischer seine Informationspflicht gegenüber dem Kollegialgremium-Vorstand verletzt. Noch verhängnisvoller als die „rein formale Verletzung der Informationspflicht“ sei aber in diesem Fall die „Blockade von Kontrollmechanismen“ gewesen: „Jeder andere Investitionsplan wäre bei diesen Kosten unter gleichen Risikobedingungen abgelehnt worden.“ Die Frage, weshalb es in diesem verhängnisvollen Fall anders war, werden in Kürze die Zeugen Manfred Fischer und Jan Hensmann (beide gehören dem Hause Gruner + Jahr nicht mehr an) und der heutige Vorstandsvorsitzende Gerd Schulte-Hillen beantworten müssen.

## Manche Computer dürfen nie raus.



Trautes Heim, Glück allein ist nichts für Computer. Zwar läuft er mit seinen Daten und dem entsprechenden Programm auf Hochtour. Er kombiniert und kalkuliert, optimiert und organisiert, berechnet und bestellt. Aber dieses Handwerk beherrscht Ihr teurer Partner schon im Schlaf. Ansonsten fühlt er sich verlassen, abgeschnitten von der Außenwelt. Dabei könnte er seine guten Beziehungen zu anderen Computern und Datenbanken sofort spielen lassen. Denn über die Datendienste der Post hat Ihr Computer den richtigen Draht zu allen neuen und wichtigen Daten. Sie können entscheiden, welche Art der Datenübertragung für Ihr Unternehmen am besten ist. Soll Ihr Computer immer mit ein und demselben Kollegen bei ein und derselben Firma arbeiten? Braucht er nationale oder weltweite Kontakte? Wie schnell und wie viele Daten werden ausgetauscht? Tut's der Einfachanschluß oder ist ein Mehrfachanschluß erforderlich? Für all diese individuellen Anforderungen und zusätzlich noch einige technische Übertragungsraffinessen gibt es jeweils eine optimale Variante. Man unterscheidet zwischen dem DATEX-P-Netz, dem DATEX-L-Netz, dem Direktnetz und dem Fernsprechnet. Ganz gleich, wie Sie sich entscheiden, eines ist sicher: Erst mit den Datendiensten der Post können Sie Ihren Computer so richtig ausnutzen. Ausführliche Informationen und eine maßgeschneiderte Beratung bekommen Sie vom Technischen Vertriebsberater oder dem Datennetzkoordinator bei Ihrem Fernmeldeamt. Nutzen Sie Ihren Computer aus. Mit den Datendiensten der Post.

Post

## Prämien für die Gründung neuer Firmen

DW Bonn

Die Neugründung von Firmen soll von 1985 an mit einer staatlichen Prämie bis zu einer Höhe von 10 000 Mark gefördert werden, wenn sie mit Hilfe eines Anspargprogramms zustande kommt. In der Debatte des Bundestags über entsprechende Anträge der Koalitionsfraktionen und der SPD teilte der parlamentarische Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium, Martin Grüner, am Freitag allerdings mit, das Programm könne noch nicht zum 1. Januar in Kraft treten, da die nötige Abstimmung mit der Kreditwirtschaft, den Bundesländern und der EG-Kommission noch nicht vollzogen sei. Umstritten ist bisher noch, ob auch die freiberuflichen Tätigen in die neue Förderung einbezogen werden können, mit der das weiterlaufende Eigenkapitalhilfe-Programm ergänzt wird. 1985 stehen für „Gründungsprämien“ insgesamt 200 Millionen Mark zur Verfügung.

Die Prämien werden nach Grüners Angaben auf der Basis von Eckwerten vergeben, die im Antrag der Koalitionsfraktionen genannt sind:

- Bei Kreditinstituten können Sparverträge zur Existenzgründung zwischen 10 000 und 50 000 Mark abgeschlossen werden, deren Laufzeit mindestens drei und höchstens zehn Jahre beträgt;
- auf die Ansparsumme wird eine Prämie von 20 Prozent, maximal 10 000 Mark gewährt. Sie kann pro Person nur einmal und auch erst bei Firmengründung beansprucht werden.

Die SPD tritt darüber hinaus für eine Verdoppelung der Ansparsbeträge und der Förderstufen ein, wenn die beabsichtigte Neugründung im Forschungs- und Entwicklungssektor angesiedelt ist.

Mit diesem neuen Programm können nach den Angaben des Staatssekretärs von 1985 bis 1987 rund 33 000 Existenzgründungen gefördert werden. Damit werden nach den Berechnungen des Ministeriums 165 000 Arbeitsplätze neu geschaffen oder gesichert und Investitionen in einer Größenordnung von mehr als sechs Milliarden Mark ermöglicht. Das Vorhaben ist neben dem bereits bestehenden Eigenkapitalhilfe-Programm auch als Zusatz zu dem ERP-Existenzgründungsprogramm gedacht. Mit diesen schon seit einigen Jahren laufenden Programmen sind nach Grüners Worten in diesem Jahr über 17 000 Existenzgründungen unterstützt worden, mit denen rund 85 000 Arbeitsplätze geschaffen wurden.

## NATO lobt Bereitschaft der USA zur Konsultation

Allianz strebt besseres West-Ost-Verhältnis an

BERNT CONRAD, Brüssel

Die NATO-Außenminister haben zum Abschluß ihres zweitägigen Treffens in Brüssel noch einmal die Bereitschaft unterstrichen, „uneingeschränkt an einer realistischen Anstrengung mitzuwirken, die auf ein verbessertes West-Ost-Verhältnis und gesteigerte Zusammenarbeit gerichtet“ sei. „Wir rufen die Sowjetunion und ihre Verbündeten auf, in ähnlich positiver Weise an der nötigen Entspannung heranzugehen“, heißt es in dem gestern verabschiedeten Kommuniqué.

Das westliche Angebot gilt nach den Absichten der NATO-Partner nicht nur für die im Januar beginnenden Genfer Gespräche zwischen dem amerikanischen Außenminister George Shultz und seinem sowjetischen Amtskollegen Andrej Gromyko über Mittelstrecken-, Interkontinental- und Weltraumwaffen, sondern auch für ein Verbot der chemischen Waffen, für die Stockholmer KVAE-Konferenz und die Wiener Truppenreduzierungsverhandlungen. Die Allianz befürwortet, ebenso wie zuvor die Teilnehmer des Dubliner Europagipfels, ein Treffen der KSZE-Unterzeichnerstaaten „auf politischer Ebene“ zum 10. Jahrestag der Schlussakte von Helsinki im August 1985. Dafür hatte in den letzten Monaten vor allem Bundesaußenminister Hans-Dietrich Genscher geworben.

### Kampfkraft stärken

Als „unannehmbar“ bezeichneten es die Allianz-Partner, „daß die Sowjetunion unter Mißachtung ihrer Verpflichtung, Gewalt weder anzuwenden noch anzuwenden, auch weiterhin die Unabhängigkeit, Souveränität und territoriale Unversehrtheit Afghanistans verletzt“. In anderen Bereichen blieben ebenfalls ernste Sorgen, heißt es in dem Abschlußkommuniqué weiter. „Die kürzlichen Ereignisse in Polen beweisen erneut die Notwendigkeit einer nationalen Versöhnung“.

Die Außenminister bekräftigten die vor einer Woche von den Verteidigungsministern bekundete Absicht, die konventionelle Kampfkraft der integrierten NATO-Streitkräfte zu stärken. Angesichts der anhaltenden Verstärkung des sowjetischen Militärpotentials sei es notwendig, auch nukleare Streitkräfte in ausreichendem Umfang beizubehalten, um die Glaubwürdigkeit der Abschreckung zu gewährleisten.

Die amerikanische Bereitschaft zu engen Konsultationen mit den Verbündeten über die „möglicherweise bevorstehende neue Phase des Rüstungskontrollprozesses“ bildet nur einen Absatz im Abschlußkommuniqué. Tatsächlich beherrscht dieses Thema aber fast die gesamten vertraulichen Beratungen. Dabei herrschte allgemeine Zufriedenheit über die Intensität, mit der US-Außenminister Shultz die Einschaltung der Europäer in die Vorbereitung und Flankierung des Verhandlungsprozesses bejahte.

### Shultz trifft Kohl

Für die Konsultationen wollen die Amerikaner nach den Angaben von Shultz die „bewährten Institutionen“ nutzen. Dazu rechnet er die ständige Beratungsgruppe (Special Consultative Group), den Brüsseler NATO-Rat und bilaterale Kontakte.

Der Special Group, die in der nächsten Woche wieder zusammentreten wird, gestand Shultz allerdings „mehr technische Formen der Konsultation“ zu, während er besonderes Gewicht auf individuelle Beratungen, beispielsweise bei den Washingtoner Besuchen von Bundeskanzler Helmut Kohl und der britischen Premierministerin Margaret Thatcher, legte. Auch die regelmäßige Entsendung von Experten, wie Paul Nitze, zur Informierung der europäischen Regierungen nannte Shultz nützlich.

Auf Drängen der Allianz-Partner versicherte der US-Außenminister ferner, daß die Mittelstreckenwaffen ein „integraler Teil“ der Diskussion mit Gromyko sein würden. In Bezug auf die von beiden Seiten für besonders wichtig gehaltenen Weltraumwaffen ist das amerikanische Verhandlungskonzept offensichtlich noch nicht fertiggestellt.

Auf Fragen von Journalisten nach seinen Differenzen mit Verteidigungsminister Weinberger bemerkte Shultz: „Wir haben uns über vieles unterhalten. Aber letztlich entscheidet der Präsident. Zwischen Minister Weinberger und mir besteht Konsens.“

Heute wird der US-Außenminister mit Bundeskanzler Helmut Kohl zu einer „privaten“ Begegnung in der Pfalz zusammentreffen.

## USA energischer gegen Apartheid

Reagan-Administration will ihre „stille Diplomatie“ gegenüber Südafrika fortsetzen

FRITZ WIRTH, Washington

Die jüngsten Äußerungen des südafrikanischen Präsidenten Pieter Botha, daß sich sein Land weder durch „stille Diplomatie“ noch durch Beschimpfungen beeinflussen lasse, haben in Washington kein gutes Echo gefunden. Er stellt damit das politische Südafrika-Konzept der Reagan-Administration in Frage, das seit einigen Wochen durch den Friedensnobelpreisträger Bischof Tutu als „unmoralisch und unchristlich“ attackiert worden war und trägt dazu bei, den Druck auf die amerikanische Regierung in dieser Frage zu verschärfen.

Präsident Ronald Reagan hatte in der letzten Woche in einem Gespräch mit dem Bischof diese Politik des „konstruktiven Engagements“ mit Südafrika verteidigt und erklärt, daß sie politische Erfolge und Erleichterungen der Lage in Südafrika herbeigeführt habe. Die Freilassung einiger farbiger Gewerkschafter sei nicht zuletzt das Ergebnis dieser Diplomatie gewesen.

Inzwischen hat sich die Südafrika-Diskussion in den Vereinigten Staaten weiter verschärft. 35 republikanische Kongreß-Abgeordnete haben sich der ständig steigenden Protestwelle gegen Südafrika angeschlossen und in einem Brief an den südafrikanischen Botschafter in Washington erklärt: „Wir als Konservative haben nichts mit einer Regierung gemeinsam, die ihren Bürgern fundamentale Menschenrechte verweigert.“

Präsident Reagan selbst folgte in dieser Woche mit der schärfsten Kritik, die bisher in seiner Amtszeit gegenüber Südafrika zu vernehmen war. „Wir fühlen eine moralische Verantwortung, unsere Sorgen über die humanen und geistigen Kosten der Apartheid in Südafrika zum Ausdruck zu bringen.“ Er rief die südafrikanische Regierung auf, die gewaltsame Entfernung von Farbigen aus ihrer Gemeinschaft heraus zu beenden und die Inhaftierung farbiger Führer ohne Gerichtsverfahren einzustellen.

Diese öffentlichen kritischen Äußerungen hatten Vermutungen ausgelöst, daß sie das Ende der stillen Diplomatie der USA gegenüber Afrika bedeuten. Davon kann im Augenblick jedoch noch keine Rede sein. Verändert hat sich zunächst nur die Schärfe der Rhetorik. Die Reagan-Administration fühlt sich irritiert, daß die südafrikanische Regierung in dieser neu entfachten Diskussion nicht genug Kooperation zeigt, die Erfolge der „stillen Diplomatie“ des produktiven Engagements der Weltöffentlichkeit deutlich zu machen.

Die amerikanische Regierung ist trotz der gegenwärtigen Schwierigkeiten in der Südafrikapolitik entschlossen – nicht zuletzt im Interesse der Lösung der Namibia-Frage –, ihre bisherige Südafrikapolitik fortzusetzen. Diese Politik bedeutet jedoch zu keinem Zeitpunkt eine Duldung oder gar Anerkennung der Apartheidpraxis in Südafrika. Der für die Südafrikapolitik im State Department zuständige Chester A. Crocker hat diese Apartheidpolitik wiederholt öffentlich als „abscheulich“ verurteilt. Präsident Reagan hat sich besonders in den letzten Wochen in gleicher Weise geäußert.

Die Administration sieht die Grenze ihrer „stillen Diplomatie“ dort erreicht, wo deutliche und krasse Verletzungen der Menschenrechte durch Südafrika sichtbar werden. „Wir werden und können so etwas niemals schweigend zur Kenntnis nehmen“, erklärte ein Beamter des State Department.

Die Welle der Anti-Apartheid-Demonstrationen in den USA hatte vor vier Wochen nach der Verhaftung von 16 farbigen Gewerkschaftsführern in Südafrika begonnen. Die Proteste starteten zunächst vor der südafrikanischen Botschaft in Washington und breiteten sich dann schnell in einem Dutzend anderer Großstädte aus. Obwohl diese Demonstrationen bisher betont friedlich und gewaltlos verliefen, wurden bisher über 50 Demonstranten verhaftet, weil sie die Sperrzone vor der Botschaft und den südafrikanischen Konsulaten durchbrochen hatten. Die Demonstrationen und ihre öffentliche Wirkung haben der amerikanischen farbigen Bürgerrechtsbewegung, die weitgehend diese Demonstrationen forciert hat, in den letzten Wochen neuen Auftrieb gegeben.

## USA bezweifeln Nutzen der Vollversammlung

DW New York

Den „möglichen weiteren Nutzen“ der UNO-Vollversammlung „als Forum für eine faire Diskussion“ hat der amerikanische UNO-Delegierte Alan Keyes nach einer deutlichen Abstimmungsniederlage der USA gegen Iran in Frage gestellt. Die Entwicklung in der UNO-Vollversammlung „könne die USA nicht in der Ansicht stärken, daß die Vereinten Nationen eine gesunde Zukunft hätten.“

Iran hatte erfolgreich durchgesetzt, alle Anträge zur Frage der Apartheid als „wichtige Fragen“ zu behandeln. Dies hatte zur Konsequenz, daß alle Anträge zur Apartheid-Debatte eine Zwei-Drittel-Mehrheit benötigten. Der UNO-Vollversammlung liegen mehrere Resolutionen vor, in denen die USA namentlich für die Unterstützung des Rassismus in Südafrika gerügt werden. Keyes hatte mit Hilfe von Änderungsanträgen die namentliche Nennung der USA verhindern wollen, aber diese Möglichkeit wurde ihm durch den Geschäftsordnungsantrag genommen. Zur Begründung hatte der US-Delegierte erklärt, die „unfaire, unregelmäßige und feindliche“ Erwähnung der USA bedeute einen Mißbrauch der UNO. Sie breche mit der Tradition, kritisierte Staaten nicht beim Namen zu nennen.

## Revanchismus-These auf neuer Ebene

DW Stockholm

Auseinandersetzungen zwischen den Delegationen der Sowjetunion und der Bundesrepublik Deutschland über den Moskauer Vorwurf, es gebe einen „westdeutschen Revanchismus“, hat den Abschluß des ersten Jahres der Europäischen Abrüstungskonferenz (KVAE) in Stockholm überschattet. Der sowjetische Delegationsleiter, Gryniewski, behauptete, „Revanchismus“ stelle die nach dem Zweiten Weltkrieg geschaffenen territorialen und politischen Realitäten in Frage. Als unbegründet wies Bonns Delegationsleiter Citron diese Vorwürfe zurück. Die Bundesrepublik Deutschland achte die territoriale Integrität aller Staaten und erhebe keine Gebietsansprüche. Auch Polen und die CSSR haben ihre „Revanchismus“-Vorwürfe erneuert. Zum Abschluß des Prag-Besuchs von Polens Regierungschefs Jaruzelski hieß es, in der Bundesrepublik Deutschland verstärkte sich der Wunsch, die nach dem Zweiten Weltkrieg verlorengegangenen Gebiete wiederzugewinnen.

## Die Grünen als Prüfstein für die SPD

Fortsetzung von Seite 1

mit weit entwickelter Kompromißbereitschaft versucht, als „Pfadfinder“ im Sinne von Parteichef Willy Brandt die Möglichkeit gemeinsamer rot-grüner Wege zu erforschen, und die Bundespartei genauso wie die Bonner Fraktion den Status genießen, nicht unmittelbar selbst in dieser Frage gefordert zu sein, sind andere sozialdemokratische Landesführer schon ein Stück weitergegangen:

Die SPD-Spitzenkandidaten für anstehende Landtagswahlen im Saarland, Oskar Lafontaine, und in Niedersachsen, Gerhard Schröder, demonstrieren die eine Form neugewonnener sozialdemokratischer Selbstsicherheit: Sie graben einerseits gezielt den Grünen ein Teil ihres Potentials ab und bleiben andererseits in der Offensive. Sie wollen sich keine Bedingungen des Wunsch-Part-

ners diktieren lassen, sondern erklären sich zur Zusammenarbeit nur bereit, wenn die Grünen mit in die Verantwortung gehen. Nichts könnte die alternativen Gräswurzeln-Anhänger mehr relativieren, als ein handfester Skandal eines grünen Umweltministers, der – so Vogel – die „Jungfräulichkeit“ beendete.

Auch die schleswig-holsteinischen Sozialdemokraten setzen seit längerer Zeit auf die Karte der eigenen ökologischen Identität, die eine grüne Partei überflüssig machen sollte. Aber der neue Spitzenkandidat Björn Engholm hat in jüngster Zeit eine neue Offenheit gegenüber einem Bündnis anklängen lassen.

So offen Lafontaine und Schröder Bömer gegenüber einer rot-grünen Zusammenarbeit sind, so ablehnend ist der Berliner SPD-Spitzenkandidat Hans Apel. Mit Vogels ausdrücklicher Rückendeckung lehnt er jede

Zusammenarbeit mit der Alternativen Liste ab. Doch in der Berliner SPD ist das Grummeln unüberhörbar. Dort artikuliert sich, was Conrad so formuliert: „Unsere aktiven Mitglieder sind nicht grundsätzlich gegen eine Zusammenarbeit. Bei unseren Wählern hingegen gibt es da noch große Zweifel.“ Fast unverhüllt gibt es deshalb an der Berliner SPD-Basis bereits Denkspiele über einen hauseigenen Apel-Ersatz nach der Wahl, falls die Partei nur über ein Bündnis mit der AL wieder die Senatoren-Sitze erklimmen könnte.

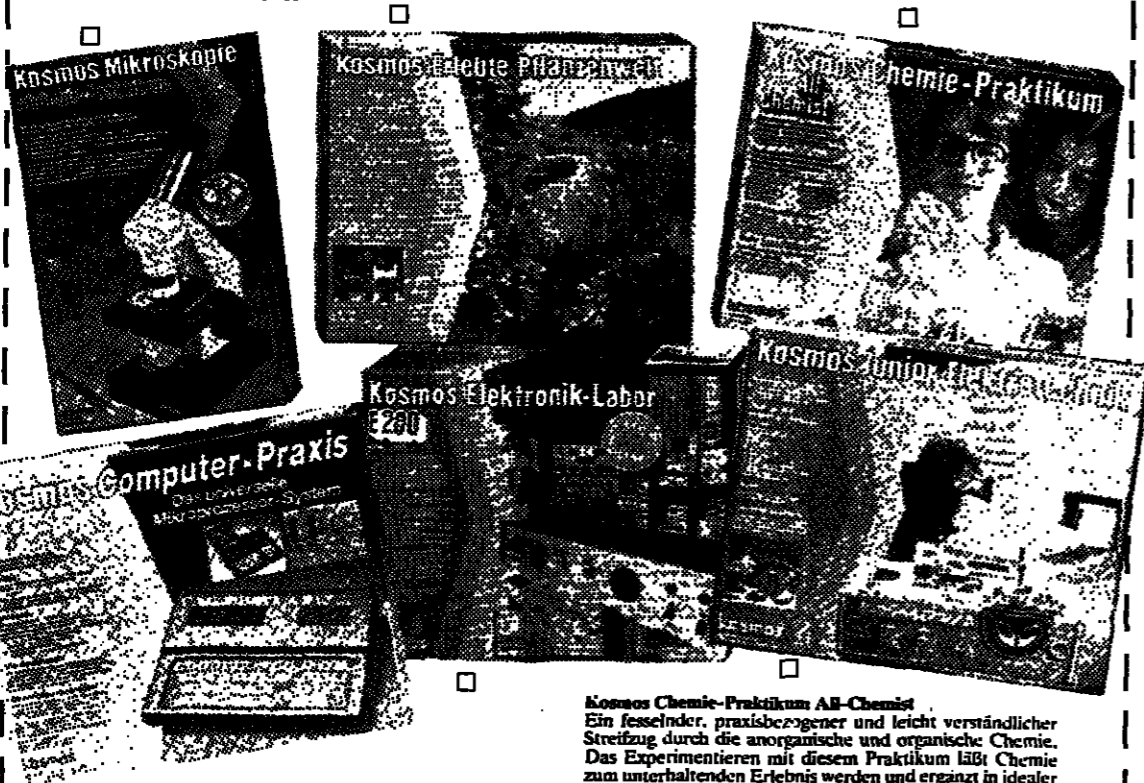
Conrad hat einen Trost für verschreckte Genossen bereit: Die Grünen könnten die SPD jedenfalls nicht wie die FDP „mit der Drohung erpressen, sie könnten auch mit der Union arbeiten“. Die Alternativen hätten „auf die Dauer keine andere Möglichkeit als die Zusammenarbeit mit der SPD“.

Anzeige bitte ausschneiden und in Ihre Fach/Buchhandlung mitnehmen. Dort erhalten Sie auch weitere Informationen.

### Schenken Sie Spiel, Spaß, Spannung!

**Kosmos Mikroskopie/Biologie-Praktikum**  
In weit über 100 Versuchen aus Pflanzen- und Tierkunde, Mikrobiologie, Kriminalistik und Lebensmittelkunde erschließt diese ideale Biologie-Ausrüstung die Wunderwelt der Alltagsnatur. Mit einem deutschen Qualitätsmikroskop (160-, 180- und 400fache Vergrößerung). Ab etwa 12 Jahren. Bestell-Nr. 62.341

**Kosmos Erlebte Pflanzenwelt**  
Eine Fülle von 17 verblüffenden Experimenten zeigt, wie unvergleichliche Leistungen Pflanzen vollbringen. Da kommt man aus dem Staunen nicht mehr heraus – die Erforschung der Geheimnisse der Pflanzenwelt begeistert jeden! Bestell-Nr. 62.911



**Kosmos Chemie-Praktikum AB-Chemie**  
Ein fesselnder, praxisbezogener und leicht verständlicher Streifzug durch die anorganische und organische Chemie. Das Experimentieren mit diesem Praktikum läßt Chemie zum unterhaltenden Erlebnis werden und ergänzt in idealer Weise den Anfangsunterricht in Chemie! Völlig neu überarbeitet, ab 12 Jahren. Best.-Nr. 62.361

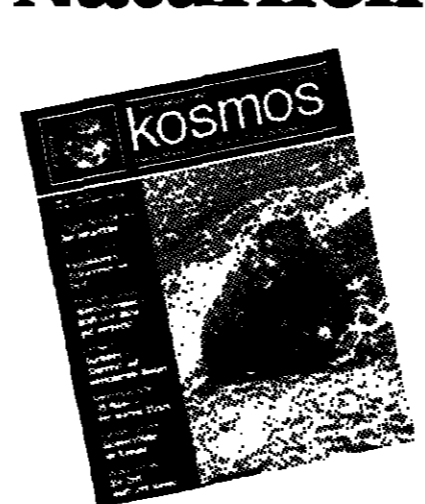
**Kosmos Computer-Praxis**  
Der preiswerte Mikrocomputer, mit dem jeder auf unterhaltsame Art kennenlernen kann, was ein Computer ist, wie man ihn programmiert und wie er arbeitet: als Spielpartner, Lehrmeister, Regel- und Steuerung, Überwachungs- und Alarmgerät u.v.m. Mit umfangreichem Begleitbuch und einer Reihe von sinnvollen, technisch interessanten Zusätzen! Ab 12 Jahren und für Erwachsene. Bestell-Nr. 61.201

**Kosmos Elektronik-Labor E 200**  
Eine komplette Elektronik-Ausrüstung, die in mehr als 200 Versuchen auf vergründliche Weise mit den wichtigsten Gebieten der Elektronik vertraut macht. Ab 14 Jahren und für Erwachsene. Bestell-Nr. 61.181

**Kosmos Junior-Elektronik/Der neue „Elektroniker“**  
Mit harmloser Batteriespannung die Physik der elektrischen Ströme kennenlernen. Anlagen und Geräte nach dem Vorbild der Praxis bauen – mit der selbstgebasteten Kosmos-Kommando-Zentrale macht Elektrotechnik so richtig Spaß! Ab etwa 10 Jahren. Bestell-Nr. 62.111

Im Fachhandel für Hobby, Spiel und Freizeit erhältlich! Weitere Kosmos-Experimentierkästen für alle Altersstufen finden Sie in unserem ausführlichen Gesamtprospekt.

### Natürlich



**schenken!**

Kosmos, das aktuelle Magazin, informiert Sie jeden Monat auf fesselnde Weise über praktisch nachvollziehbare Naturbeobachtung, Naturerhaltung und Wunder der Natur und erweitert so Ihr Wissen auf unterhaltsame Weise. Kosmos ist das Forum für aktive Leser – ganz gleich, ob Sie sich gegen die „Natur- und Umwelt“-Sünde des Monats wehren oder ob Sie ganz einfach mal ihre Meinung sagen (oder schreiben) wollen. Kosmos schlägt die schönsten Seiten der Natur für Sie auf und informiert über aktuelle Entwicklungen der modernen Naturwissenschaften.

Als Abonnent erhalten Sie Preisermäßigungen auf Kosmos-Bücher, -Experimentierkästen und Geräte für den Naturfreund sowie auf Kosmos-Kurse und -Exkursionen. Es lohnt sich also, Kosmos kennenzulernen!

Für alle, die die Natur lieben: Kosmos – Damit Mensch und Natur Zukunft haben!

Jahresbezugspreis 1985 DM 61,20 plus Versandkosten

Ich bestelle beim Kosmos-Verlag - Postfach 640 - 7000 Stuttgart 1 oder durch die Fach/Buchhandlung

ein kostenloses Probeheft der Zeitschrift Kosmos.

Name, Vorname  
Straße  
PLZ, Ort  
Datum, Unterschrift

### Geschenkkiden zu Weihnachten!

**G. Briggs/F. Taylor, Cambridge-Fotofass der Planeten**  
Ein wissenschaftlich exaktes Standardwerk – mit repräsentativem NASA-Bildmaterial! 255 S., 239 z.T. farb. Abb. u. Ktn., geb. DM 84,-

**Roger Phillips, Das Kosmosbuch der Wildkräuter**  
Werden Sie zum perfekten Wildpflanzen-Koch – mit diesem Band für den Augen- und Gaumenschmaus! 159 S., 216 farb. Abb., geb. DM 48,-

**Dietmar Aichele, Was blüht denn da?**  
Der bekannteste der bekannten Kosmos-Naturführer durch Wissen, Weisheit, Wilder – da bleibt bestimmt nichts unbenutzt! 47. Aufl., 400 S., 1310 meist farb. Abb., geb. DM 26,-

**Miroslav Bouchner, Der Kosmos-Spazeführer**  
Die Kenntnis von Tierspuren läßt manchen Spaziergang in der Natur zu einem kleinen Abenteuer werden! 271 S., 799 z.T. farb. Abb., geb. DM 26,-

**Reiner Klimke, AHERICH - Von der Remonte zum Dressur-Weltmeister**  
Das Buch über das Goldfied von Los Angeles! 160 S., 65 z.T. farb. Abb., geb. DM 39,50



**Georg Wagner, Die USB heute**  
Ein Bildband, der auf eindrucksvolle Weise dokumentiert, welche Kosmoskinder – die Landschaft wie die Eisenbahn betreffend – in Österreich zu finden sind! 144 S., 152 farb. Abb., 4 Streifenktn., geb. DM 68,-

**Alfred Hitchcock, Die drei ??? und der Amalegonkühn**  
Ein neuer Fall für das schürstimmige Detektivtrio – und was für einer! 127 S., geb. DM 9,80, ab 10

**Sir Arthur Conan Doyle, Sherlock Holmes/Die Teufelskralle**  
Fünf verwickelte Kriminalfälle für alle kleinen und großen Bewunderer des Meister-Detektivs. 108 S., geb. DM 9,80

**Felix Huby, Paul Pepper und der schwarze Tauscher**  
Pflüpf, pflüpf, nicht von Papp: Paul Pepper – da kann man nicht mehr aufhören zu lesen! 119 S., geb. DM 12,80, ab 10

**Martin Hollburg, Der Sonnenkrieger**  
Ein aufregender Science-fiction-Abenteuer des Raumschiff-RIITERSPOHN und seiner Besatzung – da führen Future-Fans drauf ab! 143 S., geb. DM 12,80, ab 10

Ich bestelle durch die Fach/Buchhandlung

das/die oben angekreuzte(n) Buch (Bücher) aus dem Kosmos-Verlag

☐ Astronomie ☐ Jugendbuch ☐ Eisenbahn

☐ Natur ☐ Pferde

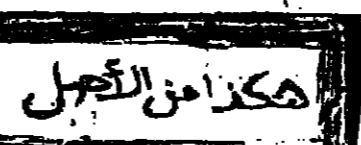
Name, Vorname

Straße

PLZ, Ort

Datum, Unterschrift

FRANCKH  
KOSMOS  
Verlagsgruppe



15. Dezember 1984  
Samstag, 15. Dezember 1984  
Nr. 294

**Rätselraten**  
dos. - Das Rätselraten darüber, ob die Wiederaufarbeitungsanlage für abgebrannte Brennelemente aus Kernkraftwerken im niedersächsischen Drageh in der bayerischen Wackersdorf errichtet wird, geht weiter. Die Deutsche Gesellschaft für Wiederaufarbeitung von Kernbrennstoffen (DWK) in Hannover, die ursprünglich am 18. Dezember ihre Entscheidung bekanntgeben wollte, kann diesen Termin nicht halten. Nunmehr gilt der 4. Februar als Offenbarungstag.  
Wichtige zusätzliche Informationen, die zur Entscheidungsfindung maßgeblich beitragen, sind nach Angaben der DWK erst in jüngerer Zeit eingegangen und müßten jetzt noch ausgewertet werden. Einzelheiten sind allerdings nicht mitgeteilt. Für die Beobachter ist vor allem die Frage interessant, ob es sich bei den zusätzlichen Informationen um solche geologisch-technischer Natur oder aber finanzieller Art handelt.  
Der Sache dienlich ist die zeitliche Verschiebung der Standortentscheidung kaum. Zu befürchten nämlich ist, daß das Gerangel um das vier, bis fünf Milliarden Mark teure Projekt zwischen den Ländern Niedersachsen und Bayern neu entflammt. Bereits in der Vergangenheit war es trotz aller Stillhalte-Abreden in Sachen Subventionswettbewerb immer wieder zu Differenzen gekommen. Die Attraktivität der Wiederaufarbeitungsanlage für die in Frage kommenden strukturschwachen Regionen läßt objektiv bessere Argumente oft genug zweitrangig werden. Besonders vor diesem Hintergrund wäre die frühere Entscheidung der DWK die bessere gewesen.

**Bremsklotz Umwelt**  
Von HANS BAUMANN

Zwei nicht gerade unbedeutende Wirtschaftszweige leiden gegenwärtig unter unsicheren Zukunftsaussichten, weil sie von politischen Wunschvorstellungen und Absichtserklärungen umhüllt werden: die Branche der Automobilbauer und die Kraftfahrzeuge. Die Kraftfahrzeuge - vom Stromerzeuger bis hin zum Anbieter von Vergaserkraftstoffen.  
Bei den Automobilfirmen wachsen die Bestände kräftig an, weil zumindest die privaten Autofahrer ihre Kaufwünsche zurückstellen. Sie sind verunsichert von Nachrichten über Katalysatoren, über bleifreies Benzin und darüber, ob sie im Angebot der 600 bis 700 Tankstellen im Bundesgebiet bis Jahresende Gebrauch machen und bleifrei tanken sollen. Bisher gibt es keine Liste der Automobilhersteller, die künftige, welche Autos auf Katalysatoren umgestellt werden und welche auch heute schon mit bleifreiem Benzin betankt werden können. Noch gilt die Regel, daß jeder einzelne Autofahrer sein Werk oder seinen Händler anrufen und ihn befragen muß. Auskunft wird dann erteilt.  
Fragen über Fragen rund um das Auto wurden mit der Umweltdebatte produziert. Und Klaus Marquardt als Vorsitzender des Vorstandes des Mineralölwirtschaftsverbandes beklagt in diesen Tagen in Hamburg sehr zu Recht, daß der Bund in diesem Bereich mit einem Wort überfällig sei, weil keine Rechtsklarheit herrsche.  
Nur soviel weiß der Bürger vielleicht: Von 1988 an sollen nur noch solche Kraftfahrzeuge neu zugelassen werden, die mit Katalysatoren ausgerüstet sind, wenn sie einen Hubraum von zwei Liter und mehr haben. 1989 sollen dann auch die kleineren Fahrzeuge dem Katalysatorzwang unterliegen. Aber Gesetz ist das nicht, sondern bisher nur „Absichtserklärung“.  
Feste Termine gibt es nicht, weil man sich europaweit einig werden muß, wenn man die Grenzen nicht mit Katalysatoren verschließen will. Aber auch im Inland fehlt es noch an den nötigen Erlässen, die das umweltfreundliche Auto in Schwung bringen könnten. So ist die Straßenverkehrs-Zulassungsordnung noch nicht umgeschrieben. Sie aber ordnet die Kriterien für die Zulassung von Kraftfahrzeugen.

**STEINKOHLBERGBAU**  
**Zeichen steigerten Absatz an die Stahlindustrie**

Der deutsche Steinkohlenbergbau erzielte 1984 einen Gesamtabsatz von 89 Mill. Tonnen und damit 6,2 Mill. Tonnen mehr als 1983. Wie der Gesamtverband des Deutschen Steinkohlenbergbaus gestern in Essen mitteilte, ist zugleich auf den Schachtanlagen die Förderung von 81,7 Mill. in 1983 auf 78,8 Mill. Tonnen in 1984 gedrosselt worden. Die Kokserzeugung ging von 22,8 auf 21,2 Mill. Tonnen zurück. Die fünf Steinkohlenbergwerksgesellschaften in den Revieren Ruhr, Saar, Aachen und Ibbenbüren verminderten 1984 ihre Belegschaften um 9800 auf 169 000 Beschäftigte. Die Lagerbestände bei den Zechen, die im August 1983 mit rund 26 Mill. Tonnen Steinkohle erreicht hatten, konnten bis Jahresende 1984 auf 14,3 Mill. Tonnen SKE abgebaut werden. Außerdem besteht noch die „Nationale Kohlereserve“ in Höhe von zehn Mill. Tonnen.  
Die günstige Absatzentwicklung der Steinkohle wird auf mehrere Faktoren zurückgeführt. So steigerten die Kraftwerke ihre Abnahme von 39,5 auf 40,5 Mill. Tonnen. Die heimische Stahlindustrie, deren Beschäftigungslage sich seit Mitte 1983 wieder bessert, nahm 22,6 Mill. Tonnen ab, gegenüber 19,8 Mill. Tonnen in 1983 (Koks in Kohle umgerechnet). Auch an die Stahlindustrie der übrigen EG konnten die Lieferungen um zwei Mill. Tonnen auf 11,3 Mill. Tonnen aufgestockt werden. Leicht auf 2,3 Mill. Tonnen ging der Absatz für den Kleinverbrauch und das Militär zurück, ebenso der für die übrige Industrie auf fünf Mill. Tonnen. Die sonstigen Exporte stiegen dagegen um 600 000 auf 7,3 Mill. Tonnen.

**Bücher-Nische**

wh. - Wer Kindern und Jugendlichen in den Heimcomputer-Abteilungen der Warenhäuser beim „Spielen“ zuschaut, dem bleibt nur das Staunen. Ein paar routinierter Tastendrucke, und schon haben sich die Junior-Profis in den Mini-rechner hineingefummelt, bringen sie ihn zum Laufen. Doch diese Problemmethode hat offenbar auch ihre Grenzen. Wie sonst wäre eine wahre Flut von Büchern zu erklären, die fast unbemerkt auf den Markt geschwappst ist, aber mit Volumen und Vielfalt jeden beeindruckt. Da gibt es Lehrbücher für alle möglichen Programmiersprachen und alle Altersgruppen, sogar mit Rücksicht auf den Familienzusammenhalt: „Computersprache für Eltern und Kinder“. Und da gibt es auch fertige Programme für Spiele, Lernen und sogar Arbeiten in Hülle und Fülle. Es scheint, daß das Medium Buch, dem gerade wegen der Massenverbreitung des Computers das Ende drohen soll, selbst beim „Erzfinden“ noch seine Marktlücke gefunden hat.

**KÜSTENLÄNDER / Norddeutsche Regierungschefs berieten Umweltmaßnahmen**  
**Erwartungen an die Konferenz zum Nordseeschutz nicht voll erfüllt**

DOMINIK SCHMIDT, Hannover  
Die Regierungschefs der vier norddeutschen Küstenländer haben sich gestern in Hannover für einen wirkungsvolleren Umweltschutz ausgesprochen. Im Anschluß an die „Konferenz Norddeutschland“ erklärte der als Gastgeber fungierende niedersächsische Ministerpräsident Ernst Albrecht, neben einer besseren Abstimmung im Bereich der Luftgüte-Messungen und der Verminderung von Schadstoffemissionen aus Kraftwerken seien vor allem Themen des Nordseeschutzes Gegenstand der Beratungen gewesen.  
Die Regierungschefs von Niedersachsen, Schleswig-Holstein, Hamburg und Bremen begründeten die Bereitschaft der Anrainer-Staaten der Nordsee, an einer gemeinsamen Politik zur dauerhaften Sanierung der Nordsee mitzuwirken. Die erste internationale Nordseeschutz-Konferenz habe mit der Zeichnung der Deklaration die Grundlage für eine verstärkte und konstruktive Zusammenarbeit zum Schutz der Nordsee geschaffen. Zwar seien nicht alle Erwartungen erfüllt worden; die norddeutschen Bundesländer würden aber mit Nachdruck darauf hinwirken, daß weitere Forderungen realisiert würden. Vorrang gehe es darum, die Nordsee als Sondergebiet auszuweisen.  
In Anpassung an die 1985 eintretende Erweiterung des Küstenmeeres der Bundesrepublik in der Nordsee von bisher sechs auf teilweise über 12 Seemeilen, wollen die norddeutschen Küstenländer ihr gegenwärtiges Untersuchungsprogramm räumlich erweitern. Sie werden die Zahl der Meßstellen erhöhen und die Häufigkeit der Messungen intensivieren. Dabei gehe man davon aus, daß auch der Bund in seinem Zuständigkeitsbereich die Forderungen der Nordseeschutz-Konferenz erfüllt. Zugleich wird für eine gegenseitige Abstimmung der Meßprogramme zwischen den Ländern und dem Bund plädiert. Erhebliches Gewicht wird dem Beschluß der Nordsee-Anrainerstaaten beigemessen, die Zusammenarbeit bei der weltweiten Überwachung im Nordseebereich aus der Luft zu verstärken. Erwartet wird, daß ein nationales Flugüberwachungssystem schon bald installiert wird.  
Verstärkte Anstrengungen wollen die Länder unternehmen, um den Schadstoffeintrag über die Flüsse und über sonstige Direktleitungen zu verringern. Alle unmittelbaren industriellen und gewerblichen Einleitungen in die Nordsee müßten überprüft werden. Die Bundesregierung soll gebeten werden, sich mit Nachdruck dafür einzusetzen, daß die Expertengruppe mit der „DDR“ zur Verminderung der Vorbelastung der Elbe wieder aufgenommen werden.  
Übereinstimmung erzielten die vier Regierungschefs in der Frage ei-

**AUF EIN WORT**



HEINZ HECK, Bonn  
Nach den streikbedingten Einbrüchen zur Jahresmitte entfallen die Wachstumskräfte der deutschen Wirtschaft in der zweiten Jahreshälfte wieder eine beachtliche Dynamik, schreibt das Wirtschaftsministerium im Lagebericht für Dezember. Saisonbereinigt hat das Bruttosozialprodukt im dritten Quartal um real 2,5 Prozent höher als im zweiten Quartal zugenommen. Der entsprechende Vorjahresrestand wurde sogar um 2,8 Prozent übertroffen. Zusätzliche Wachstumsimpulse kamen hauptsächlich von Ausstattungsinvestitionen und dem Export. Offenbar sind Bestellungen und Lieferungen, die infolge des Tarifkonflikts verzögert wurden, zum Teil nachgeholt worden.  
Auf dem Arbeitsmarkt mehren sich seit dem Spätsommer die Zeichen für eine allmähliche Besserung. Erstmals

**Produktion in der EG soll steigen**

Als Reaktion auf die für 1985 vereinbarte drastische Senkung ihrer Exportquoten für Videorecorder in die EG will die japanische Videoproduktion ihre europäische Produktion im kommenden Jahr erheblich aufstocken. Wie die japanische Wirtschaftszeitung „Nihon Keizai“ gestern berichtete, soll die Fertigung bei der deutschen Hitachi-Tochter von gegenwärtig 90 000 im nächsten Jahr auf 160 000 oder 170 000 Geräte hochgefahren werden. Matsushita Electric Industrial Co. will die Gemeinschaftsproduktion mit der Robert Bosch AG 1985 von etwa 150 000 auf maximal 250 000 Videorecorder ausdehnen.

**WIRTSCHAFTSMINISTERIUM**  
**Konjunktur entfaltet wieder eine beachtliche Dynamik**

seit knapp vier Jahren ist die Beschäftigung im dritten Quartal wieder leicht gestiegen. Zwar nahm die Zahl der Arbeitsuchenden im November saisonüblich spürbar zu. Jedoch war saisonbereinigt - wie schon im September und Oktober - ein Rückgang zu verzeichnen (in den letzten drei Monaten um rund 54 000). Das entsprechende Vorjahresniveau wurde leicht unterschritten. Noch ausgeprägter ist die Entwicklung bei den Kurzarbeitern: Ihre Zahl lag im November fast um die Hälfte niedriger als vor einem Jahr und bei einem Viertel des Standes vom November 1982.  
Bereits jetzt läßt sich sagen, daß 1984 den niedrigsten Preisanstieg seit 15 Jahren bringen wird. Im November - wie im Oktober - lagen die Verbraucherpreise um 2,1 Prozent über dem Vorjahr.

**BÖRSENWOCHE**  
**Kaum veränderte Kurse bei schrumpfenden Umsätzen**

CLAUS DERTINGER, Frankfurt  
Die deutsche Aktienbörse wird von Tag zu Tag langweiliger. Die Kurse bröckeln leicht ab und die Umsätze schrumpfen. Die für die Tendenz ausschlaggebenden Großkunden haben ihre Dispositionen zum Jahresultimo offensichtlich abgeschlossen, und sie sind, wie auf dem Parkett zu hören ist, froh, daß es zur Zeit keinen Anlaß gibt, über Käufe oder Verkäufe nachzudenken und Aktivitäten entfalten zu müssen.  
Jetzt befindet sich der Aktienmarkt schon seit drei Wochen im Zustand der Stagnation, wenn man einmal von den Tagen Anfang Dezember absieht, als das historische Höchstniveau der Kurse zeitweilig leicht überschritten wurde. Wenn man an die alte Börsenregel denkt, daß Stillstand gleichbedeutend mit Rückgang, dann macht die Börse eigentlich einen recht ordentlichen Eindruck.  
den das Kursniveau hat sich seither praktisch nicht verändert. Das ist umso bemerkenswerter als New York in diesen drei Wochen deutlich zur Schwäche neigte, so daß der Dow-Jones-Index 4/4 Prozent verlor.  
Es sieht nicht danach aus, als ob in den verbleibenden sieben Börsentagen bis zum Jahresende noch Großartiges passieren würde. Die Börsianer setzen jetzt alle Hoffnungen auf den Januar. Sie hoffen, daß die dann reichlich an die Wertpapiermärkte fließende Liquidität einen neuen Aufschwung in Gang setzt.  
Der leichte Rückgang des Aktienindex um 7/8 Prozent auf 158,3 Punkte spiegelt wider, daß die meisten Papiere in dieser Woche nur geringfügig nachgaben. Einen aus dem Rahmen fallenden Verlust von sieben Prozent erlitten Allianz-Versicherer; die Spekulation ist vom Umstrukturierungsplan enttäuscht.

**WETTBEWERB / Das Kartellamt nimmt den deutschen Skipool unter die Lupe**

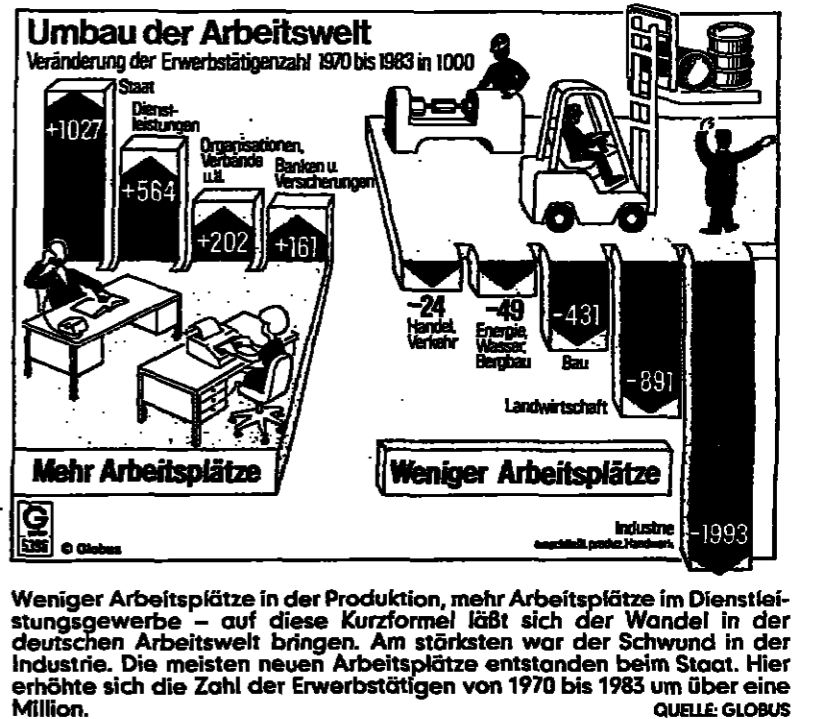
**Mitglied werden kann nicht jeder**

HANNA GIESKES, Bonn  
„Weltcup-Ski“ - „offizielle Rennbrille unserer Mädchen“ - „Ausrüster der deutschen Nationalmannschaft“ - alle Winter wieder unermesslichen Gewinn mit solchen Sprüchen. Die Skifahrer, die Mitglied im deutschen Skipool sind, und da diese Mitgliedschaft qua Werbung Wettbewerbsvorteile verspricht, möchten alle gern dabei sein. Doch nicht jeder wird zugelassen, und ein solcher Fall beschäftigt derzeit das Bundeskartellamt in Berlin.  
Zufällig hörten die Beamten von einer Abfuhr, die einigen Beitrittswilligen vom Pool erteilt worden war. Sie sahen näher hin und fanden heraus, daß die Antragsteller Widerstand etlicher im Pool installierter Konkurrenten gescheitert waren. Deshalb teilten sie dem Pool mit, daß es nicht angehe, wenn Mitglieder des exklusiven Klubs über die Aufnahme von Wettbewerbern entscheiden - naturgemäß hat der, der drin ist, kein Interesse daran, daß Dritte an seinen Pfünden nagen. Darüber hinaus machten die Beamten Pool-Manager Heinz Kreckel klar, daß jeder vom Pool autonom entschiedene Ablehnung sachlich zu begründen sei, sonst werde man sie in Berlin als kartellrechtswidrige Diskriminierung verstehen.  
Sachliche Gründe kann es zweifellos geben: Die Ausrüster müssen einen kompletten Rennservice unterhalten, und dazu gehören Fahrzeuge und Mitarbeiter, die von Saison zu Saison, alpauf, alpauf, durch den gesamten Skizirkus tingeln. Wer, wie etwa der französische Brettl-Fabrikant Rossignol in 13 Pools vertreten ist - es gibt insgesamt 14 - muß sich das schon etwas kosten lassen.  
Dafür dürfen sie die Choreographie inszenieren, nach der die Läufer am Ende eines Rennens vor den Fernseh-

**EUROPÄISCHE GEMEINSCHAFT**  
**Öffentliche Beschaffung dem Wettbewerb entzogen**

WILHELM HADLER, Brüssel  
Das öffentliche Beschaffungswesen ist in der EG noch immer weitgehend dem innergemeinschaftlichen Wettbewerb entzogen. Dies zeigt eine Untersuchung der Brüsseler Kommission. Weniger als ein Prozent der von den Behörden vergebenen Lieferaufträge sind danach in den letzten beiden Jahren an Firmen in anderen Mitgliedsländern gegangen.  
Die Kommission plädiert daher dafür, über eine bloße formelle Beachtung der Richtlinien hinaus zu einer „echten und breiten Öffnung des Marktes“ zu gelangen. Fortschritte könnten durch eine verbesserte Anwendung der bestehenden Vorschriften, die Abstellung offensichtlicher Mißbräuche und die Einbeziehung bisher ausgenommenen Sektoren und Bereiche des öffentlichen Auftragswesens angestrebt werden.  
So verspricht die EG-Behörde, die Umsetzung der Richtlinien in nationales Recht stärker auf ihre Verbindlichkeit zu überprüfen, durch den Einsatz von elektronischen Verfahren eine maximale Markttransparenz für die Bekanntmachung der Aufträge zu sichern und bei ihren eigenen Beschaffungen mit gutem Beispiel voranzugehen. Es gebe um die Entwicklung der europäischen Industrieländer. Gerade in den Bereichen, in denen vor allem öffentliche Käufer tätig seien, werde sich die industrielle Zukunft der EG entscheiden. „Eine Vergemeinschaftung der öffentlichen Beschaffungsbefugnisse ist deshalb ein unabwendbares Erfordernis.“  
Die Kommission beklagt, daß es bei der Anwendung der Gemeinschaftsrichtlinien „erhebliche und erstaunliche Unterschiede“ zwischen den einzelnen Mitgliedstaaten gegeben habe. Nur zum Teil erklärten sich viele durch die verschiedenen wirtschaftlichen Strukturen oder die Art des Beschaffungswesens. Die „grundlegende Erklärung“ sei viel-

**WIRTSCHAFTS JOURNAL**



**Gegen Erdgassteuern**  
Bonn (dpa/VWD) - Die Bundesregierung plant keine Besteuerung des Erdgases. Dies geht aus einer Antwort auf eine Anfrage des Parlamentarischen Geschäftsführers der FDP-Bundestagsfraktion, Klaus Beckmann, hervor. Die Position des Erdgases auf dem Energiemarkt entspreche der erklärten Energiepolitik der Bundesregierung. Eine Besteuerung des Erdgases hätten Teile der Mineralölindustrie gefordert.  
**„Zinssenkung möglich“**  
Bonn (VWD) - Eine überwiegend günstige Grundstimmung für Zinssenkungen am Kapitalmarkt konstatiert der Verband öffentlicher Banken. Es sei durchaus möglich, daß die weiterhin nur moderate Nachfrage nach festverzinslichen Kapitalmarktmitteln neue leichte Zinssenkungen auslösen werde. Die positive Stimmung finde ihre Bestätigung in den nach wie vor günstigen inländischen Rahmendaten.  
**Zwölf Auslandsanleihen**  
Frankfurt (dpa/VWD) - In den kommenden fünf Wochen sollen insgesamt zwölf DM-Auslandsanleihen im Gesamtvolumen von 2,05 Mrd. DM aufgelegt werden. Dies hat jetzt nach Angaben von Bankkreisen der Unterausschuß des Zentralen Kapitalmarktausschusses beschlossen. Eröffnet wird die Runde mit einer Anleihe der Europäischen Gemeinschaft für Kohle und Stahl (EKGK) über 100 Mill. DM. Am 18. Dezember soll die Weltbank eine Emission über 500 Mill. DM auflegen.

**Keine Sonderprogramme**  
Hagen (VWD) - Gegen kurzfristige Konjunkturspritzen für die Bauwirtschaft hat sich erneut Bundeswirtschaftsminister Martin Bangemann ausgesprochen. Vor der Industrie- und Handelskammer in Hagen erklärte der Minister, daß die Probleme der Bauwirtschaft heute in erster Linie struktureller Natur seien. Nach dem die Wiederaufbauphase auf allen Gebieten weitgehend abgeschlossen sei, komme die Bauwirtschaft - und hier vor allem der Wohnungsbau - nicht daran vorbei, sich mittelfristig auf einen geringeren Bedarf einzustellen. Trotzdem wäre Pessimismus auf Dauer fehl am Platz, weil sich neue Marktkancen eröffneten.

**Umschuldung vereinbart**  
Paris (J. Sch.) - Neun westliche Geschäftsbanken unter Leitung des französischen Crédit Lyonnais haben in Paris mit der Banco Nazionale de

## GROSSBRITANNIEN

## Industrie steigert die Produktion

fu. London  
Die Produktion in der verarbeitenden Industrie Großbritanniens hat sich in den drei Monaten bis einschließlich Oktober erheblich erhöht. Den jüngsten Angaben des Statistischen Amtes zufolge erhöhte sich die Produktion der Unternehmen der verarbeitenden Wirtschaft gegenüber den vorangegangenen drei Monaten um 1,5 Prozent. Vor allem auf Grund dieser Leistung stieg die Produktion in der britischen Wirtschaft insgesamt um 2,5 Prozent gegenüber der gleichen Zeit des Vorjahres.

Die leicht nach unten weisenden Monatszahlen für Oktober im verarbeitenden Bereich können die Aussichten kaum trüben; denn dies wurde mehr als wettgemacht durch die deutlich nach oben korrigierten Statistiken für August und September. Entsprechend geht das Ministerium für Handel und Industrie davon aus, daß der Drei-Monats-Vergleich einen "beruhigend nach oben gerichteten Trend" ausweist.

Die stärkste Steigerung gab in den Bereichen Elektrotechnik, Elektronik und Chemie. Leicht abgenommen hat die Produktion im Nahrungsmittelbereich, bei Getränken und bei Tabakwaren. Stark hat sich die britische Öl-Produktion erhöht.

## Moskau beendet Getreide-Boykott

SAD, Rotterdam  
Nach zweieinhalb Jahren haben die sowjetischen Staatshandelsorganisationen den Boykott des niederländischen Hafens Rotterdam als Umschlagplatz für Getreidetransporte in Richtung Sowjetunion beendet.

Der De-facto-Boykott Rotterdams - sowjetische Funktionäre verweigerten diesen Ausdruck - war der Versuch Moskaus, Druck auf die niederländische Regierung auszuüben. Diese weigert sich seit langem, dem sowjetischen Wunsch nach Genehmigung der Installation eines Generalkonsulats in Rotterdam nachzukommen. Von holländischer Seite wird befürchtet, daß es sich bei einem solchen Generalkonsulat in der Praxis um ein Spionagenezernetz im wichtigsten Hafen Europas handeln würde.

Eine allmähliche Beendigung des Boykotts hatte sich bereits im letzten Juni abgezeichnet, als eine niederländische Delegation Moskau besuchte. Durch den Ausfall des Getreide-Umschlags auf sowjetische Rechnung waren dem Hafen jährlich Einkommensverluste von umgerechnet 20 bis 30 Mill. DM entstanden.

## Technologie-Fonds im Freiverkehr

cd. Frankfurt  
Unter der Bezeichnung "Techno-Growth Fund" bietet die in Panama domizilierende Formula Capital Management Inc. vom 10. Dezember bis zum 21. Januar zum Preis von 100 sfr Anteile eines Technologiefonds an, der beim Aufsichtsrat zum Vertrieb in der Bundesrepublik angemeldet ist. Dieser Fonds, für den die Privatbank & Verwaltungsgesellschaft, Zürich und die Swiss Bank Corporation (Canada), Toronto, als Depotbanken und Zeichnungsannahmestellen fungieren, unterscheidet sich von deutschen Technologiefonds vor allem dadurch, daß er am Freiverkehrsmarkt (over the counter) in den USA in als besonders wachstumsstärkig geltende Aktien investiert, deren Kauf deutschen Fonds nicht gestattet ist.

Die Anlagen sollen sich auf junge Unternehmen konzentrieren, die in ihrer Entwicklung zwischen Venture-Capital-Firmen und gereiften Firmen stehen, und zwar auf dem Gebiet der Mikroelektronik, Computer-Architektur oder Biotechnologie. Die Fonds-Initiatoren halten das Kurs/Gewinn-Verhältnis solcher Aktien derzeit für besonders niedrig.

## USA / Private Forschungsinstitute und Wirtschaftsverbände üben harte Kritik an den Steuerreformplänen des Schatzamtes

## Fehlende Investitionsanreize bremsen Wachstum

H.A. SIEBERT, Washington  
Das Schatzamt wird Schwierigkeiten haben, die Steuerreformpläne durchzusetzen. Dafür sorgen die vielen privaten Forschungsinstitute und Wirtschaftsverbände, die kaum ein gutes Haar an den Vorschlägen lassen. Das Handtuch geworfen hat so gar schon das American Enterprise Institute, der "Think Tank" der Republikaner. Dort wird auch bereits für 1985 eine Wachstumsrezession vorausgesagt.

Das Reformpaket besteht aus einer Einkommensteuer mit nur drei Steuerklassen; die Körperschaftsteuer wird zwar von 46 auf 33 Prozent gesenkt, gleichzeitig soll der Kongreß jedoch die 1981 verbesserten Abschreibungen und Steuergutschriften für Investitionen streichen. Dadurch würde die steuerliche Belastung der US-Bürger um durchschnittlich 9,5 Prozent sinken, die der Unternehmen aber um 37 Prozent steigen.

Ökonometrische Modellanalysen haben zu dem Ergebnis geführt, daß eine derartige Rezeptur den Verbrauch erhöht, die Investitionsneigung verringert und die Wertschöpfung nicht vergrößert. Laut Wharton in Philadelphia, das zu den Spitzeninstituten in den USA gehört, wäre die amerikanische Wirtschaft in zehn Jahren nicht mehr wiederzuerkennen. Bei einem gestiegenen Konsumniveau zugunsten importierter Güter habe dann die volkswirtschaftliche Kapitalausstattung sichtbar auf Kosten der internationalen Wettbewerbsfähigkeit abgenommen.

Folgt man dem Verband der verarbeitenden Industrie, dann würden die USA zwar ein einfacheres und faireres Steuersystem erhalten. Wegen der fehlenden Investitionsanreize - auch durch Schließung der Steueroasen - sei langfristig indes mit einem Abflachen der wirtschaftlichen Wachstumsrate zu rechnen. Als Bremsfaktor

nennt der Verband die höheren Kapitalkosten, die bisher durch die Schnellabschreibung und Steuervorteile reduziert wurden. Der Rückgang der Firmenliquidität und - als Folge - die gedrückten Investitionen.

Die Data Resources Inc. sagt Kursverluste von fünf bis acht Prozent an den US-Aktienmärkten voraus. Nach Ansicht dieses renommierten Instituts fördert die Einkommensteuer jedoch die Arbeitsbereitschaft. Auf den Arbeitsmarkt strömen mehr verheiratete Frauen der unteren und Mittelklasse. Die mit fünf bis sechs Prozent bescheidene US-Sparrate profitiert möglicherweise von einem steuerlich begünstigten Alterssparen.

In einem Gespräch mit Journalisten machten Angehörige des American Enterprise Institute (AEI), darunter Herbert Stein, geltend, eine solche weitreichende Reform lasse sich in den USA nur in wirklichen Krisenzeiten durchsetzen. So eine Situation ha-

be 1981 bestanden, als der Kongreß die drastischen Steuerkürzungen verabschiedete. Beim AEI schließt man nicht aus, daß sich das Treasury-Papier als ein Trojanisches Pferd entpuppen wird, indem sich die Legislative für einen befristeten Einkommensteuersenkung und einem Mindestkörperschaftsteuersatz entscheidet.

Für das Institut sind dies bedauerliche Entwicklungen, zumal die Steuerreform den Zinsdruck mildern und dadurch zum Abbau des riesigen Haushaltsdefizits und des überbewerteten Dollar beitragen würde. Auf der anderen Seite glaubt man, daß der Kongreß sich zu einer strengeren Haushaltskontrolle durchringen und die Bundesausgaben für mehrere Jahre einfrieren wird. Laut AEI wächst die US-Wertschöpfung im Gesamtjahr 1985 real nur um ein Prozent, was alle Annahmen ohnehin über den Haufen werfen könnte.

## KÖRPERPFLEGE- UND WASCHMITTEL

## Wettbewerb wird noch härter

INGEADHAM, Frankfurt  
Aller Verbrauchswerbung wird Trotz hat das gestiegene Umwelt- und Gesundheitsbewußtsein dazu geführt, daß die Hausfrauen Wasch- und Reinigungsmittel vorsichtiger einsetzen als früher. Seit etwa drei Jahren stagniert der Verbrauch. "Der Markt ist offenbar ausgereizt. Expansionsmöglichkeiten sind kaum auszumachen", konstatierte Andreas Wirtz (Dall-Werke Mäurer + Wirtz), Vorstandsvorsitzender des Industrieverbandes Körperpflege- und Waschmittel (IKW), bei einem Überblick über das zurückliegende Jahr.

Die Folge ist ein erbitterter Wettbewerb auf Hersteller- und Handelssebene, der sich in Preismachläsen und deutlichen Renditeverschlechterungen in der Industrie dokumentiert. Den Markt für Wasch- und Reinigungsmittel bezieht der IKW auf 3,9 Mrd. DM in diesem Jahr (zu Verkaufspreisen). Die offizielle Statistik weist für Januar bis Oktober einen Rückgang des Produktionswertes um 1,2 Prozent aus. Am deutlichsten ist nach IKW-Angaben der Verbrauch von Universalwaschmitteln mit einem Rückgang um 3 Prozent gesunken, die Weichspüler blühten 7 Prozent ein. Spezialwaschmittel legten dagegen 5 Prozent zu, Geschirrspülmittel 2 Prozent.

Die Waschmittelhersteller, die auch im kommenden Jahr allenfalls eine ganz leichte Verbrauchsausweitung auf 4 Mrd. DM erwarten, fühlen

sich freilich zu unrecht in das Sperrfeuer der Umweltschützer geraten, das auch der Firma Procter & Gamble den Erfolg mit einem neuartigen Waschverstärker verdarb: "Wir erreichen heute eine Abbaubarkeit der Tenside von 90 bis 95 Prozent", betont Wirtz (gefordert werden 80 Prozent); auch der Phosphatanteil in der Gewässer sei deutlich reduziert worden.

Mehr Freude als an den Waschmitteln hat die Branche an Körperpflegemitteln. Dieser Markt wird in diesem Jahr mit einer Rate von 4,5 Prozent auf gut 8,5 (8,2) Mrd. DM wachsen. Am deutlichsten legen dabei die Hauptpflegemittel (zu Verkaufspreisen) plus 7 Prozent auf 1,5 Mrd. DM, es folgen Parfüms mit plus 6 Prozent auf 850 Mill. DM, dekorative Kosmetika (790 Mill. DM), Haarpflegemittel (plus 4 Prozent auf 1,65 Mrd. DM).

Für den Bereich der Körperpflegemittel ist die Branche mit insgesamt rund 50 000 Beschäftigten (bei leicht sinkender Tendenz) auf den kommenden Jahr recht optimistisch. Der Verbrauch, so schätzt der IKW, wird abermals um 4 bis 4,5 Prozent auf 8,8 Mrd. DM steigen. Dabei wird vor allem bei Hauptpflegemitteln wieder eine überproportionale Steigerung erwartet. Weiter zulegen dürfte die Branche auch bei ihren Werbewendungen, die in diesem Jahr bei Körperpflegemitteln rund 750 Mill. DM (plus 9 Prozent) erreichten.

## Kolbmoor: Ertrag hält nicht Schritt

sz. München  
Voll teilgenommen hat die Kolbmoor-Gruppe an der positiven Entwicklung der deutschen Textilindustrie in den ersten neun Monaten 1984. Wie der Vorstand der Obergerichtsspinners Kolbmoor AG, München, in einem Zwischenbericht mitteilt, waren die Produktionskapazitäten voll ausgelastet. Teilweise hätten sogar wegen der hohen Nachfrage Sonderschichten eingelegt werden müssen. Der Konzernumsatz erhöhte sich per Ende September um rund 13 Prozent auf 238 Mill. DM.

Die Spinnwebgruppe erzielte bei einer Produktionssteigerung von 5,4 Prozent ein Umsatzplus von 9,2 Prozent auf 156 Mill. DM. Als erfolgreich wird das Exportgeschäft bezeichnet, dessen Anteil auf 30,1 (27) Prozent stieg. Noch größere Wachstumsraten verzeichneten die Verkaufsspinners (Kolbmoor und BSU Textil). Sie steigerten ihre Produktion um 13,1 Prozent und den Umsatz um 22,9 Prozent auf 82 Mill. DM.

Insgesamt wird dennoch die Obergerichtsspinners, so der Vorstand, 1984 nur mit Hilfe von Beteiligungs- und außerordentlichen Erträgen ein ausgeglichenes Ergebnis vorlegen können. Bei der Spinnwebgruppe habe sich die Ertragslage gegenüber 1983 weiter verbessert, bei den Verkaufsspinners sei sie nach wie vor nicht zufriedenstellend. Hier müsse statt der erhofften Schließung der Verlustquellen mit einem erhöhten Betriebsverlust (1983: rund 4 Mill. DM) gerechnet werden.

## Nestlé-Beteiligung an Dallmayr perfekt

VWD, Frankfurt/München  
Der Beteiligung von Nestlé an der Münchener Kaffeebörse Aloys Dallmayr steht nichts mehr im Wege. Die Gesellschaft von Dallmayr haben sich entschlossen, Nestlé an der vor einiger Zeit gegründeten Dallmayr Kaffee OHG mit Wirkung vom 1. Januar 1985 mit 50 Prozent zu beteiligen.

Dadurch soll, so Dallmayr, die Chance für einen weiteren Ausbau der Marktposition des Kaffeebörse genutzt werden. Ziel dieser neuen Gesellschaft ist der konsequente und langfristige Ausbau des Röstkaffee-Geschäfts, insbesondere die Etablierung der Marke Dallmayr Promodo außerhalb Bayerns. Die Geschäftsführung wird weiterhin bei Dallmayr liegen.

Das Geschäftsjahr 1983/84 (30.6.) endete für die Aloys Dallmayr KG nach eigenen Worten wieder erfolgreich. Das Betriebsergebnis sei zufriedenstellend gewesen. Am Gesamtumsatz von über 200 Mill. DM war der Kaffeebereich mit rund 170 Mill. DM beteiligt, der Rest entfiel auf das Delikatessengeschäft im Zentrum Münchens.

Bei insgesamt stagnierendem Kaffeeverbrauch konnte der Marktanteil damit wieder leicht verbessert werden. Hauptabsatzgebiet von Dallmayr mit knapp 90 Prozent ist Bayern, Hauptumsatzträger die Kaffeebörse Promodo. Sie konnte im Berichtsjahr mengenmäßig rund 15 Prozent zulegen und ihren Umsatz in den letzten sieben Jahren verdreifachen.

## BAYERISCHE RÜCK / Sanierungserfolge von hohen Verlusten bei Haftpflicht und Lebensversicherung überdeckt

## Der US-Markt bereitet immer größere Sorgen

HARALD POSNY, München  
Die Sanierungsbemühungen der zur Schweizerischen Rück gehörenden Bayerischen Rückversicherungs-AG, München, haben 1983 zweifellos Erfolge gezeigt, wenn sich auch der technische Verlust vor Veränderung der Schwankungsrückstellungen nicht verändert hat und nach einer Zuweisung zu dieser Rückstellung ein noch größerer Verlust ausgewiesen wird.

So kann man die seit 1980 gemachten Anstrengungen der Gesellschaft auf einem zusätzlich immer noch von Überkapazitäten und spartenweisem Prämienverfall geprägten Markt nur ermuntern, wenn man berücksichtigt, daß die Erfolge durch schwere Verluste vor allem im industriellen Haftpflichtbereich und im - ungewöhnlich genug - Lebensversicherungsgeschäft überlagert werden.

Vorstandsvorsitzender Peter Frey erläutert dies mit dem Hinweis auf eine "unübliche Häufung von Berufsunfällen, die mit einiger Verspätung aus den USA auf die Bayerische Rück zukommen sind". Frey vermutet, daß dies nach einer Reihe von Jahren

mit Arbeitslosigkeit auch in gehobenen US-Managementbereichen psychosomatische Hintergründe hat.

Dazu kamen freilich auch erhöhte Investitionen für das Leben-Neugeschäft im In- und Ausland, das bei der Gesellschaft nach jahrelanger, teils bewußter Vernachlässigung mit 7,5 Prozent des Bruttoprämienvolumens im Portefeuille schwach vertreten und jetzt - vielleicht nur als "Ausreißer" - drittgrößte Verlustquelle (3,7 Mill. DM) geworden ist.

Viel schwerer fallen die Industrie-Haftpflichtschäden ins Gewicht. Auch sie stammen gehäuft aus den USA, aber auch aus der gesamten industriellen Welt. Die Gründe dafür: Umweltbeeinträchtigungen, aber auch verbesserte Meßmethoden zur deren Aufdeckung, verschärfte Umweltbewußtsein, Spätschäden aus dem Chemie- und Pharmabereich, nicht zuletzt auch - wieder ein spezielles US-Problem - der niedrige Stand der Sozialversicherung, wachsender Einfluß der Laiengerichtbarkeit und die erfolgsabhängigen anwaltlichen Vereinbarungen in Ent-

schädigungsprozessen, in denen hohe Summen gefordert werden, damit die Anwälte zu 25 (in der Spitze bis zu 40) Prozent der eingeklagten Summe als Honorar kassieren können.

Hier dürften sich nicht nur für produzierende Unternehmen, sondern auch für die Versicherer "Grenzen der Versicherbarkeit" aufbauen, für die ganz neue Deckungsmöglichkeiten gefunden werden müßten. Sie könnten für Frey vielleicht ähnlich wie im Pharma-, Luftfahrt- oder Atomkraftwerksektor in Pool-Lösungen liegen.

Demgegenüber ist natürlich erfreulich, daß die Bayern Rück bei bewußt stagnierendem Geschäft die früher besonders verlustreichen Sparten Transport und Kredit wesentlich verbessert hat, ohne schon schwarze Zahlen zu schreiben. Kontinuität bei der Rücklagen- und Rückstellungspolitik wird großgeschrieben. So erreichen die Schwankungsrückstellungen mit 65 Mill. DM fast 10 Prozent der Nettoprämie und sind damit genauso hoch wie die offenen verurteilten Rücklagen. An Dividende werden wieder 7,5 Prozent ausgeschüttet.

Prämienwachstum erwartet Frey erst für 1985, in diesem Jahr werden Leben, Transport und Kredit wieder zu Gewinnen kommen, die jedoch erneut kompensiert werden durch den erheblich verschlechterten Verlauf des deutschen Auto-Haftpflichtgeschäfts. Hier ist die Bayerische Rück besonders betroffen, weil die HUK-Sparte sowohl am Umsatz (52 Prozent) als auch am Verlust (62 Prozent) überdurchschnittlich beteiligt ist. Erst für 1985 rechnet Frey mit einem niedrigen technischen Verlust.

Die Bayerische Rück 1983 ± %

Bruttoprämie (Mill. DM)	1396	- 3,0
Nettoprämie <sup>1)</sup>	677	- 0,1
Selbstbehalt (%)	48,6	(48,1)
Aufw. f. Vers. Fülle	532	+ 2,9
Vers.-techn. Ergebn. <sup>2)</sup>	-74,6	(-63,1)
Kapitalanlagen <sup>3)</sup>	1124	+ 16,1
Kapitalerträge <sup>4)</sup>	81	+ 23,0

in % d. Nettoprämie

Vers.-techn. Ergebn.	11,0	9,3
Vers.-techn. Rückst. <sup>5)</sup>	165,0	154,6
Eigenkapital	15,5	15,1

Bruttoprämie minus Rückversicherungsbetrag: <sup>1)</sup>nach Zuführung von 12,5 (10,3) Mill. DM zur Schwankungsrückstellung; <sup>2)</sup>ohne Depolard; <sup>3)</sup>positive; <sup>4)</sup>ohne Leben.

## NAMEN

Uwe Berner, bisher Personalleiter bei der Standard Elektrik Lorenz AG (SEL), Stuttgart, ist zum Vorsitzenden und Arbeitsdirektor der Ivo Magnus AG, Ulm, bestellt worden. Er ist Nachfolger des zu MBB überwechselten Ulrich Jacobowski.

Dietrich Grünmeyer, geschäftsführender Gesellschafter der Casala Werke, Lauenau, wird am 16. Dezember 65 Jahre alt.

Dr. Adolf Schäfer, früheres Vorstandsmitglied der Dresdner Bank, vollendet am 16. Dezember das 80. Lebensjahr.

Gustav Niermann, ehemaliger Landwirtschaftsminister von Nordrhein-Westfalen, wird heute 65 Jahre. Werner Siemens (42), Leiter des Verkaufs bei Scania Deutschland, und Johannes Schwall (34), Leiter der Betriebsberatung, wurden Mitte Dezember zu Prokuristen ernannt.

Gerhard Riedel, bis zur Jahresmitte Generalbevollmächtigter und Chefvolkswirt der BfF-Bank und jetzt im Bundesverband Deutscher Banken tätig, vollendet am 14. Dezember das 65. Lebensjahr.

Wolfgang Florb, bislang Leiter des BMW-Kundendienstes, wurde zum Vorsitzenden der Geschäftsleitung

der BMW Motorsport GmbH bestellt. Er ist Nachfolger von Adolf P. Frommberger, der nun den Vertrieb des Zentralen Teile- und Handelsbedarfes leitet.

Dr. Robert Büchelhof, Vorsitzender der Geschäftsführung der BMW Motoren Ges. mbH, Steyr, übernimmt am 1. Januar 1985 die Leitung der Beteiligungszentrale des BMW-Konzerns. Zu seinem Nachfolger wird Hans-Joachim Lucas bestellt, der bisherige Werkleiter des BMW-Werkes Landsbut. Weiterhin wird in die Geschäftsführung der bisherigen Leiter der Finanz- und Betriebswirtschaft, Dr. Walter Durchschlag, berufen. Nachfolger von Lucas als Werkleiter Landsbut wird Prof. Dr. Werner Saemann, bisher Leiter der Unternehmensplanung der BMW AG.

Gerd Voll, früherer Vorstandsvorsitzender der Securitas-Gilde Versicherung, Bremen/Düsseldorf, wird am 13. Dezember 65 Jahre alt.

Jürgen H. Meyer übernimmt zum 1. Januar 1985 beim Hoppentst-Verlag, Darmstadt, die Angelegenheiten des Scope-Journals. Er ist Nachfolger von Johann Georg Bengsch, der Spezialaufgaben im Verlag übernimmt.

Am 11. Dezember 1984 verstarb

## Jochen Richert

im Alter von 69 Jahren.

In den Anfangsjahren des Fernsehens betreute der Verstorbene beim NWDR die Redaktion "Berliner Ferienkinder". Ab 1956 bis zu seiner Pensionierung im Jahre 1978 widmete er sich der ARD-Fernsehtat "Ein Platz an der Sonne", deren Initiator er war. Der Erfolg dieser Wohltätigkeitslotterie ist von der Energie und dem Einfallsreichtum Jochen Richerts mit geprägt worden. Auf diese Weise hat er dazu beigetragen, unzähligen Menschen zu helfen.

Wir werden ihm ein ehrendes Andenken bewahren.

Friedrich Wilhelm Ränker  
ARD-Vorsitzender  
und Intendant des NDR

Lothar Loewe  
Mitglied des Kuratoriums  
Stiftung  
Deutsches Hilfswerk  
Intendant des SFB

Henning Röhl  
Mitglied des Aufsichtsrates  
der Deutschen Fernseh-  
lotterie GmbH und des  
Vorstandes Stiftung  
Deutsches Hilfswerk  
Direktor des Landesfunk-  
hauses Schleswig-Holstein  
des NDR

Wir trauern um den Direktor und ehemaligen Leiter unseres Verbrauchergeschäftes, Herrn

## Xaver Klug

der am 8. Dezember 1984 im Alter von 68 Jahren verstarb.

Der Verstorbene war bis zu seinem Eintritt in den Ruhestand Ende 1978 über vier Jahrzehnte für unser Unternehmen tätig. Durch seine beruflichen Leistungen und Erfolge hat er sich innerhalb und außerhalb unseres Hauses hohe Anerkennung und Wertschätzung erworben.

Wir werden Herrn Klug sehr vermissen und ihm ein ehrendes und dankbares Gedenken bewahren.

## Aral Aktiengesellschaft

Bochum, den 11. Dezember 1984

Zu jeder Anschrift gehört die Postleitzahl

gepe Dia-Projektion in Perfektion... SYSTEM NORDIC

هكذا من النجمل



## Fortlaufende Notierungen und Umsätze

[illegible][illegible][illegible]

1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 26

<p><b>Aktionen</b></p> <p>4-200/14, 4-210/7, 4-220/8, 4-230/3, 7-180/24, 7-250/6, 7-300/10, 7-350/15, 7-400/20, 7-450/25, 7-500/30, 7-550/35, 7-600/40, 7-650/45, 7-700/50, 7-750/55, 7-800/60, 7-850/65, 7-900/70, 7-950/75, 7-1000/80, 7-1050/85, 7-1100/90, 7-1150/95, 7-1200/100, 7-1250/105, 7-1300/110, 7-1350/115, 7-1400/120, 7-1450/125, 7-1500/130, 7-1550/135, 7-1600/140, 7-1650/145, 7-1700/150, 7-1750/155, 7-1800/160, 7-1850/165, 7-1900/170, 7-1950/175, 7-2000/180, 7-2050/185, 7-2100/190, 7-2150/195, 7-2200/200, 7-2250/205, 7-2300/210, 7-2350/215, 7-2400/220, 7-2450/225, 7-2500/230, 7-2550/235, 7-2600/240, 7-2650/245, 7-2700/250, 7-2750/255, 7-2800/260, 7-2850/265, 7-2900/270, 7-2950/275, 7-3000/280, 7-3050/285, 7-3100/290, 7-3150/295, 7-3200/300, 7-3250/305, 7-3300/310, 7-3350/315, 7-3400/320, 7-3450/325, 7-3500/330, 7-3550/335, 7-3600/340, 7-3650/345, 7-3700/350, 7-3750/355, 7-3800/360, 7-3850/365, 7-3900/370, 7-3950/375, 7-4000/380, 7-4050/385, 7-4100/390, 7-4150/395, 7-4200/400, 7-4250/405, 7-4300/410, 7-4350/415, 7-4400/420, 7-4450/425, 7-4500/430, 7-4550/435, 7-4600/440, 7-4650/445, 7-4700/450, 7-4750/455, 7-4800/460, 7-4850/465, 7-4900/470, 7-4950/475, 7-5000/480, 7-5050/485, 7-5100/490, 7-5150/495, 7-5200/500, 7-5250/505, 7-5300/510, 7-5350/515, 7-5400/520, 7-5450/525, 7-5500/530, 7-5550/535, 7-5600/540, 7-5650/545, 7-5700/550, 7-5750/555, 7-5800/560, 7-5850/565, 7-5900/570, 7-5950/575, 7-6000/580, 7-6050/585, 7-6100/590, 7-6150/595, 7-6200/600, 7-6250/605, 7-6300/610, 7-6350/615, 7-6400/620, 7-6450/625, 7-6500/630, 7-6550/635, 7-6600/640, 7-6650/645, 7-6700/650, 7-6750/655, 7-6800/660, 7-6850/665, 7-6900/670, 7-6950/675, 7-7000/680, 7-7050/685, 7-7100/690, 7-7150/695, 7-7200/700, 7-7250/705, 7-7300/710, 7-7350/715, 7-7400/720, 7-7450/725, 7-7500/730, 7-7550/735, 7-7600/740, 7-7650/745, 7-7700/750, 7-7750/755, 7-7800/760, 7-7850/765, 7-7900/770, 7-7950/775, 7-8000/780, 7-8050/785, 7-8100/790, 7-8150/795, 7-8200/800, 7-8250/805, 7-8300/810, 7-8350/815, 7-8400/820, 7-8450/825, 7-8500/830, 7-8550/835, 7-8600/840, 7-8650/845, 7-8700/850, 7-8750/855, 7-8800/860, 7-8850/865, 7-8900/870, 7-8950/875, 7-9000/880, 7-9050/885, 7-9100/890, 7-9150/895, 7-9200/900, 7-9250/905, 7-9300/910, 7-9350/915, 7-9400/920, 7-9450/925, 7-9500/930, 7-9550/935, 7-9600/940, 7-9650/945, 7-9700/950, 7-9750/955, 7-9800/960, 7-9850/965, 7-9900/970, 7-9950/975, 7-10000/980, 7-10050/985, 7-10100/990, 7-10150/995, 7-10200/1000, 7-10250/1005, 7-10300/1010, 7-10350/1015, 7-10400/1020, 7-10450/1025, 7-10500/1030, 7-10550/1035, 7-10600/1040, 7-10650/1045, 7-10700/1050, 7-10750/1055, 7-10800/1060, 7-10850/1065, 7-10900/1070, 7-10950/1075, 7-11000/1080, 7-11050/1085, 7-11100/1090, 7-11150/1095, 7-11200/1100, 7-11250/1105, 7-11300/1110, 7-11350/1115, 7-11400/1120, 7-11450/1125, 7-11500/1130, 7-11550/1135, 7-11600/1140, 7-11650/1145, 7-11700/1150, 7-11750/1155, 7-11800/1160, 7-11850/1165, 7-11900/1170, 7-11950/1175, 7-12000/1180, 7-12050/1185, 7-12100/1190, 7-12150/1195, 7-12200/1200, 7-12250/1205, 7-12300/1210, 7-12350/1215, 7-12400/1220, 7-12450/1225, 7-12500/1230, 7-12550/1235, 7-12600/1240, 7-12650/1245, 7-12700/1250, 7-12750/1255, 7-12800/1260, 7-12850/1265, 7-12900/1270, 7-12950/1275, 7-13000/1280, 7-13050/1285, 7-13100/1290, 7-13150/1295, 7-13200/1300, 7-13250/1305, 7-13300/1310, 7-13350/1315, 7-13400/1320, 7-13450/1325, 7-13500/1330, 7-13550/1335, 7-13600/1340, 7-13650/1345, 7-13700/1350, 7-13750/1355, 7-13800/1360, 7-13850/1365, 7-13900/1370, 7-13950/1375, 7-14000/1380, 7-14050/1385, 7-14100/1390, 7-14150/1395, 7-14200/1400, 7-14250/1405, 7-14300/1410, 7-14350/1415, 7-14400/1420, 7-14450/1425, 7-14500/1430, 7-14550/1435, 7-14600/1440, 7-14650/1445, 7-14700/1450, 7-14750/1455, 7-14800/1460, 7-14850/1465, 7-14900/1470, 7-14950/1475, 7-15000/1480, 7-15050/1485, 7-15100/1490, 7-15150/1495, 7-15200/1500, 7-15250/1505, 7-15300/1510, 7-15350/1515, 7-15400/1520, 7-15450/1525, 7-15500/1530, 7-15550/1535, 7-15600/1540, 7-15650/1545, 7-15700/1550, 7-15750/1555, 7-15800/1560, 7-15850/1565, 7-15900/1570, 7-15950/1575, 7-16000/1580, 7-16050/1585, 7-16100/1590, 7-16150/1595, 7-16200/1600, 7-16250/1605, 7-16300/1610, 7-16350/1615, 7-16400/1620, 7-16450/1625, 7-16500/1630, 7-16550/1635, 7-16600/1640, 7-16650/1645, 7-16700/1650, 7-16750/1655, 7-16800/1660, 7-16850/1665, 7-16900/1670, 7-16950/1675, 7-17000/1680, 7-17050/1685, 7-17100/1690, 7-17150/1695, 7-17200/1700, 7-17250/1705, 7-17300/1710, 7-17350/1715, 7-17400/1720, 7-17450/1725, 7-17500/1730, 7-17550/1735, 7-17600/1740, 7-17650/1745, 7-17700/1750, 7-17750/1755, 7-17800/1760, 7-17850/1765, 7-17900/1770, 7-17950/1775, 7-18000/1780, 7-18050/1785, 7-18100/1790, 7-18150/1795, 7-18200/1800, 7-18250/1805, 7-18300/1810, 7-18350/1815, 7-18400/1820, 7-18450/1825, 7-18500/1830, 7-18550/1835, 7-18600/1840, 7-18650/1845, 7-18700/1850, 7-18750/1855, 7-18800/1860, 7-18850/1865, 7-18900/1870, 7-18950/1875, 7-19000/1880, 7-19050/1885, 7-19100/1890, 7-19150/1895, 7-19200/1900, 7-19250/1905, 7-19300/1910, 7-19350/1915, 7-19400/1920, 7-19450/1925, 7-19500/1930, 7-19550/1935, 7-19600/1940, 7-19650/1945, 7-19700/1950, 7-19750/1955, 7-19800/1960, 7-19850/1965, 7-19900/1970, 7-19950/1975, 7-20000/1980, 7-20050/1985, 7-20100/1990, 7-20150/1995, 7-20200/2000, 7-20250/2005, 7-20300/2010, 7-20350/2015, 7-20400/2020, 7-20450/2025, 7-20500/2030, 7-20550/2035, 7-20600/2040, 7-20650/2045, 7-20700/2050, 7-20750/2055, 7-20800/2060, 7-20850/2065, 7-20900/2070, 7-20950/2075, 7-21000/2080, 7-21050/2085, 7-21100/2090, 7-21150/2095, 7-21200/2100, 7-21250/2105, 7-21300/2110, 7-21350/2115, 7-21400/2120, 7-21450/2125, 7-21500/2130, 7-21550/2135, 7-21600/2140, 7-21650/2145, 7-21700/2150, 7-21750/2155, 7-21800/2160, 7-21850/2165, 7-21900/2170, 7-21950/2175, 7-22000/2180, 7-22050/2185, 7-22100/2190, 7-22150/2195, 7-22200/2200, 7-22250/2205, 7-22300/2210, 7-22350/2215, 7-22400/2220, 7-22450/2225, 7-22500/2230, 7-22550/2235, 7-22600/2240, 7-22650/2245, 7-22700/2250, 7-22750/2255, 7-22800/2260, 7-22850/2265, 7-22900/2270, 7-22950/2275, 7-23000/2280, 7-23050/2285, 7-23100/2290, 7-23150/2295, 7-23200/2300, 7-23250/2305, 7-23300/2310, 7-23350/2315, 7-23400/2320, 7-23450/2325, 7-23500/2330, 7-23550/2335, 7-23600/2340, 7-23650/2345, 7-23700/2350, 7-23750/2355, 7-23800/2360, 7-23850/2365, 7-23900/2370, 7-23950/2375, 7-24000/2380, 7-24050/2385, 7-24100/2390, 7-24150/2395, 7-24200/2400, 7-24250/2405, 7-24300/2410, 7-24350/2415, 7-24400/2420, 7-24450/2425, 7-24500/2430, 7-24550/2435, 7-24600/2440, 7-24650/2445, 7-24700/2450, 7-24750/2455, 7-24800/2460, 7-24850/2465, 7-24900/2470, 7-24950/2475, 7-25000/2480, 7-25050/2485, 7-25100/2490, 7-25150/2495, 7-25200/2500, 7-25250/2505, 7-25300/2510, 7-25350/2515, 7-25400/2520, 7-25450/2525, 7-25500/2530, 7-25550/2535, 7-25600/2540, 7-25650/2545, 7-25700/2550, 7-25750/2555, 7-25800/2560, 7-25850/2565, 7-25900/2570, 7-25950/2575, 7-26000/2580, 7-26050/2585, 7-26100/2590, 7-26150/2595, 7-26200/2600, 7-26250/2605, 7-26300/2610, 7-26350/2615, 7-26400/2620, 7-26450/2625, 7-26500/2630, 7-26550/2635, 7-26600/2640, 7-26650/2645, 7-26700/2650, 7-26750/2655, 7-26800/2660, 7-26850/2665, 7-26900/2670, 7-26950/2675, 7-27000/2680, 7-27050/2685, 7-27100/2690, 7-27150/2695, 7-27200/2700, 7-27250/2705, 7-27300/2710, 7-27350/2715, 7-27400/2720, 7-27450/2725, 7-27500/2730, 7-27550/2735, 7-27600/2740, 7-27650/2745, 7-27700/2750, 7-27750/2755, 7-27800/2760, 7-27850/2765, 7-27900/2770, 7-27950/2775, 7-28000/2780, 7-28050/2785, 7-28100/2790, 7-28150/2795, 7-28200/2800, 7-28250/2805, 7-28300/2810, 7-28350/2815, 7-28400/2820, 7-28450/2825, 7-28500/2830, 7-28550/2835, 7-28600/2840, 7-28650/2845, 7-28700/2850, 7-28750/2855, 7-28800/2860, 7-28850/2865, 7-28900/2870, 7-28950/2875, 7-29000/2880, 7-29050/2885, 7-29100/2890, 7-29150/2895, 7-29200/2900, 7-29250/2905, 7-29300/2910, 7-29350/2915, 7-29400/2920, 7-29450/2925, 7-29500/2930, 7-29550/2935, 7-29600/2940, 7-29650/2945, 7-29700/2950, 7-29750/2955, 7-29800/2960, 7-29850/2965, 7-29900/2970, 7-29950/2975, 7-30000/2980, 7-30050/2985, 7-30100/2990, 7-30150/2995, 7-30200/3000, 7-30250/3005, 7-30300/3010, 7-30350/3015, 7-30400/3020, 7-30450/3025, 7-30500/3030, 7-30550/3035, 7-30600/3040, 7-30650/3045, 7-30700/3050, 7-30750/3055, 7-30800/3060, 7-30850/3065, 7-30900/3070, 7-30950/3075, 7-31000/3080, 7-31050/3085, 7-31100/3090, 7-31150/3095, 7-31200/3100, 7-31250/3105, 7-31300/3110, 7-31350/3115, 7-31400/3120, 7-31450/3125, 7-31500/3130, 7-31550/3135, 7-31600/3140, 7-31650/3145, 7-31700/3150, 7-31750/3155, 7-31800/3160, 7-31850/3165, 7-31900/3170, 7-31950/3175, 7-32000/3180, 7-32050/3185, 7-32100/3190, 7-32150/3195, 7-32200/3200, 7-32250/3205, 7-32300/3210, 7-32350/3215, 7-32400/3220, 7-32450/3225, 7-32500/3230, 7-32550/3235, 7-32600/3240, 7-32650/3245, 7-32700/3250, 7-32750/3255, 7-32800/3260, 7-32850/3265, 7-32900/3270, 7-32950/3275, 7-33000/3280, 7-33050/3285, 7-33100/3290, 7-33150/3295, 7-33200/3300, 7-33250/3305, 7-33300/3310, 7-33350/3315, 7-33400/3320, 7-33450/3325, 7-33500/3330, 7-33550/3335, 7-33600/3340, 7-33650/3345, 7-33700/3350, 7-33750/3355, 7-33800/3360, 7-33850/3365, 7-33900/3370, 7-33950/3375, 7-34000/3380, 7-34050/3385, 7-34100/3390, 7-34150/3395, 7-34200/3400, 7-34250/3405, 7-34300/3410, 7-34350/3415, 7-34400/3420, 7-34450/3425, 7-34500/3430, 7-34550/3435, 7-34600/3440, 7-34650/3445, 7-34700/3450, 7-34750/3455, 7-34800/3460, 7-34850/3465, 7-34900/3470, 7-34950/3475, 7-35000/3480, 7-35050/3485, 7-35100/3490, 7-35150/3495, 7-35200/3500, 7-35250/3505, 7-35300/3510, 7-35350/3515, 7-35400/3520, 7-35450/3525, 7-35500/3530, 7-35550/3535, 7-35600/3540, 7-35650/3545, 7-35700/3550, 7-35750/3555, 7-35800/3560, 7-35850/3565, 7-35900/3570, 7-35950/3575, 7-36000/3580, 7-36050/3585, 7-36100/3590, 7-36150/3595, 7-36200/3600, 7-36250/3605, 7-36300/3610, 7-36350/3615, 7-36400/3620, 7-36450/3625, 7-36500/3630, 7-36550/3635, 7-36600/3640, 7-36650/3645, 7-36700/3650, 7-36750/3655, 7-36800/3660, 7-36850/3665, 7-36900/3670, 7-36950/3675, 7-37000/3680, 7-37050/3685, 7-37100/3690, 7-37150/3695, 7-37200/3700, 7-37250/3705, 7-37300/3710, 7-37350/3715, 7-37400/3720, 7-37450/3725, 7-37500/3730, 7-37550/3735, 7-37600/3740, 7-37650/3745, 7-37700/3750, 7-37750/3755, 7-37800/3760, 7-37850/3765, 7-37900/3770, 7-37950/3775, 7-38000/3780, 7-38050/3785, 7-38100/3790, 7-38150/3795, 7-38200/3800, 7-38250/3805, 7-38300/3810, 7-38350/3815, 7-38400/3820, 7-38450/3825, 7-38500/3830, 7-38550/3835, 7-38600/3840, 7-38650/3845, 7-38700/3850, 7-38750/3855, 7-38800/3860, 7-38850/3865, 7-38900/3870, 7-38950/3875, 7-39000/3880, 7-39050/3885, 7-39100/3890, 7-39150/3895, 7-39200/3900, 7-39250/3905, 7-39300/3910, 7-39350/3915, 7-39400/3920, 7-39450/3925, 7-39500/3930, 7-39550/3935, 7-39600/3940, 7-39650/3945, 7-39700/3950, 7-39750/3955, 7-39800/3960, 7-39850/3965, 7-39900/3970, 7-39950/3975, 7-40000/3980, 7-40050/3985, 7-40100/3990, 7-40150/3995, 7-40200/4000, 7-40250/4005, 7-40300/4010, 7-40350/4015, 7-40400/4020, 7-40450/4025, 7-40500/4030, 7-40550/4035, 7-40600/4040, 7-40650/4045, 7-40700/4050, 7-40750/4055, 7-40800/4060, 7-40850/4065, 7-40900/4070, 7-40950/4075, 7-41000/4080, 7-41050/4085, 7-41100/4090, 7-41150/4095, 7-41200/4100, 7-41250/4105, 7-41300/4110, 7-41350/4115, 7-41400/4120, 7-41450/4125, 7-41500/4130, 7-41550/4135, 7-41600/4140, 7-41650/4145, 7-41700/4150, 7-41750/4155, 7-41800/4160, 7-41850/4165, 7-41900/4170, 7-41950/4175, 7-42000/4180, 7-42050/4185, 7-42100/4190, 7-42150/4195, 7-42200/4200, 7-42250/4205, 7-42300/4210, 7-42350/4215, 7-42400/4220, 7-42450/4225, 7-42500/4230, 7-42550/4235, 7-42600/4240, 7-42650/4245, 7-42700/4250, 7-42750/4255, 7-42800/4260, 7-42850/4265, 7-42900/4270, 7-42950/4275, 7-43000/4280, 7-43050/4285, 7-43100/4290, 7-43150/4295, 7-43200/4300, 7-43250/4305, 7-43300/4310, 7-43350/4315, 7-43400/4320, 7-43450/4325, 7-43500/4330, 7-43550/4335, 7-43600/4340, 7-43650/4345, 7-43700/4350, 7-43750/4355, 7-43800/4360, 7-43850/4365, 7-43900/4370, 7-43950/4375, 7-44000/4380, 7-44050/4385, 7-44100/4390, 7-44150/4395, 7-44200/4400, 7-44250/4405, 7-44300/4410, 7-44350/4415, 7-44400/4420, 7-44450/4425, 7-44500/4430, 7-44550/4435, 7-44600/4440, 7-44650/4445, 7-44700/4450, 7-44750/4455, 7-44800/4460, 7-44850/4465, 7-44900/4470, 7-44950/4475, 7-45000/4480, 7-45050/4485, 7-45100/4490, 7-45150/4495, 7-45200/4500, 7-45250/4505, 7-45300/4510, 7-45350/4515, 7-45400/4520, 7-45450/4525, 7-45500/4530, 7-45550/4535, 7</p>
---

100

...and the fact that the *Journal of Management Studies* is a leading journal in the field of management studies, it is a great pleasure to have this special issue.



Alle Vierteljahr ein neues Modejournal: „Zieh mal an“ mit Alfred Krogmann

## Mode ist niemals nur Mode gewesen

Mode kommt im Fernsehen im allgemeinen nur selten vor. Mal ein paar Modelle aus der neuen Kollektion im Frühjahr oder Herbst, vorgestellt in den Nachrichtensendungen, einmal im Jahr ein ausführlicher Bericht über Trends und Tips der Haute Couture, gelegentlich einige Hinweise in den abendlichen Shows, was die Dame von heute beziehungsweise der Herr von morgen so alles trägt. Mode aber ist mehr als nur eine Randerscheinung in unserer Gesellschaft. Seit es Kulturen gibt, gibt es auch die Mode. Mode gehört also zur Kulturgeschichte des Menschen, ist

gerinnen in den sechziger Jahren das Aussehen von Astronauten verliehen. Man sieht, Mode ist ein weites Feld. Dieses zu beackern hat sich die ARD nun für viermal im Jahr vorgenommen. Alfred Krogmann, seit Jahren Redakteur der Sendereihe „Bitte umblättern“, hat sich für seine erste Sendung zu diesem Thema am heutigen Nachmittag eine aparte Mischung aus Mode zum Billigpreis und Mode für Extravaganza ausgesucht. „Zieh mal an“ heißt die neue Reihe. Devise der Sendung, so Krogmann: „Für jeden etwas“. Der Schwerpunkt aber liegt auf jenen Menschen, die die Mode machten.

Zieh mal an - ARD, Sa., 16.00 Uhr

Spiegelbild der jeweiligen Epoche und verrät oft mehr über Mentalität und Lebensstil ihrer Schöpfer und Geschöpfe, als man meinen möchte.

Heute verbinden sich mit dem Begriff „Mode“ entweder große Namen wie der von Christian Dior, der Ende der vierziger Jahre einen völlig neuen Modestil erfand, oder Karl Lagerfeld, in Paris lebender Deutscher, oder auch Yves Saint Laurent und Coco Chanel. Beim Wort Mode denkt man aber auch an Modeerscheinungen, wie den Mini- oder Maxirock, an geschlitzte Kleider, Glockenröcke oder kastenförmige Jacken, die ihren Trä-

Über Farben, Formen und Stoffe erzählen heute in Krogmanns Debüt-Sendung die Herren von Benetton, jener in Italien beheimateten Firma, die allerorten viel Wirbel macht mit ihren bunten Pullovern und Kleidern für Menschen ab zwei Jahren. Während die Produkte dieses Hauses fast für jedermann noch erschwinglich sind, besteht der Käuferpreis von Krizian, ebenfalls in Italien ansässig, schon aus besser betuchten Bürgern. Die Extravaganza und vornehmste Eleganz lieben und nach deren Auffassung Mode gut fürs Image ist. Wie man ja weiß, machen Kleider Leute.

Allerdings ist die Voraussetzung dafür, daß Leute Kleider machen. So auch in Berlin. Und auf den Modedesignern dieser Stadt, die oft im Schat-

ten von Paris oder Düsseldorf steht, liegt der Schwerpunkt der ersten Sendung. Kaum ein Zuschauer wird Sandra Papst oder Raimar Claussen kennen. Aber sie sind Teil der sehr lebhaften Berliner Modesezene. Man könnte sie zur Avantgarde rechnen, und gewiß ist ihre Idee von Mode nicht jedermanns Sache.

Aber gerade in der Darstellung von solchen Gegensätzen zwischen Normalem und Außergewöhnlichem sieht Krogmann das Anliegen seiner neuen Sendereihe. Er will berichten von einer Welt, die nicht nur aus Laufstegen und Glamour besteht, aus hübsch geschminkten Mannequins und glitzernden Fassaden. „Zieh mal an“ soll ein Blick hinter die Kulissen sein, soll verdeutlichen, daß Mode auch Kunst ist, auch Lebensgefühl, auch Ausdruck schöpferischer Kräfte. Dabei ist die Frage nach dem, was man im nächsten Herbst oder im kommenden Sommer trägt, nebensächlich.

Mode heute, das will Krogmann zeigen, ist frei, vielschichtig, grenzenlos und lebendig, ist weder ein soziales Herrschaftsmittel noch ein großer Geldbeutel gebunden. Mode ist, was gefällt, geschaffen von Menschen, die darin ein weites Experimentierfeld für ihre Phantasie und Kreativität sehen. Also, Laufsteg frei für die neue Sendung „Zieh mal an“.

MARGARETE v. SCHWARZKOPF

### KRITIK

## Bekanntes Gesicht, bekanntere Bilanzen

Das ZDF hat unter Leitung von Reinhard Appel wieder einmal Journalisten Fragen an Hans Dietrich Genscher richten lassen. Schwerpunkt diesmal: die Innenpolitik, denn Appel wollte eine Bilanz der, wie er sagte, Ära Genscher, 72 Tage vor dessen Ausscheiden als Vorsitzender seiner Partei, ziehen.

Die wichtigste Entscheidung seiner Amtszeit war für Genscher denn auch die Wende von 1982 und die Erhaltung der Identität der FDP. Über eben diese Identität wollten die Befragten mehr wissen. Ist die FDP neben den großen Parteien ebenfalls so etwas wie eine - nur kleinere - Volkspartei, in der sich alle Schichten wiederfinden können? Oder muß sie sich, um zu überleben, konsequent an

eine bestimmte Zielgruppe wenden? Natürlich nicht, sich die FDP zuerst an die leistungsfähigen Bürger, sagte Genscher, sie versäume es aber auch nicht, das freiheitliche Demokratieverständnis der Arbeitnehmer anzusprechen und deutlich zu machen, daß es darauf ankomme, etwas durch die Schaffung gesetzlicher Grundlagen, die Möglichkeit der Arbeitnehmer sicherzustellen, in einer Urabstimmung über Streiks mitzuent-scheiden.

Natürlich blieb die jüngste Kontroverse über das Sonderopfer der Beserverdienenden nicht unerwähnt, gegen das die FDP und CSU in gegenwärtig seltener Eintracht der CDU widersprachen. Nach Genscher

war dies gar nicht so neu, gibt es diese wirtschaftspolitische Nähe schon seit 1948. Außenpolitisch schließlich habe die FDP eine besondere Verantwortung für Kontinuität. Dies betraf früher die Westbindung, heute die Vertragspolitik mit dem Osten. Es gehe hier nicht nur um ökonomischen Nutzen. Ost/West-Handel sei auch Friedenssicherung.

In Bangemann sieht Genscher einen würdigen Nachfolger, und für ihn bleibt nur noch, seine Amtszeit als am längsten amtierender deutscher Außenminister seit der Reichsgründung 1871, wie Appel feststellte, zu verlängern. Mithin: Es war der alte Genscher, der da zu Wort kam. Aber keine neue FDP. LOTHEAR JUNG

## Brueghels armer Ikarus

In der Reihe „Hundert Meisterwerke“ am Sonntagabend wird diesmal Pieter Brueghels Gemälde „Der Sturz des Ikarus“ vorgestellt. Das Werk ist in der königlichen Kunstsammlung in der Regent-schapsstrasse in Brüssel ausgestellt und wird dort wegen seines kleinen Formats oft übersehen; die Besucher verweilen, was die Werke des „Bauern-Brueghel“ betrifft, lieber vor dem nebenan zu besichtigenden „Gähner“ oder vor den „Eisläufern mit Vogelfalle“.

Der „Sturz des Ikarus“ ist nicht frei von perspektivischen Fehlern und, was die Landschaftsdarstellung betrifft, gegenüber Dürer eher ein Rückfall. Dennoch rangiert das Bild völlig zu Recht unter den absoluten Meisterwerken. Die Abstufung seiner Farben ist unübertrefflich delikat, und wir erhalten auf ihm erstaunlich genaue Einblicke in das Wirtschaftsleben Flanderns im 16. Jahrhundert.

Am erstaunlichsten an dem Bild ist jedoch seine Ikonographie. Von der Hauptperson nämlich, die dem Werk den Titel gibt, ist so gut wie nichts zu sehen. Ein Bauer pflügt, ein Schäfer hütet seine Herde, eine Kogge mit gebältem Segel fährt gemächlich in einen Hafen ein. Man muß schon ein zweites Mal hinschauen, um den armen Ikarus zu entdecken, der (in der äußersten rechten Bildecke) gerade in den Fluten versinkt. Nur noch seine zappelnden Beine und eine Hand ragen aus dem Wasser; der Junge kann nicht schwimmen, und niemand kümmert sich um seine Not.

Die Matrosen auf der Kogge, die den Absturz zweifellos beobachtet haben, bleiben völlig gleichgültig, und auch ein Angler direkt neben der Absturzstelle rührt sich nicht. Wir wohnen also einem Verbrechen bei, dem Verbrechen der unterlassenen Hilfeleistung. Die Idylle, die das Bild so intensiv ausstrahlt - sie trägt. All die Land- und Seelente, die so fleißig und unbeirrt ihrer Arbeit nachgehen - sie schauen be-wußt weg, sie wollen nicht „hinein-gezogen“ werden in diesen „Fall Ikarus“.

Das Bild ist ein gewaltiges Gleichnis, das sich dem Betrachter erst nach längerem Anschauen erschließt. Um so unheimlicher wirkt seine Botschaft nach. A. W.



Samstag



### 15.15 Programmübersicht

15.45 Der Kampf ums Gleichgewicht  
Am 1. Januar nächsten Jahres werden die Grünländer von ihrer Sorge um ihre Fischbestände befreit sein, denn dann tritt die größte Insel der Welt aus der Europäischen Gemeinschaft aus. Der Bericht von Immo Vogel zeigt aber, daß die Sorge um das Gleichgewicht zwischen traditioneller und moderner Lebensweise bleibt.

### 16.30 Sport

16.30 Sport  
Schlußbeziehung der Glücksspirale mit großem Unterhaltungprogramm  
Moderation: Petra Schürmann

### 16.45 Zieh mal an

Das Modemagazin vom SWF von Albert Krogmann

### 16.45 Kalender

Letzte Folge: Der Rancher Paul Garrett und der gerissene Geschäftsmann Morgan Wendell bewachen sich beide um den Posten des Umweltbeauftragten. Doch während Paul dem verantwortungsvollen Umgang mit der Natur ein Ende bereiten will, vertritt sein Gegner in Wirklichkeit industrielle Interessen.

### 16.55 Die Sportschau

Themen:  
Ski Alpin: Riesenslalom der Damen in Madonna di Campiglio  
Curling: Europapokal in Bergen  
Ausscheidung der Monats-Vorschau auf das Fußball-WM-Qualifikations-Spiel Malta - Bundesrepublik Deutschland  
Moderation: Werner Zimmer

### 20.00 Tagesschau

20.15 Tod eines Schauspielers  
Fernsehspiel von Harald Vock  
Wo immer sich der Achterbahnbesitzer von Schurken und der Inhaber einer modernen Wildwasserbahn Mühen begegnen, kommt es zu Auseinandersetzungen. Als auf einem Jahrmarkt dann von Schurken von einem Jungen seiner eigenen Achterbahn erschlagen wird, glauben viele an eine Tat Münchens.

### 21.05 Ziehung der Lotteriezahlen

Spiel 77  
Tagesschau

### 22.15 Die Welt im Film

Das Wort zum Sonntag  
Französischer Spielfilm (1981)

### 23.45 Kid Creole and the Kokosnuss

Lifebeat Party  
Londoner Konzert 1983

### 0.45 Tagesschau

### 9.30 Mikropressor - Mikrocomputer

10.00 Nachbarn in Europa  
12.15 Die Welt  
Abfahrtslauf der Herren in Val Gardena

Reporter: Harry Valérien  
Weltcup-Ressortreport der Damen in Madonna di Campiglio  
Reporter: Sepp Ortmeier

### 13.30 Wir stellen uns

Sie fragen - wir antworten. Heute: ZDF-Chefredakteur Reinhard Appel

### 14.00 Diese Woche

14.30 Damals  
Vor vierzig Jahren

14.30 Tintopunkt 0-Wagen 4  
210 junge Menschen gehen im Internat Windobach zur Schule. 100 von ihnen sind sogenannte „Choristen“, die den Windbacher Knabenchor mit ihren Kirchen- und Volksliedern über die 1. föderativen Grenzen hinaus bekannt machen.

15.00 Erheben Sie die Melodie  
Ratenspiel mit Günther Schramm u. a.

15.40 Die kleine Esal und der Sonnenhof  
Deutscher Spielfilm (1978)

17.17 Dankeschön  
Die Aktion Sorgenkind berichtet und: Der große Preis

### 17.25 heute

17.30 Länderspiegel  
Vorgesehene Themen:

Die Polen in Traventhal  
Gespräch mit Niedersächsischen Ministerpräsident Albrecht  
Landeswappen für Baden-Württemberg

18.25 Fußball-Länderspiele  
Eigentlich sollte sich Wachmann Brain Warner an Einzelheiten erinnern, die zur Aufklärung des mysteriösen Mordes an einer Wissenschaftlerin im Anderson-Museum führen könnten. Doch der kann sich an nichts erinnern, leider scheint an einer Gedächtnisblockade.

19.00 heute  
19.30 Hipparade im ZDF  
Präsentiert von Dieter Thomas Heck

20.15 Welten, das...?  
Spielerleben von und mit Frank Elstner

22.00 heute  
22.05 Athleten Sport-Studio  
Mit Dieter Kühn

23.20 Die heiße Spur  
Amerikanischer Spielfilm (1975)  
Regie: Arthur Penn

0.55 heute

### 3SAT

18.00 Bilder aus Österreich  
Menschen, Landschaft und Kultur

19.00 heute  
19.30 Egon Schiele  
Biographischer Film über den österreichischen Maler

21.05 Aspekte  
Kulturmagazin

21.45 Große Orchester in drei Ländern  
Tonhalle-Orchester Zürich

Christoph Eschenbach, Justus Franz und Helmut Schmidt spielen Mozart

22.40 Begegnungen  
Die lange Hoffnung  
Ein Videofilm der Medienwerkstatt Freiburg

0.15 3SAT-Nachrichten



Sonntag



### 9.30 Programmübersicht

10.00 Weltmagazin mit Familie  
11. Teil: Papua - Atoll und Highland

10.45 Bräuer, der Mäusefänger  
Bildergeschichte

11.15 Die Erde, der Himmel und die Dinge dazwischen (I)  
Sechsteilige Sendereihe  
Erschienen - Unerschienen - Unerschienen

12.00 Internationaler Frühschoppen  
Wende auch in der NATO?  
Konventionelle Pläne, finanzielle Probleme

12.45 Tagesschau  
mit Wochenspiegel

13.15 Cafés am Montparnasse  
13.45 Magazin der Woche

14.30 Das Tumbadumbrä  
Letzter Teil: Die große Höhe

15.00 Grace Kelly  
Amerikanischer Spielfilm (1983)  
Mit Cheryl Ladd u. a.  
Regie: Anthony Page

16.30 Alltag in Asien  
17.00 Bilder aus der Wissenschaft  
17.30 ARD-Ratgeber: Technik

18.00 Wir über uns  
18.05 Tagesschau

18.05 Die Sportschau  
Mit Fußball-WM-Qualifikations-Spiel: Malta - Deutschland in La Valetta

19.00 Tagesschau  
Reportage: Peter Jensen

19.30 Weltspiegel  
Frankreich: Umgang mit dem Terrorismus - von Ulrich Wicker

20.00 Tagesschau  
20.15 Adventsschau  
Chor der Heimschule Lander, Saalbach

20.20 Der Champ  
Amerikanischer Spielfilm (1979)  
Mit Jon Voight, Faye Dunaway u. a.  
Regie: Franco Zeffirelli

22.28 Hundert Meisterwerke  
Pieter Brueghel: Der Sturz des Ikarus

22.30 Tagesschau  
22.35 Filmprobe  
Ewig leben  
Porträt einer Hundertjährigen  
Film von Roland Schraut

23.20 Tennis-Daviscup-Finale  
Schweden - USA: 2. Einzel  
0.00 Goster III.  
Musikfilm

0.55 Tagesschau

### 10.00 Programmübersicht

10.30 Die Stadtchronik  
Zum 90. Geburtstag von Hans Henry Johann: Die Rebellion.

11.30 Musik  
12.00 Das Sonntagkonzert

12.45 heute  
12.47 Sonntagsgespräch  
Gast: Christine Brückner  
Gastgeberin: Ingeborg Wurster

13.15 Die Welt im Film  
Tänze auf einem afrikanischen Dorfplatz, auf einem Eßbisch und auf einem Pferdekorren sollen den Zusammenhang zwischen Tanzraum und Tanzbewegung dokumentieren, wobei auch der Einfluß von Film und Fernsehen auf Tanzräume angesprochen wird.

13.45 Morgen schon  
10. Teil: Die Tür in der Mauer

14.15 Sonntags Nacht-Tisch  
Alice im Wunderland

14.40 Sechs weltanschauliche Geschichten  
Sprecher: Joachim Nottke  
Regie: R. O. Blechmann

15.35 Rasmus und der Vagabond  
Eine Filmgeschichte von Astrid Lindgren

16.00 Ein Blick  
Der Madonna-Schnitzer: Pepi Rissler

16.20 Das Teufelschiff (II)  
17.30 heute

17.22 Die Sport-Reportage  
Daviscup: Schweden - USA, 1. Einzel

18.05 Der Palastchor  
Nürnberg singt zum Advent  
Leitung: Rolf Gröschel  
Aufgezeichnet im Heilsbrunner Münster

18.15 Tagebuch (ev.)  
18.30 Die Muppets-Show

19.00 heute  
19.10 bonner perspektiven  
Mit folgenden Themen:  
Steuerreform - längst fällige Korrektur  
Krankheitskosten - bald unberechenbar?

Moderation: Peter Hopfen

19.30 Bilder aus Europa  
Kulturelle Genüsse stehen im Mittelpunkt der sechsten Folge dieser Europareihe. Jenseits von Butterberg und Weinsee befassen sich die Autoren mit der Herkunft des „Wiener Schnitzels“, fragen nach den totgeschwiegenen Partisanen und schauen deutschen Straßengängern in den Blicke, um die Qualität des Gefühlszustands zu untersuchen.

20.15 Das Geschehen  
Komödie von Marcus Scholz  
Mit Inge Meisel, Wolfgang Kieling u. a.

21.45 heute / Sport  
22.00 Apropos Film  
Mit Inge Meisel, Wolfgang Kieling u. a.

0.25 heute

### 3SAT

18.00 Hipparade im ZDF  
Präsentiert von Dieter Thomas Heck

19.00 heute  
19.30 Sonntagsschau  
Der Tag, an dem

die Erde Feuer fing  
Englischer Spielfilm (1961)

20.55 Erheben Sie sich...  
Ausschl. 3SAT-Nachrichten

## Sie wollen etwas Besonderes verschenken?

## Verschenken Sie aktuelles Weltgeschehen!

Mit den dazugehörigen Kommentaren, Hintergrundberichten und Analysen. Mit anregenden Diskussionsbeiträgen und vielfältigem Wissen. Verschenken Sie die WELT. Und Sie sagen dem Beschenkten jeden Tag wieder neu, daß Sie ihn als einen weltoffenen, vielseitig interessierten Menschen schätzen.



### Das kostet ein Geschenk-Abonnement der WELT:

Bezugspreis	Inland frei Haus durch Träger oder Post	Ausland normaler Post- versand	Ausland Luftpost- Versand
12 Monate	307,20	420,-	auf Anfrage
6 Monate	153,60	210,-	
1 Monat	25,60	35,-	

Hinweis: Sie haben das Recht, die Abonnements-Bestellung innerhalb von 7 Tagen (Absende-Datum genügt) schriftlich zu widerrufen bei:  
DIE WELT, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36

Bitte ausfüllen und einsenden an:

DIE WELT, Vertriebsleitung,  
Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36

### Bestellschein für ein WELT-Geschenk-Abonnement

Lieferung

Bitte liefern Sie die WELT

ab 1. \_\_\_\_\_ 19\_\_

☐ bis auf weiteres

☐ für die Dauer von \_\_\_\_\_ Monaten

als Geschenk an:

Name: \_\_\_\_\_

Straße/Nr.: \_\_\_\_\_

PLZ/Ort: \_\_\_\_\_

Telefon: \_\_\_\_\_

Der Abonnements-Preis beträgt monatlich DM 25,60 (Ausland DM 35,-). Luftpostversand auf Anfrage, anteilige Versand- und Zustellkosten sowie Mehrwertsteuer eingeschlossen.

### Geschenkgutschein

Den Geschenkgutschein schicken Sie bitte

☐ direkt an die Anschrift des Geschenk-Abonnement-Empfängers

☐ an meine untenstehende Anschrift, damit ich ihn dem Beschenkten selbst übermitteln kann.

### Bezahlung

Ich bezahle das obenstehend bestellte Geschenk-Abonnement im voraus

☐ monatlich

☐ für die gesamte Lieferzeit in einem Betrag

☐ vierteljährlich

☐ Ich ermächtige Sie, den Betrag abzubuchen von meinem

Konto Nr. \_\_\_\_\_

bei (Geldinstitut) \_\_\_\_\_

Bankleitzahl \_\_\_\_\_

☐ Ich bitte um Rechnungstellung

Mein Name: \_\_\_\_\_

Straße/Nr.: \_\_\_\_\_

PLZ/Ort: \_\_\_\_\_

Telefon: \_\_\_\_\_

Unterschrift: \_\_\_\_\_

Ich habe das Recht, diese Bestellung innerhalb von 7 Tagen (Absende-Datum genügt) schriftlich zu widerrufen bei: DIE WELT, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36

Unterschrift: \_\_\_\_\_

### III.

### WEST

18.00 Die Michael Brown Talkshow live  
19.00 Aktuelle Stunde

20.00 Tagesschau  
21.00 Sport im Westen  
21.00 Gott und die Welt  
Zum Beispiel: Colomacogus

21.30 Mitternacht  
Film von Ellen Rudnitzki

22.15 Zehn Kessel und Danks Dank  
Bruno Monsiegnon stellt zwei junge ungarische Künstler vor

23.15 Die Tage bis nach Hause  
Amerikanischer Spielfilm (1978)

1.00 Letzte Nachrichten

NORD

18.30 Glaube - Hoffnung - Liebe  
19.00 Tagesschau

19.45 Das internationale TV-Kochbuch  
Schweden

20.00 Tagesschau  
20.15 Heberwägen

20.45 Vor vierzig Jahren  
21.00 America (I)

22.05 Der Fall Alger Hiss (I)  
Amerikan. Dokumentarfilm (1960)  
Original mit deutschem Kommentar

23.55 Nachrichten

HESSSEN

18.00 Die Erfinder  
18.45 Immergrün Quiz IX

19.15 Aus der Alten Oper in Frankfurt  
Schweden

20.00 Tagesschau  
20.15 Heberwägen

# Unser Boot in London

Die kleine Karikatur in der "Radio Times" der BBC zeigt Leute in einem überfüllten U-Bahn-Wagen, und einer bricht in die verzweifelte Frage aus: "Müssen wir immer weiter davon reden, wie gut 'Das Boot' gewesen ist?" Wolfgang Petersen's fünfteilige TV-Serie ist auf britischen Bildschirmen einer der stärksten Erfolge des Jahres geworden. Neben Beifall für die künstlerischen und technischen Qualitäten wird in Briefen mancherlei gepriesen, das auf Zuschauerzufriedenheit mit der üblichen Form der britischen und amerikanischen Kriegsfilm-TV-Märten schließen lässt.

Nach so vielen Jahren Hollywood-Melodrama ist es eine solche Abwechslung, einen Kriegsfilm zu sehen, der nicht versucht, den Krieg zu glorifizieren oder zu rechtfertigen, hört man, oder: "Es wurde wirklich Zeit, daß man die Seite des ehemaligen Feindes im Zweiten Weltkrieg zeigt." Und weiter: "Bis zur Sendung des 'Boots' haben Filme und Fernsehspiele nur das Nazi-Element in den Deutschen vorgeführt und so den Feindhaß verlängert."

Allerdings, in dem Brief eines Pfarrers aus Hampshire stehen auch Sätze, die noch nicht darauf schließen lassen, im Kielwasser des "Boots" würde nun das alte Melodrama ganz untergehen. Der Pfarrer gratuliert ausdrücklich der BBC zu Mut und Weitsicht bei dem Entschluß, "Das Boot" zu senden. Und er merkt auch an, die Voraussetzungen auf dem Bildschirm sei hier bedeutend bescheidener gewesen als vor der Sendung drittklassiger Schulzen-Serien.

Er hat recht. Zuviel Optimismus für die Zukunft wäre umangebracht. Denn böse Männer für das tägliche TV-Futter werden weiter benötigt. "The Germans to the front!"

# Bremen zeigt seine Mode aus drei Jahrhunderten Herrenstücke in Blau

Daß Kleider Leute machen, weiß man nicht erst seit Gottfried Keller, daß aber auch die Umkehrung gilt, ist spätestens seit der weltweiten Wirkung der Haute Couture in Frankreich eine Binsenwahrheit. Das aber war nicht immer so: In früheren Jahrhunderten sorgten einigermaßen strenge Kleiderordnungen dafür, daß sich niemand über seine Verhältnisse kleidete. Auch alles, was die Trachten betraf, war bestimmten Einschränkungen unterworfen, die als Ausdruck der ständischen Gliederung der Gesellschaft auch in den Kleiderordnungen Bremens im 17. und 18. Jahrhundert für die vier Stände in allen Details genaue Vorschriften enthielten.

Über solche kulturhistorisch und gesellschaftlich interessanten Themen kann man sich in der am 15. und 16. Dezember 1984 im Bremer Museum unterrichten, anhand von etwa 70 Kleidungsstücken aus der Zeit zwischen 1750 und 1900. Es sind in wesentlichen Fest- und Feiertagskleider, die Mode für besondere Gelegenheiten, die hier gezeigt werden. Dazu gehören ein Charakterkostüm aus dem Jahre 1925, und ein modernes rosafarbiges Tüllspitzenkleid mit einem Un-



Weiße Tüllspitzenkleid, um 1900, aus der Bremer Ausstellung

terkleid aus rosa Seidenschiffon stellt in der Ausstellung den Endpunkt dar. Aus dieser jüngsten Zeit ist indessen nicht sehr viel zu sehen, etwa ein graues Nachmittagskleid oder das sogenannte "Kleine Schwarze", ein Gesellschaftskleid aus plissiertem Seidengeorgette in Kombination mit schwarzem Wollegeorgette von 1960.

Dies schlichte Kleid mit schwarzem Gürtel erscheint in seiner einfachen Eleganz als besonders "brennisch", stammt aber als Schöpfung der Pariser Couturière Nina Ricci aus dem Haus der Fa. Horn in München. Wie denn überhaupt schon in früheren Jahrhunderten die "Bremer" Mode stets Anleihen im Ausland - Holland, England und Frankreich vor allem - gemacht hat. Seit dem 19. Jahrhundert war das die Regel: Vornehme und gut situierte Bremerinnen holten sich ihre elegantesten Kleidungsstücke aus den Salons von Rom, Paris, London, Baden-Baden, aus den preußischen Städten Berlin, Frankfurt a. O. und Stettin.

Der gut gemachte und illustrierte Katalog gibt dazu zahlreiche bemerkenswerte und oft eherleuchtende Hinweise. Der eigentliche Spaß aber stellt sich ein, wenn in der Ausstellung so wundervoll gearbeitete Stücke wie das "Justaucorps aus braunem Tuch" - Kanten in farbiger Seidenstickerei mit Pailetten besetzt - betrachtet werden können. Dieses Herrenstück aus dem Jahre 1780, glanzvolles Rokoko, gibt sich allerdings nicht so "brennisch" wie die Gala-Uniform aus dunkelblauer Tuchtrack des Senators Dr. Johann Fuchtschmidt von 1810.

Neben den wenigen Stücken der Herren genießen die der Damen natürlich bei weitem den Vorrang. Soll man nun beim "Caraco-Kleid" aus oliv-silbergrauem Seidenmattat beginnen, das um 1770 getragen wurde und den vollen Charme des Rokoko ausstrahlt, oder bei dem der englischen Mode entsprechenden Biedermeierkleid, einem Mantelkleid aus gelb-grauer Seide (1815-1818), wobei die mit Seide besponnenen Holzköpfe von ganz besonderem, bestimmendem Reiz sind? Wer sich an Erfindungskraft und handwerklicher Leistung zu deklinieren vermag, wird an dieser Schau seine Freude haben. (Bis 3. Febr.; Katalog 20 Mark)

HERBERT ALBRECHT

# Film: Bill Forsyths subtile Komödie „Gregory's Girl“

# Mit staksigen Träumen

Wenn Regisseure die Probleme ihres treuesten Publikums verfilmen, zielen sie oft unter die Gürtellinie. Teenager-Klamotten wie "Eis am Stiel" oder "Porky's" zeigen Jugendliche meist als muntere Sprücheklopfer, die unentwegt auf erotischen Abenteuerpietäten herumtoben. Bill Forsyth aber, dem mit "Local Hero" eine kultige Umweltkomödie gelang, spielt da nicht mit. In seinem Film "Gregory's Girl", der mit vierjähriger Verspätung in unsere Kinos kommt, erzählt er feinfühlig von den Wunden und Qualen der Pubertät.

Gregory, den Gordon John Sinclair mit linksischem Charme verkörpert, ist Schüler in einer schottischen Industriestadt. Ein schlaksiger Sonderling, der seinen letzten Wachstumsschub noch nicht verkraftet hat. Auf langen Sturcheiben stakt er durch den Alltag, immer auf der Suche nach dem Mädchen seiner Träume. Da jedoch bricht gerade dribbelnd, flankend und Töne schließend in die Märrerdomäne Fußball ein. Während der formzweckhafte Gregory aus dem Angriff ins Tor verbannt wird, soll die hübsche Dorothy dem erfolglosen Schülerteam wieder Auftrieb geben.

Dieser unmöglichen Romanze zwischen der ehrgeizigen Sportlerin und dem schüchternen Tagträumer gewinnt Forsyth viel schürillige Situationskomik ab. Doch weder seinen verletzlichen Helden noch die schillernden Randfiguren, wie den nachbarnhaften Direktor oder den naßforschenden Sportlehrer, gibt er der Schadenfreude preis. Wie auch in "Local Hero"

beweist er die Kunst der leisen Andeutung und mischt scharfsinnigen Realismus geschickt mit surrealen, fast märchenhaften Motiven.

So sind hier nicht die Erwachsenen, sondern die Kinder weise. Wenn Gregorys kleine Schwester Madeline ihrem verstörten Bruder geduldig die verschwundenen Liebespfade erklärt oder wenn ein Kameradschwenk über die schlafende Stadt für Sekunden zwei Verliebte verbindet, scheint ein Hauch von Goldstaub über dem tristen Ort zu liegen. Das Alltägliche und das Wunderbare, das Ernste und das Skurrile rücken in diesem Film dicht zusammen.

Da watschelt ein Pinguin durch den Schulkorridor, da wollen Gregorys frustrierte Kameraden per Anhalter nach Caracas reisen, wo sie das amoureuse Paradies vermuten. Und da gibt es jene schottische Spätsommernacht, in der Gregory "Opfer" eines zartgesponnenen Komplotts wird. Plötzlich ist alles ganz leicht, der Klob im Hals verschwunden und Dorothy keine Träne mehr wert. In diesem poetischen Finale mit Abendhimmel hebt Forsyth alle Widersprüche auf.

Vielleicht hat Gregory in dieser verzauberten Nacht sein Mädchen gefunden, vielleicht beginnen schon am nächsten Morgen die Probleme. Auf jeden Fall aber ist "Gregory's Girl" eine so ungewöhnlich subtile Komödie, daß man selbst die schlempigen Untertitel erträgt. Außerdem paßt das kühne Schottisch zu diesen lebenswert-verschrobene Figuren viel besser als keimfreie Hochdeutsch.

HARMUT WILMES

WELT-Interview mit dem designierten Intendanten der Wiener Staatsoper, Claus-Helmut Drese

# Aufbruch aus Zürich nach Kakanien

WELT: Herr Drese, Sie haben die neue, alte Züricher Oper erfolgreich wieder aufgesperrt; läuft nun die Planung für Ihre 1986 beginnende Direktion der Wiener Staatsoper an?

Drese: Die Wiedereröffnung des Zürcher Opernhauses war natürlich der Höhepunkt meiner hiesigen Intendantenzeit, die jetzt seit zehn Jahren dauert. Die ganze Planung, den ganzen Bau habe ich vom ersten Augenblick an mit entworfen. Insofern ist hier ein Kapitel zu Ende. Aber nach Wien befragt: Die Planung dort ist bis einschließlich 1990 schon unter Dach und Fach.



Die Wiener Staatsoper ist ein völlig intakter Betrieb. Intendant Claus-Helmut Drese vor seinem Wechsel von Zürich nach Wien

ge, daß nur der Mittelweg möglich ist. Neue Inszenierungen brauchen die häufigen Reprisen in kurzer Folge. Erstens verlangt das die Publikumsnachfrage, zweitens braucht eine Aufführung das, um sich zu setzen. Andererseits braucht auch Wien das weitgefächerte Repertoire - es stehen dort immerhin 70 Stücke auf dem Plan. Diese Aufführungen scheinen mir manchmal szenisch zu kurz zu kommen. Das will ich ändern, und ich werde einen Spezialisten dafür nach Wien mitbringen.

WELT: Grischa Asagarov?

Drese: Richtig.

WELT: Sie haben hier in Zürich durch den Umbau eine Studiobühne gewonnen, etwas, das Wien bisher nicht hat.

Drese: Für die Zukunft des Ensembles der Wiener Oper ist das von ganz entscheidender Bedeutung. Es gibt so etwas unter dem Namen "Junge Staatsoper". Hier können junge Sänger nicht nur bei verdienten Kollegen gute Ratschläge abholen, sondern auch selbst Partien gestalten. Dieses Bouquet von Möglichkeiten, von der Unterrichtsstunde bis zur eigenen Aufführung, ist ganz wichtig.

WELT: Studiobühne bedeutet aber auch: Experimentierplatz für neues Musiktheater. Gerade das fehlt bisher in Wien.

Drese: Ein uneingeschränktes "Ja" dazu, aber wir suchen noch nach einem geeigneten Saal dafür. Wahrscheinlich wird es auf wechselnde Spielorte hinauslaufen, auf eine Kirche, mal eine Fabrik.

WELT: Die Wiener Staatsoper wurde von der Republik Österreich immer wieder auf große Auslandsgastspiele geschickt - eine Werbung, die kaum mehr zu finanzieren ist. Bleibt das?

Drese: Die Finanzierung ist nicht meine Angelegenheit, aber: Das bleibt, und ich bin voller Bewunderung für diese Art der Kulturpolitik. Die äußerst intensive Präsenz Österreichs im Bewußtsein etwa Japans oder Amerikas, die Präsenz Österreichs als eines Landes der Tradition und der kulturellen Werte, das ist das Resultat dieser Politik.

WELT: Traditionell aber hat Österreich andere kulturelle Beziehungen.

Drese: Ja, nach Osteuropa und zum Balkan. Ich habe solche Beziehungen schon sehr intensiv während meiner Wiesbadener Intendantenzeit mittels der Maifestspiele gepflegt, und aus dieser Zeit gibt es noch Kontakte, die ich in Wien anzuknüpfen gedenke. Kulturpolitisch gibt es schließlich immer noch ein Kakanien.

REINHARD BEUTH

WELT: Was sind die derzeitigen Wiener Schwierigkeiten?

Drese: Lorin Maazel hat sich für 50 Abende pro Spielzeit selbst angesetzt, das ist das eine Problem. Das andere: Er hat mir zum Beispiel einen neuen "Ring" ins Nest gelegt, quasi als Kuckucksei, denn es gibt weder einen Regisseur noch einen Bühnenbildner noch ein Konzept. Nicht einmal eine Besetzung, lediglich ein paar Absprachen mit Sängern, doch keinen einzigen Vertrag. Aber die vier Werke sind innerhalb von 14 Tagen zur Premiere angesetzt. Daß solche Planungen gründlich zu durchforsten und im Zweifelsfall zu revidieren sind, ist wohl keine Frage.

WELT: Sie sind der erste Regisseur auf dem Direktorenstuhl der Wiener Staatsoper.

Drese: Ja, warum denn nicht? Bange machen gilt nicht.

WELT: Aber dieser Umstand hat ja vielleicht doch seine Bedeutung für Ihre Wiener Pläne.

Drese: Ja, zweifellos. Ich denke, daß die Art, wie ich meine Arbeit als Regisseur nehme, nicht unwichtig ist für ein Haus, das das Klima im Haus wesentlich davon abhängt. Wir haben hier in Zürich wie zuvor in Köln und davor in Wiesbaden immer ein sehr gutes Hausklima gehabt, denke ich. Und dafür war es wichtig, daß der Intendant jeden auf der Bühne, jeden hinter der Bühne kannte, am besten mit Namen. Daß er wußte, was jeder konnte, was er zu leisten bereit war. Dieser enge Kontakt zu meinen Mitarbeitern führte natürlich zu der Haltung eines Prinzipals. Aber genau die Rolle entspricht meiner Natur.

WELT: Für ein Nest von Intriganten, wie die Wiener Oper einst, hört sich das recht idyllisch an.

Drese: Ich weise Ihre Charakterisierung der Wiener Staatsoper scharf zurück. Sie ist ein in sich völlig intakter Betrieb. Es arbeiten sehr versierte und gute Leute da. Es ist ein Haus der hochqualifizierten Mitarbeiter. Es gibt zudem ein Geflecht von freundschaftlichen und kollegialen Beziehungen, die die Arbeit tragen helfen. Nehmen Sie den wunderbaren Chor. Sein Direktor, Walter Hagen-Groll, war mein Chordirektor in Heidelberg. Mein Konzertmeister damals war ein Wiener Geiger namens Altenburger. Heute ist Prof. Altenburger einer der Sprecher der Wiener Philharmoniker, also des Orchesters der Staatsoper. Wenn ich nach Wien komme, bin ich seit 27 Jahren Operntendant. Da haben sich Bindungen und Beziehungen entwickelt, die ein solches Amt tragen.

WELT: Aber hilft das auch einem Regisseur, der einem Haus seinen Stempel aufdrücken will?

Drese: Will ich doch gar nicht. Ich werde doch nicht die neuen Stücke danach aussuchen, was ich selbst inszenieren will. Ich heiße doch nicht H. Nehmen wir ein konkretes Beispiel: Meine erste Wiener Inszenierung wird Massenets "Werther" sein. Ich habe lange in Frankreich und Italien nach einem Regisseur für dieses Werk Ausschau gehalten, aber keinen gefunden. Ich habe mit Agnes Baltsa, die die Charlotte singen wird,

und José Carreras, dem Werther, darüber gesprochen und auch darüber, was die Inszenierung meines Erachtens irgendwie zeigen müßte: den Hintergrund Goethes, den Schauspielplatz Wetzlar, also die historische Perspektive, die in Massenets Komposition gar nicht beleuchtet wird. Und beide sagten irgendwann: Warum inszenieren nicht Sie das Stück? Es ist doch ein deutsches Stück, ein Wiener Stück auch. In Wien hat ja die Uraufführung stattgefunden.

WELT: Aber Wiener Operntendat meint eigentlich etwas anderes als Massenet.

Drese: Ja, und eine große Wiener Aufgabe erwartet mich gleich wenige Monate nach meinem Amtsantritt. 1987 wird der 200. Geburtstag des Ritters Willibald von Gluck gefeiert. Innerhalb von drei Jahren werden wir drei Werke von Gluck herausbringen.

WELT: Einer der derzeitigen Wiener Streitpunkte ist die Frage, ob besser Repertoire oder besser Blocksystem alias Semi-Stationen. Wie werden Sie verfahren?

Drese: Es ist eigentlich gar keine Fra-

zum Tode des spanischen Dichters V. Aleixandre

# Der ewige Andalusier

In den frühen Morgenstunden des gestrigen Freitags ist in einem Madrider Krankenhaus der spanische Lyriker und Literatur-Nobelpreisträger von 1977, Vicente Aleixandre, im Alter von 86 Jahren an einem Nierenversagen gestorben. Er war einer der letzten Überlebenden jener glorievollen "Generation von 1927", der die Dichter Federico Garcia Lorca, Jorge Guillén, Gerardo Diego, Dámaso Alonso und viele andere angehörten und die damals nicht nur die spanische, sondern auch die iberoamerikanische und europäische Dichtung in einem Maße beeinflusst und verwandelt hat, daß man rückblickend durchaus von einer poetischen Revolution sprechen kann.

In diesem Prozeß der lyrischen Neugestaltung spielte Aleixandre eine entscheidende Rolle, obgleich er inmitten seiner wesentlich lautstärkeren Generationenossen stets der zurückhaltendere, stillere war und es bis zu seinem Tod auch geblieben ist.

Vicente Aleixandre y Merlo war am 26. April 1898, im Jahr des großen Umbruchs in Spanien, als Sohn eines Ingenieurs im andalusischen Sevilla geboren worden, wuchs in Malaga auf und studierte in Madrid Rechts- und Wirtschaftswissenschaften. Er unternahm seine einzige große Auslandsreise durch Europa, von der er als Verehrer der französischen Moderne, Hölderlins, Schopenhauers und der deutschen Romantik nach Madrid zurückkehrte, wo er eine Zeitlang als Professor an der Wirtschaftshochschule tätig war, sich dann aber, in noch jungen Jahren, aus Gesundheitsgründen in Folge einer Nierenerkrankung fast ganz aus dem öffentlichen Leben zurückzog, fortan lebte er ausschließlich dem lyrischen Werk.

In Spanien, Frankreich und Iberoamerika wurde er schon sehr früh als Schlüsselfigur der zeitgenössischen Dichtung erkannt und gefeiert, im deutschen Sprachraum blieb er jedoch bis zur Verleihung des Nobelpreises weitgehend unbekannt, vertreten nur in einigen Anthologien. Erst nach der Stockholmer Ehrung 1977 brachte der Stuttgarter Klett-Cotta Verlag eines seiner Hauptwerke, "Die Zerstörung oder die Liebe", in der meisterhaften Übersetzung von Fritz Vogelsgang heraus und hob damit den Dichter etwas stärker ins literarische Bewußtsein.

Aleixandre hatte sein lyrisches Schaffen unter dem Einfluß von Juan Ramon Jimenez und dem Nicaraguaner Rubén Dario begonnen. Jeder Publizität zeitweilen abhold, stets krankelnd, aber unermüdlich schreibend, hat er sich aller Techniken und Stile bedient, die seine an Stilen, Techniken und Versuchen so reiche Zeit ihm zu bieten hatte, ohne dabei allerdings die Authentizität seines "andalusisch-personlichen" Ausdrucks zu verlieren. Ein "Seher und Prophet" müsse der Dichter sein, sagte er, der vom "Vergangenem und Gelebtem" kündet, das "Ursprüngliche und Unvergängliche im Menschen" ausspricht.

In einer nicht eben poesiefreundlichen Zeit war Vicente Aleixandre ohne Zweifel einer der letzten großen Vertreter "gelebter Dichtung", dessen Werk und Bedeutung gerade für den deutschsprachigen Raum erst noch der Erschließung bedürfen. Vielleicht kann dafür, wie auch für seine Bewertung, jene Antwort nützlich sein, die er, in der für ihn charakteristischen Bescheidenheit, auf eine Selbstbefragung zur Person gab: "In seiner Zeit blieb er nicht ganz am Rande der lebendigen Strömung der Dichtung. Er hat Verbindung gehalten mit einem Gestern und ist keine Blockierung gewesen für das Morgen."

GÜNTER W. LORENZ

# Münster: Der Bildhauer Auguste Rodin als Zeichner

# Gang durchs Höllentor

Es sind Zeichnungen eines Bildhauers, aber keine Bildhauer-Zeichnungen, die das Westfälische Landesmuseum in Münster zeigt. Auguste Rodin entwarf die meisten ohne Beziehung zu seinem plastischen Werk. Das gilt selbst für einen Großteil der Skizzen, die Themen seines "Höllentores" umspielen. Und gut die Hälfte dieser fast zweihundert Blätter sind Beispiele einer Zeichnungskunst, die mit einfachsten Mitteln auskommt, aber unmittelbar anspricht und zu fesseln vermag.

Die Ausstellung fängt brav chronologisch mit frühen akademischen Arbeiten an, die ohne Interesse waren, stammten nicht von Rodin. Es sind Übungen in den unterschiedlichsten Stilen. Manche expedieren die hehre Antike ins Biedermeierliche, andere, wie die Rötel-Landschaften, wurden offensichtlich von Rembrandt inspiriert, während die kleinen aquarellierten orientalischen Szenen der Palette Moreaus abgesehen sein könnten.

Dann folgt die Serie der "Höllentor"-Zeichnungen, die Motive aus Dantes "Göttlicher Komödie" aufgreifen. Es sind meist Figurengruppen in enger Umschlingung, die mit kräftiger Konturlinie umrissen, durch Weißhöhlung Körperlichkeit gewinnen. Daneben entstanden aber auch kleine eindrucksvolle Gouachen in schmutzig grau-braunen Tönen - eine Frau mit ihrem Kind im "Nachen des Charon" oder die zusammengeknüllte, schemenhafte Vierergruppe "Der Regen, Kreis des Verdrusses" - und lavierte Federzeichnungen - wie die schreckhafte "Maske des Minos" - die auf jegliche Plastizität verzichten, ganz aus der graphischen Kunst leben.

Nur die kambodschanischen Tänzerinnen bilden hier eine Ausnahme, weil Rodin die eigenartigen Haltungen, die fließenden Bewegungen, und weniger die Körperlichkeit - interessiert, die er im Schwingen der Kleider festhalten verstand. Und wenn er aus der "Knieenden Frau" die "Vasen-Frau" ableitet, dann wird deutlich, daß Realität und Abstraktion keine Gegensätze sind (bis 20. Jan.; München: 7. Febr. bis 7. April; Katalog 40 Mark)

PETER DITTMAR



Auguste Rodin: "Frau, ein Gewand anziehend", Federzeichnung

# KULTURNOTIZEN

An der Berliner Akademie der Künste hat sich eine neue Abteilung Film- und Medienkunst konstituiert; als Direktor wurde der Filmregisseur Peter Lilienthal gewählt.

In Nordrhein-Westfalen wird am 1. Januar das zehnte Max-Planck-Institut des Landes seine Arbeit aufnehmen.

"Notjahre der Eifel 1944 bis 49"

heißt eine Ausstellung des Frechenr Kulturamtes, die bis 10. Februar zu sehen ist.

Händels-Geburtshaus in Halle an der Saale soll bis zum 300. Geburtstag des Komponisten am 23. Februar 1985 renoviert werden.

Moderne Skulpturen stellt bis 13. Januar das Essener Museum Folkwang vor.

# JOURNAL

# Kritisches Stück in Duisburg unerwünscht?

hvl. Duisburg  
Auf großes Erstaunen und zum Teil helle Empörung ist in der CDU-Fraktion des Rates der Stadt Duisburg die Pressemeldung gestoßen, wonach Kulturdezernent Dr. Konrad Schilling dem Düsseldorfer Schauspielhaus untersagt haben soll, David Pownalls Erfolgsstück "Meisterklasse" auch in Duisburg aufzuführen. In einer Zeitung war gemeldet worden, Schilling stelle nicht in Abrede, daß er die Aufführung nicht wünsche. Im besagten Schauspiel werden die Komponisten Prokofjew und Schostakowitsch dem sowjetischen Diktator Stalin und seinen Repressionsversuchen gegenübergestellt. Man vermutet, daß Schilling in seiner Abwehr des Stückes auf die Moskauer Partner des zur Zeit in Duisburg laufenden Schostakowitsch-Festivals Rücksicht nehmen wolle.

# Geht auch Hamburgs Kunsthallen-Direktor?

DW. Hamburg  
Der Direktor der Hamburger Kunsthalle, Werner Hofmann, wird die Hansestadt wahrscheinlich 1986 verlassen, um als Nachfolger des dann in Pension gehenden Kunsthistorikers Walter Koschatzky die Leitung der Wiener Albertina zu übernehmen. Hofmann begründet seinen geplanten Weggang in erster Linie mit der Sparpolitik der Hamburger Behörden. "Wir sind im Etat reslos ins Hintertreffen geraten", sagte Hofmann zur WELT. Außerdem werde über den geplanten Erweiterungsbau der Kunsthalle von den Politikern ohne ihn verhandelt.

# Ein Selbstbildnis von Michelangelo entdeckt

SAD. Vatikanstadt  
Kunstwissenschaftler haben im Vatikan ein Selbstbildnis von Michelangelo entdeckt. Es handelt sich dabei um den Kopf des Propheten Sadoq auf einer der restaurierten Linnetten in der Sixtinischen Kapelle. Es ist vom Künstler leicht stilisiert worden. Die 14 Linnetten, die in den vergangenen vier Jahren vom Schmutz befreit und Ende Oktober in ihrer echten Farbe wiederhergestellt worden waren, sind der erste Teil der bis 1992 geplanten Restaurierungsarbeiten der Michelangelo-Fresken im Vatikan.

# Neues Handbuch der Landesbühnen

DW. Köln  
Mehr als ein nützliches Nachschlagewerk ist der Landesbühnen-Almanach "Theater auf Rädern", der jetzt erschienen ist. Neben den Selbstdarstellungen der 15 Landesbühnen, den "Mobilen" unter den öffentlichen Theatern in der Bundesrepublik, wird in Wort und (viel) Bild die Arbeit der Landesbühne in Alltag, Projektion und kulturpolitischer Kontext vorgestellt. Der Almanach (175 S., 12 Mark plus Versandkosten) ist über das Presseferat des Deutschen Bühnenvereins, Quatermarkt 5, 5000 Köln 1, zu beziehen.

# Eiszeit-Wildpferd in Mainzer Museum

D. B. Mainz  
Die Schausammlung eiszeitlicher Fossilien aus dem Rhein-Main-Gebiet im Naturhistorischen Museum Mainz wurde um eine weitere Rarität bereichert. Das Museum zeigt jetzt auch eine naturgetreue Rekonstruktion eines etwa einmahl Meter hohen Mosbacher Wildpferdes, das vor mehr als einer halben Million Jahren am Rhein und am Main lebte. Dieses Pferd war ein Zeitgenosse des Heidelberg-Menschen.

# Neue sowjetische Jugendzeitschrift

rst. Moskau  
Ein großes Echo unter den sowjetischen Jugendlichen fand die in Millionenauflage neu erschienene Wochenzeitschrift "Sobesednik". Die Zeitschrift soll dem Beschluß des ZK der KPdSU folgend, alle Probleme der Jugend ansprechen. Neben Erzählungen und Fortsetzungsromanen bringt "Sobesednik" Berichte aus Wissenschaft und Technik, dem Sport, aber auch Meinungsformationen.

# Asterix und Obelix oder Die wahren Gründer von Neuss

dpa. Neuss  
Was Comic-Fans schon immer geglaubt haben - nun steht es unwiderlegbar fest: ohne Asterix und Obelix hätte es Neuss nie gegeben. Etwaige Zweifel an der historischen Wahrheit der Ereignisse vor 2000 Jahren können jetzt die Taten des kleinen Galliers und seines bärenstarken Freundes im niederrheinischen Novesium genauestens auf 16 Comic-Seiten nachlesen. Nach langwierigen Verhandlungen mit dem französischen Asterix-Verlag legte nun das Neusser Presseamt die kunterbunte, lokalhistorische Gründungsgeschichte vor. Es soll freilich Historiker geben, die der "Geschichte" nicht ganz trauen.

## Freispruch für Hamburger Schlepperführer

DIETER F. HERTEL, Hamburg

Das schwere Barkassenunglück im Hamburger Hafen, bei dem am 2. Oktober insgesamt 19 Menschen, darunter zehn Kinder, den Tod fanden, wird ungesühnt bleiben. Das Seemagistrat hat gestern nach einer zweitägigen Verhandlung über das Unglück keinen Schuldpruch aus. Günther Peinemann, der Führer jenes Schleppers, von dessen Schute die Barkasse unter Wasser gedrückt wurde, trägt keinerlei Schuld an der Kollision. Ihm wurde ausdrücklich Dank und Anerkennung zuteil für sein tatkräftiges Handeln nach dem Zusammenstoß. Zusammen mit seinem Maschinisten barg er 22 der 24 Überlebenden aus dem 12 Grad kalten Wasser der Elbe. Der Bundesbeauftragte hatte gegen ihn eine Beanstandung gefordert, mit der Begründung, Peinemann habe sein Vorfahrtsrecht erzwungen. Das Seemagistrat sah das nicht so.

Gegen einen Toten kann das Seemagistrat keinen Spruch fällen. Dennoch wurde in der Verhandlung deutlich, daß der Barkassenführer Hans Ulrich Wruck ganz offensichtlich halblügend die Kollision seines mit 42 Fahrgästen besetzten Fahrzeuges verursacht hat. Nach Gutachterfeststellungen konnte er bei Dunkelheit mit dem linken Auge gar nichts mehr sehen. Sein Kollisionsgegner aber kam von links. Zu allem Überdruß trug Wruck auch noch eine Brille mit getönten Gläsern, was die Sehfähigkeit auch noch seines rechten Auges herabsetzte.

Wolfgeorg Rosenhagen, der Mann, der aus Anlaß seines 40. Geburtstages die Barkassenfahrt veranstaltete, und der bei dem Unglück seine beiden Söhne verlor, faßt seine Eindrücke vor der Seemagistratverhandlung so zusammen: „Das Unglück entsprach den Vorschriften. Das ist für uns entsetzlich.“ Er beanstandete, daß die vom Seemagistrat angeregten Verbesserungen – der Beleuchtung, der Rettungsmittel, der Schiffsicherheit und der Verschärfung der Seehrpfund für die Führer von Hafenfahrzeugen – „niederschmetternd vage“ geblieben seien.

Die vom Bundesbeauftragten, Konteradmiral a. D. Heinz Birnbacher (74), gemachte Anregung, in Zukunft aus Sicherheitsgründen nachts keine Kinder, die nicht schwimmen können, mit auf Barkassen zu nehmen, empfanden er und die anderen Getretenen als Vorwurf. „Den weisen wir auf das Schärfste zurück. Wir haben die Barkasse gemietet im Vertrauen auf den Barkassenführer und die Einhaltung aller Vorschriften.“ Rosenhagen sagte weiter: „Für uns bleiben große Fragezeichen bei der Aufklärung des Hergangs.“

Nach Birnbachers Ansicht ist aber auch das Verhalten des Schlepperführers Günther Peinemann zu beanstanden. Auf seinem Schlepper „Therese“ habe er zu sehr auf die Vorfahrt vertraut, diese geradezu „erzwingen“, meinte der Bundesbeauftragte. Die Maßnahmen nach der Kollision seien sachgemäß gewesen, die Rettungsaktion – allein die zwei Mann auf der „Therese“ zogen 22 Menschen aus dem Wasser – verdiente Anerkennung.

Der Rechtsanwalt des Schlepperkapitäns, Gerhard Passehl, widersprach den Ausführungen Birnbachers in bezug auf seinen Mandanten. Peinemann, „einer der korrektesten Schiffsführer im Hafen“, habe bei dem sehr guten Sichtverhältnissen darauf vertrauen müssen, daß er von denen gesehen wird, die er auch sieht“, meinte der Anwalt. Das Verhalten der Barkasse sei so außergewöhnlich gewesen, daß er es nicht habe vorhersehen können. „Er reagierte sofort, als er die Gefahr erkannte, stoppte die Maschine und machte sich an die Rettung“, sagte Passehl. „Eine Beanstandung wäre völlig fehl am Platz.“ Durch sein „entschlossenes Eingreifen“ habe er noch viele Menschen retten können.

Heute vor 40 Jahren kam Glenn Miller bei einem mysteriösen Unfall ums Leben / Seine Fans haben ihm die Treue gehalten

## Noch heute macht seine Musik hoffnungslos süchtig

A. SCHMITZ, Bielefeld

Ende der 30er, Anfang der 40er Jahre galten seine Bläserstücke als halbe Revolution. Und, immerhin noch 1983 kaufte seine Fan-Gemeinde nicht weniger als 20 Millionen seiner Platten. Damals galt den Amerikanern seine Musik als ein Symbol „für den Beginn eines neuen Weltkriegs, nach dem nichts mehr so wie vorher sein würde“, schrieb vor zehn Jahren Irving Marder in der „Herald Tribune“.

Miller-Hits, wie „In The Mood“, „Tuxedo Junction“, wie „Moonlight Serenade“, „Little Brown Jug“ oder „String of Pearls“ dudelten überall im Land, in Spielkasinos, Radiosendern, auf Studentenpartys und in den damals neuen Musikboxen. Seine Musik, für viele noch heute Inbegriff des „Swing“-Wunders, galt damals, hätte es das Wort schon gegeben, als „funky“, und dazu trugen nicht unwesentlich die Sänger seines Orchesters bei: Tex Beneke, Ray Eberle, Marion Hutton mit jener Vokalgruppe, die als The Modernaires den artistischen Harmonien-Meistern der Four Freshmen oder Hi-Lo's den Weg ebneten, als hierzulande die drei jüdischen Mitglieder der Comedian Harmonists um ihre Existenz bangen mußten.

Glenn Miller. Für uns steht sein Name, steht seine Musik für das Ende jenes Weltkriegs, für Befreiung, Luftbrücke, AFN und – was viele Jüngere heute nicht mehr begreifen können – für deutsch-amerikanische Freundschaft. Und für viele steht da dieser Hauptmann der US-Air Force mit seinem unverwechselbaren Sound als Einstiegsrolle für den Jazz überhaupt, obwohl Millers Konzept eigentlich ganz aus der Tradition der berühmten Dance Bands à la Ray Noble, Vic Young oder Benn Pollak kam.

Heute vor genau 40 Jahren sei Miller, 1904 in Clarinda, Iowa geboren, zu einem Flug über den Ärmelkanal gestartet und am Ziel nicht angekommen, hieß es immer. Der Posunist, der einst für zwei Dollar die Woche Kasse malk und als 13-jähriger einem Schneider eine Posaune abhandelte, die High School in Fort Morgan, Colorado, und dann dort die Staatsuniversität besuchte, rube in einem Flugzeugwrack 200 Fuß tief im Kanal, knappe 13 Meilen südöstlich des Städtchens Dymchurch in der englischen Grafschaft Kent. Jedenfalls versuchte vor zehn Jahren ein hoffnungslos Miller-süchtiger amerikanischer Kaufmann mit Hilfe von Sonar-

fotografieren der Öffentlichkeit weis zu machen: Die Silhouette der Maschine entspräche genau jener einmotorigen Norseman, die der Bandleader, der 1938 an die US-Westküste gegangen war und nach 10-jähriger Lehrzeit als Bläser und Arrangeur für Freddy Rich, Jacques Renard und viele andere sein erstes eigenes Orchester aufstellte, geflogen haben soll.

Bis 1942, als Miller zum Militär ging (wo er freilich weiterschwärmte) hatte er zu Bestzeiten nicht weniger als 150 000 Dollar pro Jahr verdient, mit einer Musik, die einer wachsenden Elite von Avantgarde-Anbetern der Bebop-Szene als „bessere Caféhausmusik“ erschien. Doch solche Kritik machte dem Superstar seiner Tage, trefflich dargestellt nachmals von James Stewart in dem Film „Die Glenn Miller Story“, nicht das mindeste aus.

Was ihn indes plagte, sei der Lungenkrebs gewesen, sagte kürzlich sein Bruder Herb, ein in England lebender Interpret der Arbeiten Glenns über den Kettenraucher. Und alle Spekulationen über den Tod des eben zum Major beförderten Flieger-Posaunisten seien Mumpitz. Seine Norseman sei zwar, gab Herb Anfang 1984 zu Protokoll, in Abbots Ripleystart, sei aber schon in der Nähe des Militärhospitals Milton Ernest wieder gelandet, um ihn dort abzusetzen. „Der Abstieg ist eine Lüge. Glenn selbst hat sie in die Welt setzen lassen, er wollte ein Kriegsheld sein und nicht in einem lausigen Bett sterben.“

Der Mann, der 1935 ein lukratives Angebot der MGM ausschlug, um den Weg zum eigenen Orchester, zum eigenen Sound weitergehen zu können – ein militärischer Ehrgeizling?



Glenn Miller: Der Mann mit dem unsterblichen Sound.

FOTO: KEYSTONE



Während des Krieges vertauschte der Bandleader den Frack mit der Uniform. Hier als Hauptmann der US Air Force während eines Konzertes.

FOTO: DEWET

## Das Geheimnis des Glenn-Miller-Sound

Glenn Miller war besessen von der Suche nach einem eigenen Sound. Der Gedanke an einen unverwechselbaren Orchesterklang, der unabhängig von Solisten war, ließ ihn nicht los. Herausragendes Merkmal des Orchesters wurde ab 1937 seine reed-section (Saxophone, Klarinetten). Sie war in einem Klangbild zusammen-

geschweißt, das durch unzähliges Experimentieren und endlich durch den Zufall entstanden war, daß einer seiner Saxophonisten besser Klarinette als Saxophon spielte.

Der immer wieder tatenlos herumstehende Irving Fazola brachte Miller auf die Idee, die Klarinettenkiste seines Solisten auszunutzen. So ließ Miller in der fünfstimmigen Saxophongruppe das tiefste Saxophon weg und setzte die Klarinette als Führungsstimme ein.

Das Ergebnis war ein weicher, ein wenig neuer Klang, den Miller in sämtlichen Themen, teilweise sogar zur Gesamtmelodieführung, verwendete. Als Miller die exzellenten Arrangements Jerry Gray und Bill Finegan einstellte, schnellten Beliebtheit und Erfolg des Orchesters sprunghaft in die Höhe. Nach der von Miller komponierten und arrangierten „Moonlight Serenade“, seiner Erkennungsmelodie, bereitete der Bandleader selbst keinen großen Hit mehr vor. Er überließ diese Arbeit anderen – wie jeder bekannte Orchesterchef auch. Mit „Little Brown Jug“ gab Bill Finegan 1939 seinen Einstand. Erfolgreicher war der damals 23-jährige Jerry Gray. In rascher Folge schrieb und arrangierte Gray Miller Dauerbrenner wie

„Tuxedo Junction“, „Pennsylvania 65000“ – die Telefonnummern, unter der sich die Fans ihre Plätze für Miller-Auftritte reservierten – „String of Pearls“, „American Patrol“, „Kalamazoo“, „Juke Box Saturday Night“. Für „Chattanooga Choo Choo“ wurde 1941 die „Goldene Schallplatte“ erfunden – als Dank der RCA für eine Million verkaufte Platten.

Diese großen Hits und Evergreens – außer „In The Mood“, das war ein von Gray verkürztes Arrangement des Komponisten Joe Garland – kamen alle aus der Feder des 1976 verstorbenen Jerry Gray. Während des Krieges kam Miller nach England, von wo aus er mit den BBC-Übertragungen seiner Konzerte mühselos den Kanal übersprang, was er selber nicht schaffte. „Moonlight Serenade“ – mit dieser Melodie wurde im Radio die Meldung von seinem Tod eingeleitet.

GERHARD KLUSMEIER

### Moonlight Serenade

Serenade im Mandolinschlüssel

Slowfox



## Streik im Euro-Amt

Patentrechtler: Gleiche Bezahlung wie deutsche Kollegen

ELFRUN JACOB, Den Haag

„Geen centen – geen patenten“ (Keine Pfennige – keine Patente) stand auf den Transparenten, mit denen vor drei Haager Botschaften demonstriert wurde. Die deutsche, die britische, die schwedische Botschaft und das niederländische Finanzministerium empfingen eine Delegation von Beamten und Angestellten des Europäischen Patentamts im Haag mit einer Bittschrift an die „hochverehrten Exzellenzen“ für einen Gehaltsausgleich. „Geen centen – geen patenten“ hat durchaus seine Auswirkung auf die beantragten Patente der europäischen Erfinder und der Industrie. Seit einer Woche schon blockiert ein Streik der Angestellten die Abteilung „Eingang“ im höchsten Hochhaus der niederländischen Regierung, die Patentalee. Die Bearbeitung läuft träge oder gar nicht. Zwar lächelt Vizepräsident Jacques Delorme verbindlich: „Hier wird nicht gestreikt“, doch in allen Abteilungen ist eine Mehrheit im Streik. Die Angestellten des Europäischen Patentamts im Haag mit einer Bittschrift an die „hochverehrten Exzellenzen“ für einen Gehaltsausgleich. „Geen centen – geen patenten“ hat durchaus seine Auswirkung auf die beantragten Patente der europäischen Erfinder und der Industrie. Seit einer Woche schon blockiert ein Streik der Angestellten die Abteilung „Eingang“ im höchsten Hochhaus der niederländischen Regierung, die Patentalee. Die Bearbeitung läuft träge oder gar nicht. Zwar lächelt Vizepräsident Jacques Delorme verbindlich: „Hier wird nicht gestreikt“, doch in allen Abteilungen ist eine Mehrheit im Streik. Die Angestellten des Europäischen Patentamts im Haag mit einer Bittschrift an die „hochverehrten Exzellenzen“ für einen Gehaltsausgleich.

Das Europäische Patentamt hat neben dem Hauptsitz München Nieder-

lassungen in Berlin und Den Haag. Hier sitzt die Generaldirektion eines, vornehmlich für Patentrechte. Nun erhalten die Haager Angestellten kraft eines verwickelten Systems 15 bis 25 Prozent weniger Lohn als die Kollegen in Berlin und München und fordern jetzt: gleichziehen. Die Haager Beamten, deren Gehalt im Vergleich zur Münchner Besoldung nur um 3,5 Prozent nach unten abweicht, erklärten sich solidarisch.

Die Gehälter sind übrigens nicht schlecht: Die C-Gruppe verdient zwischen 2000 und 3500 DM pro Monat, die A-Gruppe der „Eierköpfe“ kommt auf 7000 und höher, und das praktisch steuerfrei. Die Streikenden verweisen aber auf ihre hohe Qualifikation, auf die für Ausländer hohen holländischen Mieten und die internationale Schule mit jährlich 10 000 Mark Kosten.

Außer einem neuen Gehaltssystem fordern die Euro-Patentler Mitspracherecht. Der Einfluß von Betriebsrat und internationaler Gewerkschaft sei gleich Null. Es herrsche eine totale Abhängigkeit vom Verwaltungsrat der Finanz- und Innenminister der elf Europaländer.

## LEUTE HEUTE

„Apple“ gegen „Emi“

Die ehemaligen Beatles dürften bald auf einen Schlag um 15 Millionen Mark reicher sein. „Apple“, die Plattenfirma, die Paul McCartney, George Harrison, Ringo Starr und der Lennon-Witwe Yoko Ono gehört, hat einen Rechtsstreit mit dem Plattenkonzern „Emi“ gewonnen, in dem es um wenig gezahlte Tantiemen für Songs wie „Yesterday“ geht.

### Glanzleistung

Es ist ein Routineflug für Oberstleutnant Dieter Kall (44). Er steuert seinen Alpha-Jet in nur 150 Meter Höhe nördlich von Augsburg in eine Linkskurve. Plötzlich klemmt der Steuerknüppel. „Mein erster Gedanke war: bloß nicht auf bewohntes Gebiet stürzen“, meinte Kall nachher. In Sekunden schafft er es, die Maschine mit den Trimmrädern abzufangen und in den Steilflug zu bringen. Für sein reaktionsschnelles und überlegtes Handeln wurde er jetzt mit dem Ehrenkreuz der Bundeswehr in Gold ausgezeichnet. Meinte Kall: „Wenn mir solche Situationen zukünftig erspart bleiben, verzichte ich gerne auf Orden.“

## Fans ersteigern begeistert Roben unsterblicher Diven

AP, New York

Ein hochelegantes Abendkleid aus Satin und Chiffon, mit dem Marilyn Monroe in dem Film von 1957 „Der Prinz und die Tänzerin“ ihren Partner, Sir Laurence Olivier, bezauberte, hat jetzt auf einer Versteigerung in New York mit umgerechnet 57 000 Mark Furore gemacht, auf der an die 200 Traum-Kollektionen aus Hollywood angeboten wurden. Dabei waren unter anderem ein von Jean Harlow getragenes Negligé, fünf Judy Garland auf den Leib geschnittene Roben, ein Gewand, in dem Katharine Hepburn die schottische Königin Mary Stewart gemittelt hatte, aber auch Filmgarderobe so prominenter Schauspieler wie Errol Flynn und Sylvester Stallone.

Die Versteigerung der von dem 26 Jahre alten Kalifornier William Thomas zusammengetragenen Sammlung erbrachte einen Gesamterlös von umgerechnet knapp 383 000 Mark. Das erste Stück hatte der leidenschaftliche Filmfan bereits mit 16 Jahren erworben; zuletzt umfaßte die Sammlung Kostüme aus 130 Filmen. Einer der Filmkonzerne, aus deren

Beständen der Sammler sich bedient hatte, meldete allerdings Zweifel daran an, daß alles rechtmäßig zugegangen sei. Allein 39 Stücke sollen auf ziemlich merkwürdige Weise in den Besitz des Kaliforniers gelangt sein; darunter auch das Wunderwerk der Sergjottin Marilyn.

Den zweithöchsten Preis nach der Monroe-Robe erzielte ein 1938 von der französischen Modeschöpferin Elsa Schiaparelli für Mae West entworfenes Abendkleid aus perlentestem schwarzen Samt, zu dem ein wagenradgroßer Hut gehörte. Schlichte 31 500 Mark war der Ersteigerer bereit, umblättern – vermutlich wegen der kuriosen Entstehungsgeschichte: Mae West hatte sich geweigert, zu den Anproben nach Paris zu reisen; die Schiaparelli lehnte es im Gegenzug ab, sich nach Hollywood zu begeben. So schickten die Paramount-Studios eine exakte Nachbildung der Körpermaßen der Schauspielerin angefertigte Puppe an die Seine. Dort hielt die Schneiderin die Oberweite der Puppe für stark übertrieben und korrigierte sie – mit dem Erfolg, daß das Kleid der West nicht paßte.

## Familienbesuche zu Weihnachten nur Belastung?

R.Z. Bonn

Verwandtenbesuche zu Weihnachten sind die Quelle eines nicht unerheblichen Stresseffekts über Weihnachten. Eine Untersuchung des BAT-Freiburger Forschungsinstituts unter der Leitung von Professor Horst W. Oleschowski ergab in einer repräsentativen Umfrage unter 2000 Personen über 14 Jahren, daß jeder zweite solchen Treffen nur aus Pflichtgefühl und „unter Druck“ nachkommt. Unter den Befragten sind es fast zwei Drittel, die Verwandtenbesuche an Weihnachten als „belastend“ empfinden. In diesem Jahr dauert das Fest nun ganze fünf Tage, so daß nach Ansicht der Freizeitforscher die Gefahr besteht, daß das kommende lange Weihnachten einen starken Nachholcharakter bekommt. Das gelte vor allem für Familientreffen und Verwandtenbesuche.

### Zugeschnitten – ungültig

dpa, München  
Wenn ein Verkehrsschild zugeschnitten ist, gilt es nicht. Dennoch ist nach Ansicht des Bayerischen Obersten Landesgerichts ein nicht festes Zeichen kein Freibrief. Handelt es sich um den Umriß nach um ein wichtiges Schild, ist der Fahrer zu äußerster Vorsicht gehalten. Schnee vom Schild zu putzen sei hingegen für den Fahrer unzumutbar. (AZ: 1 OB OWI 127/84.)

### Inzest-Urteil

dpa, Charlotte/USA  
Eine 45-jährige Mutter und ihr 26-jähriger Sohn, die einander 1978 geheiratet hatten, sind wegen Inzests, Bigamie und Meineides zu Haftstrafen von jeweils fünf Jahren verurteilt worden, die ihnen bei Antritt einer psychiatrischen Behandlung erlassen werden. Der inzwischen wieder verheiratete Sohn hatte angegeben, ihm sei entgangen, daß er seine Mutter geheiratet habe. Diese war obendrein zur selben Zeit noch einmal verheiratet.

### Millionen-Konto

dpa, Mexiko-Stadt  
25 Tage nach der schweren Gasexplosion in San Juan Ixtahuacan am Nordrand von Mexiko-Stadt befinden sich noch immer 288 Schwerverletzte in Krankenhäusern. Nach offiziellen Angaben wurden bisher 486 Tote gezählt. Auf dem Hilfskonto sind mittlerweile Zahlungen in Höhe von rund 945 000 Mark eingegangen.

### Tod bei Brückeneinsturz

dpa, Tokio  
Bei einem Brückeneinsturz in Tokio sind gestern mindestens vier Arbeiter tödlich verunglückt; 14 wurden verletzt. Sie waren mit dem Abbruch



der 66 Meter lange Brücke über den Tama-Fluß im Westteil von Tokio beschäftigt und stürzten mit der Stahlkonstruktion in die Tiefe.

### Clochard-Mord geklärt

dpa, Toulon  
Der 47 Jahre alte französische Stadtschreiber Claude Lecoq ist Donnerstagabend in Toulon in Südfrankreich des fünftägigen Mordes angeklagt worden. Er soll vier Clochards erschossen haben, weil er die Einkünfte seiner Freundin nicht teilen wollte, einer Bettlerin, die zusammen mit den Männern in einem verfallenen Gebäude der Stadt lebte. Später erschlug er aus Angst vor einer Anzeige auch die Mitwäscherin.

### Krebshilfe-Bilanz

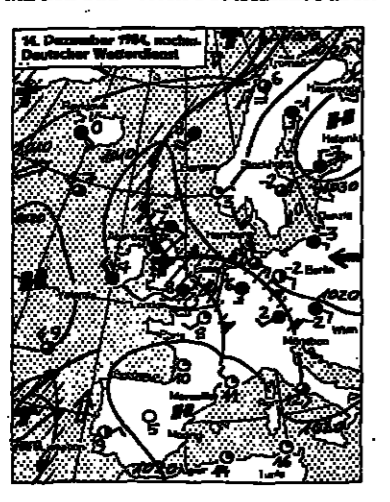
DW, Bonn  
Die Erforschung von „monoklonalen Antikörpern“ zur Krebshilfe bildete in diesem Jahr mit 48 geförderten Projekten neben der Schmerztherapie einen Schwerpunkt der von Mildred Seel geleiteten Deutschen Krebshilfe. Auch 1985 betitelt die Stiftung um weitere Spenden auf das Konto 90 90 90 bei allen Banken und Sparkassen.



ZU GUTER LETZT  
„Deutsche Hemden und Hosen auf dem Rückzug“ – Meldung der Nachrichtenagentur AP zur Lage der Herrenbekleidung.

## WETTER: Unbeständig

Wetterlage: Die durch Deutschland verlaufende Luftmassengrenze trennt Kaltluft von milder Meeresluft. Sie verliert an Witterungsstärke. Am Sonntag greift ein Tief von Portugal auf den Südwesten Deutschlands über.



Stationen: 12-Stunden-Wetterbericht, 24-Stunden-Wetterbericht, 48-Stunden-Wetterbericht, 72-Stunden-Wetterbericht, 96-Stunden-Wetterbericht, 120-Stunden-Wetterbericht, 144-Stunden-Wetterbericht, 168-Stunden-Wetterbericht, 192-Stunden-Wetterbericht, 216-Stunden-Wetterbericht, 240-Stunden-Wetterbericht, 264-Stunden-Wetterbericht, 288-Stunden-Wetterbericht, 312-Stunden-Wetterbericht, 336-Stunden-Wetterbericht, 360-Stunden-Wetterbericht.

Vorhersage für Samstag:  
Am Samstag stark bewölkt, gebietsweise Niederschläge, teils Regen, teils Schnee. Im Tagesverlauf nachlassend und von Westen her Wolkenauflockerungen. Temperaturen im Westen um 6 Grad, im Osten und Norden um den Gefrierpunkt. Tiefsttemperaturen zwischen 2 Grad im Südwesten und minus 5 Grad im Nordosten. Am Sonntag wollig und weitgehend trocken.

Weitere Aussichten:  
Naßkalt, wenig, geänderte Temperaturen.

tag wollig und weitgehend trocken.			
Weitere Aussichten:			
Naßkalt, wenig, geänderte Temperaturen.			
Temperaturen am Freitag, 13. Uhr:			
Berlin	-2°	Kairo	18°
Bonn	-1°	Köpenh.	2°
Dresden	-1°	Las Palmas	19°
Essen	0°	London	8°
Frankfurt	3°	Madrid	5°
Hamburg	-1°	Mailand	7°
Lissabon	10°	Mailand	7°
München	2°	Moskau	-5°
Stuttgart	2°	Nizza	14°
Wien	1°	Oslo	0°
Amsterdam	14°	Paris	9°
Athens	12°	Prag	-3°
Barcelona	12°	Rom	12°
Brüssel	8°	Stockholm	1°
Budapest	0°	Tel Aviv	16°
Bukarest	7°	Tunis	16°
Helsinki	-7°	Wien	2°
Istanbul	8°	Zürich	2°

Sonnenaufgang: am Sonntag: 8:22 Uhr, Untergang: 16:14 Uhr; Mondaufgang: 22:28 Uhr, Untergang: 13:15 Uhr; Sonnenaufgang: am Montag: 8:23 Uhr, Untergang: 16:14 Uhr; Mondaufgang: 14:59 Uhr, Untergang: 13:31 Uhr  
\* in MEZ, zentraler Ort Kassel

## Planet oder Nicht-Planet – das ist hier die Frage

RUDOLF MERGET, Hamburg

Amerikanische Gelehrte streiten sich um die Entdeckung und die richtige Einschätzung eines Objektes, das in rund 198 Billionen Kilometern Entfernung von der Erde den blassen Stern van Biesbroeck (VB 8) umkreist. Die Nachrichtenagenturen tickerten dieser Tage die aufsehenerregende Mitteilung der Nationalen Wissenschaftsstiftung aus den USA um die Welt, daß Dr. Donald McCarthy jr. von der Arizona-Universität in der Nähe des Sterns offenbar den ersten Planeten außerhalb unseres Sonnensystems in direkter Beobachtung gefunden habe (WELT 12. Dezember). Doch nur 24 Stunden später nahm Robert Harrington vom amerikanischen Marineobservatorium die Entdeckung des VB-8-Begleiters in Sternbild Schlangenträger für sich in Anspruch und widersprach ihrer Deutung als Planet.

In einer vom Marineobservatorium herausgegebenen Verlautbarung ließen Harrington und zwei seiner Mitarbeiter wissen, daß sie den Fund am VB 8 schon im Juli 1983 gemacht hätten und daß es keineswegs ein Planet sei. „Wir neigen dazu, diese Entdeckung für uns in Anspruch zu

nehmen“, sagte Harrington in einem Telefon-Interview und fügte hinzu: „Wir hatten es zuerst.“ Die Wissenschaftler vom Marineobservatorium hatten das „Ding“ am van Biesbroeck 8 allerdings nicht direkt beobachtet können, sondern nur die Bahnströmungen des VB 8 registriert und daraus auf einen Begleiter geschlossen.

McCarthy und seine Kollegen von der Arizona-Universität hatten im Mai dieses Jahres mit großen Teleskopen einen riesigen Gasball bei dem Stern beobachtet. Sie fanden ihn als punktförmiges Infrarotlicht neben dem Stern und schätzten das von ihnen als VB 8B bezeichnete Objekt 30 bis 80mal massenreicher ein als den Jupiter, den größten der neun um unsere Sonne kreisenden Planeten. Die Außentemperatur des Gasballs gaben die Forscher mit 1100 Grad Celsius an – wesentlich heißer als irgendein Planet unseres Sonnensystems (Jupiter minus 130), aber andererseits auch zu kühl für einen Stern. „Das ist gewiß kein bewohnbarer Planet“, meinte McCarthy.

Der VB 8 ist einer der kältesten und massenärmsten Sterne, die man überhaupt kennt. Er wurde 1961 von dem aus Belgien stammenden amerikani-

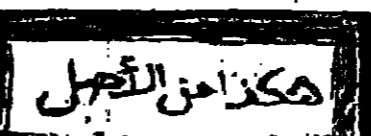
schen Astronomen George van Biesbroeck gefunden. Der VB 8 verfügt über nur zehn Prozent der Sonnenmasse und eine Temperatur von 1800 Grad (Sonne: 5500 Grad).

Im wissenschaftlichen Disput vertritt McCarthy den Standpunkt, daß das neuentdeckte Objekt ein Planet sein müsse, weil seine Masse zu gering sei, um die bei einem Stern erwartete Wasserstoff-Fusion in Gang zu bringen. Auch sei seine Temperatur zu niedrig, um ihn als Stern einstufen zu können. Nach Harrington sollte man indessen nicht von einem Planeten sprechen, weil das Objekt ja ein eigenes Energieprodukt sei. Solange ein Stern eine nennenswerte Leuchtkraft aus dem eigenen Energiehaushalt schaffe, müsse er von einem Planeten unterschieden werden.

Ein Objekt, das 1100 Grad Effektivtemperatur hat, ist kein Planet mehr“, erklärte dazu der stellvertretende Direktor der Hamburger Universitäts-Sternwarte, Professor Heinrich Wendker. Um diese Energie zu leisten, bedürfe es nicht unbedingt des Prozesses der Wasserstoff-Fusion. Es könnte sich nach Meinung des deutschen Wissenschaftlers in

diesem Fall um einen „Braunen Zwerg“ handeln, bei dem „ein paar Kernprozessen“ Kontraktionsenergie aufträte. Wendker zufolge könnte es sich um einen Doppelstern handeln. Der VB 8 steht im übrigen mit zwei Doppelsternen in einem engen System. Fast 70 Prozent aller Sterne kommen nach neuerer Forschung in Doppelsternen vor.

Die Existenz von Planeten außerhalb unseres eigenen Sonnensystems ist die Grundvoraussetzung für alle Forscher, die vom Vorhandensein höherer außerirdischer Lebensformen ausgehen. Bei den Abermilliarden von Sternen in unserem Universum vertreten sie die Ansicht, daß es eigentlich auf einigen Planeten um ferne Sonnen Leben der Art geben müßte, wie es sich bei uns entwickelt hat. Doch die Zweifler erinnern daran, wie viele Bedingungen dazu erfüllt sein müßten. Und nicht wenige Forscher glauben heute, daß wir trotz aller Wahrscheinlichkeitsrechnungen allein im Universum sein könnten. Nicht zuletzt vor diesem Hintergrund versteht sich das Interesse der Astronomen an dem Auffinden eines Planetensystems im All, das dem unse-





Kein Platz im erlernten Beruf: Nach teuren Studienjahren landet manch einer am Zapfhahn

FOTO: WERNER SCHÖRING

## Wenn schon die Tankwarte einen Doktorhut tragen

Ursachen und Folgen der Akademiker-Arbeitslosigkeit / Von GÜNTER PETERSEN

bewerkstellte Stellenvermehrung eine enorme Chancevermehrung getreten. Das ist ein überaus drastisches Muster dafür, wie sehr unorganische Reformen, die nicht den Gesamtzusammenhang eines staatlichen Organismus berücksichtigen, sich durch ihre Nebenwirkungen konterkarieren.

Doch wie steht es mit der Aufnahmefähigkeit der Wirtschaft? Den Jernleinen der Bildungsreformer lag die Prämisse zugrunde, daß die „Bildungskatastrophe“ aufgrund der nicht mehr zu befriedigenden Akademikerintensität der Industrie über uns hereinbrechen werde. Keine Frage, diese Beschäftigungspolitische Prämisse der frühen sechziger Jahre ist heute schwerer als ein Vorurteil, mehr noch, als ein ideologisches Versatzstück entlarvt, denn die Annahme, daß die Industrie eine hohe Akademikerkapazität besitzt, hat sich als Irrtum erwiesen, haben sich doch die Absorptionsmengen der Wirtschaft trotz des erhöhten Akademikerangebots in den letzten Jahren kaum - von 21 auf nur 22 Prozent - erhöht.

Die Ironie will es, daß man schon zur Zeit der Bildungsreform die Erkenntnis gewonnen hatte, daß die Qualifikationsstruktur der deutschen Industrie Spezifika aufweist, die jene durch die bildungspolitische Diskussion wie eine gängige Münze in Umlauf gesetzte Prämisse, wonach die industrielle Innovationskraft von akademischen Massenpotential abhängt, Lügen straft. Wenn schon in der formalen Logik der Satz „ex falso quodlibet“ gilt (daß nämlich aus einer falschen Prämisse Beliebiges geschlossen werden könne) - um wieviel mehr gilt dies dann für falsche sozialpolitische Prämissen!

Jene Prämisse der Bildungsplaner war nämlich deshalb falsch, weil die deutsche Industrie sich durch eine breitgefächerte Qualifikationsstruktur auszeichnet, derart, daß die Beschäftigungsstruktur sich als ein stark ausdifferenziertes System von Qualifikationsstrukturen darstellt. Angelernte, Spezialarbeiter, Facharbeiter, Meister, graduierte Ingenieure, Wissenschaftler usw. bilden ein ineinander greifendes System. Der Bielefelder Bildungsökonom Armin Hegelheimer trifft in seinem im Auftrag der Bundesregierung erstellten, 1983 der Öffentlichkeit zugänglich gemachten Gutachten „Beschäftigte und Hochschulabsolventen in freien Berufen“ die Feststellung:

„Im Gegensatz zu anderen Ländern, deren industrielle Qualifikationsstruktur im wesentlichen polar durch Kader wie Un- und Angelernte bei fehlender oder schwacher mittlerer Qualifikationsebene geprägt ist, beruht das Spezifikum der deutschen Industrie auf der Agide der sozialliberalen Koalition von drei auf vier Millionen erweitert. Die sehr abrupt erfolgte Stellenvermehrung führte naturgemäß dazu, daß sich die Personalvermehrung in den unteren Altersklassen vollzog. Dies hat zur Folge, daß altersbedingte Abgänge in den nächsten Jahrzehnten viel weniger beschäftigungspolitisch ins Gewicht fallen. Dieser Verlust einer ausgewogenen Ersatzbedarfsquote ist auch ein Grund für die drastische Verringerung der beschäftigungspolitischen Absorptionsquote des öffentlichen Dienstes. Bedenkt man ferner, daß der Anteil stellensuchender Jungakademiker sich in den letzten fünfzehn Jahren nahezu verdreifacht hat, dann fällt in die Augen, wie sehr sich die individuellen Beschäftigungschancen im öffentlichen Dienst gerade für diese Gruppe verschlechtert haben.“

Wenn man so will, dann hat die auf Chancengleichheit setzende Bildungspolitik eine kontroverse Dialektik erfahren: an die Stelle sozialbedingter individueller Benachteiligung ist nämlich durch die unorganisch

ziger Jahren auf diesen besonderen Vorteil hingewiesen, den die deutsche Industrie gegenüber den französischen und angelsächsischen innehatte.

Die stattgehabte Bildungsreform mit ihrer Vorliebe für Massenakademisierung hat diese besondere Struktur der Industrie verkannt. Die bildungsökonomische Prämisse von der virtuellen Akademikerintensität der Industrie erweist sich heute, wie gesagt, angesichts der konstanten Beschäftigungsstruktur als ein leichtfertiges Vorurteil. Damit aber ist faktisch der wichtigste Stützpunkt der Bildungsreformbaues entfallen.

### Überschuß an Advokaten gefährdet den Rechtsstaat

Wie steht es mit der dritten beschäftigungspolitischen Säule, den akademischen Freiberufern? Diese Frage ist deshalb von Bedeutung, weil die akademischen Freiberufer nach Ansicht vieler die letzte beschäftigungspolitische Nische sind, um das Überangebot an Jungakademikern aufzufangen. Ganz im Sinne dieser Erwartung borden heutzutage auch die juristischen und medizinischen Fakultäten geradezu über-

Doch um einer realistischen Antwort näherzukommen, ist es tunlich, einen Blick auf die statistischen Zahlen der bekanntesten akademischen Freiberufer zu werfen. Nach den Angaben der Bundesrechtsanwaltskammer war die Zunahme freiberuflicher Advokaten in den letzten drei Jahren doppelt so groß wie in dem vorangegangenen Zeitraum von elf Jahren. Eine andere Angabe besagt, daß sich in nur fünf Jahren, von 1973 bis 1978, die Anwaltschaft verdoppelt hat, während davor noch achtzehn Jahre benötigt wurden. Die Bundesanwaltskammer hat dieses Wachstum als einen pathologischen Prozeß bezeichnet. Auch der Bericht der Bundesregierung über die Lage der Freien Berufe verheißt die Sorge nicht, wenigstens in diplomatischer Signalisierung. Wir lesen: „Die sprunghafte Zunahme freiberuflicher Rechtsanwaltschaft kann nicht allein mit

einer entsprechenden Ausweitung des Bedarfs an anwaltlichen Dienstleistungen gegenüber den vorangegangenen Jahren erklärt werden.“

Nach der Stellungnahme des Bundesverbandes der Freien Berufe lag im Zeitraum von 1971 bis 1977 die jährliche Zuwachsrate bei den freiberuflichen Ärzten bei 2,1 Prozent, bei den Rechtsanwälten bei 5,3, bei den Apothekern bei 4,2, bei den Steuerberatern bei 3,7, bei den Diplom-Psychologen bei 3,2. Inzwischen weisen die Zuwachsraten noch erhebliche Steigerungen auf. Die relativ geringe Zuwachsrate der freiberuflichen Ärztschaft in jenem Zeitraum dürfte darauf zurückzuführen sein, daß der öffentliche Dienst infolge der durch das soziale Gesundheitssystem garantierten Luktativität freiberuflicher Ärztschaft noch einen gewissen Nachholbedarf hatte. Inzwischen ist aber auch hier eine personelle Sättigung eingetreten, so daß zu erwarten steht, daß die freiberufliche Ärztschaft mit einer Phasenverzögerung einem ähnlichen Wachstumsprozeß ausgesetzt sein wird wie die Advokaten.

Das schon erwähnte Gutachten des Bielefelder Bildungsökonom Armin Hegelheimer hatte dahin gelaute, daß die akademischen Freiberufer als arbeitsmarktpolitischer Puffer wirken könnten. Allein, diese These ist heute mehr als fraglich, denn auch die Prosperität akademischer Freiberufer ist in die gesamtwirtschaftliche Entwicklung eingebettet. Zwar gibt es zur Zeit einen Wirtschaftsaufschwung der Arbeitsmarkt ist aber von ihm noch nicht wieder erfüllt. Zudem spricht manches dafür, daß die Innovationsfähigkeit der deutschen Wirtschaft und Wissenschaft ziemlich stumpf geworden ist, nicht zuletzt auch aufgrund der jüngsten Bildungspolitik; denn die Bildungsreform ist alles andere als eine Weckung der Begabungspotentialen gewesen, vielmehr hat eine Verlagerung des Begabungspotentials von den theoretisch-innovativen Grundlagendisziplinen hin zu den sozialen Dienstleistungsberufen stattgefunden. Beispielhaft sei nur auf die Sogwirkung der Medizin hingewie-

sen, die mehr eine praktische Handlungs-

wissenschaft ist. Prestige besitzen zur Zeit nur noch die harten Numerus-clausus-Fächer, weil nur hier ein gutes berufliches Auskommen gewährleistet zu sein scheint. Genau besehen besteht die Paradoxie darin, daß nicht mehr der erkenntnistheoretische, philosophische Status einer Disziplin das Prestige einer akademischen Ausbildung ausmacht, sondern schlichte Kapazitäts-Engpässe. Die Ironie will es so, daß etwa der gleiche Anteil, der vor zwanzig Jahren das Abitur gemacht hat, heute in die harten Numerus-clausus-Fächer abwandert. Die Hoffnung ist also trügerisch, daß die akademischen Freiberufer in Anbetracht der geringen Aufnahmekapazität von Staat und Wirtschaft eine arbeitsmarktpolitische Pufferfunktion ausüben könnten. Allzu groß ist die Zahl derjenigen, die im Staats- und Wirtschaftssektor keine Beschäftigung finden können.

Ferner muß folgendes bedacht sein: Den akademischen Freiberufern kommt eine wichtige soziale Funktion zu, die gerade durch die freiberufliche Unabhängigkeit gestützt wird. Ein wichtiges Moment der Rechtspflege besteht z. B. darin, daß ein Anwalt die Unabhängigkeit besitzt, im Zweifelsfall seinen Klienten abzurufen, einen Prozeß zu führen, also Vorteil und Nachteil des Prozeßrisikos für seinen Mandanten altruistisch abwägt. Wird nun aber eine extreme Überfüllung nicht durch ihre immanente Dialektik diesen sozialen Sinn wieder in Frage stellen? Im Klartext: Die Pathologie des Wachstums muß doch beim Anwaltsberuf dazu führen, daß das Prozessieren selbst ins Unermessliche wachsen wird und damit die Rechtspflege über Gebühr erschwert. Eingedenk des Juristendiktums, daß ein Anwalt immer gewinnt, wird ein Rechtsanwalt aufgrund der ökonomischen Zwänge einen Prozeß auch dann führen, wenn es um die Erfolgsaussichten schlecht steht. Die Pointe ist hier, daß die Pathologie des Wachstums gerade in der kontrastuellen Dialektik besteht, indem nämlich das Überangebot an wachstumsfähigen Dienstleistungen ein wesentliches Moment freiberuflicher Rechtspflege untergräbt.

Wie liegen die Dinge beim freiberuflichen Arztstand? Die Antwort ist, daß das sozialpolitische Dilemma hier noch gravierender ist: denn eine zu große Zahl von Ärzten führt unter den Rahmenbedingungen des bestehenden Gesundheitssystems zu einer ökonomischen Fremdbestimmung dieses Standes. Mit anderen Worten: Das Überangebot an ärztlicher Versorgung hat zur Folge, daß die Gesundheitspflege untergraben wird, indem die vielen Ärzte mehr Krankheitsfälle brauchen, als es sie wirklich gibt. Auch hier ließe sich die immanente Überfüllungsdialektik so pointieren, daß aus der Gesundheitspflege notgedrungen eine „Krankheitenpflege“ werden muß. Die Vorstellung unserer modernen Sozialpolitik, daß die Gesundheitsfürsorge der Ärztschicht proportional sei, erweist sich genau besehen als ein altnar, folgenschwerer Fehlschluß, denn ab einer bestimmten Dichte macht sich die Medikalisationstendenz selbständig und untergräbt eher Gesundheitsfürsorge, als daß sie Gesundheit schafft - und dies bei enormem Verbrauch des Bruttosozialproduktes.

Die traditionelle ärztliche Heilkunst - wir stehen schon mitten in diesem Prozeß! - verkümmert immer mehr zur kurativen Technik, indem die vielen Ärzte der Medikalisationstendenz der modernen Zivilisationsgesellschaft einen immer größeren Vorstoß leisten. Wer kennt nicht das Phänomen, daß ein Arzt seinen teuren Gerätepark unabhängig von den medizinischen Notwendigkeiten an seinen Patienten zum Ein-

satz bringt, damit sich die Apparate auch amortisieren? Und nicht nur dies: Schon der Begriff „Medikalisation der Gesellschaft“ besagt, daß ein zunehmendes ärztliches Dienstangebot einer eigengesetzlichen Okkupationsdialektik unterliegt: Immer mehr Lebensbereiche werden von den Ärzten erobert - dies sogar noch unter dem Deckmantel universaler sozialstaatlicher Fürsorglichkeit! - und der selbstverantwortlichen Lebensführung des Menschen entzogen.

Die Zeit scheint nicht mehr fern, wo Menschen den Arzt aufsuchen, weil sie zu viel lachen, aus Furcht, daß Lachen krank macht. Die Medizin wird jedoch - dies ist das alte, heute verlorengegangene Selbstverständnis! - erst dann zur wahren Heilkunst, wenn sie sich durch Stärkung eigenverantwortlicher Diätetik überflüssig macht. Das ärztliche Überangebot zeitigt das genaue Gegenteil. Ähnliches ließe sich auch im Hinblick auf die Psychologisierung und Pädagogisierung der heutigen Lebenswelt sagen.

Wir können das Problem durch eine agrikulturchemische Analogie erhellen: Durch Düngung lassen sich die Erträge eines Bodens nur bis zu einem gewissen Grade steigern. Sobald der Punkt der Überdüngung erreicht ist, sinken die Erträge, weil das biologische Gleichgewicht verlorengegangen ist. Genau in diesem Sinne gibt es auch das Phänomen einer sozialen Eutrophie durch Nivellierung und Akademikerinflationierung. Gesundheitsfürsorge läßt sich zwar durch erhöhten Personal- und Mittelsatz bis zu einem gewissen Punkt verbessern, jenseits davon tritt jedoch eine pathologische Verkehrung ein.

Wenn man über die sozialen Auswirkungen der Akademikerarbeitslosigkeit infolge der bildungspolitischen Inflationierung nachdenkt, dann muß man auch noch auf folgenden Punkt den Blick wenden: Das Bürgerturn des 19. Jahrhunderts hatte die soziale Vorrangstellung des Adels durch den Gedanken einer Aristokratie des Geistes überwunden. Zum ersten Male sollte persönliche Begabung und das, was jemand zum Wohl der Menschheit aus seinen Begabungen machte, alleiniges Kriterium für die soziale Stellung eines Menschen sein. Man kann daher mit Fug und Recht das 19. Jahrhundert als das emanzipatorische Jahrhundert schlechthin bezeichnen. Gerade die deutsche Universität hat bis in unser Jahrhundert unter diesem Anspruch ungeheuer, in aller Welt bewunderte geistige Energien entfaltet.

Die moderne Bildungsreform hat nun durch ihre niveaueisende Nivellierung und Akademikerinflationierung diese Erungenschaft des 19. Jahrhunderts zur Makulatur verkommen lassen. Der leitenden Grundidee der Bildungsreformer, daß soziale Chancengleichheit ein wesentliches Moment politischer Emanzipation sei, konnte man an sich zustimmen. Das gravierende Mißverständnis war jedoch, daß soziale Chancengleichheit mit Niveaueisung verwechselt wurde. Die Verwirrung, die heutzutage so große soziale Verwüstung anrichtet, war der Glaube, daß es für eine kompensatorische Sozialpolitik unerlässlich sei, die studienberechtigende Qualifikationsschwelle zu senken.

Die negativen Folgen sind heute unübersehbar. Es ist zu einer schwindelerregenden Akademikerinflationierung gekommen, deren Folge eine totale Entwertung ist. Wenn man so will, dann ist die nivellierende Bildungspolitik dem Schicksal dieser Ironie erlegen: daß es sogar zwischen begabten und weniger begabten jungen Menschen „Chancengleichheit“ gibt, aber als Preis dafür für alle keine Chancen. Und es fällt geradezu in die Augen, daß dieser Vorgang die Kinder der unteren Sozialschicht am härtesten trifft.

### Cleverness ersetzt immer mehr die echte Bildung

Die hart erkämpfte Errungenschaft des 19. Jahrhunderts, die Idee vom politischen Vorrang einer Bildungselite gegenüber einer Besitzaristokratie, ist damit verspielt. Ganz vornehmlich könnte man nun zwar wie die modernen Bildungsplaner meinen, die Emanzipation unseres Jahrhunderts tendiere auf „Gleichheit“ (égalité), und das heiße eben auch: auf eine elitäre Gesellschaft. Aber weit gefehlt! An die Stelle einer Bildungselite ist schon jetzt die neue Aristokratie der Funktionäre und cleveren Macher getreten. Der „homo oeconomicus“ ist unter der Hand zum Träger dieser neuen Elite geworden und hat den „homo literatus“ ins Abseits gedrängt. Nicht mehr Bildung, sondern eine bestimmte wendige Intelligenz - „cleverness“ sagt man wohl am besten - gilt als neue soziale Universaltaugend.

Entsprechend hat sich auch der „elitäre“ Habitus gewandelt. Signalisierender früher Honoratioren ihren Stand dadurch, daß sie Zeit und Mühe zur literarischen Selbstbildung hatten, so demonstrieren heute die Funktionäre ihre Zugehörigkeit zur „Leistungselite“ dadurch, daß sie keine Zeit für solche „Quisquiten“ haben. Ja, mehr noch: Je voller der Terminkalender ist, um so höher ist der Status in der Hierarchie dieser Elite.

Vor lauter Aktivität keine Zeit zu haben ist das Palladium der neuen Elite. Keine Zeit wofür? Zum Nachdenken! Unsere Sprache bezeichnet ein solches Handeln als Aktivismus, um feinsinnig anzudeuten, daß es sich hierbei nicht um eine „vita activa“, sondern um leere Tätigkeit, um alibi Flucht, um Schall und Rauch handelt. Wer soziale Wahrnehmungsfähigkeit besitzt, kann schon jetzt erkennen, daß dieses Phänomen, sehr zum Schaden unseres demokratischen Gemeinwesens, für einen langen Zeitraum irreversibel sein wird. Und es ist keine Frage: Das neue Akademikerproletariat wird diesen Prozeß noch begünstigen.

Günter Petersen ist seit 1978 Professor an der TH Darmstadt für das Gebiet Pädagogik und Philosophie der Naturwissenschaften.



Von der Idee der Bildungselite aus dem 19. Jahrhundert blieb das Zeremoniell: Akademiker-Kommers in Kassel

FOTO: DPA

# Ein Strauß aus Disteln

Erzählung von HELEN MEIER

Die schönste Geschichte ist der Mensch. Der eine trägt sie wie einen Hut mit Glöckchen, der andere als unsichtbaren Baum, an dem kleine, süße, etwas trockene Äpfel hängen. Der eine hat sie auf den Augenlidern, ganz unversehens, der andere auf breiten, ungelassenen Händen, deren Daumen viel erdruht haben. Der alte Mann, der Sabine die Wiese ob dem Perienhaus mähete, trug er sie in der Knollennase, die er ab und zu heftig schneuzte mit einem gelben Tuch, mit dem er nach dem Schnauben über die Stirne und den Nacken rieb, wie um sich aufzumuntern?

Die Wiese war steil, lag unter dem Wald, wurde einmal im Jahr gemäht. Die Halme waren verholzt, das feine Zittergras verdorrt, Huftiseneckle, Johanniskraut, Schafgarbe, wilde Möhren verblüht. Jedesmal, wenn Sabine den Berg hinaufstürzte, hörte sie den Mann die Sense wetzen, sie schaute hinauf, er wuschelte mit einem Grasbüschel ab, nahm den Wetzstein und fuhr damit rhythmisch über das Blatt. Des Mannes Hände waren grob, verglittet an den Knöcheln. Wenn er die Sense wetzte, wurden sie ein kunstgerechtes, wendiges Werkzeug. Manchmal fuhr die Spitze der Sense in einen Ameisenhaufen, das unterbrach das halmzischende Geräusch, bis es wieder herabkam und Sabine in eine Art von Dösen versetzte, das Erinnerungen herauftrieb.

Können doch Geräusche, uralte Geräusche uns die Gegenwart entreißen, zeitenverloren uns wie blind durch den Tunnel der Kindheit zu einem leuchtenden Ausgang locken. Die Bauernhofmorgen in den Ferien, beim Onkel im weiten Land, das dem Kinde, daheim bedrängt von hohen Bergen, vorkam, aus bloßen Baumkronen und Wind zu bestehen. Die Kammer, in der das Kind lag, war beim Einschlafen, beim Aufwachen vom selbigen grünen Licht erfüllt, das manchmal auf den Schiefer lag, in der Schlucht heimatischen Baches, wo die Sonne hinfiel.

In diesem kühlen Licht lagen die zwei Kinder in zwei Betten, das neue Pfleegkind der Tante, ein Wesen von ganz anderem Geblüt. Und wie jedes Fremde, das hatte Sabine zum ersten Mal erfahren, abstoßend und anziehend zugleich mit großer Gewalt. Das andere Mädchen (die Tante flüsterte, es sei ein Findelkind), Laura, stahl Geld, zum Entsetzen Sabines. Jeden Tag einen Fünfer, zu

wenig um bemerkt zu werden, viel, wenn es regelmäßig angehäuft wurde in einem Säcklein im Kastenfuß, wo die gedörrten Schnittwurzeln lagen.

Zum Entsetzen Sabines, die für sich das Höllefeuer ausflammen sah, wie es auf den Augenlidern, ganz unversehens, der andere auf breiten, ungelassenen Händen, deren Daumen viel erdruht haben. Der alte Mann, der Sabine die Wiese ob dem Perienhaus mähete, trug er sie in der Knollennase, die er ab und zu heftig schneuzte mit einem gelben Tuch, mit dem er nach dem Schnauben über die Stirne und den Nacken rieb, wie um sich aufzumuntern?

Und als das Sensesedengel, das Wetzstein dann aufgehört hatte, war auch Laura verschwunden. Sabine, von neuem in der schaukelnden Waage der Gefühle, in der Trauer und Erleichterung abwechselten, hatte das schwarze Mädchen dann rasch vergessen. Und alles, was es verkörperte, versank für lange Zeit. Bienen, sagte die Tante, jetzt mußt du dann schlafen ohne deinen Bär und den Daumen im Mund, du bist doch jetzt ein ordentliches großes Mädchen geworden, nächstes Jahr schön in der Schar der Erstkommunikanten.

Sabine bückte sich ächzend, sie putzte den Küchenboden. Immer wenn sie nach Abwesenheit in ihr Haus kam, hatte sie den Drang, zuerst vieles einer Reinigung zu unterziehen, nach dem Öffnen der Türen wurde sichtbar, daß sich Spinnen eingenistet, Staub sich gelegt, Schnecken zum Kellerfenster hereingekrochen waren. Je älter sie wurde, um so mehr liebte sie die Gewißheit, von möglichst sauberen Dingen umgeben zu sein. Sabine schüttelte einen kleinen Teppich zum Fenster hinaus, sie sah den Mann oben am Hang werken, breitbeinig stand er kraftvoll da, schwang die Sense.

Das Bild, nur mehr auf alten Bildern zu sehen, rührte sie sehr, und wie lebendig kam ihr der Mann da oben vor. Wer konnte noch mähnen heutzutage, die Männer, die dieses Werk noch verstanden, waren zu suchen, mit der Lampe, in der das Öl ausging.

Sabine schloß das Fenster, sie ging in den Keller, sie stampfte mit der Flasche über den Hang hinauf. Der Mann hörte auf zu mähen, mit braunen, zerknitterten Wollhaaren stand er dürrbeinig in klöbigen Schuhen. Er klaubte das Taschentuch hervor, rieb sich heftig über den grauen Schädel. Er schnaupte fest. Er packte die Flasche, stieß sie heftig durch die Luft zu ihr hin, wollte mit der anderen Hand Sabine ergreifen. Schnell trat sie einen Schritt zurück. Der Mann riß den Verschluss weg, hob die Flasche an die Lippen, schluckte, sein Adamsapfel ging auf und ab, mit bläulichen Augen, die in rötlichen Lidöffnungen glitzerten, starrte er sie unverwandt an.

Sie trat über die Mahden, verstolperte sich in Mauschlöchern, sie ging in das Haus zurück, wuschelte die Schuhe. Um das Geräusch hören zu können, öffnete sie wiederum ein Fenster. Es setzte ein, das beruhigende und zugleich aufreizende Zischen, die Rhythmi der uralten Kräfte, des Anfangs und des Endes. Wiederum vermochte es in Sabine Erinnerungen heraufzuholen, schillernde Blasen früheren Lebens, bläulich-grünlich schwebend aus den Glasgärten der Kindheit, die nicht hinter ihr, sondern vor ihr lagen, als Ziel, wie nach einem langen Lauf.

Sabine hatte immer Brote holen müssen für die große Küche der Tante, für Knechte, Mägde, für die Wirtschaft mit den rötlichen, glänzendlackierten Tischen, an denen sonntags die Bauern saßen, auf denen Gläser und Glasflaschen voll Most waren



Urs Kluver: Der Bauernknecht

und Holzteller mit feingeschnittenen, geschälten Landjägern, deren Geruch lange an den Händen klebte. Der Hund trug den Korb in der Schnauze, in der Schürzentasche trug Sabine das Beutchen. Es war ein alltäglicher wichtiger Gang um das Messerhaus, die Kirche, entlang der Friedhofsmauer, über die kleine Brücke des Baches zur Feuerhölle des Bäckers, der mit zwei mächtigen Armen in der Mulde knetete, den Teig herumklatschte, während hinter ihm im Schlund des Ofens die Flammen rauschten.

Manchmal warf der Bäcker die Brotlaibe wie Kegel lachend in die Luft, bevor er sie in den Korb beigte, manchmal nahm er das Kind zwischen seine Knie, als mit ihm einen krummen Fußpfad, jedes an seinem Ende, bis sie krummpustend mit den Nasen zusammenstießen. Daß der Mann dabei das Kind an sich drückte, seine Beine streichelte – war es nicht selbstverständlich, war es nicht verlässlich warm in der Backstube?

Licht- und schattendurchweht war es, der Bäcker ein guter Vater, ein Feuergebieter, ein Herrscher über die Glut, die er mit einer Eisenstange an die Wände scharrte. Daß es dann Tuscheln in der Wirtschaftsküche gab, die Tante ihren Arm um das Mädchens Schulten legte, die Magd die Brotbeschaffung übernahm, verstand das Kind nicht.

Sabine öffnete das Fenster, das Geräusch verlockte sie, sich weit hinauszulehnen. Sie sah den Mann im umgarneten Teil der Wiese herumstampfen, Blumen abreißen, die mit den rotvioletten Blüten, die wie gespreizte Federn aussahen, die Blütenköpfe blieben mit Stacheln an den Kleidern hängen, also konnten sie eine Art von Disteln sein. Er sammelte wie im Grimm die Stengel zu einem wilden Strauß. Nicht ausreißern, rief sie scharf hinaus, ich will die dort oben. Der Mann zuckte zusammen, er hielt inne, rief zungenscheidend hinunter, er hielt sie doch nicht mit den Wurzeln aus. Er legte das Bündel auf eine Mahde, ging zur Sense zurück, reinigte sie mit einem Grasbüschel, begann sie zu wetzen.

Sabine hatte ihm früher immer ein Vesperbrot gegeben, drümen, am Gartentisch, jetzt war sie in Sorge, es war zu kühl draußen, um dort zu sitzen. Sie beobachtete ihn lange im Spiegelbild des Fensters. Wenn es dann stärker zu regnen beginne, solle er aufhören, das gäbe nur Rheumatismen, rief sie hinaus. Er rief herunter, er sei froh, daß er bald fertig sei. Zu sich herauf in die Wohnung wollte sie ihn nicht nehmen, sie traute ihm nicht. Den Berg heraufkommen war er schon mit Glitzer-Schlitzaugen, als er be-

merkt hatte, daß sie allein war, als er an die Tür gepölkelt hatte, sie um die Sense zu bitten.

Sabine packte Eßwaren in einen Sack, wartete ängstlich, bis das Geräusch, das zuvor glerig eingesaugt, jetzt ärgende endlich aufhöre und er aus Haus gestapft komme. Sie horchte. Es war lange still. Sie rief. Er kam langsam ums Haus unter ihr Fenster, er hatte die Sense an ihren Platz gebracht. Für vier Stunden Arbeit wollte er ein paar Franken. Sabine gab ihm wie immer weit mehr, hastig streckte sie ihm das Essen hin, erklärte, daß es draußen zu kalt sei, er daheim essen könne, sie jetzt leider noch wegfahren müsse.

Des Mannes Wildheit war weg. Seine Augen erloschen. Beschämt sah Sabine, wie er die Notensorte, mit ungelassenen Fingern, als seien seine Hände erstorben. Hätte er ihr den Sack vor die Füße geschmissen, wäre sie erleichtert gewesen. Er nahm ihn mit der Gebärde jener, die zeitweils Epäpöte entgegennehmen, danken, daß sie schweigen, mit gebeugtem Rücken, am steilen Hang, im Nieselregen, für einen Pappensattel. Sabine schaute ihm nach, wie er den Berg hinunterschurte, manchmal wankte er, als ginge er durch Wasser.

Der alte Mann, nachdem er lange in der Wirtschaft gegessen – manchmal wurde ihm ein Schnaps geschenkt, wenn er im Getränkeschuppen ausgeräumt hatte – ging langsam dorwärts. Oft blieb er stehen, an einem Gartenzaun, an einer Mauer. Bei einer Transportfirma, die nebenbei schwarze Pferde hielt für Hochzeiten, Beerdigungen und dergleichen, hatte er neben dem Stall eine Kammer, in der er schlief, seine Kleider und Schuhe bewahrte. An einem Tisch in der Ecke neben dem Kasten aß er, was die Frau ihm mitgegeben hatte. Dann fiel er sofort in Schlaf, kaum hatte er die Decke über die schliefen Schultern gezogen. Dicht zu ihm hielt wie immer die Gabe der Bewusstlosigkeit.

In der nächtlichen Wiese lag immer noch der Blumenstrauß. Sabine holte ihn herunter, es dunkelte. Herbst begann. Sie aß allein in der Küche das schnell zubereitete. Dann saß sie lange vor dem Fernseher. Wenn das Wetter nun umschlug, wollte sie an Wochenenden nicht mehr auf Land in ihr Haus kommen. Es war zu einsam hier. Bevor sie zu Bett ging – sie wußte, sie würde lange nicht einschlafen können, auf alle Fälle eine Wärmeflasche brauchen – fiel ihr Blick auf die Disteln. Sie stand eine Weile vor ihnen, riß sie aus dem Kübel und schmiss sie zum Fenster hinaus in die Dunkelheit.

# Die Dankbarkeit der Schriftsteller

Von HANS EGON HOLTHUSEN

Der folgende Text ist ein Auszug aus der Dankrede, die Hans Egon Holthusen kürzlich bei Entgegennahme des Kunstpreises des Landes Schleswig-Holstein im Kieler Schloß hielt.

Der Schriftsteller, so hat Thomas Mann einmal bemerkt, ist ein Mensch, dem das Schreiben schwer fällt als anderen Leuten; er habe, so fügt er hinzu, was ich ihm um der Punkte willen gerne abnehme, wenn auch büchertüchlich kaum glauben kann, er habe es schließlich für eine Postkarte an seinen Zigarrenhändler drei Tage gebraucht. Was er meint, gilt aber nicht nur für das Schreiben, es gilt, denke ich, für das Wort überhaupt, auch für das Reden, will sagen das öffentliche, ein vorbedachtes Thema entfaltende Reden. Danken möchte ich Ihnen, von Herzen danken – und kann doch nicht verhindern, daß das ewig umhüllende Sprachgewissen sich einmischt und zunächst einmal klären lassen will, was es mit dem Denken, der Dankbarkeit, „genau genommen“, oder sagen wir besser: literarisch betrachtet, auf sich hat.

Es liegt jetzt etwas 35 Jahre zurück, daß ich die Ehre hatte, als Gast der damaligen Landesregierung von Schleswig-Holstein im Kieler Stadtheater zur Feier der 200. Wiederkehr von Goethes Geburtstag, also am 28. August 1949, die Festrede zu halten, ein Text, der dann zwei Jahre später unter dem Titel „Goethe als Dichter der Schöpfung“ als Schlußstück meines ersten Essaybandes „Der unbehauste Mensch“ gedruckt erschienen ist. Diese Gelegenheit ist es gewesen, die mich begreifen ließ, was „Dankbarkeit“ eigentlich ist oder sein kann, daß jedenfalls für den Pontifex maximus unserer Literatur der Sinn von Dankbarkeit nicht auf die Kultur zwischenmenschlicher Beziehungen beschränkt bleibt, sondern jenes allumfassende, so weitgehend wie weitübersteigende, zwischen Gott und Mensch vermittelnde Ergriffenheitsgefühl, das wir Religiosität nennen, in sich einschließt. Ich darf Sie an die berühmte Stelle aus der Marienbader Megie erinnern, in der es heißt:

In unsres Busens Reine wagt ein Streben,  
Sich einem Höhern, Reinem,  
Unbekannten  
Aus Dankbarkeit freiwillig hinzugeben,  
Enträtselnd sich dem ewig Ungeannten,  
Wir heißen's: fromm sein ...

Und es war auch bei dieser Gelegenheit, daß ich am Ende des ersten Buches von „Dichtung und Wahrheit“ ein kleines, aber hocherquickliches Detail aus Goethes Lebensbeschreibung entdeckte, das mich wie kein anderes entzückte und in mir ein lebhaftes Gefühl von Wahlverwandtschaft erweckte, weshalb es denn auch zu einem Leitmotiv meiner essayistischen Arbeit geworden ist. Es ist die Geschichte vom sechsjährigen Johann Wolfgang, der dem Schöpfer und Erhalter Himmels und der Erde, auf gut alttestamentliche Weise einen Altar errichtet und dazu das rotlackierte und weißgeblümte Mispokult seines Vaters verweist, es mit allerlei Brennharz, mit Reisig, trockenen Kräutern usw., „Abgerodeten der Natur“, belädt und dann das Ganze beim ersten Sonnenstrahl mit einem Brennglas entzündet.

Sie erinnern sich vielleicht an die Szene: Erzählt wird in einem Ton von illustrem Behagen, mit einem zarten Zusatz von Ironie, was der Kleine durch sein Opferspiel erlebt, und was vorwegnehmend den Sinn seines Schreibens „symbolisch“ zusammenfaßt, wenn es nicht doch schon seinerseits als die Wiederholung von etwas Geschriebenem anzusprechen wäre, denn er konnte ja schon ganz leicht lesen und schreiben und kannte die heiligen Geschichten. Es ist die Dankbarkeit des sich selbst geschenkt und sich selbst „thematisierenden“ Lebens, was hier zur Sprache kommt: eine Empfindung, die sich in aufsteigendem Opferrauch, in der Geste der zum Himmel erhobenen Hände bekundet als Anbetung und Lobgesang.

Dieser Hinweis, damals, auf Goethe als den Panegyriker der Schöpfung, auf eine Religion des „Tedeum laudamus“ im Gegensatz zu einer Theologie des „De profundis“ – wie war er gemeint? Er war gemeint als ein Plädoyer gegen die seinerzeit in den philosophischen Seminaren, aber auch in der grassierenden Kulturkritik vorherrschende Stimmung eines düster dräuenden Existentialismus mit seinen Leitbegriffen Angst, Nichts, Verzweiflung (als „Krankheit zum Tode“) und Geworfenheit, ein Plädoyer gewissermaßen auch gegen den Denksstil der „dialektischen Theologie“ als einer „Theologie der Krisis“ und ihres großen Abherrn Kierkegaard, der doch für mich selbst in meiner Studentendzeit eine alles andere überwiegende Autorität gewesen war. Ein Plädoyer also für die unbedingte – in diesem Falle „klassische“ – Eigenständigkeit und Eigenwilligkeit des dichterischen Weltverstehens gegenüber dem, was qua „Zeitgeist“ unweigerlich zum Gemeinplatz geworden ist.

Es war also nicht etwa Polemik gegen den literarischen oder philosophischen Gegner, es war ein grundsätzlich antagonistischer Impuls vor dem jeweils gegebenen, so oder so dominierten Horizont, der mich bewog, diese Goethesche Religion der Dankbarkeit, dieses enthusiastische, ganymedisch allumfassende Sowohl-Als-Auch (gegenüber dem Kierkegaardschen Entweder-Oder) so entschieden zu betonen. Es war das Dagegendenken als Prinzip, ganz im Sinne der nicht weniger Goetheschen Maxime „Jedes ausgesprochene Wort erregt den Gegensatz“, die ja auch

von Hegel sein könnte und die mir so überwältigend eingeluchtet hatte, als sie mir mit achtzehn zum ersten Male vor Augen kam, und die dann für mich wohl unweigerlich zum Wahlspruch werden mußte: Wahlspruch eines Zeitgenossen, der sich das „kritische Verstehen“ zur Aufgabe gemacht hat und der sich einerseits als hartnäckiger Skeptiker versteht, wo immer eine Form von doktrinärem, orthodoxem, ideologisch „geschlossenen“ Denken überhand zu nehmen droht, der aber andererseits für Wert-Erkenntlichkeit überhaupt, für bestehende Institutionen im besonderen eintreten, also „affirmativ“ argumentieren kann und muß, für das Bewahren und Erhalten des glücklich Errungenen oder glücklich Zufallenen, wo immer von Schwarmgeistern der Status quo, die verfaßte Ordnung, ohne die es bürgerliche Freiheit nicht geben kann, im Namen trügerischer Emanzipationsideen abgeschaft werden soll.

Welches ist der Sinn der Methode? Wenn ich noch einmal Thomas Mann zitieren darf: „Ich bin ein Mensch des Gleichgewichts“, so schrieb er im Februar 1934 in einem Brief an Karl Kerényi: „Ich lehne mich instinktiv nach links, wenn der Kahn rechts zu kentern droht – und umgekehrt.“ Daß es bei mir in den letzten Jahren meistens „umgekehrt“ gewesen ist, ändert nichts daran, daß ich mich mit dieser Thomas Mannschen Devise grundsätzlich und rückhaltlos identifizieren kann.

Ein einziges kurzes Beispiel aus der Zeit meiner Präsidentschaft in der Bayerischen Akademie der Schönen Künste, die ich immer gewissermaßen als eine „Fortsetzung der literarischen Arbeit mit anderen Mitteln“ betrachtet habe: Frühsommer 1970, Andreas Baader war erst kürzlich gewaltsam befreit worden, seine Bande machte die Straßen unsicher, die Kulturrevolution marschierte, ihr Weizen blühte in den Medien, wie dort kaum je zuvor ein Weizen geblüht hatte. Ein Mensch, der damals den Mut hatte, ein Wort wie „schön“, oder „ästhetisch“ in den Mund zu nehmen, galt als verkommenes Subjekt, als sozialpolitischer Blindgänger, elitärer Schmarotzer und antiquarische Vogelscheuche. Die Öffentliche Jahressitzung der Akademie stand vor der Tür, es galt einen Redner für den Festvortrag zu finden, welcher der gegebenen Situation vernünftig gewachsen sein würde. Ich setzte mich mit Werner Heisenberg, dem damals wohl angesehensten Bürger der Stadt München und Mitglied der Akademie, in Verbindung und bat um seine Hilfe.

Res vult ad triarios, wie es bei den Römern hieß: Wenn die Schlachtordnung wankt, liegt die Sache, das Schicksal der Armee, in den Händen der Triarii, der kampferfahrenen Veteranen im dritten Glied. Heisenberg sagte zu und lieferte einen fulminanten Festvortrag – über was? „Die Bedeutung des Schönen in der exakten Naturwissenschaft“, so lautete sein Thema. „Die Bedeutung des Schönen in der exakten Naturwissenschaft!“ Noch heute kann ich mich freuen, wenn ich an jenen Auftritt zurückdenke, bin ich glücklich, ja irgendwie stolz auf den geistreichen Einfall des großen Gelehrten.

Ich habe den Eindruck, daß man hier in Kiel endlich einmal dem Essay als einer literarischen Gattung eigenen Rechts die Ehre geben wollte, und darüber bin ich sehr glücklich. Es gibt ja seit eh und je bei unszulande ein philistris-provinzielles Vorurteil gegen den Essay als ein bloßes „Schreiben-über“, als ein Produkt blutloser Gehirnmanieren, subversiver Intellektueller usw., dem die Hervorbringung drittklassiger Verseschreiber und unbedarfter „Fabulier“-Talente mit Schreiber-gartenhorizont immer noch vorzuziehen seien. Diese dümmlich-spießige Unterschätzung einer Gattung, die doch nun wieder auch in Deutschland von Lessing bis Kassar, von Lichtenberg bis Nietzsche, von Schiller bis Thomas Mann, bis zu Jünger, Benn und Benjamin eine mehr als glanzvolle Geschichte gehabt hat, diese Geringschätzung, dies Mißtrauen gegen die kritischen Köpfe ist bekanntlich im Dritten Reich konsequenterweise zum kunstpöhlischen Dogma erhoben worden, unter Goebbels wurde sogar der Begriff „Kritiker“ abgeschafft.

Heute steht alles „Kritische“ in hohen Ehren, und alles sogenannte „Affirmative“ wird als abgeschmackt, ägerlich und unzeitgemäß betrachtet. Wer nicht in einem ganz bestimmten Sinne „kritisch“ engagiert „denkt“, der zählt nicht eigentlich mit, gilt als restaurativer Trottel, als Heile-Welt-Idiot usw. An der Einschätzung des Essays – des „kritischen Versuchs“ – als literarisches Genre hat sich aber deswegen in der breiten Öffentlichkeit, auch in den Köpfen der Gutachtergremien, Kunstzentren usw. wenig geändert. Ich glaube aber, daß einige Entscheidungen der letzten Zeit, zum Beispiel die heute in diesem Saal verkündete, einen beginnenden Sinneswandel erkennen lassen.

Die Jury hat sich diesmal für einen Schriftsteller erklärt, der in den Buchhandlungen kaum zu finden und auch bei den Medienbossen nicht gerade Personengröße ist, also für einen Anti-Bestseller, einen „Wortstehler“, um es genau zu sagen, der die Langmut seiner Verleger immer wieder bewundern muß. Ob sie die Jury recht daran getan hat, gerade diesen Kandidaten auszuwählen, das muß er selber natürlich offen lassen. Was er aber aussprechen darf, was dankbar zu bestätigen er sich gedrängt fühlt, das ist die Sympathie, die in dieser sachlichen Entscheidung ausgesprochen haben muß, wenn sie nicht sogar das Wesentliche gewesen ist.

## Bildnis

Von ULRICH SCHACHT

Triff mich die Rede des Mannes trifft mich kein eitles Gerede: Einen Wortweg geh ich, ihm nach, in Sprachlosigkeit –

Sag ja aber sag es dem andren Weis ab was dich anweist Sag nein! Irgendwo im Schatten von Säulen Tribünen eine ganze Sekunde

lang geben wir zu was nicht zumutbar ist: Diese Lust ihn leben zu lassen. Diese Last.

# Uferlos im Paradies des Schwarzen Raben

Von WOLF DEINERT

Vom Märchenbrunnen liefen Terrassen abwärts. Wasser sprudelte über sie weg. Köpfe von Fabelwesen sahen aus ihm heraus, von Scheinwerfern angestrahlt. An den Terrassen führte ein Weg hoch, den Brunnen umgab eine Balustrade. Den Halbkreis dahinter umschloß eine Mauer mit einem steinernen Tor. Als sie oben ankamen, hielt Maria ihn fest. Da bewegt sich was. Er suchte, sah nichts, spürte nur ihren Atem an seinem Ohr.

Da doch. Sie wies auf die Balustrade, etwas Schwarzes flatterte auf, hüpfte nervös. Dann war es still, krächzte leise. Langer spähte angestrengt zwischen die Zweige. Ist nur'n Vogel. So was auch. Sie gingen näher, das Schwarze blieb sitzen, sah sie aufmerksam an. Es war etwas größer als ein gewöhnlicher Rabe, auf seinem Schnabel klemmte ein Gegenstand, es war eine Brille. Der ist dressiert, sagte Langer. Wird jemand abgehauen sein. Sie zog ihn am Arm. Komm lieber weg.

Es war schon zu spät. Von allen Seiten schoß das Wasser heran, schäumte, gurgelte. Nach wenigen Sekunden stand es ihnen schon bis zu den Knien, strömte und sog. Der Rabe flatterte über ihren Köpfen und krächzte laut. Fische, Frösche und Drachen schwammen um sie herum und hielten mit den Schwänzen das Gleichgewicht.

Diese dort, schrie der Rabe und nickte mit dem Schnabel zu ihnen hinab, wollten mein Ufer nicht. Ihr sollt werden wie sie. Lieber Frosch bleiben, als auf deinen Ufern leben, schrie ein Frosch. Kenn ich eins von ihnen, kenn ich alle. Nicht alle, krächzte der Rabe. Alle, schrie der Frosch.

Jedem Bogen, den wir an den Himmel

schrieben, rief ein Fisch, hast du auf deinem Land die Fundamente verweigert. Jedes Land hinter jedem Ufer hast du in Besitz. Aber wir haben unsere Träume verbrannt. Uns packst du nicht mehr. Was weißt du, wie gut Wasser tut, wenn es fließt.

Der Fluß dehnte sich über den Horizont, Glockenklang drang herauf. Lichtblitze. Der Rabe umkreiste sie, schüttelte Spritzer ab, kreischte und schrie: Glaubst ihnen nicht!



ZEICHNUNG: DIETER HÄRZIG

Ihre Träume stanken noch mehr als das Wasser, das jetzt durch ihre Leiber fließt.

Er will unsere Träume haben, sagte Maria, was gibst du uns denn, he? Erst die dort, schrie Langer, wer waren sie denn? Der Rabe drohte mit den Flügeln herab. Traumtänzer wie ihr, die sich hinterm Ufer nicht einrichten wollten. Dachten, sie wären was besseres als die mit den leeren Gesichtern in Ämtern und Betten. Wollten sich rausbalden und verlangten trotzdem jeden Tag Brot.

Früh dich selber, du Aasfresser, schrie Maria.

Sie wollen weitermachen, heutigen die Fische und Frösche.

Ihr wollt immer noch weitermachen, staunte der Rabe.

Was von deinen Ufern ins Wasser fällt, wird zu Aas, höhnte Langer.

Komm, Aasfresser, lockte Maria, komm wettsschwimmen.

Sie wollen nicht, schrien die Kröten und Fische. Sie öffneten ihre Mäuler und naherten sich. Er sah den Raben aufsteigen, schon war er über ihnen, die Brille fiel und klemmte auf seiner Nase fest. In einem Moment sah er durch blaues Glas.

Eine Wand mit Schließfächern verspannte den Horizont. Hinter einem unendlich erscheinenden Tresen, der sie nach vorn hin abtrennte, saß eine kleine Gestalt, deren Gesicht an Martin Luther erinnerte. Sie schrieb eifrig in ein dickes Buch. Langer stellte fest, daß ihr Schreibgerät ein Gänsekiel war. Sein Schatten fiel auf den Folianten, der Mann warf den Kiehl hin, sprang auf und sah ihn erwartungsvoll an.

Langer stand regungslos. Über ihm schwebte der Rabe. Immer, wenn er beim

Kreisen gegen die Sonne strich, schimmerte blaues Glas.

Ihr Köfferchen, sagte das Luthergesicht. Langer wußte nicht, wo das schwarze Köfferchen herkam, um dessen Griff sich seine rechte Hand schloß. Der andere schien seine Gedanken zu lesen. Es war hier nur deponiert. Was ist denn da drin, fragte Langer. Man wird sie dir reinigen, sagte das Luthergesicht. Was ist da drin, fragte Langer stur. Du bist vom Ufer weg, nicht, flüsterte das Luthergesicht. Warum bist du nicht im Wasser geblieben? Was ist drin? Langer schrie. Deine Träume sind drin, gib sie schon. Wortlos schob Langer den Koffer über den Tresen. Als er ihn losließ, stürzte der Rabe lautlos herab. Die Brille fiel und setzte sich auf seiner Nase fest. Den Aufschlag spürte er als kurzen Schmerz.

Die Treppe führte endlos nach oben, sie war aus Stahl, hinter den Handläufen Gitter. Die Uniformierten trugen Schlüssel. Tür um Tür öffnete sich und fiel wieder ins Schloß. Wohin bringt ihr mich, fragte er. Sind Sie still, sagte jemand. Er blieb stehen. Weiter, sagte der hinter ihm. Sie kommen nur hin, wo Sie immer hin wollten. Jeder sagt anders dazu. Manche auch Paradies.

Er hielt sich am Gitter fest. Ich will euer Paradies nicht! Der Uniformierte löste sanft seine Hände. Jeder will unser Paradies. Mancher weiß es nur nicht.

Schweigend stolperte Langer die Stufen empor. Bis in schwindende Höhen dehnten sich Scheufen, deren Warenstapel gegen die Scheiben drückten. Manchmal war ihm, als ob seine Gläser mit ihnen identisch wären, denn die Brille saß fest und schmerzte nicht mehr.

# Allahs General pflegt den Boom

Trotz der Flüchtlingsflut erlebt Pakistan einen steilen Aufschwung / Von WALTER H. RUEB

Durch die Straßen von Karachi wälzen sich Ströme von Autos. Dazwischen kämpfen Pferdekarren, Kutschen und Eselskarren um ein bißchen Raum. Chaos und Lärm erschrecken den Besucher Pakistans. Aber nur achtzig Kilometer von der Wirtschaftsmetropole des Landes entfernt ist das Fahrrad das wichtigste und populärste Verkehrsmittel. Hier hat der 55jährige Allah Dino an einer Straßenecke im Schatten ausladender Bäume eine Freiluft-Reparaturwerkstätte für Fahrräder eingerichtet. Mit zwei Helfern flickt er Schläuche, zieht er Speichen ein, fettet, ölt.

Das billige und selbst nach dem Ausbau der Flugverbindungen zwischen Pakistans großen Städten - Peschawar im Nordwesten des Landes ist immerhin rund 1800 Kilometer von der Hafenstadt Karachi im Süden entfernt - am stärksten frequentierte Verkehrsmittel ist jedoch die Eisenbahn. Ein Mittelschiff braucht dabei aber Zeit und gute Nerven, und er darf nicht zu pingelig sein. Selbst in der 1. Klasse wird er möglicherweise das Abteil mit Bauern, Baumwollballen, ein paar Hühnern und unentwegt plärrenden Radios teilen müssen. Dafür bekommt er viel von dem schönen fels- und sandreichen Land zu sehen - für rund 50 Mark in der 1. und nur 35 in der 2. Klasse. Dabei dauert die Fahrt von Karachi nach Peschawar über 70 Stunden.

Pakistan ist ein Land der Gegensätze: Im Norden ragen schnee- und eisbedeckte Achttausender in den Himmel, K2, Nanga Parbat und Rakaposhi aber sind nur wenig mehr als eine Flugstunde von Pakistans größter Wüste in Belutschistan entfernt. An vielen Stellen des Landes ist Technik Trumpf. Da wird nach Öl gebohrt und Erdgas gewonnen, doch knapp daneben wird die Vergangenheit ausgegraben und in die Zukunft geschaut. So pilgern Hunderttausende zum westlich von Islamabad gelegenen Taxila, einer geschichtlichen Kultstätte des Buddhismus, und nur wenige Kilometer nördlich, in Tarbela, bestaunen die Besucher den größten Erdstamm der Welt, der die Wasser des Indus staut und der Stromgewinnung sowie Landbewässerung dient.

Gegensätze auch bei den Menschen: In Karachi ist das Straßenbild stark europäisiert und amerikanisiert. Moderne Technologie auf Schritt und Tritt. Unverschleierte Frauen, viel sorgfältiges Make-up und in eleganter Garderobe sind in der Einkaufszeit der Männerwelt überraschende bunte Tupfer. In Peschawar aber scheint die Zeit stehen geblieben zu sein: Hier befehlen die Soldaten in den Uniformen der britischen Kolonialzeit das graue Einmalei. Die Frauen leben im verborgenen. Tauchen sie auf, dann nur tief verschleiert.

Hier hat Pakistan noch längst nicht Abschied von der Vergangenheit genommen. Am 29. November drängen sich im Jinnah-Park die Menschen: Zehn Drogenschmugglern und Alkohohländlern wurden öffentlich 10 oder 15 Peitschenhiebe verabreicht. Bei jedem Hieb gab es Beifall - wie in Europas Fußballstadien bei einem gelungenen Torchuss. ... Buhrufe ertönten, als bei zweien der Bestrafen nach fünf Schlägen der Arzt eingriff. Jetzt müssen die Gerichtsärzte darüber befinden, wann die Reststrafe voll-

gen wird. Die öffentliche Bekanntgabe des Termins wurde fest zugesagt.

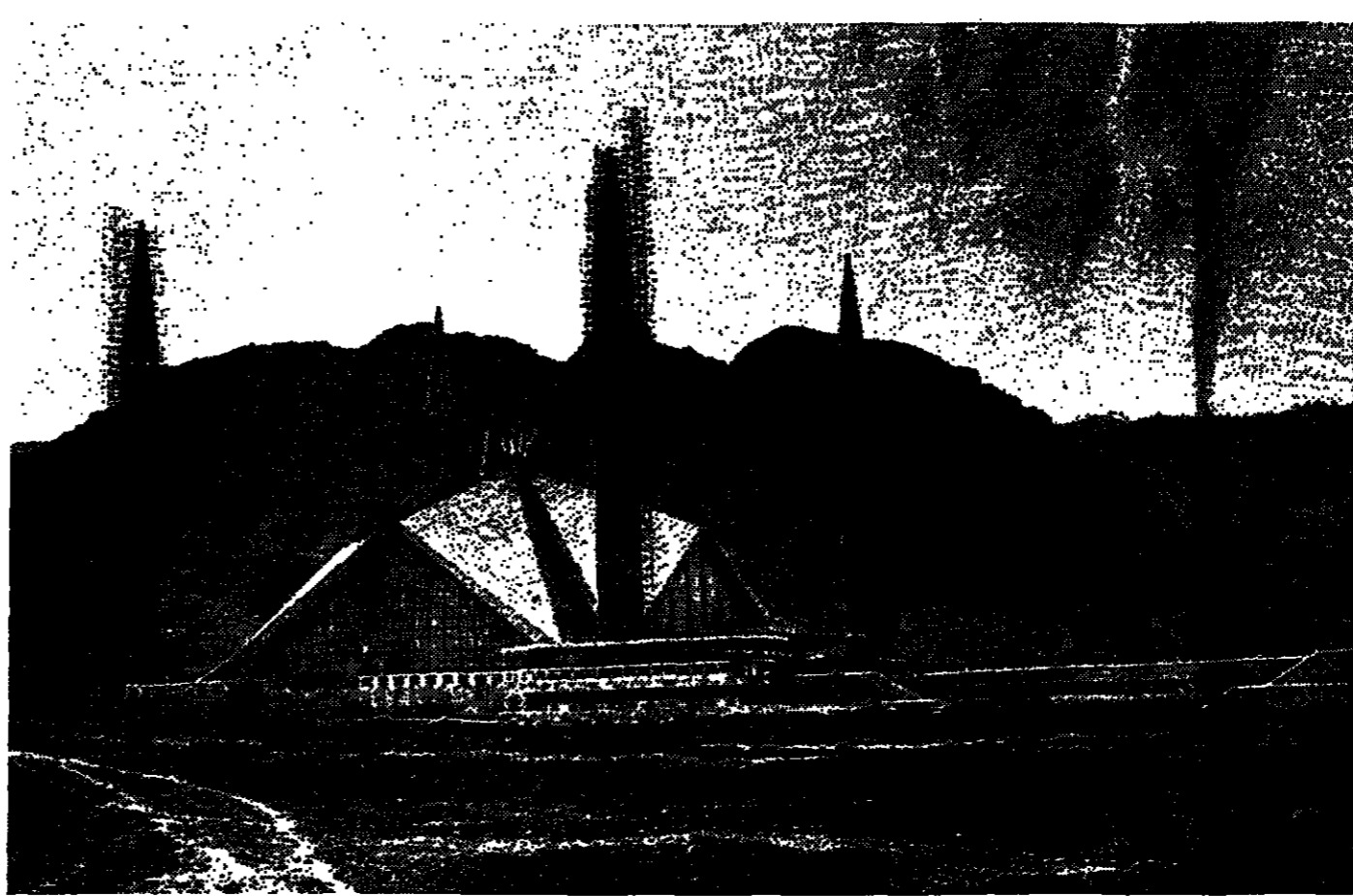
Pakistan hält am Überlieferten fest. Dafür sorgt vor allem sein Präsident Mohammad Ziaul-Haq - im Westen einer der meistgehassten und dabei am wenigsten bekannten Staatsmänner der islamischen Welt. In den eigenen vier Wänden entpuppt sich der pakistanische Kriegsrechts-Verwalter als leutseliger und unterhaltsamer Plauderer. „Ich bin kein gewählter Vertreter des Volkes“, gesteht der General auf die Frage, ob in seinem Land in absehbarer Zeit endlich Wahlen abgehalten werden. Seine Stimme klingt fest und sicher: „Ich habe keine Hemmungen, dies zuzugeben: Ich bin ein militärischer Führer. Doch wir haben beschlossen, daß Wahlen stattfinden werden, jedoch nicht auf der Grundlage von Parteien. Die Wahlchancen stehen 99 zu eins.“

Die Stimme des Staatschefs hallt in dem sechs Meter hohen, holzgetäfelten Raum wider. Den Fragesteller nimmt er aus seinen dunklen Augen genau ins Visier. Die kräftigen Hände sind ununterbrochen in Bewegung. Die Brille wechselt von der Linken in die Rechte, von der Rechten in die Linke. ... Garde und Leibwächter sind vor der Tür geblieben. Zutritt zum stillvollen, doch nicht pompösen Raum haben während des Gesprächs nur ein paar Diener. In dunkelblauer, seidener Gewänder gehüllt, servieren sie lautes Tee, knipsen in den Ecken kleine Stehlampen an und huschen zurück hinter buntbemalte Paravents.

Der Staatspräsident versteht es nicht nur ausgezeichnet, Sympathie für sein Land und für sein Regime zu wecken, er weiß seinen Gast ebenso gut für seine Sache zu mobilisieren. Beispielsweise in der Angelegenheit der afghanischen Flüchtlingssmassen in Pakistan. „Ich möchte offen zu Ihnen sein“, sagt er, schließt die Augen und fährt mit tieferer Stimme fort: „Pakistan ist eine islamische Republik. ... Ich erwarte den Afghanen keinen Gefallen, sondern erfülle lediglich meine moralische Pflicht als Staatsoberhaupt, alles in meinen Kräften Stehende zu tun, die Mittel meines Landes für die Betreuung der drei Millionen Flüchtlinge zur Verfügung zu stellen. Manche haben die Hälfte ihres Hauses für die Flüchtlinge hergegeben, sie haben Land für deren Vieh zur Verfügung gestellt, und sie teilen sich das Trinkwasser, ein sehr wertvolles Gut in einigen Teilen unseres Landes, mit den Afghanen. Heute kann ich feststellen, daß wir trotz der Flüchtlinge keine ernsthaften sozialen Probleme hatten und haben. Ich hoffe und bete darum, daß es so bleibt.“

Von bürgerlichen Zwischenfällen, vom Streit um Weideland und Wasser zwischen Afghanen und Pakistanis, von der Zwangs-Umsiedlung afghanischer Flüchtlinge ins Innere des Landes, vom Verbot für Afghanen, Arbeit aufzunehmen, Land zu erwerben und in den Flüchtlingslagern die Zelte durch feste Häuser zu ersetzen und dadurch den Zustand des Provisoriums zu beseitigen, sagt der General kein einziges Wort. Hat er dies vergessen?

Doch geht er auch nicht auf den tieferen Grund der zumeist brüderlichen Aufnahme der drei Millionen afghanischen Flüchtlinge ein. Dabei könnte er auf sein Lieblingsthema und wichtigsten Anliegen zu sprechen kommen: die Islamisierung seines Landes. Der



Symbol islamischer Gemeinsamkeit: Die von Saudi-Arabien finanzierte größte Moschee der Welt entsteht bei Islamabad

Islam ist es auch, der die Pakistanis mit den Afghanen verbindet. Zias Männer im Außenministerium reden darüber fast stundenlang. Der Islam sei erwacht, befindet sich im Aufbruch, lehne Bewundrung durch den Westen ab, sehne sich aber nach gutem Einvernehmen und religiösem Frieden.

Die Augen des stellvertretenden Außenministers wandern zur Empore und zu den Bücherregalen. Die Bücher sind nach Ländern geordnet. Kleine Schilder erleichtern die Orientierung. Vom Hausern aus links stehen die Bücher über die USA, direkt hinter ihm jene über Indien, daneben, nur etwas höher, vier Meter Bücher über China. Ein Schild ist größer als alle anderen. Es markiert ein Regal in Raumhöhe mit mehreren Metern Breite. Arabische Buchstaben stehen auf dem Schild. Ein Diener beantwortet die entsprechende Frage leuchtenden Auges: „Literatur über den Islam.“

Der Islam prägt das Land zwischen der Arabischen See im Süden, Afghanistan und Iran im Westen, China im Norden und Indien im Osten. In der Millionen-Stadt Karachi überbietet der Muezzin mit Hilfe starker Lautsprecher selbst den Verkehrslärm, und in der wilden Stadt Peschawar am Fuße des Khyberpasses verstummen frühmorgens sogar die Sirenen der Eisenbahn und lassen den Muezzin das Ende der Nachtruhe verkünden.

Frömmigkeit artikuliert sich überall lautstark und in vielen Formen - und nicht nur, weil der „General Allahs“ es so will. In Islamabad findet die totale Islamisierung des 34-Millionen-Volkes ihre eindrucksvollste Darstellung: Am Fuße der Margalla-Berge ragt die Architektur der größten Moschee der Welt in den Himmel. Sie wird über 100 000 Gläubigen Platz bieten, fast 100 Millionen Mark an Baukosten verschlingen, und die vier beleuchteten 100-Meter-Minarett werden dereinst noch in 30 Kilometer Entfernung von der GröÙe Allahs und vom Reichtum des saudiarabischen Königshauses künden. Dieses verspricht vor fast zehn Jahren, die Kosten für den Bau der Superlativ zu übernehmen. Möglicherweise wird auch die Bauzeit ein Rekord: Seit sechs Jahren wird an der Moschee gebaut - fertig aber ist sie noch immer nicht.

Der westliche Besucher Pakistans findet bei den Moslems Toleranz, und auch die

nationalen religiösen Minoritäten - die Christen bilden mit 1,55 Prozent die stärkste, die Hindus mit 1,51 Prozent die zweitgrößte Minderheiten-Gruppe - rühmen die Glaubensfreiheit im Lande. In Karachi breiten Moslems im Schatten einer christlichen Kirche ihren Gebetssteppich aus, und in den internationalen Hotels öffnen sich nach kurzem bürokratischen Hin und Her für Besucher aus dem Westen Alkohol-Exklaven. Ob die Tolerierung von Bars echtem Verständnis für die Wünsche der Menschen aus dem Westen oder nur der Spekulation auf dem Westen entspringt, steht nicht fest. Fest stehen nur die Preise. Im Holiday Inn in Karachi beispielsweise werden für ein simples englisches Lagerbier umgerechnet 15 Mark verlangt, eine Flasche Rotwein kostet das Äquivalent eines pakistanischen Lehrgehalts, eine Flasche Whisky zwei Monatsgehälter.

Pakistan zeigt auch auf anderen Gebieten Verständnis für die Interessen seiner Besucher. In allen Hotels laufen von früh bis spät und auf mehreren hauseigenen Kanälen Filme. Im Khyber-Hotel zu Peschawar teilt das Management seinen Gästen schon vorher mit, die weißen Filmbandschnitte seien von der Regierung zensiert worden, entschädigt die Filmfreunde aber dadurch, daß die Szenen just vor den herausgeschnittenen Parteien in Zeittupe vor und zurück und immer wieder gezeigt werden. Weniger großzügig ist man jedoch nach wie vor bei den Fotos von Frauen in den gedruckten Medien. Nach einer Gesetzesänderung wird Gewaltanwendung gegen Frauen und deren nackte Zurschaustellung künftig mit lebenslangem Gefängnis oder mit dem Tode bestraft. Züchtig gekleidet lächelt einem aber auch im Lande Zias schon viel weibliche Schönheit von Magazinen, Plakaten und Hauswänden mit Kinowerbung entgegen.

Pakistan ist jedoch nicht allein Zias frommes, für westliche Ansprüche teures und oberflächliche Ausländer wirklich fremdes Land, sondern auch ein Staat mit einer wirtschaftlichen Dynamik, die in der Welt von heute fast einzigartig ist. Die Zeitungen sind voller Stellenanzeigen, die Wirtschaftsteile der Blätter füllen mehrere Seiten, Anzeigen für Waschmittel und Autos, Kinos und Fluggesellschaften springen ins Auge. Die Pressefreiheit wird zwar nicht in unserem Sinne

gehandhabt, doch was über Zia tagtäglich zu lesen ist, erstaunt immer wieder. „Zia wird von der Mehrheit seines Volkes nicht getragen, aber toleriert“, sagte kurz vor seinem Abschied von Islamabad der deutsche Botschafter Klaus Terloth. „Das weiß er, deshalb ist er in diesem Bereich großzügig.“

Im ganzen Land herrscht Betrieb. Amerikanische Dollar-Milliarden sorgen für Auftrieb, die pakistanische Sehnsucht für ein bißchen Wohlergehen tut ein übriges. Überall wird gebuddelt, gebaut, produziert, gehandelt, verkauft, verdient. Zwar sind die sozialen Unterschiede groß, die Kluft zwischen arm und reich springt ins Auge, doch Bruttozusatzprodukt, Pro-Kopf-Einkommen, reale Wachstumsraten sowie Investitions- und Sparquote machen Plus-Sprünge zwischen fünf und 15 Prozent - und das in einem Land, in dem 80 Prozent der Einwohner Analphabeten sind und wo Armut, Rüstung und Verteidigung die Hälfte des öffentlichen Haushalts verschlingen.

Kritiker monieren, daß demgegenüber nur zwei Prozent für Bildung ausgegeben werden. Übersehen wird dabei, daß Pakistan Erziehung und Bildung privater Initiative überläßt. Mindestens 20 Prozent der Bürger sprechen außer dem nationalen Urdu noch Englisch, in jüngster Zeit zunehmend auch Deutsch. Zahlreiche private Sprachschulen geben Unterricht. Am 2. Dezember konnten sich in der Sarwar Shaheed Road von Karachi Sprach-Befähigte für den Deutsch-Unterricht im Goethe-Institut einschreiben.

Der Termin fiel mit einem anderen zusammen: Die deutsche Kolonie traf sich bei 30 Grad im Schatten in der German School zum diesjährigen Weihnachts-Basar. Kulinarische Köstlichkeiten und handwerkliche Arbeiten brachten Geld in die Kasse der Frauenvereinigungen des German Club, von wo es an Arme, Behinderte und Leprakranke weiterfloss.

Die 600 Deutschen in Pakistan fühlen sich ihrer Wahlheimat verpflichtet. Der Dankbarkeit über gute Aufnahme, Wertschätzung und Wohlergehen verleihen sie Ausdruck mit humanitärer Hilfe für jene ihrer Gastgeber, die trotz wirtschaftlichen Aufschwungs und Prosperität selbst im sonnigen Pakistan im Schatten leben müssen.

## GRIFF IN DIE GESCHICHTE

### Wir wollen weder Stettin noch Breslau

Vor 40 Jahren: Programm von Polens Exilregierung

Im Dezember 1944 hatte das Unterhaus in London in wohlgesetzten Worten über die Zukunft Polens debattiert, wo vorläufig noch immer deutsche Verbände den sowjetischen Truppen gegenüberstanden. Polen sollte wieder frei und souverän werden, dank des Wundermittels freier Wahlen, bei territorialen Konzessionen im Osten zugunsten Stalins und Kompensationen im Westen auf Kosten Deutschlands. Aber über welches Polen hatte man eigentlich diskutiert? Über das seit September 1939 von Hitler und Stalin geteilte Polen mit der quasi legalen Exilregierung in London? Oder über das kommunistische Polen unter dem am 22. Juli 1944 gebildete Lubliner Komitee in den bereits von der Roten Armee „befreiten“ Gebieten Ostpolens, das jedwede nationalpolnisch-antikommunistische Regung brutal unterdrückte?

Der Ministerpräsident der Londoner Exilregierung, der alte Sozialist Thomas Arciszewski, hielt es jedenfalls für notwendig, vor 40 Jahren, am 17. Dezember 1944, in einem Interview mit der „Sunday Times“ den nationalpolnischen Standpunkt klar zu umreißen. Wiedererleben sollte das Polen in den Grenzen vor dem 1. September 1939, dem Tag des deutschen Angriffs. „Amputationen“ im Osten zugunsten Stalins lehnte er ab. Dafür erhob er im Westen Anspruch auf das industriereiche Oberschlesien, auf die bis 1939 Freie Stadt Danzig sowie angeblich „ethnisch-historisch“ begründet - auf Ostpreußen und Teile von Pommern. Arciszewski lehnte es ab, Gebiete mit acht bis zehn Millionen Deutschen zu verlangen. Wörtlich sagte er: „Wir wollen weder Breslau noch Stettin.“

Im Frieden von Riga 1921 nach dem polnisch-sowjetischen Krieg von 1920/21 hatte sich Polen Teile Weißrusslands und die Westukraine gesichert, östlich der von den Alliierten 1919 festgesetzten Curzon-Linie. Stalin hatte diese Territorien zurückverweigert und wollte sie um keinen Preis wieder herausrücken.

Die Beziehungen zwischen der Londoner Exilregierung, deren Truppen Seite an Seite mit den Westmächten gegen Hitler fichten, und Moskau waren im Frühjahr 1943 auf dem Nullpunkt angelangt. Die Londoner Polen hatten immer wieder vergeblich nach dem Schicksal von



Keine Amputationen im Osten: Ministerpräsident Thomas Arciszewski

rund 11 000 polnischen Offizieren und Unteroffizieren geforscht, die 1939 in sowjetische Gefangenschaft geraten waren, bis deutsche Stellen durch Zufall im Frühjahr 1943 im Wald von Katyn bei Smolensk die Gräber von rund 4000 im Frühjahr 1940 ermordeten polnischen Offizieren entdeckten. Die polnische Regierung brach die Beziehungen zu Moskau ab.

Auf der Konferenz von Teheran im November/Dezember 1943, auf der Polen nicht vertreten war, wurde klar, daß Polen absolut in die sowjetische Einflusssphäre fallen würde. Und Roosevelt wie Churchill befreundeten sich auch mit der Idee Stalins von territorialen Kompensationen im Westen für das neue Polen.

Die polnische Exilregierung unter Arciszewski Vorgänger, dem Bauernpolitiker Mikolajczyk, suchte sich unter heftigen Kontroversen mit den Sowjets wieder zu arrangieren. Zeitweilig begte die Exilregierung die phantastische Idee, britisch-amerikanische Einheiten mülten in Polen eingesetzt werden, wenn die Rote Armee polnischen Boden betrat. Auch verlangte sie von ihren verlegenen westlichen Verbündeten Garantien dafür, daß bei Kriegsende alle sowjetischen Truppen Polen räumten. Hatte nicht England im Bündnis mit Polen vom 25. August 1939 dessen Bestand garantiert?

Stalins wahre Haltung enthüllte sich, als die Rote Armee Ende Juli 1944 vor den Toren Warschaus stand und die antikomunistische polnische „Heimatarmee“ sich gegen die Deutschen erhob. Er ließ sie kaltblütig verbluten. Etwas Besseres konnte gar nicht passieren! Die Tragödie der Nationalpolen war bereits vorprogrammiert ebenso wie die Tragödie der Ostdeutschen.

W. G.

## Down and out in Hollywood

Europäische Emigranten und die amerikanische Filmindustrie / Von CURT RIESS

buchautorin Salka Viertel, die dadurch, daß die Garbo ihre Drehbücher bevorzugte, großen Einfluß in Hollywood hatte. Oder durch Vicki Baum, die, wie die Viertel, schon vor Hitler nach Hollywood kam, also eigentlich keine Emigrantin war. Oder durch die ehemalige Operetten- und Revuesängerin Fritz Massary, die sich Mitte der dreißiger Jahre in Hollywood niedergelassen hatte.

Manche schafften es nie. Wie etwa Bert Brecht, der mitten im Krieg via Sowjetunion und Japan in Hollywood gelandet war und dort keine Arbeit fand, mit Ausnahme eines Films, für den ihn Fritz Lang herangezogen hatte. Brecht, der nie daran gedacht hatte, in Rußland zu bleiben, zeichnete sich vor allem dadurch aus, daß er kommunistische Propaganda in Hollywood trieb. Allerdings schrieb er dort auch seinen „Galileo“, den Charles Laughton später, nach der überstürzten Abreise Brechts, spielte - nicht im Film, sondern auf der Bühne. Keinen Erfolg hatte Jean Gabin, den die Dietrich herübergeholt hatte, da er unter den Nazis nicht in Frankreich bleiben wollte. Und schon gar keinen Erfolg hatte Erich Pommer, der außerordentliche deutsche Filmproduzent, der sich in Hollywood nicht einfügen konnte. Das gleiche galt für die französische Filmschauspielerin Michèle Morgan und den französischen Filmregisseur Julien Duvivier. Lilian Harvey, die in Deutschland Triumphe gefeiert hatte, ging es so schlecht, daß sie schließlich sogar als Krankenschwester arbeiten mußte.

Es formierten sich Cliquen. Die Deutschen, deren König Ernst Lubitsch war, bildeten wohl die angesehenste Kolonie. Da waren der Regisseur Wilhelm Dieterle, der bedeutende Schriftsteller Leonard Frank, der erfolgreichere Bruno Frank, Schwiigersohn der Massary, da war Erich Maria Remarque, ebenfalls von Marlene Dietrich nach Hollywood geholt, der gar nicht versuchte, dort irgendeine Karriere zu machen,

aber trotzdem viel Geld verdiente, weil man seine Bücher verfilmte.

Unter denen, die einen gewissen Erfolg hatten, wäre vor allem der von Fritz Lang entdeckte Schauspieler Peter Lorre zu nennen, der freilich bald auf einen Typ, der nicht unbedingt der seine war, festgelegt wurde und im wesentlichen Gangster spielen mußte. Wie überhaupt sämtliche deutschen Schauspieler, weil sie ihren Akzent

nur in den seltensten Fällen ablegen konnten, dazu verdammt waren, Deutsche zu spielen, das heißt, die Kapitane von Unterseebooten oder Piloten oder auch böse Nazis, vor denen sie ja gerade geflohen waren - eine paradoxe Situation. Um so mehr, als die Hitler-Emigranten begrifflicherweise alle politisch motiviert waren und eher nach links tendierten, wenn auch ihr sogenannter „Kommunismus“ wohl nicht allzu ernst zu nehmen war.

Die Engländer blieben, zumindest gesellschaftlich, für sich. Da waren Ronald Colman zu nennen, Cary Grant, Boris Karloff, der durch Frankenstein berühmt wurde und von dem ebenso wenig wie von Bob Hope irgend jemand wußte, daß er Engländer war; natürlich auch Ray Milland, Charles Laughton, der schöne und interessante Leslie Howard, von dem niemand ahnte, daß er Jude war, bis sich herausstellte, daß er sich strikt weigerte, am Samstag zu arbeiten. Und natürlich Alfred Hitchcock.

Die Franzosen bildeten eine relativ kleine Gruppe: Maurice Chevalier, der freilich schon vorher da gewesen war und nicht eigentlich als Emigrant gelten konnte, aber auch der ebenfalls früher gekommene Charles Boyer, und dann eben der Regisseur René Clair, Julien Duvivier und Jean Renoir, um nur die wichtigsten zu nennen.

Schließlich diejenigen, die mit Film überhaupt nichts zu tun hatten, aber um so mehr als Emigranten gelten mußten, da sie aus weltanschaulichen Gründen ihre Heimat verlassen hatten. Es waren die Brüder Mann, Thomas und Heinrich, Lion Feuchtwanger, Franz Werfel, der Zwölfjähriger Arnold Schönberg, der fast mit allen anderen Emigranten Krach hatte - sogar mit dem wirklich friedlichen und reservierten Thomas Mann - und Erich Wolfgang Korngold, der musikalische Wunderknaube aus Wien, der die zweifelslos interessantesten Filmmusiken komponierte. Auch Bruno Walter, der bedeutende Diri-

gent, lebte eine Zeitlang in Hollywood. Grund war wohl seine intime Freundschaft mit Thomas Mann.

Viele waren politisch motiviert, aber Hollywood war nicht geneigt, politische Filme zu machen, solange dies irgendwie möglich war, denn man wollte ja Filme weiterhin in Deutschland und Österreich verkaufen. Im Krieg und besonders nach Pearl Harbor änderte sich das. Marlene Dietrich machte Truppenbetreuung. Thomas Mann hielt Reden in amerikanischen Zeitungen, die an die Deutschen gerichtet waren und wohl auch einigen Eindruck machten. Lubitsch inszenierte einen Antinazi-Film „To be or not to be“, der anfangs gar keinen Erfolg hatte, heute aber eine Art Klassiker geworden ist. Fritz Lang inszenierte die Liquidation von Heydrich in Prag „Hangmen always die“, wozu Bert Brecht das Drehbuch schrieb.

Kaum war der Krieg vorbei, schlug das Pendel wieder zur anderen Seite aus. In Washington hatte sich unter dem berühmten Senator McCarthy ein Komitee gebildet, um gegen „antiamerikanische Umtriebe“ vorzugehen. Es gelang dem Komitee, eine ganze Reihe von bedeutenden Regisseuren und Schauspielern mindestens vorübergehend stillzulegen, das heißt, sie auf eine Schwarze Liste zu setzen, die die Filmmaacher von Hollywood respektierten, obwohl niemand sie dazu hätte zwingen können. Auf dieser Liste stand auch Fritz Lang, der vorübergehend nicht in Hollywood arbeiten konnte. Brecht hätte das Land nicht verlassen müssen, fand es aber ratsam, zu verschwinden. Desgleichen der Komponist Hanns Eisler, ein Freund Chaplins. Und natürlich der Engländer Chaplin selbst.

Interessant und spannend, wenn auch hier und da mit kleinen Fehlern, erzählt John Russell-Taylor in dem Buch „Fremde im Paradies“ von Hollywood und den Emigranten und damit auch von einem Stück deutscher Kulturgeschichte, das im wesentlichen im Ausland stattfand (Siedler Verlag, Berlin, 390 S., 39,80 Mark). Bedauerlich ist, daß er die große Rolle von Vicki Baum mit keinem Wort erwähnt. Aber wer dachte, er wisse alles über die Filmstadt und die Emigranten aus Deutschland, Österreich und Frankreich, kann hier noch manche Entdeckung machen.



Marlene Dietrich mit dem Regisseur Josef von Sternberg in Hollywood

FOTO: KEYSTONE

Hollywood, die Hauptstadt der amerikanischen Filme und vermutlich die Weltmetropole des Films überhaupt, ist nicht von gebürtigen Amerikanern aufgebaut worden, sondern schon seit etwa 1910 von Einwanderern aus dem Osten Europas, wie etwa Mayer, Goldwyn, Fox, den Brüdern Warner, Lämmler (er war eine Ausnahme, weil Deutscher), etc. etc. Kein Wunder, daß die Herren von Hollywood in den zwanziger Jahren immer wieder nach Europa kamen, um dort neue Kräfte zu engagieren, etwa Ernst Lubitsch aus Berlin und die Garbo aus Schweden, um nur die beiden Prominentesten zu nennen, später auch Marlene Dietrich. Es fand damals geradezu ein Ausverkauf der europäischen Talente statt.

Die Situation änderte sich abrupt, als 1933 Hitler an die Macht kam. Das betraf vorerst die deutschen Filmschauspieler und Regisseure, die ja zu einem hohen Prozentsatz Juden waren, dann Österreich und, als der Krieg begann und Hitlers Einmarsch in Frankreich bevorstand, auch Frankreich. Aber diejenigen, die man in den zwanziger Jahren noch unworben hatte, waren nun Flüchtlinge, also nicht mehr so viel wert. Ein typisches Beispiel ist Fritz Lang, um den man sich früher vergeblich gerissen hatte, den man dann schließlich doch nach Hollywood holte, aber unter anderen Bedingungen. Dasselbe galt für den Franzosen Jean Renoir.

Das schlimmste Los erwartete den bis dahin unumwundenen Max Reinhardt, der in den zwanziger Jahren gelegentlich in Amerika gastiert hatte und allgemein als der bedeutendste Regisseur, wenn auch nicht Filmregisseur, der Welt galt. Er konnte mit Ach und Krach einen Film drehen und mußte sich dann im wesentlichen auf die Leitung einer Schauspielschule zurückziehen.

Viele mußten sich erst einmal durchbeissen, weil sie vor ihrer Auswanderung in die Vereinigten Staaten noch nicht bekannt genug waren. Hierzu gehören zum Beispiel Billy Wilder, Robert Siodmak oder Joe May, der in den zwanziger Jahren von Triumph zu Triumph gelaufen war und jetzt nur noch kleine und kleine Filme in Hollywood machen durfte. Manche schafften es nur durch Vermittlung anderer Emigranten, etwa der ehemaligen Schauspielerin und dann Dreh-



# Rettungslos verliebt in Sophie

Persönlich, spontan, offener Herz: Ausgewählte Briefe von Denis Diderot

„In seinen Freund Falconet, den Bildhauer, der das vorwärtstürmende, das man heute in Petersburg schuf, hat man noch heute in Petersburg nicht vergessen, bewundern kann, schrieb Diderot einst, er könne die Einladung der Zarin Katharina, an ihren Hof zu kommen, nicht annehmen. Er sei verliebt. Natürlich hielt ihn auch seine Familie, vor allem die heranwachsende Tochter Angélique, die er mit väterlicher Sorge tugendhaft zu erziehen und später an den richtigen Mann zu bringen versuchte, natürlich hielten ihn auch seine Freunde in Paris zurück, der Pfälzer Melchior Grimm, der Atheist Baron Holbach, bei dem er oft zu Gast war, die

Hans Hinterhäuser (Hrsg.): Denis Diderot, Briefe 1742-1771. Insel Verlag, Frankfurt/M. 544 S., 68 Mark.

schriftstellerische Madame d'Épinay und viele andere, aber das entscheidende Hindernis für die große Reise, die Diderot später dann doch unternahm, war die Herzensfreundin Sophie Volland.

Falconet, der zwischen der Zarin und dem Enzyklopädisten vermittelte, wurde befugt, diesen sentimental Grund der Herrscherin aller Reußen mitzuteilen, sie würde Verständnis dafür haben, meinte unser Briefschreiber. Man mag über den allzu persönlichen Zug des Kopf schütteln, man mag sich überhaupt fragen, wie denn der Ehemann und Familienvater, dem die Tugend so sehr am Herzen lag, daß er für sie ins Schwärmen zu kommen pflegte, seine Verliebtheit so offen zugestehen konnte: vierundfünfzigjährig, wie er dazumal immerhin war. Aber Goethe war dreundsiebzig, als er in seinem Tagebuch notierte, es gehe ihm schlecht, er sei nicht verliebt, Rousseau war an die fünfzig, als er sich in Madame d'Houdetot verliebte, und selbst Voltaire, den wir von seiner öffentlichen Seite besser kennen als von der persönlichen, verheißt Friedrich dem Großen nicht, was ihn davon abhielt, nach Potsdam zu kommen: es war seine Freundin Madame du Châtelet, mit der er sein Leben teilte, indes der Knecht anderswo weilte. Auch Voltaire ist damit reichlich später dem Ruf des aufgeklärten Monarchen gefolgt. Andere Zellen, andere Sitten.

„Wenn Ihr glaubt, Ihr könnt Ihr nicht sagen, daß Ihr Philosoph und Euer Freund rettungslos verliebt ist“, liest man in Diderots Brief an Falconet weiter, „so sagt der Zarin und dies ist die Wahrheit, daß mir noch vier Bände meines großen Werkes zu veröffentlichen bleiben; daß ich mich Geschäftslenten verpflichtet habe, die auf mein

Wort hin ihr ganzes Vermögen in diesem Unternehmen gesteckt haben; daß mich niemand ersetzen kann (und) daß ein anderer weder von ihnen noch vom Publikum das gleiche Vertrauen erhalte.“

Warum liest man Briefe wie diese? Ist das Interesse nur deshalb so groß, weil das Werk des Mannes, der sie schrieb, so groß oder so zeitlich war? Gewiß auch – aber gewiß nicht nur. Mit dem „Unternehmen“, auf das Diderot anspricht, ist natürlich die Enzyklopädie gemeint, jenes Urdokument aller späteren enzyklopädischen Nachschlagewerke bis hin zum „Großen Brockhaus“ von heute.

Im Anmerkungsapparat der hier anzugebenden Auswahl der Briefe Diderots, die Hans Hinterhäuser herausgegeben und zu mehr als zwei Dritteln selbst übersetzt hat, findet man all die Informationen, die man braucht: auf welche Werke der Briefschreiber sich bezieht, um welche Personen es sich bei seinen Adressaten jeweils handelt. Letzteres ist besonders nützlich, weil man allmählich in den Freundeskreis Diderots hineingezogen wird, wenn man seine Briefe liest, so anschaulich sind die Schilderungen.

Man taucht mit ihm in Freundeskreise, man geht mit ihm – man empört sich aber auch mit ihm, wenn er relativ harmlose Bücher wegen ins Gefängnis muß und sich nur durch untertänigste Flehbriefe freikaufen kann oder wenn man, vielleicht noch schlimmer, erfährt, wie der Verleger der Enzyklopädie, Le Breton, hinter dem Rücken des Herausgebers die Texte verstümmelt, die dieser ihm anvertraut hat.



J. B. Pigalle: Denis Diderot (1777)

FOTO: DIE WELT

In seinem kurzen Geleitwort schreibt der Herausgeber, dieses Buch richte sich nicht primär an Fachgelehrte, sondern an ein unbestimmtes Publikum, das sich für französische Kultur und europäische Aufklärung interessiert, vielleicht schon das eine oder andere von Diderot gelesen hat und nun, ohne sich durch die sechzehnbandige Gesamtausgabe der Correspondance winden zu müssen, diesen faszinierenden Geist im Lebenszusammenhang beobachten möchte.

Wohl gesagt. Vielleicht kann man aber auch ein bißchen weitergehen als der bescheidene Herausgeber und sagen: Wer auf das Freundschaftsangebot aus dem 18. Jahrhundert eingehen möchte, das dieser so persönliche, so spontane und offener Herz Briefwechsel enthält, der lese dieses Buch. Man kann es vorne anfangen und die Briefe der Reihe nach lesen, man kann es aber genauso gut einmal hier, einmal dort aufschlagen und wird sich angeregt, ja, nicht selten heiter gestimmt finden, auch wenn man nur eine kurze Prise genommen hat: es ist ein geeignetes Buch für den Nachschicht – „un livre de chevet“, wie die Franzosen sagen.

Denis Diderot, der 1784 im Alter von siebenzig Jahren starb (wiewegen in diesem Jahr zu seinem Gedächtnis in aller Welt Feiern und Kongresse veranstaltet wurden), hat sicher viel mehr Briefe geschrieben, als heute erhalten sind. Wie die Mehrzahl seiner interessanteren Schriften wurden auch die Briefe erst nach dem Tode des Autors veröffentlicht, 1818 die ersten neunzehn, dann 1821/23 siebenundvierzig weitere. Eifrige Sammlerarbeit hat die Korrespondenz inzwischen auf 982 Briefe angewachsen. Davon werden hier – erstmals in deutscher Sprache – 201 vorgelegt.

Hinterhäuser hat sich bei seiner Auswahl nicht, wie der jüngste französische Herausgeber einer Diderot-Briefauswahl, Jean Varloot, auf die Briefe an Sophie Volland beschränkt. Er tat gut daran. Nicht daß die Briefe an die Freundin nur von Liebe handeln, o nein, sie zählen auch geistig zu den reichhaltigsten, aber will man den Lebenszusammenhang des Verfassers nachvollziehen, so dürfen die Briefe an Voltaire, d'Alembert, die Marquise de Pompadour, Falconet oder die Zarin Katharina nicht fehlen.

Im Kreise dieser und anderer illustrierter Figuren des Aufklärungszeitalters bewegt man sich als Leser dieser Briefauswahl – und das ist um so mehr ein Gewinn, als es auf die natürlichste Art und Weise geschieht.

JÜRGEN v. STACKELBERG



Chaplin auf dem schmalen Sofa: Szene aus dem Film „Ein Hundedleben“

## Elitär, trotzdem populär

Filmgrößen im Buch: Sergio Leone und Charlie Chaplin

Für viele seiner Landsleute ist er der Verführer des italienischen Kinos schlechthin, der heute 63jährige Neapolitaner Sergio Leone, dessen Filme allesamt Kassenfüller waren. Fast immer sind sie in Amerika angesiedelt und in amerikanischer Sprache gedreht, und doch ist Leone nie Amerikaner geworden. Er ist Italiener par excellence, ein Europäer von altem Schrot und Korn.

Rechtzeitig zum Start seines jüngsten Films „Spiel mir das Lied von Amerika“ kam jetzt Oreste de Fornaris ausgezeichnete

Oreste de Fornari: Sergio Leone. Aus dem Italienischen von Angela Wachz-Lindner. Bahia Verlag, München. 183 S., 58 Mark. Maurice Bessy: Charlie Chaplin. Aus dem Französischen von Florian Hopf. Verlag Schirmer-Mosel, München. 440 S., 1078 Abb., 148 Mark.

Leone-Biografie auch auf deutsch heraus. Reich bebildert, zeichnet sie ein überaus präzises Porträt dieses Regisseurs, der so voll von Widersprüchen ist wie wohl nur wenige seiner italienischen Kollegen.

Leone – so macht das Buch deutlich – ist unbestrittener Autorenfilmer und doch auch ein Repräsentant des altmodischen Actionkinos. Ein Mann auf den Spuren John Fords, mit dem starken Drang, sich von Ford zu unterscheiden. Er liebt die veralteten, balladischen Weichschweifigkeit des Erzählens und kontrastiert sie gleichwohl immer wieder mit übergrößer, fast irrealer Schnelligkeit. Er verschmilzt noble und gemeine Motive, Populärkunst in die Chaplin mit intellektueller Spitzfindigkeit. Er erhebt große Männerfreundschaften geradezu zum Ritual, und fast beiläufig gelingt ihm feingestrichelte

Frauenporträts. Gekonnt setzt er die Musik ein. Ennio Morricone musikalische Kompositionen erreichen in seinen Filmen eine Meisterschaft ohne Gleichen.

Leone ist ein Avantgardist, der trotzdem vom breiten Publikum geliebt und verstanden wird. Die Schlangen vor den Kinos, in denen derzeit „Spiel mir das Lied von Amerika“ läuft, beweisen es jetzt aufs neue. Mit diesem hochgradig spannenden, aber keineswegs leicht zugänglichen Film beendet Leone seine Amerika-Trilogie, die er mit dem heute schon fast klassischen Western „Spiel mir das Lied vom Tod“ begann und mit „Todesmelodie“ fortsetzte. Fornaris Biografie beleuchtet diesen und alle anderen Filme des Regisseurs ausführlich und mit großer Sensibilität.

Ähnlich wie bei Leone liegt auch Chaplins Kunst auf dem schmalen Grat zwischen Elitärem und Triviale. Wie er und wie übt die Chaplin-Figur – jenes schwarz-weiße Trugbild mit den Bewegungen eines Menschen und dem Blick eines Engels, wie ihn ein Kritiker einmal genannt hat – einen Zauber aus, der beglückend ist. „Wer ist er, der so zum Gemeindegut werden kann, ohne dabei zu verschleißen?“ fragt der Filmtheoretiker Sigfried Krakauer. „Man erkennt ihn an den Insignien: seine Krone ist ein abgeschabter Hut, sein Zepter ein Stückchen. Ein Vagabund ist dieser „Triumphator“, ein Habenichtse, der seine Heimat nirgends und überall hat. Daß ihm fehlt, was die anderen besitzen, ist aber eines der Geheimnisse seiner Macht.“

Wir begegnen Chaplin jetzt noch einmal, wie er lebte und lebte, in einem Prachtband von Maurice Bessy, der die illustrierte Geschichte seines Lebens und seiner Filme ist. Eine Perle nicht nur für den Chaplin-Fan. DORIS BLUM

## Von Lappland bis Lesbos

Die Märchenreihe „Das Gesicht der Völker“ bei Röth

Es war wohl ein Zar. Er war natürlich sehr alt. Als er krank wurde, rief er seine Kinderchen zu sich und sprach zu ihnen: „... wenn spricht das nicht vertraut an...“ – wenn spricht das nicht vertraut an... – und weiterzulesen bis hin zum tröstlichen Ende? Auch jetzt leben sie noch und verzehren ihr Brot“, erfährt der von den wunderbaren Abenteuern der schönen Elena und ihres tapferen Bruders Iwan faszinierte Leser am Ende dieses Märchens, denn um ein solches handelt es sich natürlich. Genauer: um einen 1928 in Samsöl an der russischen Weißmeerküste nach mündlicher Tradition aufgezeichneten, jetzt erstmals in deutscher Sprache zugänglichen Text.

Wir verdanken ihn und 25 weitere Märchen dieses vielschichtigen Kulturraums Isidor Levin (Hrsg.): Zarensohn am Feuerfluß. Deutsch von Gisela Schenkowitz. Röth Verlag, Kassel. 218 S., 19,80 Mark.

dem derzeit bedeutendsten russischen Volkskundler Isidor Levin, den der Kasseler Röth-Verlag gewinnen konnte, für seine ebenso gediegene wie attraktive Buchreihe „Das Gesicht der Völker. Dokumentation des Märchens“ den Jubiläumsband Nr. 50 zusammenzustellen.

„Zarensohn am Feuerfluß“ ist ein in jeder Hinsicht gelungenes Märchenbuch. Glänzend erzählt, ansprechend übersetzte Geschichten bieten ungegrübelten und hochinteressanten Lesegenuss; ein aus souveräner Fach- und Sachkenntnis geschriebenes, bei aller Wissenschaftlichkeit stets verständliches Nachwort und erläuternde Anmerkungen zu den Einzeltexten informieren den ethnologischen oder volksliterarisch Interessierten; ein Typenregister schließt selbst bequeme Hauptmotive für die Märchenforschung auf. Besonders erfreulich ist der erschwingliche Preis. Keines der umfänglichen und so stabil wie bildfroh gebundenen Märchenbücher kostet mehr als zwanzig Mark.

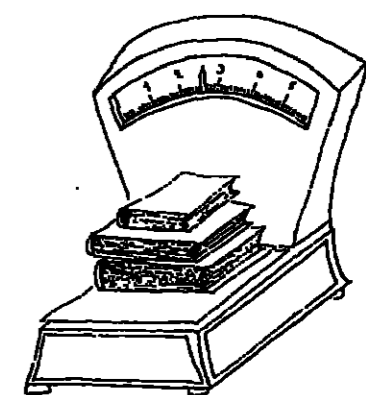
Was die Reihe insgesamt auszeichnet, ist die Dokumentation oraler Traditionen, die fast ausschließlich auf Tonbandaufnahmen

oder Stenogrammen basiert. Damit werden einerseits stets vom Vergessen- oder Verdrängten bedrohte mündliche Erzählungen gerettet, und damit ist zum anderen gewährleistet, daß jeder der hier angebotenen Texte dem Leser in dieser Gestalt noch nicht bekannt sein kann. Märchen aus erster Hand also und aus entlegenen Regionen, von Lappland bis Lesbos, von Nepal und Feuerland bis Neuguinea – nicht zu vergessen die Märchen der sonst so gar nicht erzählwilligen Zigeuner. Das ist eine staunenswerte Fülle.

Es ist nicht nur die trotz Verwendung vielfältigster Volkskunststoffe einheitlich wirkende Bandoformgebung dieser Reihe, durch die solche Fülle geschlossen und gediegene Ansehen gewinnt, sondern vor allem die spürbar ordnende Hand des engagierten Verlegers, der selbst als Hauptherausgeber der einzelnen Bände fungiert. Sachkenntnis und Verantwortungsbewusstsein bestimmen dergestalt durchweg das Niveau dieser inzwischen unentbehrlichen Reihe auf dem sonst nicht überall durch Qualität überzeugenden Märchenbuchmarkt. Solche verlegerischen Tugenden bestimmen auch die mitgliederstarke Europäische Märchengesellschaft, ihre Publikationsreihe dem kleinen Kasseler Verlag anzuvertrauen.

Mit der Herausgabe der Vorträge bzw. Aufsatzsammlungen „Vom Menschenbild im Märchen“, „Gott im Märchen“ u. a. ist eine Lücke im Spektrum der sonst ja inzwischen beängstigend überbordenden Märchenliteratur insofern geschlossen, als hier erfreulich polyperspektivische Ansätze dokumentiert sind.

Das gilt vor allem für die jüngst erschienene Dokumentation des Kongreßthemas „Die Frau im Märchen“. Thema und internationale Referenten – darunter namhafte Volkskundler, Literaturwissenschaftler und Philosophen – mühten dieses Buch eigentlich zu einem Standardwerk in der augenblicklich an so vielen Fronten geführten feministischen Diskussion prädestinieren, so daß wenigstens auf einem Gebiet wieder einmal tragfähige Grundlagen sichtbar würden. Es wäre zu wünschen. HEINZ RÖLLEKE



## Vom Delinquenten Bomme

Irgendwie stehen sie sich selbst im Wege. Der Henker zum Beispiel, der sich eines Tages von seinem Gehilfen den Strick um den Hals legen läßt. Oder der alte Pirat, der in der Verbannung – verlegen wohl – in der Heiligen Schrift blättert. Oder Robinson, der sich bald selbst nicht mehr kennt. Dies sind Figuren aus dem poetischen Inventar von Christa Reinig, zu dem natürlich auch die „Ballade vom blutigen Bomme“ gehört, diese im Ton einer lustigen Schauer Geschichte erzählte, in Wirklichkeit auf bestürzende Art makabre Fabel über den Delinquenten Bomme und seine Hinrichtung. Christa Reinig, deren Gedichte und Moritaten nach Auffassung der Ost-Berliner Funktäre nicht den Ernst des sozialistischen Aufbaus widerspiegeln, blieb 1984 anläßlich der Verleihung des Bremer Literaturpreises im Westen. Ihre Gedichtbände erschienen zumeist in der Eremiten-Presse, ein Großteil aber ist vergriffen. So freut man sich, daß ihre Lyrikbände nun zu den „Sämtlichen Gedichten“ zusammengeordnet worden sind (Eremiten-Presse, Düsseldorf. 272 S., 38 Mark).

## Große Gesten

Drei düstere Geschichten vereint der Band, der sie alle drei im Titel führt: Isak Babel „Erwachen“, Ossip Mandelstam „Jüdisches Chaos“ und Jewgenij Samjatin „Die Hölle“ (Sammlung Anabas, Berlin. 56 S., 6 Abb., 38 Mark). Und jede dieser Tröstlichkeiten aus dem vor- und nachrevolutionären Rußland versuchen die Graphiker Peter Collier, Klaus Fußmann und Marwan Jewells mit zwei Radierungen (die es in Sonderausgaben als Original beigelegt gibt) in Bilder zu fassen. Aber den Vorstellungswelten, die die Autoren allein mit dem Wort hervorrufen, will nur Peter Collier mit dem Blatt gerecht, auf dem er die Verzweiflung der Familie über die Weigerung des Sohnes, sich zum Wunderkind dressieren zu lassen, in großen pathetischen Gesten festhält. mar

## „Eine Stunde Architektur“

Die schmalen Bände kommen in dezemtem Grau mit 36 weißen Querstreifen. Nur einer ist jeweils durch eine rote Linie ersetzt, die die Nummernfolge markiert. Fünf der „Architekturbooks“ der Architekturverlagsgesellschaft in Berlin (32 bis 56 S., je 12,80 Mark) liegen bisher vor.

## Neuer alternativer Spielverlag und Vertrieb

Das umfangreiche Programm unterscheidet sich von der nahezu gesamten heutigen Spielbücher- und Spieleproduktion, die von Konkurrenzspielen beherrscht wird.

In der Reihe FRIEDENS-SPIELE sind folgende Titel erschienen: Spiele ohne Tränen Bd. 1-4, Spiele im Freien, in der Gruppe, Comic-Spielebuch Bd. 1 u. 2, Rezeptbuch für Spiele, Spiele für große Gruppen bzw. Nachspiele, Stationsspiele, Stadt-Land-Spiele je DM 9,80, Kooperative Sportspiele DM 17,80. Alle Titel sind über den Buchhandel erhältlich.

Wer jetzt neugierig geworden ist, bestelle doch einmal das neue Verlags- und Vertriebsprogramm und lege Rückporto bei. Das Weihnachtstfest steht ja vor der Tür.

ETTTLINGER Verlag G. Kuntz E.H.-Str. 5/200 7505 Ettlingen 6, Abt. W

Sie versammeln Vorträge und Essays zur Architektur. Programmatisch beginnen sie mit Adolf Arndts „Architektur als Bankrott“ von 1961. Dem Lob Berlins huldigen Werner Dittmann in „Berlin ist viele Städte“ und Wilhelm Hausenstein mit „Eine Stadt, auf nichts gebaut“, dem Berlinapokalypse aus seinem Buch „Europäische Hauptstädte“ von 1982. Daran schließen sich dann August Endells Betrachtungen „Die Schönheit der großen Stadt“ und Adolf Behnes „Eine Stunde Architektur“ an. Die Farben reichen also vom Jugendstil bis zur Gegenwart, die Tonlagen vom ernsthaften Dozieren bis zum feuilletonistischen Plaudern. Eine anregende Sache. jo

## Einheitlich ...

„Corporate design“ ist der Fachausdruck für den Versuch eines Unternehmens, sich der Öffentlichkeit mit einem einheitlichen Erscheinungsbild einzuprägen. An acht Beispielen – von der Österreichischen Creditanstalt über das ZDF und die Schweizerische Bundesbahn bis zu EL AL – wird in dem Buch „Corporate design international“ von Wolfgang Schmitt (ABC-Verlag, Zürich. 168 S. mit zahlr. Abb., 108 Mark) erläutert, welchen Nutzen es hat, aber auch welche Schwierigkeiten sich dabei ergeben, vom Briefbogen bis zur Gestaltung von Bahnhöfen oder der Bemalung von Flugzeugen diese Einheitlichkeit zu verwirklichen. P. D.

## Das Rätsel der Gipskristalle im Wasser

War das Mittelmeer wirklich einmal eine Wüste? – Auskunft vom Begründer der Theorie

Der Chinese Kenneth J. Hsu, 1929 in Nanking geboren, spricht Schweizerdeutsch, wenn er Deutsch spricht. Er lebt nämlich in Zürich, als Geologieprofessor an der Technischen Hochschule. Seine wissenschaftlichen Spuren hat er sich allerdings in den Vereinigten Staaten verdient. Im übrigen ist er ein hochrenommiert Mann: Präsident der Internationalen Vereinigung der Sedimentologen, Vorsitzender

der, die mit Hilfe eines flexiblen Bohrgerätes aus etlichen tausend Metern Meerestiefe ein Licht der Welt befördert wurde, nimmt dann unversehens den Charakter eines corpus delicti in einem hochinteressanten Kriminalfall an. Der Modder, von dem die Rede ist, hat allerdings Ergebnisse gezeitigt, die man getrost als geowissenschaftliche Revolution bezeichnen kann.

Die Bastillenstunde dieser Revolution liegt vierzehn Jahre zurück. Damals, am 24. August 1970, holte der Bohrer des amerikanischen Forschungsschiffes „Glomar Challenger“ 180 Kilometer vor der Küste Kataloniens eine Sedimentprobe vom zweitausend Meter tiefen Meeresboden, die neben anderen Beimischungen zahlreiche Gipskristalle enthielt, alle knapp erbsengroß. Ein erstaunlicher, geradezu unvorstellbarer Befund – denn Gips, ein Kalziumsulfat, entsteht bei der Verdunstung (in der Sprache der Wissenschaft: bei der Evaporation) von Meerwasser und wird daher vorzugsweise an heißen, trockenen Küsten gefunden. Nun also Gips auf dem Meeresboden. Wie das? Hsu riskierte eine Erklärung. Wenn man Gips auf dem Boden des Mittelmeeres findet, dann muß dieses Mittelmeer, irgendwas vor x-Millionen Jahren, so etwas wie eine Wüste gewesen sein.

Aber diese Annahme bedurfte einer weiteren Erklärung. Hsu hatte auch zu tun. „Allmählich begann ich mit dem Gedanken zu spielen, daß die Straße von Gibraltar vor

Zeiten eine Landbrücke gewesen sein muß – ein Riegel, der die Wasser des Atlantischen Ozeans daran hinderte, weiter wie zuvor in das Mittelmeerbecken zu strömen. So begann dieses Binnenmeer zu schrumpfen ... und verwandelte sich in einen riesigen Salzsee, ganz ähnlich dem Toten Meer, nur hundertmal größer. Eines Tages war die Konzentration der Salzkristalle so stark, daß es zur Ausfällung von Gips kam. Doch die Verdunstung ging weiter. Schließlich lag der Mittelmeerboden trocken.“

Das zu denken und sogar auszusprechen war damals – 1970 – eine offene Provokation, geradezu ein Aufstand gegen die Koryphäen der geologischen Gelehrtenrepublik. Inzwischen ist die Theorie des Chinesen Hsu All-gemeingut geworden, bestätigt durch zahlreiche weitere Funde, Tests und Analysen, an denen außer den Meeresgeologen auch zahlreiche andere Naturwissenschaftler teilgenommen haben.

Der Zürcher aus Nanking, Urheber der verwegenen, aber wohlbegründeten These, hat es nun unternommen, die Geschichte seiner Entdeckung selbst zu beschreiben, und zwar in Gestalt eines Forschungsberichtes über die dreizehnte Expedition der „Glomar Challenger“, eines Eiltaufer-Tonnen-Schiffes, dessen Markenzeichen ein sechzig Meter hoher Bohrturm ist, von dem aus man noch in sechszehnten Meter Tiefe ein tausend Meter tiefes Bohrloch in den Meeresgrund taufen kann.

Hsu muß, um der Komplexität seiner Aufgabe gerecht zu werden, zahlreiche Begriffe und Verfahren und eine Menge wissenschaftlicher Fakten und Probleme erklären. Das gelingt ihm hervorragend, sozusagen mit angelsächsischer Unbefangenheit. Wer sich seiner geologischen Odyssee anvertraut, wird also von einem kundigen und bereiten Cicerone geführt. Hsu schildert aber auch das menschliche Ambiente der Forschungsreise. Er stellt seine Teamkameraden vor, eine internationale Expertenmannschaft, in der außer Amerikanern und Schweizern auch Engländer, Franzosen, Italiener, Österreicher und Rumänen mitwirken: Geologen, Geophysiker, Ozeanographen, Sedimentologen, Paläontologen, Mikropaläontologen – und er läßt uns an ihren Diskussionen teilnehmen.

Der Leser wird somit Augen- und Ohrenzeuge eines spannungsreichen wissenschaftlichen Abenteuer. Er blickt dem Erzähler ständig über die Schulter, erlebt seine Leiden und Freuden, seine Skrupel und Hoffnungen mit – und beginnt zu begreifen, daß wissenschaftliches Arbeiten ein fortwährendes Fragen, Kombinieren und Verwerfen ist: ein langsames, manchmal quälend langsames Vorantreiben, dessen Schnecken tempo das Mißtrauen gegenüber den eigenen Einsichten diktiert.

Das moderne Sachbuch, heißt es, habe die Aufgabe, wissenschaftliche Erkenntnisse in Handlung zu verwandeln und dadurch konsumierbar zu machen. Wenn das stimmt, ist der im Hamack Verlag in München erschienene Band ein exemplarisches Sachbuch. RUDOLF FÖRSTER

## Zwerge am Fahrstuhl

Der Einstieg ist altvertraut aus zahlreichen phantastischen Geschichten: Ein junger Mann fährt mit seinem Auto eine einsame Landstraße entlang, liest dort ein schönes, aber geheimnisvolles Mädchen auf und wird von ihr in eine andere Welt gelockt. Dem 33-jährigen Reporter Berthold V. widerfährt solch ein Abenteuer. Erst ist er der Anhalterin gegenüber bis zur Unhöflichkeit mißtrauisch, dann fährt er nach ihren Anweisungen weit vom Weg ab und läßt sich in ein Märchenreich dirigieren.

Willig und gleichzeitig verständnislos folgt er ihr, staunt die Fabelwesen an, die ihm begegnen – und unterwirft sich dann wie selbstverständlich den Gesetzen dieser Anderswelt, in der sich die Dinge wandeln und in der man auf seine Fragen schreien muß: „Fragen aber wollen verändern und müssen daher zerstören, selbst wenn sie es gar nicht wollen.“

Der Autor und Regisseur Georg Zauer, zuletzt mit zwei SF-Romanen ins phantastische Genre eingestiegen, hat in seinem neuen Roman „Marama oder Die Hochzeit der Elfe“ (Benziger Verlag, Zürich. 234 S., 28 Mark) keine ferne oder archaische Fantasywelt geformt, sondern

eher eine Grimmsche Märchenwelt, wie wir sie kennen, mit schadenfrohen Zwergen, Satyrn, verwunschenen Wirtshäusern, von Nixen bewohnten Teichen – und mit verführerischen Feen. Das alte Märchen von der Elfenkönigin und die Sage vom tausendjährigen Schlaf hat er hineinverwebt, dann alles in die Jetztzeit transportiert und mit modernen Utensilien angereichert. Es wirkt recht amüsant, wenn mittelalterliche Geschichten erzählt werden, wenn in Feenschlössern elektrische Fahrstühle eingebaut sind oder Zwerge sich mit Maschinenpistolen verteidigen.

Ein wenig befremdlich aber mutet das so schnell Hineinfinden des Reporters in die Anderswelt an. Die Handlung hat einige Brüche, plötzlich geht es für den Leser auf unerkennliche Weise umgekehrt weiter – doch weder dem Autor noch seinem Helden scheinen diese unmotivierten Übergänge aufzufallen. Dabei beweist Zauer sonst erbauliche Exaktheit bis in die Detailbeschreibung: seine Sprache ist klar und ungekünstelt. Nur hätte man auf die Obszönitäten gut verzichten können – auch wenn es um Verführung in jedem Sinn geht. THOMAS LE BLANC

## UNTERRICHT UND FORTBILDUNG

## Intensiv-Sprachkurse im Ausland

Englisch - Amerikanisch - Französisch - Spanisch  
Italienisch - Niederländisch - Portugiesisch/Brasilianisch  
Prospekt und individuelle Beratung kostenlos durch  
**AUSLAND SPRACHDIENST GMBH**  
Hegelstraße 52 W, 8072 Dreieich bei Frankfurt am Main  
Telefon 0 61 03 / 3 41 13, Telex 4 17 960 as d  
Fachorganisation für qualifizierte Sprachschulung im Ausland

**Englisch, Französisch, Spanisch, Italienisch**  
Mit den außergewöhnlichen Tonbandkassetten nach Prof. Dr. Losoniv  
lernen Sie leicht, gut und schnell. Gratisinformationen direkt vom  
Verlag für moderne Lernmethoden  
Postfach 6 28 12, 5261 Tübingen, Tel. 0 53 33 / 14 50

Tages-, Abend- und Wochenkurse  
O Silberrückhalter (WA)  
O Techn. Betriebswirt (WA)  
für Meister, Techniker, (Dipl.-Ingenieure)  
O Epr. Wirtschaftsinformatiker  
O Organisationsplaner  
O EDV-Sachbearbeiter (m./f.)

**WESTFALEN-AKADEMIE** Körnebachstr. 52 - 46 Dortmund

SANCTA VETERIS ROMANA CATHOLICA ECCLESIA  
**ALT RÖM. KATH. HOCHSCHULE**  
**HOCHSCHULAMT ESSEN** \* RECTOR VICARIUS  
Fordern Sie an:

**Hochschulordnung**  
unserer konfessionsungebundenen und  
unabhängigen Wissenschaftseinrichtung  
auf staatskirchenrechtlicher Grundlage  
mit kirchlichem Promotionsrecht.  
(adressierter Freiumschlag A 5 mit DM 1,90 Porto)

**ARKK-AUSSENSTELLE**  
Postfach 10 04 30  
(Paracelsustr. 18) 5620 Velbert 1, Tel. 0 20 51 / 6 99 66

NEUER BERUF MIT ZUKUNFT  
DATENTECHNISCHER ASSISTENT

außerdem bilden wir aus:  
Chemisch-, pharmazeutisch-, physikalisch-,  
medizinisch-technische Assistenten; Diplom-Ingenieure  
(FH), Chemie und Physik  
**NATURWISSENSCHAFTLICHE AKADEMIE**  
Prof. Dr. Gröbler 7972 ISNY/ALLGÄU TEL. 07562/2427

Les Alpes Winterferienkurse  
im Wallis

Französisch, Englisch, Ausflüge,  
Skilaufen und Wintersport.  
Pädagogische Betreuung.  
Tel. 00 41.21.63 65 41  
Tx. 453 267 rosa ch

Englisch  
in England

Vom British Council anerkannte Sprachschulen  
verlangen Sie gratis und unverbindlich das Kursprogramm.  
Anglo-Continental  
Dep. 44, 33 Wimborne Rd., Bournemouth BH2 6NA/England  
Tel. 0044202/292128 oder  
Telexsekretariat für das deutsche Sprachgebiet  
Anglo-Continental  
Seefeldstrasse 17/44  
CH-8008 Zürich  
Tel. 00411/477911

## NICHT VERSETZT?

Es ist einleuchtend, dass Sie, wenn Sie schon die Grundlagen kennen, sich  
schon in den ersten Stunden in die  
Kursgruppen einfügen und unterrichten  
weiter. Man verbessert die Leistungen  
und verliert - bei zeitigem  
Wechsel - kein Jahr!  
• n. 2-7 SchülerInnen pro Klasse!  
• Aufn. v. Mehrfachrepetenten  
• Realisierungsabschluss o. Abitur  
• Abkürzungen (ISW u. Hessen)  
Kursplatz-Internet, Osterstr. 4  
6901 Bensheim/Heidelberg

## ef

Der Sprachreise-  
veranstalter, der seit  
20 Jahren das Vertrauen  
der Schüler, Lehrer  
und Eltern besitzt.

Schüler-Sprachreisen  
für Ostern und Sommer  
1985 nach England  
und Frankreich

Die Vorteile, die EF zum  
bekanntesten und größten  
Sprachreiseveranstalter der  
Welt gemacht haben:

1. Die Reise  
Sie reisen bequem und  
sicher mit Flugzeug, Schiff  
oder Bahn.
2. Die Gastfamilien  
sind speziell für Sie ausgesucht.  
Es sind Familien, die  
junge Menschen mögen.
3. Der Unterricht  
macht Spaß und ist effektiv.  
Täglich mindestens 3 Stunden  
mit max. 14 Teilnehmern.
4. Drei Lehrer und Freizeitleiter  
stehen Ihnen pro Kurs zur  
Verfügung. Es sind erfahrene  
Pädagogen.
5. Die Freizeit  
Bei EF wird täglich etwas  
Lustiges unternommen. Spiele,  
Wettbewerbe, Sport und vieles  
mehr wartet auf Sie.
6. Mehrere Ausflüge  
werden in die Umgebung  
durchgeführt. Alle Teilnehmer  
werden zusätzlich  
2 Tage in London  
oder Paris  
verbringen.

... und das alles im  
20. Jubiläumsjahr so  
tatsächlich preiswert. Sie sparen  
- im Vergleich zum Vorjahr -  
bei jeder EF Sprachreise  
nach England und Frankreich  
reich - um Sommer 1985.  
Bitte preiswerte Jubiläumsgutscheine  
anfordern

## COUPON

Name: \_\_\_\_\_  
Vorname: \_\_\_\_\_  
Straße: \_\_\_\_\_  
PLZ/Ort: \_\_\_\_\_  
W  
**EF Ferienschule**  
6900 Heidelberg, Sofienstraße 7  
Tel. 06221/29081, Fax 481877  
4000 Düsseldorf, Adenaustraße 21  
Tel. 0211/370775, Telex 6588952  
2000 Hamburg 13, Mittelweg 22-24  
Tel. 040/448587, Telex 213438

Auch das  
Fernsehen gibt fee  
gute Noten!

## fee

Schüler-Programme:  
**Der Sprachkurs  
für die Note-gut!**  
Erwachsenen-Programme:  
**Der Sprachkurs  
für den guten Job**  
Jetzt Prospekte anfordern!

## fee

Auslands-Sprachkurse  
für Schüler und Erwachsene  
Wie und wo man  
die Qualitäts-Sprachreise bucht,  
zeigt der neue fee-Prospekt.

fee-Sprachreisen  
mit der Note-gut!

Englisch, Französisch, Spanisch, Italienisch  
Deutsch, Niederländisch, Portugiesisch

## test

Gründliche  
fachliche  
Auswertung zum  
Sprachtest  
sicher, übersichtlich  
und übersichtlich  
Abbildungungen am Institut  
der Sprachprüfung gleichgestellt  
Anforderungen an Bewerber  
Sommersemester März und September  
Semesterbeginn April 1985  
(mit DM 35,-)  
Fordern Sie Prospekte:  
**ENGELSCHE  
INSTITUT**  
Rheinstraße 11, 6900 Heidelberg  
Telefon 06221 370907

\*ARD-Ratgeber Schule/Beruf\* (3.1.81)  
WDR-Fernsehsendung „mark“ (21.5.83)

## GEM-Orgel-Studium

Sie bestimmen selbst, wann Sie lernen  
und wie schnell Ihre Fortschritte sind. Schon  
nach 14 Tagen können Sie überraschende  
Erfolge erzielen.  
Lernen Sie mühelos zu Hause  
• Ja, das GEM-Orgel-Studium ist  
einfach und schnell. Sie nur bei der  
Orgel-Schule kostenlos zur Ansicht, wenn  
Sie sich innerhalb von 10 Tagen zu-  
melden. Dann erhalten Sie kostenlos  
eine Rechnung über DM 125,-  
plus Versandkosten.  
Einfach gesamte Anzeige ausschneiden  
und auf Postkarte geklebt oder im Brief-  
schreiben einsenden an:  
GEM-Orgel-Studium, Industriest. 1,  
6900 Wunstorf 1

## Heilpraktikerschule

Seit 1982 weitestgehend, staatlich anerkannt  
Schule für Psychotherapie  
Schulung in Psychotherapie, Beratung,  
und in Körperarbeit, Massage, Feldenkrais  
in der Behandlung von psychischen  
Beschwerden und somatischen Beschwerden  
Dipl.-Klin. R. Hart - Heilpraktikerin Ch. Hart  
Mittelweg 22-24, 2000 Hamburg 13

## Sprachen verbinden

Sprachreisen für Erwachsene (ganztägig)  
und Schüler (Ostern, Pfingsten,  
Sommer)  
• 2 Wochen intensiver Sprachkurs  
• 2 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 4 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 6 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 8 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 10 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 12 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 14 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 16 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 18 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 20 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 22 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 24 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 26 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 28 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 30 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 32 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 34 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 36 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 38 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 40 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 42 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 44 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 46 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 48 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 50 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 52 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 54 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 56 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 58 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 60 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 62 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 64 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 66 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 68 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 70 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 72 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 74 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 76 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 78 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 80 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 82 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 84 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 86 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 88 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 90 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 92 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 94 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 96 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 98 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 100 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 102 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 104 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 106 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 108 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 110 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 112 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 114 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 116 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 118 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 120 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 122 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 124 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 126 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 128 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 130 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 132 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 134 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 136 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 138 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 140 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 142 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 144 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 146 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 148 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 150 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 152 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 154 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 156 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 158 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 160 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 162 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 164 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 166 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 168 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 170 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 172 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 174 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 176 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 178 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 180 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 182 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 184 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 186 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 188 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 190 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 192 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 194 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 196 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 198 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 200 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 202 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 204 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 206 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 208 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 210 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 212 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 214 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 216 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 218 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 220 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 222 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 224 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 226 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 228 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 230 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 232 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 234 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 236 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 238 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 240 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 242 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 244 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 246 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 248 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 250 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 252 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 254 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 256 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 258 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 260 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 262 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 264 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 266 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 268 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 270 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 272 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 274 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 276 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 278 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 280 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 282 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 284 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 286 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 288 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 290 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 292 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 294 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 296 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 298 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 300 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 302 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 304 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 306 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 308 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 310 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 312 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 314 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 316 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 318 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 320 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 322 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 324 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 326 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 328 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 330 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 332 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 334 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 336 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 338 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 340 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 342 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 344 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 346 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 348 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 350 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 352 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 354 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 356 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 358 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 360 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 362 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 364 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 366 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 368 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 370 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 372 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 374 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 376 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 378 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 380 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 382 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 384 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 386 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 388 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 390 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 392 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 394 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 396 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 398 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 400 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 402 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 404 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 406 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 408 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 410 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 412 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 414 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 416 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 418 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 420 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 422 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 424 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 426 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 428 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 430 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 432 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 434 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 436 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 438 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 440 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 442 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 444 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 446 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 448 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 450 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 452 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 454 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 456 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 458 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 460 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 462 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 464 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 466 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 468 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 470 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 472 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 474 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 476 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 478 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 480 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 482 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 484 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 486 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 488 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 490 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 492 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 494 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 496 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 498 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 500 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 502 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 504 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 506 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 508 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 510 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 512 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 514 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 516 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 518 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 520 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 522 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 524 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 526 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 528 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 530 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 532 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 534 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 536 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 538 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 540 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 542 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 544 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 546 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 548 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 550 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 552 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 554 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 556 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 558 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 560 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 562 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 564 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 566 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 568 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 570 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 572 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 574 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 576 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 578 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 580 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 582 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 584 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 586 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 588 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 590 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 592 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 594 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 596 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 598 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 600 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 602 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 604 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 606 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 608 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 610 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 612 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 614 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 616 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 618 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 620 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 622 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 624 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 626 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 628 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 630 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 632 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 634 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 636 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 638 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 640 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 642 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 644 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 646 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 648 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 650 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 652 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 654 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 656 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 658 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 660 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 662 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 664 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 666 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 668 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 670 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 672 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 674 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 676 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 678 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 680 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 682 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 684 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 686 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 688 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 690 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 692 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 694 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 696 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 698 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 700 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 702 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 704 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 706 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 708 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 710 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 712 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 714 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 716 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 718 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 720 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 722 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 724 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 726 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 728 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 730 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 732 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 734 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 736 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 738 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 740 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 742 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 744 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 746 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 748 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 750 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 752 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 754 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 756 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 758 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 760 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 762 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 764 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 766 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 768 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 770 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 772 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 774 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 776 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 778 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 780 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 782 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 784 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 786 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 788 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 790 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 792 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 794 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 796 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 798 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 800 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 802 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 804 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 806 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 808 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 810 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 812 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 814 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 816 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 818 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 820 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 822 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 824 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 826 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 828 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 830 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 832 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 834 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 836 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 838 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 840 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 842 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 844 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 846 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 848 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 850 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 852 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 854 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 856 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 858 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 860 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 862 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 864 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 866 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 868 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 870 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 872 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 874 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 876 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 878 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 880 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 882 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 884 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 886 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 888 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 890 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 892 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 894 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 896 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 898 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 900 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 902 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 904 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 906 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 908 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 910 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 912 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 914 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 916 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 918 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 920 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 922 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 924 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 926 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 928 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 930 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 932 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 934 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 936 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 938 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 940 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 942 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 944 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 946 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 948 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 950 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 952 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 954 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 956 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 958 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 960 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 962 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 964 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 966 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 968 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 970 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 972 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 974 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 976 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 978 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 980 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 982 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 984 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 986 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 988 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 990 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 992 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 994 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 996 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 998 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1000 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1002 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1004 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1006 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1008 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1010 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1012 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1014 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1016 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1018 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1020 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1022 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1024 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1026 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1028 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1030 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1032 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1034 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1036 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1038 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1040 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1042 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1044 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1046 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1048 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1050 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1052 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1054 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1056 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1058 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1060 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1062 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1064 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1066 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1068 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1070 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1072 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1074 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1076 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1078 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1080 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1082 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1084 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1086 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1088 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1090 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1092 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1094 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1096 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1098 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1100 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1102 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1104 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1106 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1108 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1110 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1112 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1114 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1116 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1118 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1120 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1122 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1124 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1126 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1128 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1130 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1132 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1134 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1136 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1138 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1140 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1142 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1144 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1146 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1148 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1150 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1152 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1154 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1156 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1158 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1160 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1162 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1164 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1166 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1168 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1170 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1172 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1174 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1176 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1178 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1180 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1182 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1184 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1186 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1188 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1190 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1192 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1194 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1196 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1198 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1200 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1202 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1204 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1206 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1208 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1210 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1212 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1214 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1216 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1218 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1220 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1222 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1224 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1226 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1228 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1230 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1232 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1234 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1236 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1238 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1240 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1242 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1244 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1246 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1248 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1250 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1252 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1254 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1256 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1258 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1260 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1262 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1264 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1266 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1268 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1270 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1272 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1274 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1276 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1278 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1280 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1282 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1284 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1286 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1288 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1290 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1292 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1294 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1296 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1298 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1300 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1302 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1304 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1306 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1308 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1310 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1312 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1314 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1316 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1318 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1320 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1322 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1324 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1326 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1328 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1330 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1332 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1334 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1336 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1338 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1340 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1342 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1344 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1346 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1348 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1350 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1352 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1354 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1356 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1358 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1360 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1362 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1364 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1366 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1368 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1370 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1372 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1374 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1376 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1378 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1380 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1382 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1384 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1386 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1388 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1390 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1392 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1394 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1396 Wochen Sprachkurs + Freizeit  
• 1398 Wochen Sprachkurs +



# Bonnifaz

Überall beim Weihnachtskaufen  
sieht man Weihnachtsmänner laufen.  
Will man in Geschäfte gehen,  
sieht man Weihnachtsmänner stehen.

Gar nicht mal so hoch vom Himmel  
kommt das Weihnachtsmann-Gewimmel,  
sondern – praktisch, handfest, derb –  
aus dem freien Wettbewerb.

Auch in Bonn und manchen Ländern  
scheint die Praxis nichts zu ändern:  
Deutlich herrscht da ab und an  
ein Zuviel an Weihnachtsmann.

Trotzdem: Bonni kann's nicht lassen,  
Hoffnung immer neu zu fassen.  
Träumend küßt statt Ruprechts Päckchen  
er das Christkind: zart aufs Bäckchen.

JONAS



„Du wirst sehen, daß aus Menschen auch richtige Affen werden können!“

ZEICHNUNG: KLAUS BÖHNE

Seit Kater Mumu durch  
mein Eigenheim katert,  
ist der gedankenlose  
„Alles für die Katz“-Satz mir  
ärgerlich. Es ist nicht alles für  
die Katz, was nichts gewor-  
den ist. Mumu ist kein Mülleimer.  
Er ist sensibel und gemütlich.  
Er ist mir zugetan, das  
schätze ich. Auch wie dankbar  
er schnurrt, der Mumu. Sonja  
lehnt ihn trotzdem ab. Er hat  
sie zweimal gekratzt, weil sie  
nicht tierlieb ist.

Das merkt ein Tier sofort.  
Sonja behauptet, Mumu  
fräße Vögel, was nicht zutrifft.  
Zum Beweis habe ich ihren  
Kanarienvogel auf einen Tisch  
gestellt. Stundenlang saß  
Mumu am Käfig, starrte Hansi  
an und schnurrte mit allen  
Zähnen. Doch hat er den Vogel  
nicht mit der Pfote er-  
wischt. Hansi ist am Herzkreislau-  
farkt verstorben. „Alles für die  
Katz!“ sagt Sonja unbedacht  
– schon haben wir Krach.

Trotzdem wird geheiratet,  
weil Sonja verspricht, sich auf  
Mumu neu einzustellen. Wirk-  
lich frißt er ihr schon aus der  
Hand, als uns die Hubschra-  
ber-Schraube erreicht. Wir kriegen  
was Kleines. Und wie vorsich-  
tig sind wir gewesen – alles  
für die Katz, die unsere volle  
Zuwendung benötigt. Ich so-  
ge: „Ein Kind würde stören!“

Aber Sonja beginnt, Strampel-  
höschen zu stricken, ein  
großer Spaß für Mumu mit  
dem Wollknäuel, das ihm Hansi  
und Mäuse ersetzt. Sonja

## Alles für Mumu

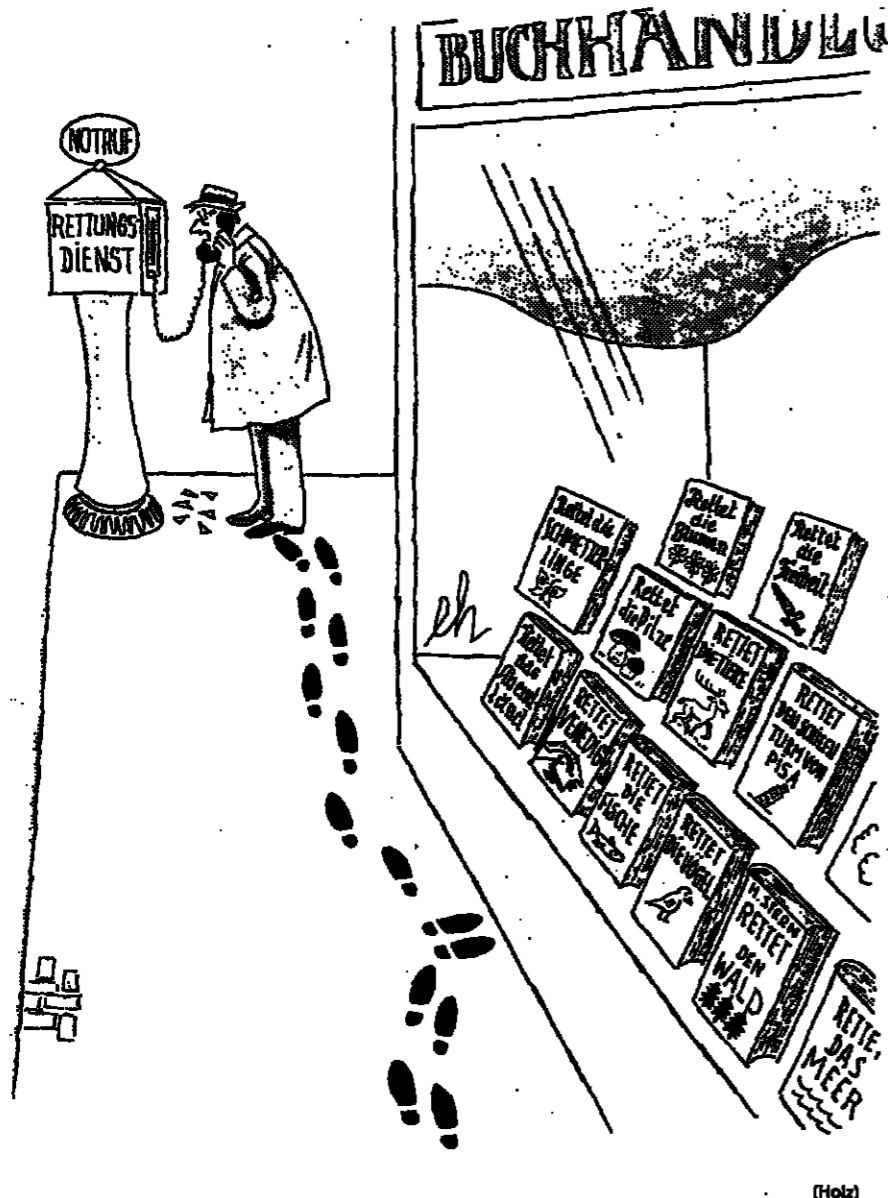
stört es. Nach der praktischen  
Art der Frauen setzt sie ihn vor  
die Tür. Dort mauzt er, ist un-  
glücklich. Zudem wächst ihm  
in Sonja unheimlich der Kon-  
kurrent heran: Einer zuviel an  
Bord!

Ich stelle ein Ultimatum,  
doch strickt sie nur schneller.  
Ich sage: „Bedenke die Fol-  
gen. Was wird Mumu sagen?“  
„Miau wird er sagen“, erwidert  
sie kaltschnäuzig. Ich sage:  
„Dann gehen wir, Mumu  
und ich. Ich lasse sein Glück  
nicht zerstören!“

Sonja sitzt verheult, dann  
endlich gibt sie nach, ribbelt-  
schluchz-schluchz – wieder  
auf.

„Alles für die Katz! Kein  
Hansi, kein Kind, kein gar  
nichts für mich – alles, alles,  
alles für die Katz!“

ULI FUCHS



(Holst)

## Brauerei Adalbert stiftet einen Preis

Schluß mit dem Provinzialismus! Mit  
diesem Motto setzt der Stadtrat von  
Hohenmausberg, dem malerischen  
Marktflecken im Taunus, neue Akzente für  
seine künftige Kulturpolitik. War es bis-  
lang üblich, den mit einem Tausendmark-  
schein garnierten „Preis für Heimatdich-  
tung“ an Lokaltalente zu vergeben – Ober-  
studienrat Max Dribbelbeck war der vor-  
jährige Preisträger –, so sind jetzt andere  
Maßstäbe angesetzt worden. Kulturreferent  
Bleikopf hatte zunächst den Amerika-  
ner Mark Twain nominiert; leider ist die-  
ser, nach Auskunft des Stadtbibliothekars,  
bereits seit 1910 tot. Man einigte sich dann  
auf den russischen Heimatdichter Alexan-  
der Solschenizyn, an den eine Einladung  
zur Entgegennahme der Auszeichnung be-  
reits ergangen ist. Im Schulbereich muß

der Wettbewerb ebenfalls „entlokalisiert“  
werden. Der jährliche Adalbert-Stifter-  
Preis (die Brauerei Adalbert stiftet die Ur-  
kunde und 100 Mark in bar) für den besten  
Aufsatz einer Zehnjährigen über Haustiere  
wird hinfert in allen deutschsprachigen  
Ländern (einschließlich deutscher Sied-  
lungen in Ostblockländern) ausgeschrie-  
ben. Soll man in anderen Kommunen ru-  
hig in altgewohnter Heimatsduselei stek-  
kenbleiben – in Hohenmausberg weht je-  
denfalls, das verdanken wir dem fort-  
schrittlich-liberalen Geist der Stadtväter,  
neuer Wind. „Was wir hierzulande hervor-  
bringen“, verkündet Bürgermeister  
Ochsle, „mag ja ganz gut sein; was anders-  
wo gemacht wird, ist allemal besser!“

HERBERT HARKERT

Das Fest braucht keine  
Fichte, Tanne auch nicht.  
Wer reinen Glaubens ist,  
überbört Einfüsterungen von  
„Fachleuten“, er nimmt nicht  
am Waldfrevel teil. Und er  
nimmt auch keinen Weih-  
nachtsbaum aus Plastik. Plastik  
ist Chemie. Bastel dir selber ei-  
nen.

### KURZE QUERLATTEN

als Zweige auf eine lange Lat-  
te genagelt – die Ähnlichkeit ist  
täuschend. Wer diesen Anblick  
freudlos nennt, hat nichts be-  
griffen. Statt des künstlichen  
Lamettas hängen wir naturfar-  
bene Wollfäden über die Quer-  
latten – wie frischgefallener  
Schnee.

Was sollen Kugeln am Weih-  
nachtsbaum? Sie verführen  
durch falsche Pracht Kinder zu  
Wünschen und fördern so den  
Konsumterror.

An den AL-Baum gehören  
Zapfen. Da wir echte dem Wald  
nicht nehmen dürfen, hängen  
wir (von Hand) fingerlang ge-  
sägtes Naturrundholz zwischen  
die Wollfäden. Jeder versteht,  
was gemeint ist, wenn er will.

### ES IST RICHTIG, DASS

Äpfel bei uns nicht an Tan-  
nen wachsen. Aber als sie selber  
sind sie ein natürlicher  
Schmuck am AL-Baum – falls  
sie natürlich sind. Wir nehmen  
nur selbstgezeichnete Äpfel, die  
vor allem auch auf unserem ei-  
genen Mist gewachsen sind. Un-  
sere Vorfahren haben ja nicht  
von ungefähr das Plumpsklo  
dem industriellen WC vorgezo-  
gen. Es ist nicht nur gemütlich,  
humaner. Man weiß auch  
hinterher, was man hat. Nur  
richtige Ernährung ergibt das  
richtige Düngeprodukt. Und

nur bei uns selbst und den Glau-  
bensgenossen ist Verlaß drauf-  
noch. Natur marschiert schon.

### NICHT JEDER DENKT SO

weit, aber artfremde Apfelsi-  
nen passen nicht zum AL-  
Baum. Diese asiatische Frucht  
gehört so wenig ins AL-  
deutsche Haus wie eine AL-  
deutsche Frau sich schminkt.  
Nüsse? Walnuß heißt althoch-  
deutsch welsche Nuß, artfremd  
wie die Orange, womöglich aus

die ja irgendwie eine geheime  
Bedeutung hat. Wir können  
noch eine Rune einritzen. Bei  
der kann man sich auch viel  
denken, was nicht bewiesen  
werden muß. Desto tiefer füh-  
len wir dabei, wie recht wir wie-  
der haben.

### SCHWIERIGER IST ES MIT

Kindern. Mit ihnen müßte  
man im Wald wohnen, weit weg  
von den Lasten der Industrie-  
gesellschaft und deren Schau-  
fenster-Prostitution. So jedoch  
wird das reine AL-deutsche  
Kinderherz mit Wünschen nach  
der widerrechtlichen Eisen-  
bahn oder gar dem Computer  
infiziert, die in unserem AL-  
deutschen Wesen überhaupt  
keinen Platz haben.

Alternative Gartenarbeit und  
geduldige Vermittlung des Wis-  
sens über die beispielhaften Le-  
bensumstände unserer Vorfah-  
ren werden aber zuletzt auch  
unseren Kleinen alle Flausen  
austreiben. Und statt des Spiel-  
zeugautos bringt statt des längst  
entwurzelten Weihnachtsmanns  
der Biotopheini auch für die  
Kinder je eine selbstgestrickte  
Unterhose, damit sie sich  
weiterhin so richtig wohlfühlen.

### SOBALD WIR ERST MAL

dran sind, hört die Verführ-  
barkeit durch Neid auf un-  
deutsch beschenkte Kinder so-  
wieso auf. Dann wird der AL-  
Baum Pflicht wie Plumpsklo  
und Orangen-Boycott. Artfrem-  
de Elemente lernen im Ar-  
beitslager Biotop-Anbau und  
den Spruch aufzagen: „Gleich  
sein macht frei“. Witzig können  
wir auch sein, wir von der Na-  
tur-Sozialistischen Deutschen  
Alternativ-Partei.

## AL-Baum

P. C. Fiezek

Jaffa. Wir dulden sie nicht bei  
uns. Sie ist unerwünscht.

DER AL-BAUM IST AUCH  
ein Mahnmal gegen jede Ver-  
schwörung in diesem Land:  
vom Lichterbaum zum Licht-  
baum. Eine einzige Kerze, oben  
auf der Längelatte, genügt völ-  
lig. Und was legen wir unter  
unser Bäumchen?

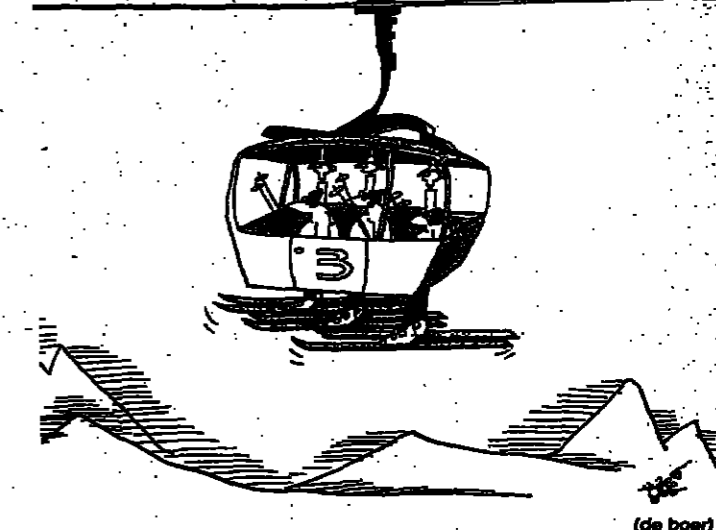
### LEICHT IST ES OHNE

Kinder. Selbstgestrickte Un-  
terhosen sind immer eine gute  
Gabe. Sie wärmen den Leib bei-  
der Geschlechter gleichartig so-  
wie einheimisch und befriedi-  
gen damit ein altdeut-  
sch-menschliches Bedürfnis, dessen  
sich niemand zu schämen  
braucht, im Gegenteil. Oder wir  
schenken uns eine im Wald und  
Feld selbstgefundene Alraune.

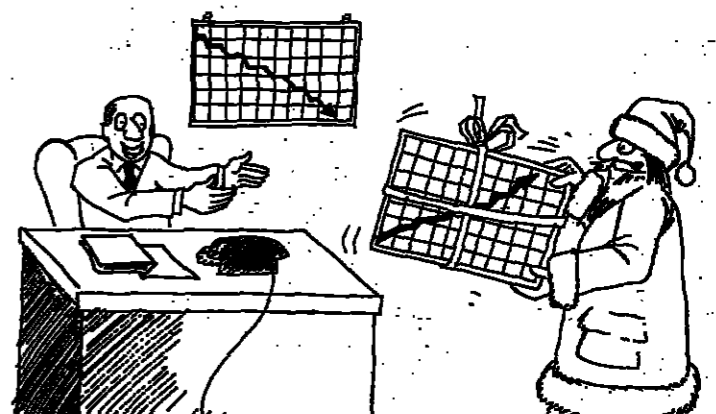


„Also, wer führt hier eigentlich – du oder deine Mutter?“

(Hoorn)



(de Boer)



(Mandel)



„Höchste Zeit, daß sie heiratet – ihre Freundinnen sind schon  
alle wieder geschieden!“

(Goß)

## Fünfzig weinselige Aussagen

Jeder Weinkenner muß wissen, was „möpseln“ ist, lehrt uns der  
„Weinkenner“ Kurt Tucholsky. Und seitdem wissen wir, daß  
die Zunge für den Bewunderer von köstlichen Weinen doppelt  
wichtig ist. Er braucht sie nämlich nicht nur, um alle Ge-  
schmacknuancen auszukosten, sondern sie muß ihm auch hel-  
fen, das Unausprechliche in Worte zu übersetzen. Auch der Brit  
Ronald Searle hat da ein wohlklingendes Vokabular entwickelt,  
dem wir „The Illustrated Winespeak“ verdanken. Aber was nützt  
es uns, gebildet zu sehen, was wir unter „Full-bodied, with great  
character“, „Knit to a harmonious whole“ oder „Delightfully  
smoky aftertaste“ zu verstehen haben? Deshalb hat der Gersten-  
berg Verlag in Hildesheim „Ronald Searle's Illustrierte Wein-  
sprache“ (56 S., 29,80 Mark) den deutschen Zungen angepaßt.  
Und so steht uns nun ein Repertoire von fünfzig Ausdrücken mit  
trefflichen Zeichnungen zur Verfügung, die uns zumindest zu  
rhetorischer Weinkennerschaft verhelfen.



ausgesprochen blauwig

ungewöhnlich viel Körper

Rasse, mit viel Edelblut

fein und geschmeidig

bemerkenswert in seiner Art

Eisweincharakter



## ANKAUF

**500 SL, 500 SEL, 500 SEC**  
280 SL, 380 SL, 2.3/16  
Ferrari u. Porsche  
Neuwagen mit Leder - Verträge  
zu Höchstpreisen gesucht  
T. 0 89 / 85 32 95 - 85 32 89

Zu jeder Anschrift  
gehört die Postleitzahl

Wir suchen alle  
DB 280 - 500 SL, SEL, SEC +  
alle Porsche, auch Verträge  
Absolut seriöse und diskrete  
Abwicklung, sofortige Barzahlung,  
Höchstpreise

Mannheim Landstr. 357  
68103 Mannheim  
Tel. 0 62 01 / 70 00 88  
Telefax 0 62 01 / 70 00 88

Hennige  
Automobile  
Frankfurt

**Audi Quattro**  
5/81, 1. Hb., unfallfrei, div. Zube-  
hör, DM 31 400,- inkl.  
Auto Fecker  
Tel. 0 21 73 / 2 28 88

**Audi 200 Turbo**  
Bj. 5/84, DM 37 900,-  
Tel. 0 21 73 / 2 28 88

**Eiskalte Preise**  
unsere Dienstwagen-Preisliste:  
**Audi 200 Turbo**  
182 PS, 12/84, wenig km, asphaltiert,  
SSD u. v. m., nur DM 38 850,- inkl.

**Audi 200 Turbo Quattro**  
182 PS, 12/84, wenig km, Klima u. v.  
m., Steinraum, nur DM 44 950,-  
inkl.

V.A.G.-Händler Schmitz KG  
4132 Kamp-Lintfort  
Moerser Str. 76, Tel. 0 28 42 / 54 54

**Audi 200 Turbo**  
EZ 7/83, 56 000 km, silbermet.,  
Zubehör (z. B. heizbare Sitze,  
Tempomat, el. SSD und Leder,  
Bordcomputer, Sidsack, Kli-  
maanlage, usw.), Neupreis  
DM 60 100,-, ab DM 34 088,-  
inkl. 14% MwSt. (DM 29 900,-  
netto) in gepflegtem Zustand  
sofort zu verkaufen.  
Anf. u. Tel. 07 11 / 42 94 66

**BMW M 1**  
1. Ed. DM 185 000,- netto.  
Tel. 0 52 51 / 5 37 48

**BMW M 1**  
1. Ed. DM 185 000,- netto.  
Tel. 0 52 51 / 5 37 48

**BMW M 1**  
1. Ed. DM 185 000,- netto.  
Tel. 0 52 51 / 5 37 48

**24 Karat - vergoldet**  
Original Mercedes-Chromteil  
**Mideat GmbH**  
Burgstraße 3, 6200 Wiesbaden  
Tel. 0 61 21 / 30 60 81  
FS 4186771



Mercedes-Benz.

Ihr guter Partner beim Gebrauchtwagenkauf.

## PKW

Gebrauchte  
Personenwagen  
vieler Fabrikate.  
Hier ein Teil  
unseres Angebotes:

## Aschaffenburg

**Merc. 280 SE**  
EZ 4/80, silberblau, SD, Radio-  
Cass., Heckklautsp., Spieg-  
el, L.M. Schaltgetr., 120 000 km,  
DM 32 900,- inkl. MwSt.

**Merc. 280 SE**  
EZ 11/80, weiß, Autom., Klima,  
Z.V. Spieg. re. e. Fh., DM  
25 800,- inkl. MwSt.

**Merc. 280 SE**  
EZ 4/84, petroleum, Stoff-  
schwarz, Autom., SD, Col. e.  
Fh., Spieg. re. Breitr. u. v. a.,  
14 000 km, DM 55 900,- inkl.  
MwSt.

**BMW 525 i**  
EZ 3/82, grünmet., 5gang, Color,  
54 000 km, DM 23 900,- inkl.  
MwSt.

**BMW 728 i**  
EZ 1/81, anthrazitgrünmet.,  
5gang, Radio-Cass., Color, ZV,  
SD, 92 000 km, DM 21 400,- inkl.  
MwSt.

**Porsche 944**  
EZ 2/82, silbermet., Radio-  
Cass., Color, e. Fh., Spieg. re. u.  
a., 53 000 km, im Auftrag DM  
34 800,-

**Volvo P 244 GL Diesel**  
EZ 12/81, silbermet., Servol.,  
Color, Radio-Cass., SD, AHK,  
met., 100 000 km, DM 16 900,-  
inkl. MwSt.

**Opel Senator**  
EZ 11/80, silbermet., Kll., L.M.  
Radio u. a., 125 000 km, DM  
14 200,- im Auftrag

**Saab 900 Turbo**  
EZ 3/81, weiß, Servol., SD, Col-  
or, Sitzh., 5gang u. v. a., 68 000  
km, DM 16 900,- inkl. MwSt.  
Günstige Geschäftsfahrzeuge  
Pkw, Transporter und Lkw  
ständig auf Abruf bereit.

Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Autofahrtstr. 29  
8750 Aschaffenburg  
Tel. 0 93 21 / 48 42 37

**Berlin**

**Merc. 280 SE**  
silberblau, Velour grau,  
11. 84, Klima, Außenspr.,  
Ahvorr., 67 000 km, Erstbes., un-  
fallfrei, DM 80 800,-

**Daimler-Benz AG NL**  
Mercedes-Benz  
Gebrauchtwagen-  
Center  
Holzhauser Str. 11  
Tel. 0 30 / 43 20 41

**Bitburg**

**Merc. 300 GD**  
Station, kurz, Diff.-Sp., VA +  
HA, 5-Gang, cremeweiß,  
reichh. Zub., EZ 30. 5. 84, 6810  
km, DM 81 870,-

**Marco Polo**  
Reisemobil, abt. 207 D Kasten,  
EZ 4/84, 9000 km, Radio, reichh.  
Zub., braunbeige, DM 47 310,-

**Merc. 230 CE**  
EZ 8/84, 7100 km, SD, Autom.,  
ABS, Kll., reichh. Zub., astral.,  
DM 49 900,- inkl. MwSt.

Gebr. Conrad  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Saarstr. 52  
5520 Bitburg/Eifel  
Tel. 0 65 51 / 50 01

**Bremen**

**Jag. XJ 12 HE So.**  
5/82, 74 000 km, weiß, bei 51 311  
AT-Mot., DM 37 400,- inkl.  
MwSt.

**Daimler-Benz AG NL**  
Eifel-Sommer-Str.  
2800 Bremen  
Tel. 0 41 21 / 4 68 12 88

**Bremen**

**Merc. 190 E**  
EZ 8/84, Autom., Leder, ABS,  
SD, Spoiler, Breit., tiefer Ge-  
sch., DM 54 750,- inkl. MwSt.

**Jaguar 4.2 Sovereign**  
EZ 1/84, 20 000 km, met., Leder,  
Autom., Klima, e. St., Auftr. etc.,  
DM 49 000,- inkl. MwSt.

Heinz Meinhart  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Tel. 0 41 21 / 66 10 57

**Bremen**

**Merc. 190 E**  
EZ 8/84, Autom., Leder, ABS,  
SD, Spoiler, Breit., tiefer Ge-  
sch., DM 54 750,- inkl. MwSt.

**Jaguar 4.2 Sovereign**  
EZ 1/84, 20 000 km, met., Leder,  
Autom., Klima, e. St., Auftr. etc.,  
DM 49 000,- inkl. MwSt.

Heinz Meinhart  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Tel. 0 41 21 / 66 10 57

**Bremen**

**Merc. 190 E**  
EZ 8/84, Autom., Leder, ABS,  
SD, Spoiler, Breit., tiefer Ge-  
sch., DM 54 750,- inkl. MwSt.

**Jaguar 4.2 Sovereign**  
EZ 1/84, 20 000 km, met., Leder,  
Autom., Klima, e. St., Auftr. etc.,  
DM 49 000,- inkl. MwSt.

Heinz Meinhart  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Tel. 0 41 21 / 66 10 57

**Bremen**

**Merc. 190 E**  
EZ 8/84, Autom., Leder, ABS,  
SD, Spoiler, Breit., tiefer Ge-  
sch., DM 54 750,- inkl. MwSt.

**Jaguar 4.2 Sovereign**  
EZ 1/84, 20 000 km, met., Leder,  
Autom., Klima, e. St., Auftr. etc.,  
DM 49 000,- inkl. MwSt.

Heinz Meinhart  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Tel. 0 41 21 / 66 10 57

**Bremen**

**Merc. 190 E**  
EZ 8/84, Autom., Leder, ABS,  
SD, Spoiler, Breit., tiefer Ge-  
sch., DM 54 750,- inkl. MwSt.

**Jaguar 4.2 Sovereign**  
EZ 1/84, 20 000 km, met., Leder,  
Autom., Klima, e. St., Auftr. etc.,  
DM 49 000,- inkl. MwSt.

Heinz Meinhart  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Tel. 0 41 21 / 66 10 57

**Bremen**

**Merc. 190 E**  
EZ 8/84, Autom., Leder, ABS,  
SD, Spoiler, Breit., tiefer Ge-  
sch., DM 54 750,- inkl. MwSt.

## Dillingen

**Merc. 230 CE**  
EZ 4/83, met., Autom., SD, L.M.  
Color, 40 000 km, DM 31 500,-  
inkl. MwSt.

**Merc. 230 TE**  
EZ 5/83, Autom., ZV, AHK,  
43 000 km, Radio, DM 26 900,-  
inkl. MwSt.

**Merc. 230 GE**  
EZ 12/83, Diff.-Sperr., gehob.  
Ausstg., 5-Gang, Breit., DM  
48 500,- inkl. MwSt.

Autohaus Karl Rar KG  
Vertr. d.  
Daimler-Benz AG  
Rudolf-Diesel-Str. 3  
8880 Dillingen  
Tel. 0 90 71 / 49 44

**Duisburg**

**Geländewagen**

**Merc. 280 GE**  
Station, EZ 9/83, 5400 km,  
cremeweiß, Diff.-Sperr., VA-  
+HA, Color, Scheinw.-Wasch-  
anl., Zusatzanl., AHK, gehob.  
Ausstg., Fenster hinten scoble-  
bar, Waschanlage Heckschleibe,  
Abschleppkpl. vorn, 49 900 DM

**Merc. 280 GE**  
EZ 6/80, 55 000 km, grün, Radio,  
Kll., Diff.-Sperr., Glasver-  
stärkung, AHK, 29 900 DM

**Merc. 300 GD**  
EZ 12/80, 71 000 km, olivgrün,  
Radio-Cass., Servol., Diff.-  
Sperr., Scheinw.-Waschanl.,  
Koppelpumpe, geteilte Heckfö-  
re, AHK, im Auftrag 28 900 DM

Daimler-Benz AG NL  
Wienstr. 85a  
Duisburg  
Tel. 0 20 63 / 39 34 33-39 34 34

**Frankfurt**

**Merc. 280 SE**  
EZ 8/82, silbermet., Velour blau,  
ABS, Klima, e. Fh., Autom.,  
Tempomat, Niveaug., L.M.  
Becker-Grand-Prix usw., DM  
49 900,-

**Merc. 280 GE**  
Stationswagen, lg. Radstand,  
Diff.-Sperr., e. h., Hydrol.,  
Sonnenschutzdach, wd. Glas,  
Scheinw.-Waschanl., AHK, Ab-  
schlepp-Kuppel, L.M.-Räder m.  
Breitreif, gehobene Ausstg.,  
Kotflügelverbreiterung, Beck-  
/Mw. Elektronik usw., nur 5000  
km, DM 61 500,-

Antoni Dietrich  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Karl-von-Draht-Str. 7-9  
6000 Frankfurt/Main  
Tel. 0 69 / 54 52 00

**Hamburg**

**2x 380 SEC/500 SEC**  
**4x 500 SE/SEL**  
**5x 280/380 SL/SLC**  
**20x 280 SE/380 SE/SEL**  
**7x 230 CE/280 CE**  
**25x 190/190 E/190 D**  
**3x Geländewagen**  
insgesamt ca. 180 verschiedene  
gebrauchte Mercedes-Benz  
Gebührer Behrmann  
Automobil  
Vertragwerkstatt der  
Daimler-Benz AG  
Segeberger Chaussee 55-63  
2 Nordstedt bei Hamburg  
Telefon 0 40 / 27 35 64  
Mo-Fr. 8-18 Uhr, Sa. 10-13 Uhr

**Hamburg**

**Merc. 190 E**  
Lorinser-Umbau, blauschwarz,  
5-Gang, s. v. a. Extr., EZ 9/84,  
3800 km, DM 46 000,- inkl.  
MwSt.

**Merc. 280 TE**  
anthrazit, Led., schwarz,  
Komp.-Ausstg., DM 64 000,-  
inkl. MwSt.

**Merc. 230 CE**  
astral., gute Ausstg., DM  
44 500,- inkl. MwSt.

**Merc. 280 SEL**  
astral., Velour anthrazit,  
Komp.-Ausstg., DM 75 900,-  
inkl. MwSt.

**Merc. 230 GE**  
Station, kurz, Komp.-Ausstg.,  
DM 49 000,- inkl. MwSt.

Richard Schmidt  
Tel. 0 51 51 / 2 18 21

**Itzehoe**

**Merc. 250 T**  
EZ 9/79, 97 000 km, aut. Getr.,  
L.M.-Felg., Ahvorr., Radio, im  
Auftrag DM 18 500,-

**BMW 323 i**  
EZ 12/82, 10 900 km, silbermet.,  
L.M.-Felg., Hecksp., Radio-  
Cass., DM 21 950,- im Auftrag

Autohalle Ohi KG  
Vertreter der  
Daimler-Benz AG  
Am Vossberg  
2210 Itzehoe  
Tel. 0 48 21 / 79 75

**Kempen**

**Merc., Vorfühswagen,**  
**240 GD**  
Station-Wagen, EZ 7. 6. 1983,  
Gesamtlaufr. km 24 000, un-  
sichere, Lackierung creme-  
weiß, 08000, Sonderausstg. u.  
DM 35 450, Verkaufspreis 36 000,-  
DM + MwSt.

Gebr. Gossens GmbH  
Vertragwerkstatt der  
Daimler-Benz AG  
Industriest. 7  
4152 Kempen/Dülk. 1  
Tel. 0 21 52 / 19 96 - 98  
Besichtigung: Mo.-Do. 9.00-  
16.00, Fr. 9.00-15.00 Uhr.

**Kempen**

**Merc. 240 TD**  
EZ 6/83, silberblau, 31 000  
km, AT-Mot., 1000 km, ZV, wd.  
Glas, AHK, DM 29 650,- inkl.  
MwSt.

Albert Mürtter GmbH  
Vertr. d.  
Daimler-Benz AG  
3100 Celle  
Tel. 0 51 41 / 8 10 11

**Celle**

**Merc. 240 TD**  
EZ 6/83, silberblau, 31 000  
km, AT-Mot., 1000 km, ZV, wd.  
Glas, AHK, DM 29 650,- inkl.  
MwSt.

Albert Mürtter GmbH  
Vertr. d.  
Daimler-Benz AG  
3100 Celle  
Tel. 0 51 41 / 8 10 11

**Celle**

**Merc. 240 TD**  
EZ 6/83, silberblau, 31 000  
km, AT-Mot., 1000 km, ZV, wd.  
Glas, AHK, DM 29 650,- inkl.  
MwSt.

Albert Mürtter GmbH  
Vertr. d.  
Daimler-Benz AG  
3100 Celle  
Tel. 0 51 41 / 8 10 11

**Celle**

**Merc. 240 TD**  
EZ 6/83, silberblau, 31 000  
km, AT-Mot., 1000 km, ZV, wd.  
Glas, AHK, DM 29 650,- inkl.  
MwSt.

Albert Mürtter GmbH  
Vertr. d.  
Daimler-Benz AG  
3100 Celle  
Tel. 0 51 41 / 8 10 11

**Celle**

**Merc. 240 TD**  
EZ 6/83, silberblau, 31 000  
km, AT-Mot., 1000 km, ZV, wd.  
Glas, AHK, DM 29 650,- inkl.  
MwSt.

Albert Mürtter GmbH  
Vertr. d.  
Daimler-Benz AG  
3100 Celle  
Tel. 0 51 41 / 8 10 11

**Celle**

**Merc. 240 TD**  
EZ 6/83, silberblau, 31 000  
km, AT-Mot., 1000 km, ZV, wd.  
Glas, AHK, DM 29 650,- inkl.  
MwSt.

Albert Mürtter GmbH  
Vertr. d.  
Daimler-Benz AG  
3100 Celle  
Tel. 0 51 41 / 8 10 11

## Kiel

**Merc. 280 SEL**  
EZ 7/84, 9000 km, silberblau-  
met., Velour blau, Coupé-Sil, im  
Fb., Breit., Reiseredner, Au-  
ßenheizung, e. SD, AC, Tempo-  
mat, Airbag, ABS, Heckant.  
aut., KA, e. Fh. 2-t., wd. größe-  
re Batterie, Holzaustr., Wurzel-  
nuss, Sitzh. el., DM 79 054,-

Daimler-Benz AG NL  
Daimlerstr. 1, 23 Kiel  
Tel. 0 41 31 / 5 56 52 70  
+ 2 71

**Krefeld**

**Merc. 280 SE**  
EZ 1/80, 105 000 km, mangen-  
braunmet., Velour creme, ABS,  
Autom., Air., Radio, SD, ZV,  
wd., Kopfst. im Fond, Arm.,  
Fenster, 4fach, Zusatzh.,  
aut. Ant., 2-Sitzh., 37 000 DM  
inkl. MwSt.

**Merc. 280 SE**  
EZ 7/82, 88 500 km, zypressen-  
grünmet., Autom., div. Extr.,  
41 000 DM inkl. MwSt.

**Merc. 280 SE**  
EZ 4/81, 102 000 km, eibegrün,  
Velour creme, ABS, Autom.,  
Air., SD, ZV, wd., Arm., Spie-  
gel re., Chromaufl., AHK  
abnehmbar, Niveaug., 33 800  
DM im Auftrag

Daimler-Benz AG NL  
Gebrauchtwagencenter  
Diefenbacher Str. 61  
4150 Krefeld  
Tel. 0 21 51 / 54 90 61

**Leverkusen**

**Merc. 380 SE**  
champagnermet., EZ 80, ABS,  
SD, Fh. 2fach, DM 34 900,- inkl.  
MwSt.

**Merc. 380 SE**  
lapisblau, EZ 80, ABS, Kli-  
ma, Fh. 2fach, SD, Ahl., Color,  
ZV, Radio, DM 36 500,- inkl.  
MwSt.

**Merc. 380 SE**  
dunkelblau, EZ 81, ABS, SD,  
Color, ZV u. v. m., DM 39 500,-  
im Auftrag

**Mitsubishi Station**  
**Turbo**  
met., EZ 82, Lederp., 35 000 km,  
1. Hb., DM 18 900,- im Auftrag

Daimler-Benz AG NL  
Oversfeldweg 67-71  
5090 Leverkusen  
Tel. 0 21 43 / 32 12 35 +  
2 47 + 2 45

**Lingen**

**Merc. 380 SE**  
EZ 3/81, 132 500 km, mangen-  
braunmet., ABS + div. Zub., DM  
39 900,- inkl. MwSt.

**Merc. 280 SE**  
EZ 9/83, 37 900 km, champa-  
agnermet., div. Zub., DM 49 800,-  
inkl. MwSt.

**Merc. 280 SE**  
EZ 8/80, 150 000 km, silbermet.,  
div. Zub., DM 27 800,- inkl.  
MwSt.

Linemann  
Vertr. d. Daimler-Benz AG  
Waldr. 63  
4940 Lingen  
Tel. 0 51 91 / 69 88 / 80

**Marburg**

**Geschäftswagen:**

**Merc. 240 D**  
8 000 km, EZ 9/84, parolorot,  
Stoff dattel, SSD, ZV, 2 Sp.,  
Radio, Avus, Fondelb., DM  
29 200,- inkl. MwSt.

**Merc. 230 CE Coupé**  
EZ 9/84, 9 500 km, nautikblau-  
met., Stoff creme, Radio-Cass.,  
SSD, el. ZV, Außenspr., Pen-  
sterb. el., L.M. 4, Radio,  
Blaupe, Diebstahlwarnanl., Ni-  
veaug., u. m. Zubehör, DM  
91 000,- inkl. MwSt.

Daimler-Benz AG NL  
Reutlingen/Pfaffingen  
Tel. 0 71 21 / 76 22 46

**Münster**

**Merc. 190 E**  
EZ 1/84, 10 500 km, astral., Le-  
derp., Fh. 4fach, Ahvorr., 195,  
Heck- u. Fronten, Coupé-Hau-  
be, sportl. Fw., DM 44 500,- im  
Auftrag

Richard Kampenkeil  
Vertragwerkstatt der  
DS AG  
2180 Wolfsburg-  
Faltersleben  
Tel. 0 53 62 / 12 13

**Wolfsburg**

**Merc. 230 G**  
EZ 5/80, Station, kurz, grün,  
Vollausstg., 45 000 km, DM  
24 000,- inkl. MwSt.

**Merc. 230 GE**  
EZ 8/82, Station, kurz, weiß,  
Vollausstg., 127 000 km, DM  
28 500,- inkl. MwSt.







## BETEILIGUNGEN - ANLAGEN - GELDVERKEHR

# STEUER- ENTLASTUNGS- PAKET 1984-85

## UNSERE EMPFEHLUNG ZUM JAHRESENDE

## MÜNCHEN

Nach wie vor die Stadt mit den größten Zukunftspotentialen. Unsere erste Adresse für mittel- und langfristige Immobilien-Investitionen! Zukunftsorientierte, wertbeständige, behaute oder freie Baugrundstücke in repräsentativen Lagen der Stadt:

**SCHWABING**  
Hohenheimstr., 300 m bis zur Leopoldstr., 10 Min. zur Uhl. Ruhiges Rückgeb. mit schön angelegtem Innenhof, Südseite, 11,2 bis 4,2-Whg., die umfassend renoviert werden. Einfuhrpreis auf Planung u. Ausst. möglich. Abgabepreis konventionell pro m<sup>2</sup> Wfl. 5100 DM, bezeugte Ende 1985.

## LEHLE

5 Min. zur Maximilianstr. oder Isar-Hochufer. Die Stadtpark erreicht man bequem zu Fuß. Wiederanbau der Stanzstr. 28 mit histor. Fassade nach altem Vorbild. 16 1- bis 3-2-Whg., 2 Läden, gedieg. Ausst. hochwert. biol. Baumaterial. Eine der letzten Baugrunder des Lehl. 5% degressive AIA auf die Heizkosten = 8 Jahre Liquiditätszuschuss vom Staat durch Steuerersparnis. Geeignet als Zweifamilien- oder Kapitalanlage. Bei Miete der Whg. überdurchschnittl. Rendite. Hohe Steuerersparnis 64/85. Für die Lage real. Preis, z. B. konventionelles 12-App., 35,95 m<sup>2</sup>, 648 DM inkl. kompl. Küche, marmel. gefl. Böden u. zahlreiche wertvolle Ausstattungsdetails! Ein Angebot für hohe Ansprüche an Wohnkomfort, Repräsentanz u. Image. Direkt vom Bauträger.

## HARLACHING

kurz vor Giesing, dort, wo Harlaching am schönsten ist. Reizvolle, denkmalgesch. Waldach-Villa, geräumig, mit Planung für 5 Wohnfl., 3-4 Zl. mit Erker u. Hobbyräumen. 50 m von der Hochallee bzw. Isar-Hochufer entfernt. Gelegentlich zum Haus pass. Eine Immobilie für Leute, die den Charme des Altbau verbunden mit höchstem Wohnkomfort suchen. Ihre besondere Adresse in München. Hervorrag. krisenfestes Kapitalanlage mit guter Rendite u. Wertentwicklung. Hohe Steuerersparnis durch Sonderabsch. nach § 82 für denkmalgesch. Bausubst. 10 Jahre hält der Staat mit einem hohen Liquiditätszuschuss durch 10%ige Jährl. AIA der Investition. Einflüsse auf Planung u. Gestaltung mögl. in Verb. zur Lage real. Abgabepreis konventionell z. B. 3-2-Whg. 50,85 m<sup>2</sup>, 342 940 DM vor Steuerersparnis.

## ROSENHEIM/Obb.

Neuerwerb der Dusch-Passage, direkt in der Fußgängerzone zw. Max-Josef-Platz u. Riedergraben, eine neue Adresse für Rosenheim. Läden, Praxen, Büros, 1-3-Zl-Whg. mit repräsent. Lädenstr. u. schön gestaltetem Innenhof. 5% degressive AIA für Baukosten auf die Heizkosten für 8 Jahre, d. h. 8 Jahre Liquiditätszuschuss vom Staat. InwSt-Option bei den Gewerbesteueren. In Verbindung zur Lage real. konvent. Abgabepreis z. B. 2-2-Whg. 50,85 m<sup>2</sup>, 342 940 DM inkl. kompl. Küche, voll gefl. Böden u. zahlreiche wertvolle Ausstattungsdetails. Auf Wunsch Vermietungsgegarant.

## CHIEMGAU

(in Vorbereitung) Bad Endorf, Ferienwohnungen im Bienenhof in Bayern. Längst u. erfolgreichsten Kurort. Zwischen Kufeld u. Sinesse, teilw. mit Seeblick. Fern. Lage mit Dorcharakter. 1-2-2-App. zw. 25-30 m<sup>2</sup> Größe, gep. Aufwänd. inkl. Zugschiffen. Mindest. 30 m<sup>2</sup>, 125 000 DM vor Steuerersparnis. 5% degressive AIA auf die Dauer von 8 Jahren. Vermietungsübernahme mögl. Eigenkapitalfinanzierung bei guter Bonität bis 4 Wochen vor Bezugstermin grundsätzlich möglich.

Siehe auch Seite 10 über die angebotenen Objekte:

- ☐ MÜ.-Schwabing
- ☐ MÜ.-Lehel
- ☐ MÜ.-Harlaching
- ☐ ROSENHEIM
- ☐ CHIEMGAU

Name \_\_\_\_\_  
Ort \_\_\_\_\_  
Post \_\_\_\_\_  
Telefon \_\_\_\_\_  
Titel \_\_\_\_\_

Unsere Fachberater unterstützen Sie gerne schriftlich.

Seit 1975 im Partner für besondere exponierte Immobilien-Anlagen in München u. im Chiemgau.

**WOLFGANG  
RICHTER**

Truhand-Unternehmensberatung  
Dyckhoff-Allee 33, 8000 München 71,  
Tel. 0 89 / 78 40 71

## GELD-REPORT: MUSTER-DEPOT 1984 MIT 31 PROZENT GEWINN!

Genau dieses Spitzenresultat brachte das Muster-Depot in diesem Jahr, nachdem bereits 1983 der Gewinnrekord von 83,7 Prozent im Muster-Depot erreicht worden ist. Und wie erfolgricher war ihr Berater? Auch Sie können mehr verdienen - mit dem Muster-Depot. Kein Empfehlungs-Wirrwarr, sondern eindeutige und nachvollziehbare Kauf- und Verkaufsvorschläge für jeden Mann. Von 6 angeschriebenen Info-Diensten hat mir der GELD-REPORT am besten gefallen, so schreibt Leser Dr. H. T. aus Dortmund. Nutzen Sie das einzigartige Angebot für Neubestellungen: Geld zurück, falls das neue Muster-Depot 1985 nicht mindestens 30 Prozent Gewinn erzielt. Rufen Sie deshalb sofort unverbindlich Ihr kostenloses Probeexemplar zum Testen ab.

GELD-REPORT, 2000 Hamburg 52, Postfach 52 05 40, Telefon 0 40 / 82 19 72

## Die Frachten steigen - steigen Sie an Bord

## Gewinne statt Verluste

Kapitalrückfluss in ca. zwei Jahren möglich. Wir reaktivieren ein Seeschiff in einen guten Frachtenmarkt, ca. 134% Verlustzuweisung (4 J.) auf die Beteiligung. Solide Finanzierung - keine persönliche Haftung. Laufzeit 4 Jahre - KG-Anteile ab DM 20 000,-. Weitere Informationen: Reederel A. Kirsten, Spaldingstr. 64, 2000 Hamburg 1, Tel. 0 40 / 23 17 51, Tlx.: 2 165 500 akir d

## 13% Rendite

Privatanleger ab DM 20 000,- für 2 Jahre mit monatlicher Zinszahlung gesucht. Absicherung durch Grundschuld - Gesamtvolumen DM 500 000,-. Auch Anleger von Finanzierungsvermittlern interessant (gute Provision). Anfragen über TREUBU GmbH, 7000 Stuttgart 1, Herdweg 73, Telefon 0 71 1 / 22 66 15

Unser Klient, ein junges, innovatives Unternehmen mit erfahrenen Anteilgebern, bietet profitable

## Industrie-Beteiligungen

ab DM 50 000,-. Die Technologie eines neuen Produktsortiments steht, das deutsche Patent und das Europäische sind angemeldet, die wirtschaftliche Verwertung in Europa wird jetzt auf eine breite Basis gestellt. Energie-sparprodukte für jedes Haus und jeden Industriebetrieb bieten außergewöhnliche Chancen. Bitte wenden Sie sich an Herrn Klonka.

**Greiser**  
Unternehmensvermittlung

**Kapitalanlage und/oder Ferienwohnsitz/Fuerteventura**  
erschlossene Urbanisation, Luxusbaugelände und Apartments zu verkaufen, aufstrebende Trauminsel, alle Erholungs- und Sportmöglichkeiten.  
Zuschr. unter V 12900 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Renditeanlage Arzneimittelpflichtprüfung

International renommiertes

## Klinisch-pharmakologisches Forschungsinstitut

bietet Privatinvestoren attraktive Anlagemöglichkeiten

(Mindestanlage DM 25 000,-)

Angebote unter T 11 954 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Liechtensteinische Gesellschaft

mit Immobilien in Monte Carlo. Im Moment vermietet mit einer guten Rendite. Interessenten erhalten nähere Auskunft über Chiffre 2820 C als Oral Filial Werbe AG, Holbeinstrasse 30, 8022 Zürich.

## Die Alternative - Jetzt noch Steuern sparen



## MS CAPRICORNUS

## Mehrzweck-Container-Schiff

## Reederei ROHDEN

Eine Schiffsbeteiligung der Spitzenklasse

- Verlustzuweisung: ca. 205 %

(auf Ihre Gesamt-Beteiligung)

- Indienststellung erfolgte im Oktober 1984

- Voll-Platzierungs-Garantie

- WP-geprüft

- Hohe öffentliche Förderung

- Gesicherte Abwicklung noch in 1984

- Erfahrene Partner

(17. Schiffsbeteiligungs-Objekt unserer Firmengruppe seit 1980)

Prospektanforderung bei:

**COFINANZ KG**

Boschriederstr. 5, 8000 München 70

Tel. 0 89 / 7 23 10 58 od. 7 23 10 59 - Telex 5 215 948

**Unsere Erfahrung - Ihr Erfolg!**

# Ohne 1 Pfennig Eigenkapital jetzt noch 84er Steuern sparen.

## Die Sicherheitsimmobilie

## Objekt Frankenthal-City

## Maximale Sicherheit

## Punkt für Punkt:

- Realisierungs- und Fertigstellungsgarantie
- Garantiegeber mit 93 Mio. Haftkapital
- Anmieter ist die BR-Deutschland
- Mietverträge bereits abgeschlossen
- voller MWST-Rückfluß
- MWST-Freiheit der Mieten
- in bester Lage des zweitgrößten Ballungsgebietes mit gesundem Wirtschaftswachstum

## Fondvalor S.A.

Schweizerische Finanz- und Immobilien-Aktiengesellschaft  
Repräsentanz in Deutschland:  
Richard-Strauss-Str. 33, 4150 Krefeld, Tel. 0 21 51 / 5 80 62-65

## Kapital-Investment

mit guter Rendite und Abschreibung: Kauf einer vermieteten Freizeit- und Squash-Anlage. Das Objekt liegt in norddeutscher Großstadt und ist seit 1982 in Betrieb. Das Gebäude mit hochwertiger Bausubstanz hat 1550 m<sup>2</sup> Nutzfläche, ca. 9100 m<sup>2</sup> umbauten Raum und ist erweiterungsfähig. Grundstückgröße ca. 5800 m<sup>2</sup>. Langfristiger Mietvertrag und Mietsicherheit sind vorhanden. Verkauf von Privat, keine Maklerprovision! Kaufpreis (VB) DM 4,4 Mio. Weitere Information: Telefon 0 40 / 35 25 01 (H. Hertz)

## Steuerlicher Verlust in 1984

## 319 %

auf 80 % der Einzahlung in 1984. Mindestbeteiligung DM 20 000,-.

**HANSA CAPITAL** Alsterort 20, 2000 Hamburg 1

Telefon 0 40 / 33 08 73

## 3 Berlin-Fonds

1. Spandau, mit Bootsanleger, freifinanziert, Mte. mtl. DM 17,-/m<sup>2</sup> (+ ca. DM 5,-/m<sup>2</sup> Wfl. mtl. Bootsanlegerpacht) Verluste: 84-88 - 185,5% Sofort. Eintragung auf die Lohnst.-Karte bzw. Senkung der EKSt-Vorauszahl. mgl.
2. Dahlem, Spitzenlage, freifinanziert, Mte. mtl. ... DM 17,-/m<sup>2</sup> Verluste: 84/85 - 211,9% Sofort. Eintragung auf die Lohnst.-Karte bzw. Senkung der EKSt-Vorauszahl. mgl.
3. Charlottenburg, Citylage, gegenüber Deutscher Oper, Sozialer Wohnungsbau, Mte. mtl. ... DM 24,20/m<sup>2</sup> (davon DM 19,50 staatl. Aufwands-Hilfe) Verluste: bis zum Jahr 2000 210% (bis 1988 - 134,6% Bezogen auf die Beteiligungshöhe Mindestbeteiligung DM 25 000,-

VERMITTLER:  
H.K.I.V. Michael Gahrkens, Strindbergweg 3a, 2000 Hamburg 55, Tel. 0 40 / 86 43 57

Wer möchte sich in einer

## Möbelspedition

seit über 60 Jahren bestehend am linken Niederrhein, mit festem Kundenstamm, als mittiger Partner

einkaufen? Jahresumsatz ca. 2,4 Millionen. 25 Mitarbeiter. Fahrzeugbestand 11 Lkw, 6 Anhänger. Alle zum Transportgewerbe nötigen Hilfsmittel vorhanden. Ca. 3000 m<sup>2</sup> Betriebsfläche (eigentlich Büro u. Lagerhallen). Wert 1,2 Millionen. Beteiligung am gewerblichen Bereich ohne Liegenschaften VB 400 000,- mit Liegenschafts-Verhandlungsgasse.

Zuschriften erb. u. H 12 078 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Aus DM 135 000,- in 10 Jahren ca. DM 800 000,-?

durch Wiederaufbau des Kapitalertrages. Seriöse Bankabwicklung in der Schweiz.

Beratung bis 20.00 Uhr, auch sonntags.

VB Immobilien u. Vermögensberatung GmbH

Jesinger Str. 86, 7312 Kirchheim u. T., Tel. 0 71 31 / 2 33 96 od. 97

## 164% Verlustzuweisung für 1984

62% Prosp. Gewinn in 1986

Zeichnungsschluss: 20. 12. 84

Tel. Auskunft: 0 70 21 / 4 19 10

Helmut Winter sen.

Am Delf 21 - 2903 Bad Zwischenahn

## BETEILIGUNG

suche ich an zukunftssträftigem, gewinnbringendem Vorhaben/Produktionen- oder Handelsgesellschaften mit einer Einlage von 40 bis 50 Mio. sfr/DM.

Erfahrungen im Arabien-Geschäft sowie weltweite Verbindungen können zusätzlich eingebracht werden.

Ausführliche Angebote und Vorschläge unter Beifügung testierter Bilanzen mit G + V sov + sonstige Gutachten wollen Sie bitte senden an:

Helmut Winter sen.

Am Delf 21 - 2903 Bad Zwischenahn

## LEASING-GmbH-Anteile

Aufgrund anderer unternehmerischer Aufgaben eines Gesellschafters stehen Anteile zum Verkauf. Wir sind eine Gesellschaft, die aktiv ist, über eine gute Organisation verfügt und von Gesellschaftern mit einer entsprechenden Reputation getragen wird. Refinanzierungsmittel in bedeutender Höhe sind vorhanden.

Wir erwarten zusätzliche Partner mit entsprechendem Know-how aus einem Industrie-, Leasing- oder Bank-Unternehmen. Gewünscht werden unternehmerisch denkende Persönlichkeiten, die Leasing als Absatz- und Finanzierungsstrategie oder beides aktiv einsetzen wollen.

Ihre Zuschrift richten Sie bitte mit den üblichen Unterlagen unter T 12 084 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Geschäftsführender Gesellschafter

Nachfolgendes französisches Weinhandelshaus bietet interessierte Beteiligung an geschäftsführender Gesellschafter seiner deutschen Tochtergesellschaft. Erweitert als Vertriebsforschung sowie die Fähigkeit, eine Verkaufsorganisation zu führen. Zuschriften unter Chiffre-Nr. 45 809 an Sarag Werbemittlung, Pf. 327, 6600 Saarbrücken.

Kennen Sie schon die Vorteile einer

## Luxemburger Holding AG?

Steuertfreiheit in Luxemburg, absolute Anonymität, Vermögensverwaltung ohne Steuerabzug, Dachgesellschaft für intern. Firmenbeteiligung, Steuervorteile, Patentverwaltung usw. Internationales Beraterteam arbeitet für Sie die optimale steuerliche und gesellschaftsrechtliche Konzeption. Firmenübernahme und Verwaltung erfolgt über uns. Sprechen Sie vertraulich mit uns!

Anworten unter A 11883 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Unser Ziel: „Real-Gewinn statt Verlustzuweisung!“

## Beteiligen Sie sich an der Gründung der

## Unternehmer &amp; Privatbank AG

als Kommanditist der dazu errichteten Holding-Gesellschaft! Ihre Mitunternehmerleistung kann auf Ihren Wunsch auch über die Kapitalbeteiligung hinaus in die aktive Geschäftstätigkeit der Bank hinein erweitert werden. Bitte nehmen Sie vertraulich Kontakt unter Z 11882 auf. (Zusammenarbeit mit seriösen Kapitalanlageberatern ist erwünscht)

## Neuartige Hypothekenfinanzierung

für alle Hausfinanzierungen, Rendite- und Gewerbeobjekte usw. zu günstigen Bedingungen

Zuschriften erb. unter Z 11 808 an

WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Kapitalanlage 7% Rendite

Zum Verkauf stehen 3 Apartments im Hotel Sonnenhügel, Bad Kissingen. Größe ca. 40 m<sup>2</sup> + ant. Beteiligung am Gemeinschaftseigentum d. Hotels. Seit 1980 jährl. konstante, steigende Barauszahlung ca. DM 6000,- pro App. pro Jahr. Auch 1984. Anschaffung z. steuerfrei durch Normal-AZA-Verk.-Preis pro App. DM 85 000,-, Hypothekendeb. DM 55 000,- möglich. Direkt vom Eigentümer. Zuschr. erb. u. V 11 450 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Leopold

Vienna 1881

präsentiert seine Collection von schönen Design, originellen Neuentwürfen, zeitlosen Klassikern.

Das Originaldesign ist ein schöner „Kunst-“ Stil! Seit 1982 ständiges Ausstellungsstück im Museum of Modern Art in New York. Karl Wundt, Form und Funktion. Jeder hier oder über unsere Vertikale. Preis in Chromstahl, Silber, Gold.

Direkt bestellen oder Gesamtbestellung anfordern (Schillingstr. 20, 1-1)

bei Leopold Vienna 1881, Tel. 0 67 64 10 10

Edelstein Str. 5 - 10520 Hamburg 30

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

Leopold Vienna 1881

## Rote Grapefruits

im Geschenk- oder Standardkarton, magentfärbend, frei bitter noch sauer, frei Haus für Firmen und Privatkunden. Preis pro Packung bei

Schwabe Promotion GmbH

Weißdammstr. 3

6000 Frankfurt/M.

T. 0 69 / 23 30 29, Tlx. 4 170 233

SCOTCH MALT WHISKY

über 70 Sorten vorrätig - kostenl.

Preisliste von

SCOMA, Postf. 12 04, 2945 Sande

Tel. 0 44 23-61 71

## Erfolgreiche Roulettefreunde

profitieren durch die Kenntnis der legendären 4-Zahlen-Strategie des russischen Roulette-Experten von den Briten. Gratulatio d. LFC-Service, Postf. 15 32 E, 2080 Pinnerberg.

Geld verdienen als Hobby-Versender

Wir zeigen wie! Gratis-Info V81 anfordern. Verlag Rührmann, Ringstr. 3, 7500 Walldorf

RUSSE'S Besondereheiten

Russischschwein o. Schwein

Trübschwein o. Witzschwein

Kusen GmbH, Bolshoi Str. 23

3057 Neustadt 1, Tel. 0 50 36 / 3 85

## Ingenieurlich Schweißarbeiten

Interessant für Sie? Information erhalten Sie gratis, wenn Sie uns schreiben. An: „Der Informationsfinder“ Verlag I. Gonia, Pf. 10 10 55 / W, 4600 Gelsenkirchen 1

## Die Schmuckensation zum Fest!

Goldbesteck 12 Pers. im Luxus-Koffer, 34 ct. hartvergoldet, nur DM 985,- (Normalpreis DM 1690,-).

Telefon 05 11 / 31 31 74

## Tresorgürtel

Mit Glücksbringer

nur DM 39,80

Der sicherste Platz für Ihr Geld auf Reisen.

Vorstellungen usw.

Im modernen Lederport mit Metallschließe ist ein großes Geldgefäß eingebaut, das durch einen Reißverschluss abgeheftet ist.

Fb. Schwarz und Bordeaux, Gr. 90, 95, 105, 115.

Samstag, 15. Dezember 1984 - Nr. 294 - DIE WELT

EUROPA-POKAL

Auslosung: Köln gegen Mailand

Als Harald Schumacher, der Torwart des 1. FC Köln, und Karl-Heinz Rummenigge, Stürmer bei Inter Mailand, sich in Mailand trafen, drehte sich ihr Gespräch hauptsächlich um den Europapokal. „Die Auslosung werden wir uns beide mal ganz genau ansehen“, sagte Schumacher zu Rummenigge und meinte dabei wohl: Wenn Köln gegen Mailand ausgetostet würde, dann wäre das eine ganz ernste Angelegenheit.

Als hätten die beiden Nationalspieler eine Ahnung gehabt: Die Schiedsrichter im UEFA-Cup-Wettbewerb lauten Inter Mailand - 1. FC Köln. Am 6. März wird das Viertelfinale-Hinspiel, ausgetragen am 20. März erwartet der FC Köln die Italiener zum Rückspiel im Müngersdorfer Stadion. Auch Bayern München muß sich im Wettbewerb der Pokalsieger mit einem italienischen Klub auseinandersetzen. Er erwartet im Hinspiel den AS Rom.

„Das ist eine Super-Auslosung für den 1. FC Köln und Bayern München. Es erwartet Superspiele“, zeigte sich Franz Beckenbauer, der Trainer der Nationalmannschaft, begeistert von der Auslosung. Ernesto Pellegrini, Mailands Trainer, war ebenfalls zufrieden. Köln war unser Wunschlos. Spiele zwischen deutschen Klubs und Inter Mailand mit Rummenigge sorgen stets für Schlagzeilen und Erfolg.

Die Viertelfinale-Spiele im Einzelnen: UEFA-Pokal: Manchester United - Videoton Szekesfehervar; Zvezdica Sarajevo - Dynamo Minsk; Inter Mailand - 1. FC Köln; Tottenham Hotspurs London - Real Madrid; Pokal der Pokalsieger: FC Everton - Fortuna Sittard; FC Larissa - Dynamo Moskau; FC Bayern München - AS Rom; Rapid Wien - Dynamo Dresden; Pokal der Landesmeister: Austria Wien - FC Liverpool; Juventus Turin - Sparta Prag; Girondins Bordeaux - Dnipro Dnepropetrowsk; IFK Göteborg - Panathinaikos Athen.

FUSSBALL / Am Sonntag WM-Qualifikationsspiel gegen Malta in La Valletta

• Zum fünften Mal trifft die deutsche Nationalmannschaft auf Malta. Die ersten vier Begegnungen fanden im Rahmen der Qualifikationsspiele für die Europameisterschaften 1976 und 1980 statt. Die beiden Heimspiele wurden damals mit jeweils 8:0 gewonnen, doch auf Malta hatte die deutsche Mannschaft stets große Schwierigkeiten. Mit einem 1:0-Sieg und einem 0:0 endeten die Spiele. In die Geschichte des Deutschen Fußball-Bundes (DFB) wird das morgige Spiel (13.30 Uhr) als das 504. Länderspiel eingehen. Die Bilanz ist positiv: 285 Siegen stehen 90 Unentschieden und 128 Niederlagen gegenüber.

• In folgender Aufstellung wird die deutsche Mannschaft am Sonntag in La Valletta antreten: Schumacher/1. FC Köln (30 Jahre/53 Länderspiele) - Herget/Bayer Uerdingen (20/6) - Karl-Heinz Förster/VfB Stuttgart (28/42), Jakobs/Hamburger SV (31/3) - Brehme/1. FC Kaiserslautern (24/10), Rahn/Borussia Mönchengladbach (22/1), Matthäus/Bayern München (23/28), Briegel/Hellas Verona (29/54) - Karl-Heinz Rummenigge/Inter Mailand (29/77), Völler/Werder Bremen (24/20), Klaus Allofs/1. FC Köln (28/33). Eine zeitversetzte Aufzeichnung sendet das Erste Deutsche Fernsehen (ARD) ab 18.08 Uhr.

Beckenbauer: So viele Tore wie möglich

ULRICH DOST, La Valletta  
Werfen wir zunächst einmal einen Blick zurück, es muß ja nicht gleich einer im Zorn sein, wenngleich er auch wenig Angenehmes verheißt. Es war im Februar 1979, ein Karnevalssonntag, als die deutsche Fußball-Nationalmannschaft im ersten Spiel der Europameisterschafts-Qualifikation auf dem Leinwandboden auf Malta nur ein 0:0 erreichte. „Ein Karnevalstag über den niemand lachen kann.“

So schrieb damals die WELT über dieses Spiel. Die Feierabend-Fußballer von der kleinen malerischen Mittelmeer-Insel hatten - passend zum Datum - die deutschen Profis zum Narren gehalten. Ihre Taktik ging auf: Wichtige Spieler wie die drei Brüder Kuersch machten den Deutschen tatsächlich ein X für ein U vor.

Damals hieß der Bundestrainer Jupp Derwall, dem nachgesagt wurde, er verkörpere schlechthin die rheinische Frohnatur. Derwall also - auch das scheint passend zum damaligen Datum - nahm die Sache vor dem Spiel eher karnevalistisch gelassen hin. Wahrscheinlich waren des Nachts zu viele (eiskalte) Malteser zum ihm gekommen. Derwall damals auf die Frage, ob der Gegner anhand von Filmmaterial studiert werde: „Nur nicht so viel Theater. Soll ich denn meine Spieler verrückt machen. Sie müssen nach zehn Minuten wissen, was sie vor sich haben, dann geht es los.“ Von wegen, diese Malteser wollten keinen rein lassen. Wo er denn daran gedacht habe, wurde Derwall gefragt, daß eine deutsche Mannschaft gegen eine Mannschaft, die man einen Fußball-Zwerg nenne, nämlich gegen Albanien, 1977 (0:0) geschieden war.

Derwall, ganz großspurig: „Wenn ich so anfangen kann, ich gleich einpaken.“ Die Narrenmaske mußte er noch lange nach Rosenmontag tragen.

Tatsächlich nicht so viel Theater um Malta? Morgen spielen die hochbezahlten Bundesligaprofis, von denen kaum einer weniger als 20.000 Mark im Monat verdient, wieder gegen die Malteser Amateure, von denen jeder seinem Beruf nachgeht und nicht mehr als 2000 Mark im Monat verdient. Werfen wir also einen Blick auf den morgigen Tag.

Man feiert den dritten Advent in der Weihnachtszeit. Beschaulich und friedlich - eben dem Datum angepaßt. Aber beschaulich und friedlich wird es beim Fußball-WM-Qualifikationsspiel hier morgen nicht zugehen. Der Mann, der jetzt im deutschen Fußball nach Jupp Derwall das Sagen hat, will sich nicht auf den oft glücklosen Faktor Glück verlassen. Und schon gar nicht liegt ihm die großmütige Attitüde, mit der sein Vorgänger vieles zu überspielen versuchte. Nein, Franz Beckenbauer geht festem Blickes auf sein Ziel los. Ob Karneval oder Weihnachtszeit - es soll weder geschert noch innere Einkerkel gehalten werden. Jedenfalls nicht am dritten Advent auf Malta.

Wir sind hier, um Fußball zu spielen. Wir wollen versuchen, so viele Tore wie möglich zu schießen. Nur wenn es die Umstände nicht anders zulassen, kann es sein, daß wir mit einem 1:0 zufrieden sind“, meinte der deutsche Teamchef, der die Nationalmannschaft morgen zum dritten Mal (1:3 gegen Argentinien in Düsseldorf, 2:0 über Schweden in Köln) betreten wird.

2:0 über Schweden in Köln) betreten wird.

Franz Beckenbauer geht das Spiel gegen die ganz sicher nur drittklassigen Malteser auch nicht mit jener im Grunde kreuzgefährlichen Nonchalance eines Jupp Derwall an. Zweimal hat er den Gegner beobachtet, beim 0:4 in Prag gegen die CSSR und beim 1:2 Testspiel gegen die italienische „U 21“ - also die Nachwuchsmannschaft. Warum unser Aufwund?

Diese sorgfältige Vorbereitung ist nötig, denn Beckenbauer weiß: Gerade auf den Bühnen in der Fußball-Provinz erwerben sich die Trainer oft einen Ruf, der ihnen als Makel ein ganzes Leben anhaften wird. Helmut Schön hatte 1977 sein Albanien, Jupp Derwall 1979 ebenfalls sein Albanien. Franz Beckenbauer will klug genug sein, bei der Verteilung dieser Rollen möglichst ungeschoren davonzukommen - warum sollte ausgerechnet er - er wird es künftig mit dem Makel Malta leben? Deshalb hat er seine Spieler in die Pflicht genommen. Eine eingespielte Mannschaft habe er noch lange nicht, meinte Beckenbauer. Wir können uns nur von Spiel zu Spiel aufbauen, Pausen können wir uns nicht leisten.“ Auch und gerade gegen so vermeintliche Fußball-Zwerge wie Malta nicht. Beckenbauer: Wer das nicht versteht, der ist nach zehn Minuten wieder draußen. Bei Derwall sollte es erst dann richtig losgehen. Mit allen Mitteln werden sich die deutschen Profis morgen ihrer Haut wehren müssen, Angsten sind nicht gefragt. Beckenbauer: „Die Malteser werden ganz schön kräftig hängen.“

Der Kölner Dribbelkünstler Pierre Littbarski darf deshalb auch keine Berücksichtigung. Beckenbauer ärgerte sich darüber, daß der kleine Kölner im Europapokalspiel der Kölner gegen Moskau in Tiflis 90 Minuten lang nur auf dem Rasen lag. Wenn er, so hat Beckenbauer Littbarski deklariert, mitgeteilt, beim Rückspiel seinen Gegner nicht attackieren würde, könne er sich die Sache mit der Nationalmannschaft ein für allemal abschminken. Littbarski hat sich gewehrt und die Kölner mit seinem Tor eine Runde weitergeschossen.

Das Unberechenbare an den Maltesern wird übrigens heute ihre innere Einstellung sein. Seit der 1:12-Niederlage in Sevilla gegen Spanien, wodurch die Spanier doch noch zur Europameisterschaft nach Frankreich fahren durften, sind sie auf der Suche nach ihrer verlorenen Fußball-Ehre. Elf Tore mußten die Spanier damals aufholen, um Holland auszu-schalten. Sie schafften es auf 7 Tore genau. Von Manipulation war damals die Rede, doch eine eingesetzte Kommission, der der Präsident des Nationalen Olympischen Komitees vorstand, brachte nichts zutage.

Nur dies fiel auf: Das Verbandshaus in La Valletta wurde plötzlich luxuriös ausgestattet, der Verband bezahlte den neuen Rasen (200.000 Mark) im staatsseigenen Nationalstadion Ta'qali aus eigener Tasche, plötzlich waren auch Trainingslager in Bulgarien, der UdSSR und in Israel möglich. Aber wie gesagt, nichts Genaues weiß man.

Franz Beckenbauer: „Sie werden alles versuchen, um diese Schwach vergessen zu lassen.“ Deshalb will er sich schon gar nicht ein X für ein U vormachen lassen.

STANDPUNKT

Aufwind für Stuck

Er hat mitunter in letzter Zeit Rennen gefahren, da schaute schon kaum noch einer hin. Eine Art Zweite Liga war das - Stuck, tuck, tuck, tuck. Wer den Schaden hat, braucht für den Spott nicht zu sorgen. Von Niki Lauda befragt, ob er jemals an die Erfolge seines berühmten Vaters anknüpfen werde, antwortete Hans-Joachim Stuck in der „Welt am Sonntag“: „Ich glaube nicht, daß ich soviel Erfolg haben werde, und wenn ich mich auch noch so anstrengte. Mein Vater war wirklich ein ganz Großer.“

Das war er mit Sicherheit, doch der Sohn - mittlerweile 33 Jahre alt - war und ist auch ein ganz Schneller im schnellen Automobilrennsport. So gesehen, kommt denn auch die Verpflichtung des Hans-Joachim Stuck als Porsche-Werksfahrer nicht von ganz ungefähr. Stuck, ehemals mit BMW verbandelt, wechselte ab 1985 zum WM-Team nach Zuffenhausen, und zwar anstelle des ausgeschiedenen Weltmeisters Stefan Bellof. Die Porsche-Leute sind kühle Rechner, seit Jahren auf Erfolgskursen getrimmt. Sie haben sich wohl gedacht, ein Mann wie Stuck ist erstens immer noch ungeheuer schnell, zweitens besonders dann, wenn er sich auf eine Aufgabe konzentrieren kann, und drittens taugt der Name Stuck in der Branche eine ganze Menge.

Freilich, Stuck hat durch eigene Schusseligkeit ein wenig verloren. Und er hat einsehen müssen, daß zum schnellen Fahren ein schnelles Auto gehört. Immer wenn er das hatte, war er der Konkurrenz auch überlegen - sogar der Creme aus der Formel 1.

Die Verbindung Porsche-Stuck könnte für den Mann, der rund 100 Formel-1-Rennen bestritten hat, eine hervorragende Ausgangslage für ein großes Comeback werden. Und wenn Hans-Joachim Stuck dann mit dem Weltmeistertitel zurücktreten sollte, hätte er sogar seinen berühmten Vater überholt. Denn Weltmeister war der nie.

Ski alpin

Viel Pech für Maria Eppe - nur Siebente

P. LAND, Madonna di Campiglio

Nach 13 Jahren gab es in Madonna di Campiglio zum erstenmal wieder einen polnischen Weltcup-Sieg. Im dritten Slalom der Weltcup-Saison 1984/85 siegte Dorota Tialka aus Zakopane in der Hohen Tatra. Sie gewann vor Brigitte Gaudier (Schweiz) und der jungen Französin Christelle Guignard, die zuvor bereits den Slalom-Wettbewerb von Davos für sich entscheiden konnte. Die Französin gehört mittlerweile zu den besten Slalom-Spezialistinnen der Welt, und sie bewies dieses auch in Madonna di Campiglio, als sie im zweiten Durchgang des ersten Laufes, Perrine Pelen (Frankreich), fiel im zweiten Durchgang auf den vierten Platz zurück.

Viel Pech hatte die Riesentorlauf-Weltmeisterin von 1976, Maria Eppe-Beck. Im ersten Durchgang lag sie auf Rang drei. Im zweiten Lauf attackierte sie, doch schon nach 15 Sekunden faßte sie sich immer wieder an den Kopf - Mitte und Skibrille waren verrutscht. Maria Eppe-Beck warf die Utensilien in den Schnee und fuhr bei ständigem Schneefall nun sich selbst ins Ziel: siebenter Platz im Gesamtergebnis.

Im Ziel war sie überaus enttäuscht, denn in den letzten Jahren war Maria Eppe-Beck niemals so in Form gewesen wie bisher in diesem Winter. Ein Platz unter den ersten drei war greifbar nahe.

Die Piste in Madonna di Campiglio (im ersten Durchgang mit 61, im zweiten mit 59 Toren gesteckt) war für die Frauen fast zu steil. Auf diesem Hang sollen auch am Montag die Männer ihren Weltcup-Slalom austragen. Bei den Frauen führte die Schwierigkeit des alpinen Hangs zu zahlreichen Ausfällen prominenter Fahrerinnen, darunter befanden sich die Amerikanerin Tamara McKinney, die Spanierin Blanca Fernandez-Ochoa, die Weltmeisterin Erika Hess aus der Schweiz und Olympiasiegerin Paolotta Magoni aus Italien.

SPORT-NACHRICHTEN

Erwin Resch gestürzt

Gröden (sid) - Abfahrts-Spezialist Erwin Resch (Österreich) ist beim Training vor heutigen Weltcup-Abfahrt in Gröden schwer gestürzt. Er erlitt einen Muskelfraktur im rechten Oberschenkel und wird vier Wochen pausieren müssen.

Hagler gegen Hearns

Mexiko-Stadt (dpa) - Die beiden amerikanischen Box-Weltmeister Marvin Hagler (Mittelgewicht) und Thomas Hearns (Superweltergewicht) werden am 15. April in Las Vegas um den Weltmeistertitel im Mittelgewicht boxen.

Celtic-Fan in Haft

Manchester (sid) - Zu drei Monaten Haft verurteilt wurde John Tobin, Fan des schottischen Pokalsiegers

Celtic Glasgow. Tobin hatte beim Achtelfinale-Rückspiel im Europapokal den Torwart von Rapid Wien tätlich angegriffen.

Favoriten ausgeschieden

Mainz (sid) - Favoritenstürze bestimmten den vierten Spieltag bei den deutschen Hallen-Tennismeisterschaften in Mainz. Titelverteidigerin Eva Pfaff (Königsheim) unterlag der 15-jährigen Sabine Hack (Reutlingen) mit 4:6, 6:4, 6:7. Vorjahresregisseur Wolfgang Popp (Neuss) verlor gegen Ulf Fischer (Nürnberg) mit 7:6, 2:6, 4:6, und der an Nummer drei gesetzte Joramir Becka (München) schied gegen Gerald Marzenell (Mannheim) mit 6:7, 6:4 und 3:6 aus.

USA ohne Lewis und Moses

Indianapolis (dpa) - Mit 22 Athleten (12 Männer, 10 Frauen) wird die

USA an den ersten Hallen-Weltspielen der Leichtathletik vom 18. bis 20. Januar in Paris teilnehmen. Im Aufgebot fehlen die Stars Carl Lewis, Edwin Moses und Mary Decker.

Steuern zahlen

Los Angeles (dpa) - Das Organisationskomitee der Olympischen Spiele von Los Angeles (LAOOC) muß möglicherweise hohe Steuernachzahlungen leisten. Angesichts des riesigen Gewinns von 162 Millionen Dollar werden amerikanische Steuerbehörden dem LAOOC vor, seine steuerlich privilegierte Stellung als „nicht profitierende Körperschaft“ mißbraucht und die Olympischen Spiele mit der Absicht durchgeführt zu haben, den größtmöglichen Profit zu erzielen. Möglicherweise werden die erteilten Steuerprivilegien widerrufen.

ZAHLN

TENNIS  
Deutsche Hallenmeisterschaften in Mainz, Damen-Einzel, Viertelfinale: Hack (Reutlingen) - Pfaff (Königsheim) 6:4, 4:6, 7:6.

SKI NORDISCH  
Weltcup-Rennen der Damen in Val di Sole, 5 km: 1. Pettersen (Norwegen) 15:47,5 Min., 2. Ordina 15:49,4, 3. Wasilchenko (UdSSR) 15:52,4, 34. Jäger 18:48,9, 63. Bombach 17:54,2, 64. Buhl (alle Deutschland) 17:54,5.

EISKUNSTLAUF  
Junioren-WM in Colorado Springs, Damen, Stand nach dem Kurzprogramm: 1. Sjodin (USA) 1,8 Punkte, 2. Becker (Deutschland) 2,0, 3. Andreeva (UdSSR) 2,0, 4. Renner (Deutschland) 2,0, 5. Endstand im Einzel: 1. Krykjanowa/Platow (UdSSR) 2,0, 2. Japina/Sur (UdSSR) 4,6, 3. Boncompagni-Henri/Fallard (Frankreich) 5,6.

GEWINNQUOTEN  
Mittelschwerste Klasse: 1: 322 483,40, 2: 30 712,70, 3: 3121,60, 4: 38,50, 5: 4,80. (Ohne Gewähr).

SCHACH / Kasparows erster Sieg bei der Weltmeisterschaft über Karpow

Der Herausforderer spielte wie gewohnt

LUDEK PACHMAN, Bonn  
Zum erstenmal spielte Kasparow bei dieser Weltmeisterschaft seinen alten Stil - und wandte auch seine Spezialvariante in der Damen-indischen Verteidigung an. Beim ungünstigen Stand von 1:5 wird diese von Kasparow ausgezeichnet gespielt. Partie aber vielleicht nur so etwas wie eine Art Ehrenrot bleiben.

Die Notation (Damen-Indische Variante, Weiß: Kasparow):  
1.d4 Sf6, 2.e4 e6, 3.Sf3 b6, 4.Sc3 Lb7, 5.a3 d5, 6.cxd5 Sxd5, 7.De2...  
Kasparow pflegte früher immer mit 7.e3 Lf7, 8.Lb5 fortzusetzen. Aber in der ersten Partie des Kandidatenviertelfinales 1983 fand sein Gegner Viktor Kortschnoi etwas Neues: 7...g6! 8.Lb5 c6, 9.Ld3 Lg7, 10.e4 Sxc3, 11.bxc3 c5! - und kam bald in Vorteil. Der Zug 7.De2 ist allerdings

nicht neu, galt jedoch aufgrund einer Partie Szabo gegen Polugajewski aus dem Jahre 1987 als ziemlich harmlos. In dieser Partie hatte Schwarz nach 7...Sxc3, 8.bxc3 Sd7, 9.e4 c5! 10.Ld3 De7, 11.Lb2 Lf7, 12.De2 0-0, 13.0-0 c4, 14.Lc2 b5 keine zu großen Probleme. Was hier Kasparow beabsichtigte, bleibt verbüllt, da Karpow mit seinem nächsten Zug dem Gegner einen anderen positionellen Plan erlaubt: Sd7, 8.Sxd5 exd, 9.Lg5 f6, 10.Lf4 c5, 11.g3 g6, 12.h4 De7, 13.Lg2 Lg7, 14.h5 f5, 15.Dd2 Lb8, 16.Te1 Te8, 17.Te3 Te6, 18.Te3 Te6, 19.Txe6 Dxe6, 20.Sg5 De7, 21.Lxb7 (!) 24...Dxb7, 25.f3 Dd5, 26.Txb7 Txb7 (!) 27.Sxb7 Dxb3, 28.Ld6 Sc6, 29.Sg5...  
Sonst hätte Schwarz nach 29...d3 ein beachtliches Gegenspiel - nun könnte dieser Zug mit 30.Lxc5 widerlegt werden - und Schwarz muß die Drohung 30.Dg5 abwenden.

29...Lb6, 30.Ld4 Lxg5, 31.Lxg5 Sxg5, 32.Dxg5 Dxb3, 33.Dx5 Dc1+, 34.Lx5 De5+, 35.Kf1 Dc1+, 36.Kg2 Dxa3, 37.Dh5+ Kd7, 38.Dg4+ Ke6, 39.Dx4 b4, 40.g4 b4.

VERSCHIEDENES

Die neue Urlaubs-Idee! „Time-sharing“

in ★★★★★Hotels

auf 99 Jahre mit der Tauschmöglichkeit an die attraktivsten Urlaubsorte ohne Mehrpreis.

Pro Woche ab DM 3.000,- jede weitere Woche minus 10 %.

Ihr Wohnrecht können Sie weiterverkaufen, vermieten oder vererben.

Mietgarantie: Sollten Sie in den ersten 3 Jahren Ihren Urlaub nicht an treten können, erhalten Sie 10 % des Kaufpreises zurück.

Probewohnen zum halben Preis.

Time-sharing-Club Sporthotel Droste

Schmalenberg-Grafschaft (Hochsauerland), Auskunft oder Großprospekt anfordern unter Tel. 0 29 72/10 81, Herz Woesthoff oder Herr Hermann.

Top-Adressenkarte

ca. 20.000 Stück, 1. H., Adressen der ges. BRD, geeignet für WTB/Immobilien/Direktvertrieb usw. zu verkaufen.

Angebote unter: H. Range, Postf. 10 20 27, 4630 Bochum 1

näher dran DIE WELT

VERBUNDENES GEBLÄTTERTE FÜR DEUTSCHLAND

Das Geschenk in letzter Minute GO POP

die heiße Popcornmaschine, die in Minuten schnelle aus Maiskörnern duftendes, warmes Popcorn macht, ohne Fett, ohne Öl, ohne Schmutz, ohne Geruch. Nicht größer als eine Kaffeemaschine, leichter zu bedienen als ein Plattenspieler, bringt es überall dort Spaß, wo eine Stockdose ist, DM 79,80, gibt es nur bei uns. COOPERATION GMBH Tel. 0 89 / 22 42 28

Das besondere Weihnachtsgeschenk

Schmuck, Bronzengläser, Gedenkmünzen aus der germanischen Mythologie. Großprospekt von Gerdur Kurokawa, 7201 Marzall 3 Tel. 0 72 46 / 54 19

Wagnerfreunde

Einmalige Rarität: Götterdämmerung, Fliegstad (Flugstad, Svanholm, Gustavson) Norwegen 1956, gegen Gebot. Zuschreiben unter Z 12 114 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

2 Ladeneinrichtungen für DOB u. HAKA zu verkaufen

1. in Moornich für Lage-u. Hänge, 3 Theken, Spiegel, Deckenleuchte, etc., Neuwert 100.000,- DM, kompl. für 30.000,- DM zu verk.

2. Chronometer (Schmittner-System), Neuwert 35.000,-, für 10.000,- DM zu verk.

3. 1000 Hosenbügel, Chrom, mit russischem Überzug, pro Stück DM 0,70.

4. Kassen, Deko-Material, Ständer etc., Preis VHS. Tel. 0 28 41 / 2 25 64

Karrierelust International

zuverlässig und diskret, regelmäßig USA-Adress-Check. 0 28 51 / 7 13 40

Diplom-Kaufmann, Anf. 40, sportl. 1,90 cm, wünscht Einzel- u. Biete aktive Mitarbeit. Zuschr. u. H 11 770 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

MERCEDES-AUTOMOBIL-HOLDING AKTIENGESellschaft

Dividendenbekanntmachung

Unsere ordentliche Hauptversammlung vom 14. Dezember 1984 hat beschlossen, aus dem Bilanzgewinn des Geschäftsjahres 1983/84 von DM 90.000.000,- eine Dividende von DM 10,50 je Aktie im Nennbetrag von DM 50,- zu verteilen.

Die Dividende wird vom 12. Dezember 1984 an gegen Einreichung der Gewinnanteilscheine Nr. 13 unter Abzug von 25% Kapitalertragsteuer ausbezahlt.

Mit der Dividende ist ein Steuerabzug von 91% der Dividende verbunden, das bei inländischen, nicht von der Steuer befreiten Aktionären ebenso wie die Kapitalertragsteuer auf Einkommen- oder Körperschaftsteuer angerechnet wird.

Vom Abzug der Kapitalertragsteuer wird abgesehen, wenn eine inländische natürliche Person dem deponierenden Kreditinstitut eine Nicht-Veranlagungsbescheinigung des Wohnortsteuermamts eingereicht hat. In diesem Fall wird auch das Steuerabgaben vom deponierenden Kreditinstitut gutgeschrieben.

Der vollständige Wortlaut der Dividendenbekanntmachung ist im Bundesanzeiger Nr. 236 vom 15. Dezember 1984 veröffentlicht worden.

Frankfurt am Main, den 15. Dezember 1984.

Der Vorstand

gepe Dia-Projektion in Perfektion

SYSTEM NORDIC

Postfach 12 34 207, 4300 Essen

STELLENANGEBOTE

BDF

NIVEA atriX 8x4 tesa Hansaplast temagin

Beiersdorf ist ein internationales Unternehmen. In mehr als 40 Tochtergesellschaften in fast 100 Ländern der Erde produzieren und vermarkten wir Produkte für die Haut- und Körperpflege, für Großverwender in der Industrie, für das Kranken-

haus, für den Arzt. Es sind Markenartikel mit Spitzenpositionen. 1983 erzielten wir einen Umsatz von über DM 2,3 Milliarden. In mehr als 40 Tochtergesellschaften sind weltweit 13.600 Mitarbeiter für uns tätig.

In unserem modernen und leistungsfähigen Blechpackungswerk stellen wir beispielsweise Dosen für NIVEA her. Für unsere Blechdruckabteilung suchen wir den

Leiter der Druckerei

Ihre Aufgaben:  
► Reibungslos und rationellen Fertigungsablauf sicherstellen  
► Vorgegebene Qualitätsanforderungen einhalten  
► Einsatz und Führung von ca. 15 Mitarbeitern.

Unsere Anforderungen:  
► Ausbildung als Druckmeister wäre sinnvoll  
► mehrjährige Berufserfahrung im Blech- oder Offsetdruck  
► Kenntnisse in der Druckvorlagen- und Formherstellung  
► „Praktiker“ mit Führungserfahrung  
► ausgeprägtes Qualitätsbewusstsein.

Damen und Herren, die an der beschriebenen Tätigkeit interessiert sind, senden ihre Unterlagen bitte an:

Beiersdorf AG, Personalentwicklung, Unnastraße 48, 2000 Hamburg 20 Tel. 040/569 32 01 (H. Stadelhofer)

Beiersdorf AG

# Upjohn

Arzneimittel  
von Welttruf

ANTIBIOTIKA ... STEROIDE ... PROSTAGLANDINE ... PSYCHOPHARMAKA

Wir sind die deutsche Tochtergesellschaft eines weltweit arbeitenden Pharma-Unternehmens mit annähernd hundertjähriger Tradition. Hochwertige Arzneispezialitäten und wegweisende Neuentwicklungen prägen unseren Erfolg.

Zur Erfüllung der vor uns liegenden Aufgaben im Personalbereich suchen wir eine qualifizierte Persönlichkeit.

Als

## Personal-Assistent

werden Sie den Personalleiter bei der Gestaltung einer zukunftsorientierten Personalpolitik unterstützen und eigenverantwortlich verschiedene Projekte und Programme betreuen. Der Aufgabenbereich ist weitgefächert und umfasst neben der Fortentwicklung der bestehenden Personalprogramme auch die Bereiche Personalkommunikation, Sozial- und Gehaltssysteme sowie Personalverwaltung.

Aus diesem Grunde wollen wir die neu geschaffene Position mit einem praxisbewährten und berufserfahrenen Personalfachmann besetzen. Bewerber, die neben dieser Berufserfahrung und der Kenntnis moderner Personalführungssysteme einen betriebswirtschaftlich orientierten Studienabschluß nachweisen können, treffen unsere Vorstellungen am ehesten. Gute englische Sprachkenntnisse sind wegen der engen internationalen Verpflichtungen unerlässlich. Es erwartet Sie ein verantwortungsvolles Aufgabengebiet, das Selbstständigkeit und Flexibilität ebenso voraussetzt, wie Kontaktfähigkeit, Diplomatie und Durchsetzungsvermögen.

Ein leistungsgerechter Gehalt sowie überdurchschnittliche Sozialleistungen eines internationalen Unternehmens sind für uns selbstverständlich.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen richten Sie bitte an

Upjohn GmbH, Personalabteilung, Humboldtstr. 10, 6148 Heppenheim, Tel.: 06252/72031



Wir sind eines der expansivsten Unternehmen im Kosmetikbereich. Im Friseurmarkt werden unsere technischen und chemischen Produkte weltweit vertrieben.

Zur Betreuung erfolgreicher Friseur-Haarkosmetik-Marken sowie zur Entwicklung und Einführung neuer Produkte für den Friseur-Markt, suchen wir für unsere Marketingabteilung - Friseurbereich Deutschland - eine(n)

## Produktmanager/in

Die Aufgabenschwerpunkte: Betreuung und Weiterentwicklung bestehender Marken und Erarbeitung von Konzeptionen für Neueinführungen.

Wir erwarten:

- fundierte Ausbildung (abgeschlossenes betriebswirtschaftliches Studium oder erfahrenen Praktiker)
- mindestens zweijährige Erfahrung aus einer Marketing-/Produktmanagement-Abteilung
- erfolgreiche Junior-PM mit der Qualifikation zum PM sind als Bewerber ebenfalls willkommen.

Wenn Sie neben diesen Anforderungen Initiative und Einsatzbereitschaft mitbringen, sind die notwendigen Voraussetzungen für eine erfolgreiche Bewerbung erfüllt. Aus Ihren Unterlagen möchten wir Ihren bisherigen Werdegang sowie Ihre Einkommensvorstellung entnehmen.

Bitte ermöglichen Sie uns eine objektive Beurteilung durch Übersendung einer lückenlosen Bewerbung mit Angabe Ihrer Einkommenswünsche und Ihres frühesten Eintrittstermins.

**WELLA Aktiengesellschaft**

- Personalwesen Inland -

Berliner Allee 65, 6100 Darmstadt, Tel.: 0 61 51 / 3 98 - 2 94



Vereinigte Lohnsteuerhilfe e. V. sucht

## aktive Mitarbeiter

Voraussetzungen nach StBG und eigenes Büro müssen vorhanden sein.

Auskünfte unter Telefon:

**0 41 52 / 53 09**

## Fertigungsrationalisierende Werkzeugsysteme

Seit Jahren verkaufen wir erfolgreich fertigungsrationalisierende Werkzeugsysteme an Industrie und Handwerk. Diesen Erfolg wollen wir weiter ausbauen. Dafür suchen wir den praxiserfahrenen

## Ingenieur oder Techniker

für interessante Versuchs-, Entwicklungs- und Konstruktionsaufgaben.

Direkt dem Geschäftsführer verantwortlich werden Sie durch das Ihnen eigene konstruktive und praxisorientierte Denkvermögen aktiv mitwirken an der Weiterentwicklung (von der Idee bis zur Marktreife) unserer Werkzeugsysteme.

Außerdem werden Sie nationale und internationale Messen mit vorbereiten und auch selbst beim Bau von Prototypen mit anpacken.

Eine interessante, vielfältige Aufgabe für einen jungen, technisch versierten Fachmann, der sich auch als „Tüftler“ angesprochen fühlt und sich beruflich weiterentwickeln möchte.

Nehmen Sie diese Herausforderung an?

Dann bewerben Sie sich bitte schriftlich mit den üblichen Unterlagen über die von uns beauftragte Personalwerbe Union GmbH unter Kennziffer 400.

Absolute Diskretion ist selbstverständlich.

Personalwerbe  
Union GmbH  
Personalberatung  
Einkaufsteiler  
Straße 64-66  
2000 Hamburg 50  
Telefon (040) 4 39 28 18  
und 4 39 55 91

**PERSONALWERBE  
UNION**

# JAHRES ZEITEN VERLAG

Wir suchen für unseren Bereich ORG/DV eine/n dynamische/n, aufgeschlossene/n

## Org.-Programmierer/in

für die Projektgruppe Vertrieb mit:

- mehrjähriger Programmiererfahrung in Cobol und/oder Assembler
- kaufmännischer Ausbildung oder gleichwertigen Erfahrungen
- Kenntnissen von Großrechner-Betriebssystemen (z. B. BS 2000)
- evtl. DB/DC-Erfahrungen.

Wir bieten:

- Mitarbeit in jungem, ehrgeizigen EDV-Team mit kooperativem Führungsstil
- persönliche Qualifikation durch Einsatz modernster Methoden und Software-Tools
- Anerkennung und Förderung von Einsatz und Leistung
- gute finanzielle und soziale Ausstattung

Tel. Vorabinformation: Herr Wechsler (ORG/DV) 040/2717-2014

Schriftliche, ausführliche Bewerbungen bitte an: Jahreszeiten-Verlag GmbH Personalwesen Poßmoorweg 5 2000 Hamburg 60

In unserem Verlag erscheinen die Zeitschriften: Für Sie - Unser Kind Petra - Zuhause Selber machen - Vital Schöner Reisen - Merian Architektur & Wohnen Feinschmecker - Charme



HOOVER zeigt Ihnen für 1985 mit seiner neuen Vertriebs- und Marketingkonzeption den

## Weg nach vorn

Wollen Sie als

## Bezirks-verkaufsleiter

für Schleswig-Holstein mitarbeiten am weiteren Aufbau unserer neuen Verkaufsorganisation?

Ihr Partner ist der Fachhandel.

Ihr Werkzeug:

Ihre Verkaufserfahrung und eine fortschrittliche zukunftsweisende Produktpalette von Elektrohaushaltsgeräten.

Unser Angebot:

Weitgehend selbstständiges Arbeiten, hohes Festgehalt, Erfolgsprämien, Spesen.

Sie sind „jung“, optimistisch und zielstrebig. Nutzen Sie daher die Chance einer Karriere mit HOOVER. Schicken Sie uns noch heute Ihre Bewerbungsunterlagen (mit Bild), z. Hd. Herrn Roth. Zur Vorabinformation können Sie kommen. Den Dienstag unseren Verkaufsleiter Nord, Herrn Folmer - Tel. 0 41 02 / 6 19 60 - ansprechen.

## HOOVER Hauptverwaltung

4000 Düsseldorf · Mintropstr. 27a · Telefon 38 83-1



Wir sind ein modernes Wiesbadener Industrieunternehmen und zählen zu den führenden unserer Branche.

Zum baldmöglichen Eintritt, spätestens zum 1. 4. 1985, suchen wir einen gewissenhaften

## Bilanz-Buchhalter

mit Aufstiegsmöglichkeiten zum Finanz-Prokuristen.

Der zukünftige Stelleninhaber muß absolut zuverlässig und fachlich hochqualifiziert sein. 3-5 Jahre Berufserfahrung in verantwortlicher Aufgabenstellung im Rechnungswesen sind Voraussetzung.

Wir bieten eine angemessene Bezahlung mit einer Reihe von sozialen Sonderleistungen und angenehmen Arbeitsbedingungen in einem guten Betriebsklima.

Ihre Bewerbung erbitten wir unter Beifügung aussagefähiger Unterlagen, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen und möglichem Eintrittstermin (Kündigungsfrist) an die Geschäftsleitung, z. H. Herrn Ebert.

## EBERT FOLIENWERK

Postfach 13 02 25 · 6200 Wiesbaden 13  
Telefon-Sa.-Nr. (0 61 21) 2620



## Habig & Co. GmbH

Ihr Partner mit System

Exklusiv-Kollektionen:

Classic - Collection

Werkstätten handwerklicher Polstermöbel

Licht / Form / Farbe

Raumdecor

Bei Cor Italia

Kostbarkeiten in Holz

Wulf Reinshagen / Art Objects

Für jeden dieser Kollektionsbereiche bauen wir mit gezieltem Marketing-System unsere Handelsvertreter-Struktur aus. Wir wollen so für den qualifizierten Fachhandel ein zuverlässiger und profitabler Partner sein und unsere bisherigen Geschäftsverbindungen intensivieren.

Wir suchen für die angegebenen Kollektionen für alle Postleitzahlgebiete

## Handelsvertreter

die intensiv an dieser Chance arbeiten können, und die mit anderen Produkten des gehobenen Standards bereits im einschlägigen Fachhandel gut eingeführt sind.

Wir bieten auch solchen Bewerbern eine Chance, die bisher im Einrichtungs- und Verkaufsbereich als Berater, Verkäufer, Verkaufsteiler oder Einkaufsteiler tätig waren oder noch sind, und sich gern als Handelsvertreter selbstständig machen wollen.

Ihre Bewerbung schicken Sie bitte an:

Habig & Co. GmbH, Am Funkturm 8, 4300 Essen 1  
oder rufen Sie an unter Telefon: 02 01 / 22 13 75 - 76

## Holzlacke

Unser Auftraggeber, eine in süddeutscher Großstadt gelegene Lack- und Farbenfabrik, hat eine weitere Aufwärtswicklung zu verzeichnen.

Die Pläne für das Jahr 1985 sehen den Einsatz weiterer Mitarbeiter im Vertriebsbereich auf Bundesebene vor.

Gesucht wird ein

## Verkaufsleiter (Nord)

der in dieser Eigenschaft als Alleinverantwortlicher den nord- und westdeutschen Raum betreut. Mehrere eingeführte Außendienstmitarbeiter werden Ihnen unterstellt sein. Der Gesuchte sollte demzufolge nicht nur für die Betreuung dieser Mitarbeiter verantwortlich sein, sondern darüber hinaus auch für die Einweisung neuer Mitarbeiter und schließlich selbst aktiv in die Geschäfte eingreifen.

Gedacht ist daran, einen

möglichst fachkundigen, verkaufsorientierten Mitarbeiter einzustellen, der auch in anwendungstechnischer Hinsicht, insbesondere auf dem Holzdeckbereich, tätig ist.

Es ist daran gedacht, bei Bewährung bzw. Eignung diesen Mitarbeiter in die Geschäftsleitung zu berufen, so daß ggfs. die Übernahme der

## Gesamtvertriebsleitung

als eine Zukunftsaufgabe anzusehen ist.

Bitte bewerben Sie sich mit Ihren vollständigen Unterlagen unter der Kennziffer MP 700 und lassen Sie uns auch wissen, welche Firma nicht in den Besitz Ihrer Bewerbung gelangen soll.

Sie können sich auch telefonisch mit uns in Verbindung setzen, um Näheres über die nicht alltägliche Aufgabe zu erfahren.



DR. W. G. HORSTMANN

WIRTSCHAFTSBERATUNG FÜR DIE CHEM- UND LACKINDUSTRIE

Postfach 23 24 - 6500 Mainz 1

Telefon (0 61 31) 5 94 53 und 5 87 66

## Direktor(in) für gehobenes Senioren-Stift in City-Lage

Wir realisieren ein Wohnstift neuen Stils: mitten in der City einer rheinischen Großstadt. 170 komfortabel ausgestattete Neubauwohnungen für 200 bis 220 Bewohner. Großzügige Gemeinschaftseinrichtungen: Empfangshalle mit Reception, Restaurant, Clubraum, Fernsehraum, Bibliothek u. a. Auch eine kleine Pflegestation. Dazu kommen Dienstleistungen, wie sie bei einem so gehobenen Wohnangebot erwartet werden.

Unsere Zielgruppe sind aktive Senioren ab ca. 60 Jahre, die sich räumlich kleiner setzen, aber weiterhin voll am Leben teilnehmen wollen und eine ungezwungene, hotelähnliche Wohnform bevorzugen.

Für diese neue Senioren-Einrichtung, die im Frühjahr 1985 eröffnet wird, suchen wir den Leiter bzw. die Leiterin. Heimleiter-Qualifikation ist Voraussetzung. Noch wichtiger aber ist, daß Sie den gesellschaftlichen Rahmen perfekt ausfüllen und die 40 Mitarbeiter des Haus- und Pflegepersonals so motivieren und führen können, daß sich die Bewohner des Wohnstiftes wirklich hier zu Hause fühlen.

Sie sollten nicht jünger sein als 45 Jahre, neben der notwendigen fachlichen und menschlichen Qualifikation auch über eine entsprechende Praxis aus Senioren-Einrichtungen verfügen.

Bitte senden Sie Ihre ausführliche Bewerbung mit Lichtbild, Lebenslauf und Zeugniskopien, die natürlich vertraulich behandelt wird, unter K 12 035 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir - die Alfred Teves GmbH - sind mit Werken im In- und Ausland der führende Hersteller in der Kfz-Zulieferindustrie für Bremsen, Hydraulik und andere Automobilbauteile.

Das Teves-Werk Rheinböllerhütte ist im Rhein-Hunsrück-Kreis, direkt an der A 61 gelegen, eines der bedeutendsten Unternehmen, das über 1200 Mitarbeitern sichere Arbeitsplätze und weitreichende Sozialleistungen bietet.

Für unser Labor suchen wir

## Gruppenleiter Werkstoffprüfung

der mit seiner Mannschaft

- in Zusammenarbeit mit der Gießerei die Qualität der GG-Produkte sichert
- mitwirkt beim Aufbau der Kokillen-Sphäro-Gießerei
- Kaufteile überprüft
- und Zulieferer auf Einhaltung des geforderten Qualitätsstandorts überwacht.

Für einen Ingenieur der Fachrichtung Werkstoffkunde bieten wir eine attraktive Aufgabe mit langfristiger beruflicher Perspektive.

Wenn Sie sich angesprochen fühlen, bewerben Sie sich bitte bei:

Alfred Teves GmbH, Werk Rheinböllerhütte, Personalabteilung, 6542 Rheinböllen/Hunsrück.

Wir geben Ihnen gerne telefonisch weitere Informationen (0 67 64 / 1 02 30 / 2 31).

Alfred Teves GmbH



Wir sind ein großes Energieversorgungsunternehmen mit mehreren Betriebsstätten im norddeutschen Raum. Der Sitz unserer Hauptverwaltung ist Hamburg. Für die Abteilung Planungsrechnungen suchen wir einen

## Diplom-Kaufmann/ Betriebswirt (grad.)

Die Aufgabe: Der Schwerpunkt Ihrer Tätigkeit liegt in der selbständigen und verantwortlichen Konzeption, Einführung und Pflege eines unterjährigen Planungssystems für unsere Betriebe und Tochtergesellschaften sowie die Mitarbeit an unserer umfangreichen Konzernberichterstattung.

Die Anforderungen: Neben einer abgeschlossenen Ausbildung als Diplom-Kaufmann oder Betriebswirt (grad.) sollten Sie Erfahrungen auf dem Gebiet der Planungsrechnungen und Berichterstattung haben, wobei Kenntnisse des Rechnungswesens eines Konzerns oder Großbetriebes von Vorteil sind.

Wir bieten eine den Anforderungen entsprechende Dotierung sowie die sozialen Leistungen eines modernen Großunternehmens einschließlich Ergebnisbeteiligung, Weihnachtsgeld und Altersversorgung.

Wir bitten Sie, Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild und Angabe des frühesten Eintrittstermins unserer Personalabteilung einzureichen.



NORDWESTDEUTSCHE KRAFTWERKE AG

NORDWESTDEUTSCHE KRAFTWERKE AG  
Pappelallee 35/37  
2000 Hamburg 76

هكذا من النجيل

## Serviceorientierte Werkstattgeräte

bilden den Schwerpunkt unserer technisch anspruchsvollen und daher erklärungsbedürftigen Produktpalette. Sie finden bei unterschiedlichsten Zielgruppen Absatz. Maschinenbau, Automobilindustrie und Werkstätten gehören gleichermaßen zu unseren langjährigen Kunden. Wir exportieren und fertigen auch im Ausland. Technologisch sind wir für die Zukunft bestens gerüstet.

Die Herausforderung des verschärften Wettbewerbs nehmen wir an. Durch Intensivierung von Marketing und Vertrieb wollen wir unsere Position im Markt behaupten und ausbauen. Für diese zukunftsorientierte Aufgabe suchen wir ein

# Mitglied der Geschäftsführung

Seine Aufgabe wird es sein, Entwicklungstendenzen im Markt frühzeitig zu erkennen und dann in Strategien sowie absatzfähige neue Produkte umzusetzen. Dazu gehören gleichermaßen technische Erfahrung und Einfallsreichtum sowie Kontaktfreudigkeit und Verhandlungsgeschick im Umgang mit Firmen, Verbänden, Institutionen u. a. Internationale Erfahrungen sind erwünscht.

Die Position stellt überdurchschnittliche Anforderungen. Bewerber mit Hochschulabschluß (Dipl.-Ing. bzw. Dipl.-Wi.-Ing.) haben gute Chancen. Gefordert werden fundierte Kenntnisse wirtschaftlicher und technischer Zusammenhänge. Verantwortung in Marketing und/oder Vertrieb sollte nachgewiesen werden können.

Wir erwarten die Bereitschaft zu enger Kooperation innerhalb der Geschäftsführung. Unternehmerisches Selbstverständnis, Fähigkeit zu Motivation der Mitarbeiter und zielorientierte Führung sind Voraussetzung.

Wir wissen, daß wir viel erwarten – entsprechend sind die gebotenen Entfaltungsmöglichkeiten in unserem Unternehmen. Zu einer ersten vertraulichen Kontaktaufnahme stehen Ihnen unsere Berater, die Herren Dr. Wilhelm Gieseke und Dr. F. W. Bielecke unter der Telefon-Nr. 0 22 61/2 60 83 zur Verfügung. Sie sichern Ihnen absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken zu.

Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Kennziffer 981 220 an Postfach 10 05 46, 5270 Gummersbach.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

## Elektronisch gesteuerte Elektromotoren

Wir sind ein mittelständisches Familienunternehmen mit 500 Beschäftigten, dessen Fertigung elektronisch programmierte und geregelte Hochleistungsmotoren umfaßt, die in ihren verschiedenen Verwendungsbereichen Weltgeltung besitzen. Intensives Marketing, eine eigene zukunftssträchtige, aufwendige Entwicklung und bedeutende Investitionen in die technische Ausstattung, aber auch der qualifizierte Kundendienst sind Grundlage unserer erfolgreichen langjährigen Aufbauarbeit. Der feste Stamm hervorragender Fachkräfte im Unternehmen trägt zu diesem Ergebnis entscheidend bei. Wir bauen unser Programm und mit besonderem Nachdruck die internationalen Aktivitäten kontinuierlich weiter aus. Firmensitz ist eine als Wohnort sehr geschätzte kleinere südwestdeutsche Stadt in unmittelbarer Großstadtnähe.

Zur Unterstützung des Stelleninhabers und für die spätere Nachfolge suchen wir einen Elektromaschinenbauer als stellvertretenden

# Betriebsleiter

Wir denken an einen Diplom-Ingenieur mit Berufserfahrung möglichst in der Serienfertigung von Elektromotoren oder vergleichbaren Produkten.

Der Bewerber muß die Fähigkeit besitzen, fertigungstechnische Probleme mit modernen arbeitswissenschaftlichen Methoden zu lösen. Als Persönlichkeit soll er Führungseigenschaften, unternehmerisches Denken, Organisationsvermögen und Durchsetzungsvermögen besitzen. Kenntnisse in der englischen Sprache setzen wir voraus.

Interessanten mit der erwarteten Leistungsorientierung und Einsatzbereitschaft, die sicher sind, dieser verantwortungsvollen Aufgabe gerecht zu werden, steht für eine erste vertrauliche Kontaktaufnahme unser persönlicher Berater, Herr Rolf Juergens, Tel. 02 11/4 55 52 46, zur Verfügung. Ihre Kontaktaufnahme unterliegt jeglicher Art von Diskretion, die von Ihnen gewünscht wird.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischen Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Ist-/Soll-Gehalt, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 840025 an Füllbachstraße 8, 4000 Düsseldorf 30.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

## Arbeitsablaufplanung in Konstruktion und Entwicklung

Wir sind ein renommierter Anlagenhersteller im Bereich der Gebäudetechnik. In unserer Konstruktion und Entwicklung arbeiten über 100 Ingenieure und Techniker an kundenspezifischen Projekten. Diese Arbeiten sinnvoll zu planen und zu steuern wollen wir einer neu geschaffenen, dem zuständigen Geschäftsführer unmittelbar zugeordneten Stabsstelle mit Weisungsbefugnis übertragen. Wir suchen deshalb einen organisatorisch talentierten Ingenieur oder Wirtschaftsingenieur als

# Koordinator für Entwicklung und Konstruktion

der in Abstimmung mit Marketing und Vertrieb die Arbeitsabläufe und -inhalte plant, kontrolliert und unter Wahrung der Prioritäten aufeinander abstimmt.

Erwartet werden praktische Berufserfahrung im Sektor Konstruktion oder Projektarbeit, möglichst auf dem Gebiet des Anlagenbaus, Umgang mit moderner Netzplantechnik, ggf. mit EDV-Unterstützung, und die Befähigung, Konstruktions- und Entwicklungsleistung nach Kosten- und Zeitaufwand verlässlich zu beurteilen.

Ingenieure (FH/TH) im Alter um 35 Jahre, die diese Vorbedingungen erfüllen und sich einer so einflußreichen Aufgabenstellung gewachsen fühlen, können einen ersten vertraulichen Kontakt mit unseren Beratern unter der Rufnummer (0 30) 8 82 67 83 aufnehmen. Diskretion und die Beachtung etwaiger Sperrvermerke werden ausdrücklich zugesichert.

Vollständige Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Angaben zu Gehaltswunsch und Eintrittstermin), aus denen auch die bisher beherrschten Produkte und die tatsächlich ausgeübten Funktionen ersichtlich sind, richten Sie bitte unter Kennziffer 810 572 an den mit der Weiterleitung beauftragten Anzeigendienst unseres Beraters an Bleibtreustraße 24 in 1000 Berlin 15.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

## TECHNISCHE LEITUNG

Wir sind ein renommiertes mittelständisches Unternehmen des spezialisierten Tiefdruckes. In unserer Branche nehmen wir eine Spitzenstellung ein. Der feste Stamm hervorragender Fachkräfte im Unternehmen trägt zu diesem Ergebnis entscheidend bei. Firmensitz ist eine als Wohnort sehr geschätzte Kleinstadt in NRW mit Großstadtnähe.

Zur Ergänzung unserer Führungsspitze suchen wir den

# Leiter der Technik

der als Hauptabteilungsleiter mit zur Geschäftsleitung gehört und der Geschäftsführung direkt unterstellt ist.

Der Bewerber sollte aus dem Fachgebiet Drucktechnik mit fundierten Kenntnissen und Erfahrungen im Rotationsdruck oder der Formherstellung kommen. Neben den fachlichen Qualifikationen erwarten wir eine Persönlichkeit, die Führungserfahrung ist und unsere anspruchsvollen Firmenziele in seinem Bereich mit Engagement und Innovationspotential vorantreibt. Wir erwarten Einfühlungsvermögen in betriebliche Zusammenhänge und Sensibilität für die Produkte allgemein. Ebenfalls stellen wir hohe Ansprüche an seine Kenntnisse und Fähigkeiten in den Bereichen Betriebswirtschaft und Personalführung.

Wir bieten ihm eine überaus interessante und selbständige Aufgabe in einem expansiven, weltweit angesehenen Unternehmen, kurze Entscheidungswege und qualitativ hochwertige Produkte.

Herren, die zwischen 30 und 40 Jahre alt sind und sich dieser Aufgabe gewachsen fühlen, bitten wir um Einsendung ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Eintrittstermin, Gehaltswunsch) unter Kennziffer A 11 917 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Großer westdeutscher Zeitungsverlag

mit einem interessanten Verbreitungsgebiet sucht den Nachfolger für seinen

# Vertriebsdirektor

Er sollte in der Lage sein, die vorhandenen Marktchancen sicher und systematisch zu nutzen.

Wir erwarten Erfahrungen in Vertrieb, EDV, Menschenführung und im kaufmännischen Bereich. Darüber hinaus setzen wir voraus Engagement, Flexibilität, konzeptionelles Denken und die Fähigkeit, modernes Marketing gekonnt zu handhaben.

Sollten Sie unsere hohen Erwartungen erfüllen und Ihre Fähigkeiten bereits in einer vergleichbaren Position unter Beweis gestellt haben, senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennziffer 84/570 an die



DR. WITT  
UNTERNEHMENSBERATUNG  
AM MARKT 3 - POSTFACH 10 00 63  
5270 GUMMERSBACH 1

## Modische Markenartikel

Es geht um ein ebenso modern strukturiertes wie aktives Unternehmen der Konsumgüterindustrie mit Sitz in Oberbayern. Die Qualität, die Zuverlässigkeit und der Bekanntheitsgrad seiner Produkte sichern ihm höchstes Ansehen beim belieferten Handel und beim Verbraucher. Das Haus hat marktführenden Rang in seiner Branche. Der Gesuchte muß diesem Anspruch innerbetrieblich und auch zur Kundschaft hin gerecht werden: Durch Zielstrebigkeit, Dispositionsvermögen, exakte Arbeitsweise und auch - durch seine Führungshand. Die

## Verkaufsverantwortung für den Innendienst

soll einem Herrn anvertraut werden, der aus gleichem Metier eines Markenartikel- bzw. Konsumgüterunternehmens kommt und in der Lage ist, bewährte Mitarbeiter ebenso optimal einzusetzen, wie die ihm übertragenen Organisations- und Kontrollfunktionen in Richtung Außendienst und Markt zu sichern. Er ist direkt dem zuständigen Geschäftsführer unterstellt und hat selbstverständlich auch Kontakt zu wesentlichen Kunden zu pflegen. Die Zukunftsaspekte eines voll geeigneten Herrn werden im Hause sehr positiv beurteilt. Das baldmögliche Gespräch wird Ihnen volle Klarheit bringen.

Interessierte Herren aus dem innerbetrieblichen Verkaufsbereich werden um die qualifizierenden Angaben und Unterlagen gebeten. Bitte nicht ohne: kurze Darstellung der jetzigen Verantwortungsgebiete, Werdegang in Stichworten, Handschreiben, Lichtbild, Zeugniskopien, Angabe evtl. Fremdsprachen, Einkommensvorstellungen und Eintrittstermin. Die beauftragte Industrieberatung wird evtl. Sperrvermerke korrekt beachten, so daß Sie unbesorgt Kontakt aufnehmen können. Postanschrift: 8022 Grünwald-München, Postfach 320.

UNTERNEHMENSBERATUNG  
HANS-GEORG SCHU



DER INDUSTRIEPRAKTIKER  
MÜNCHEN-GRÜNWALD

### Fördertechnik

Die TRANSNORM SYSTEM GmbH ist ein mittelgroßes, beständig wachsendes Unternehmen im Verbund der weltweit tätigen Scholtz-Gruppe. Wir projektieren und fertigen Materialfließtechnik für den innerbetrieblichen Stückguttransport. Für unsere Konstruktionsabteilung suchen wir einen

## Anlagenkonstrukteur

Das Aufgabengebiet reicht von der technisch detaillierten Projektierung nach Auftragserteilung über die Erstellung der Konstruktions- und Fertigungsunterlagen bis zur Unterstützung bei der Inbetriebnahme.

Unser neuer Mitarbeiter sollte ein abgeschlossenes Studium als Diplom-Ingenieur im Bereich allgemeiner Maschinenbau oder Fördertechnik sowie einige Jahre Berufserfahrung im Konstruktionsbereich haben.

Zur Vorbereitung auf ein persönliches Gespräch erbitten wir Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugnisse, Gehaltsvorstellung, frühester Einstellungstermin, Foto).

**TRANSNORM<sup>®</sup>  
SYSTEM**  
Materialfließtechnik

TRANSNORM SYSTEM GmbH  
Berliner Ring 2-8  
3207 Harsum b. Hannover  
Telefon 0 51 27 / 50 55

### Maschinenbau

Als Gesellschaft der Gruppe DEUTSCHE BABCOCK fertigen wir Maschinen für die Chemieindustrie und Erzeugnisse des allgemeinen Maschinenbaus. Wir verfügen über modernste Einrichtungen für die zerspanende Fertigung. Zum frühestmöglichen Eintrittstermin suchen wir:

### Dipl.-Ing. TU/TH Maschinenbau/Verfahrenstechnik

Das Aufgabengebiet umfaßt die Entwicklungskonstruktion und die Bearbeitung von Sonderproblemen an Anlagen, Maschinen und Apparaten unter Anwendung neuester Technologien (z. B. maschinendynamische Analysen). Vorausgesetzt werden fundierte Kenntnisse der Festigkeitsmechanik, Schwingungslehre und Thermodynamik sowie Erfahrungen mit Hydraulik, Pneumatik und allgemeiner Antriebstechnik.

Der Bewerber sollte ein abgeschlossenes Hochschulstudium absolviert haben. Eine mehrjährige Berufserfahrung wäre von Vorteil. Englische Sprachkenntnisse sind erforderlich.

### Maschinenbau-Ing./ Verfahrenstechniker sowie Elektro-Ing./Elektro-Techniker für Montagen und Inbetriebnahmen

Das Aufgabengebiet umfaßt nach der Einarbeitung im Hause die weltweite Montage und Inbetriebnahme unserer Maschinen und Anlagen. Erforderlich sind eine mehrjährige vergleichbare Berufserfahrung, die Bereitschaft zu Auslandsreisen, gute englische Sprachkenntnisse sowie verhandlungssicheres Auftreten und selbständiges Arbeiten.

Der Bewerber für Maschinenbau/Verfahrenstechnik sollte über gute Kenntnisse in der Montage komplexer Anlagen wie auch im Stahl- und Rohrleitungsbau und in der Antriebstechnik verfügen sowie eine Montagegruppe führen können. Beim Bewerber für die Elektrotechnik müssen gute Kenntnisse in den Bereichen MSR-Technik, Antriebstechnik, Elektronik und SPS vorhanden sein.

### Leiter Fertigungskontrolle

Das Aufgabengebiet umfaßt die Kontrolle von Werkstücken aus der Einzel- und Kleinserienfertigung und die Führung von mehreren Mitarbeitern. Die Absolvierung der Meisterprüfung sowie mehrjährige Berufserfahrung in der zerspanenden Fertigung sind erforderlich. Die DGG-Ausbildung ist von Vorteil.

Für einen ersten telefonischen Kontakt steht Ihnen Herr Kirchenwitz zur Verfügung, an den wir auch Ihre Bewerbungsunterlagen zu richten bitten.

Telefon 0 43 21 / 30 53 48  
Christianstraße 160/164  
2350 Neumünster

NEUMÜNSTERSCHE MASCHINEN-  
UND APPARATEBAU GMBH



Für einen mittleren Industriebetrieb der chemischen Industrie mit Sitz in Berlin, suchen wir zum baldigen Eintritt den

### Leiter des Finanz- und Rechnungswesens

Aufgabenschwerpunkte:

- Verantwortliche Leitung der Finanz- und Betriebsbuchhaltung
- Jahresabschlüsse, kurzfristige Erfolgsrechnung, Kostenrechnung, Betriebsabrechnung
- Budgetrechnung und Berichtswesen
- Erstellung von Kalkulationen
- Kontakt zu Banken, Steuerberatern, Betriebsprüfern

Es handelt sich um eine Vertrauensposition, die direkt der Geschäftsleitung unterstellt ist. Neben einschlägiger Berufserfahrung werden Anwender-Kenntnisse der mittleren Datentechnik erwartet sowie die Fähigkeit, Mitarbeiter zu führen und aktiv im Team der Mitarbeiter mitzuwirken. Berlin-spezifische Steuerkenntnisse wären von Vorteil, sind jedoch nicht Bedingung.

Die Dotierung entspricht der Aufgabenstellung. Bitte richten Sie Ihre schriftliche Bewerbung, aus der wir Ihren beruflichen Werdegang erkennen können, an: Forum Werbegesellschaft, Willdenowstraße 44, 1000 Berlin 45. Sperrvermerke werden berücksichtigt.

Wir arbeiten im In- und Ausland. Unsere Ausführungsschwerpunkte liegen im Ingenieur-, Industrie- und Schiffbau.

Für unsere maschinentechnische Abteilung in Dortmund suchen wir einen

### Maschineningenieur

mit einigen Jahren Berufserfahrung in einer Bauunternehmung.

Unserem neuen Mitarbeiter soll die Verantwortung für den gesamten Gerätepark übertragen werden. Dienstreisen zu Baustellen im Bereich der Bundesrepublik sowie kurzfristige Auslandsaufenthalte fallen an. Englische Sprachkenntnisse sind vorteilhaft.

Interessierte Herren bitten wir um Einreichung der Unterlagen an unsere Personalabteilung in 4600 Dortmund 1, Märkische Straße 249.



WIEMER & TRACHTÉ

### Biochemiker

oder

### Biologen

(Kennziffer: 2/618)

mit umfangreichen biochemischen Kenntnissen zum 1. 2. 1985 oder früher. Die Aufgabe umfaßt Arbeiten mit Gaschromatographie, Flüssigchromatographie, Fluoreszenzspektroskopie, Massenspektrometrie sowie Arbeiten zur Diffusion von Ionen, zum Isotopenaustausch von H<sub>2</sub>O und zur Verteilung in biologischen Systemen in Pflanzen.

Die Aufgabe ist mit einem Zeitvertrag für die Dauer von 4 Jahren verbunden. Das Eintrittsalter bei Vertragsbeginn sollte 33 Jahre nicht überschreiten. Ein abgeschlossenes Chemiestudium ist erforderlich. Erfahrungen in den vorgenannten Gebieten sind von Vorteil. Englischkenntnisse sind erforderlich.

Die Vergütung erfolgt nach dem Bundesangestelltenvertrag (BAT). Bei der Wohnungszuschuss sind wir Ihnen behilflich.

Bewerbungen richten Sie bitte mit vollständigen Unterlagen unter Angabe obiger Kennziffer an das Kernforschungszentrum Karlsruhe GmbH, Postfach 36 40, 7500 Karlsruhe 1

### Kernforschungszentrum Karlsruhe

### Diplom-Ingenieur (TH)

der Fachrichtung Physik, Versuchstechnik o. ä. für den Bereich Endlagerung radioaktiver Abfälle. Sicherheitsanalyse gesucht.

Der Aufgabenbereich umfaßt:

- Entwicklung numerischer Modelle zur Nuklidausbreitung
- Anwendung von Programmen zur Langzeitsicherheitsanalyse.

Der Bewerber sollte über gute Kenntnisse der Mathematik und Physik verfügen und Erfahrungen bei der Entwicklung von Rechenprogrammen haben.

Die Vergütung erfolgt nach BAT. Der Arbeitsvertrag ist zunächst auf zwei Jahre befristet.

Die Gesellschaft für Strahlen- und Umweltforschung mbH München (GSF) ist eine von der Bundesrepublik Deutschland und dem Freistaat Bayern getragene Großforschungseinrichtung mit ca. 1500 Mitarbeitern. Sie betreibt in Braunschweig das Institut für Tiefenergiephysik mit dem ehemaligen Teilchenbeschleuniger DESY und Entwicklungsarbeiten auf dem Gebiet der Endlagerung radioaktiver Abfälle.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit üblichen Unterlagen an die



Gesellschaft für Strahlen- und  
Umweltforschung mbH München  
Institut für Tiefenergiephysik  
Gruppe Sicherheitsanalyse  
Theodor-Heuss-Straße 4  
3300 Braunschweig

Wir sind das Stammhaus der internationalen SCHOTTEL-Gruppe, die mit Tochtergesellschaften und Vertretungen weltweit als Zulieferer für den Schiffbau und verwandte Industrien tätig ist.

Zur Unterstützung und als Nachfolger unseres PR-Managers suchen wir zum nächstmöglichen Termin für die Abteilung

## Presse und Public Relations

einen jüngeren aktiven Mitarbeiter, der durch seine Persönlichkeit das Unternehmen nach außen repräsentiert und nach entsprechender Einarbeitung eigenverantwortlich für das gesamte Spektrum der Öffentlichkeitsarbeit zuständig ist.

Ein qualifizierter Bildungsabschluss, Ausdrucksfähigkeit in Wort und Schrift sowie gute Kenntnisse der englischen Sprache sind Grundvoraussetzungen für diese gut ausgestattete Position.

In persönlicher Hinsicht erwarten wir Begeisterungsfähigkeit, Ideenreichtum, technisches Verständnis, Organisationsvermögen und selbständige Arbeitsweise.

Wenn Sie interessiert sind, dann schreiben Sie bitte mit allen wesentlichen Unterlagen an die

### SCHOTTEL-WERFT

Josef Becker GmbH & Co. KG  
5401 Spay / Rhein

Wer möchte Umweltschutz-  
technik als

### freier

### Mitarbeiter

verkaufen und erfolgreich  
sein?

Wir bieten Ihnen einen Zukunftsmarkt mit hohen Verdienstmöglichkeiten.

Bewerbungen erbitten wir unter D 11 920 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Industrieunternehmen (200 Beschäftigte) im Großraum Bonn sucht

hochqualifizierten

## Mitarbeiter

für die Finanzbuchhaltung

Der Bewerber sollte Mitte 30 sein und über umfassende Kenntnisse verfügen, insbesondere im Bereich der EDV-Anwendung und Bilanzierung. Englische Sprachkenntnisse sind von Vorteil.

Absolute Vertrauenswürdigkeit und nachweisbar erfolgreiche Tätigkeit sind Voraussetzung, da der Bewerber in 3 bis 4 Jahren die Leitung der Finanzbuchhaltung übernehmen soll.

Schriftliche Bewerbungen mit den erforderlichen Unterlagen sind zu richten unter R 12150 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.



Göttingen

Wir engagieren uns für Ihre Gesundheit

Bei der

ALLGEMEINEN ORTSKRANKENKASSE GÖTTINGEN

## GESCHÄFTSFÜHRERS

ist die Stelle des

Wir suchen

Wir erwarten

wegen Versetzung des jetzigen Stellentinhabers in den Ruhestand zum 1. April 1985 oder später neu zu besetzen. einen dynamischen und einsatzfähigen Fachmann und einen dynamischen, der Erfahrung an verantwortlicher Stelle erworben hat.

- gründliches und umfassendes Wissen auf dem Gebiet der Sozialversicherung, insbesondere jedoch in der Krankenversicherung
- in leitender Stellung gefestigte Führungsqualitäten
- Verhandlungs-, Rede- und Schriftgewandtheit, Organisationsfähigkeit, Kontaktfähigkeit und Kooperationsbereitschaft
- den Willen, ein kundenorientiertes Dienstleistungskonzept zu tragen und weiter auszubauen
- die Bereitschaft, eine vertrauensvolle und reibungslose Zusammenarbeit mit den Organen der Selbstverwaltung der Mitarbeiter sowie allen Partnern im Gesundheitswesen zu gewährleisten.

Die Besetzung erfolgt nach A 16 Nds. LBeG. Als Die Allgemeine Ortskrankenkasse Göttingen hat rd. 42.000 Mitglieder. Als Anwender des EDV-Systems (ASY) ist sie dem Rechenzentrum Niedersachsen-Süd angeschlossen. Die Universitätsstadt Göttingen mit mehr als 130.000 Einwohnern, ihrer Nähe zum Harz und Weserbergland, bietet in allen Bereichen des Lebens vielfältige Möglichkeiten.

Wenn Sie die geforderten Voraussetzungen erfüllen, dann schreiben Sie uns bitte bis zum 31. Januar 1985. Fügen Sie Ihrer Bewerbung, die vertraulich behandelt wird, außer den üblichen Unterlagen einen handgeschriebenen Lebenslauf und ein Lichtbild bei. Versenden Sie bitte den Umschlag mit dem Stichwort „Bewerbung“ und richten Sie ihn an den



Vorstand der Allgemeinen Ortskrankenkasse  
Göttingen  
Postfach 12 53, 3400 Göttingen



## Das Bundesaufsichtsamt für das Kreditwesen

- eine Bundesoberbehörde im Geschäftsbereich des Bundesministers der Finanzen mit Sitz in Berlin -

sucht zum baldigen Eintritt

- a) Volljuristen
- b) Regierungsinspektoren(innen),  
Regierungsoberinspektoren(innen)

Zu a): Die Volljuristen sollen als Nachwuchskräfte in die Aufgaben des höheren Dienstes eingeführt und danach in den Fachabteilungen des Amtes als Referenten für die Bearbeitung rechtlich und tatsächlich schwieriger Bankenaufsichtsaufgaben eingesetzt werden. Erwartet werden Praktikums- und Verbandskenntnisse für wirtschaftliche Zusammenhänge.

Zu b): Die Beamten des gehobenen Dienstes werden gesucht für eine Tätigkeit als Sachbearbeiter in - der Verwaltung (Organisation, Haushalt, Personal, Innerer Dienst, Datenverarbeitung) - den Fachabteilungen (Beaufsichtigung der Kreditinstitute durch Auswertung von Prüfungsberichten und Meldungen, Mitarbeit bei der Einleitung von Maßnahmen, Bearbeitung von Beschwerden und Anfragen). Eine überdurchschnittliche Laufbahnprüfung ist erwünscht. Bei guten Leistungen ist eine Beförderung zum Regierungsratmann möglich. Es können sich auch Diplom-Betriebswirte und Betriebswirte (grad.) bewerben, die die Voraussetzungen für eine Verbeamtung nach § 35 Bundeslaufbahnverordnung - BLV - vom 15. November 1978 (BGBl. I S. 1783) erfüllen. In Ausnahmefällen kann die nach § 35 a.a.O. erforderliche hauptberufliche Tätigkeit auch beim Bundesaufsichtsamt als Angestellter der Verg.Gr. V b BAT abgeleistet werden. Praktikumsstellen sind erwünscht.

Neben den Berlin-Vergünstigungen werden die im öffentlichen Dienst üblichen sozialen Leistungen gewährt.

Bewerbungen können bis zum 15. Januar 1985 mit eigenhändig geschriebenen Lebenslauf, Zeugnisabschriften und Lichtbild beim

Bundesaufsichtsamt für das Kreditwesen

Reichpietschufer 72-78

1000 Berlin 30

eingereicht werden.

Schwerbehinderte werden bei gleicher Eignung bevorzugt eingestellt.



Nous sommes le leader français des fils à tricoter haut de gamme. Notre société est présente dans le monde entier et grâce à une politique commerciale dynamique et adaptée aux différents marchés, notre taux de croissance dépassera 40% en 1984.

Afin de renforcer notre structure en Allemagne, nous recherchons notre

## Specialiste franchise

Pour cette tâche passionnante nous souhaitons rencontrer un homme bilingue ayant une expérience réussie de la franchise. Toutefois nous sommes prêts à étudier les candidatures de personnes disposées à être formées par nos soins à cette technique de commercialisation.

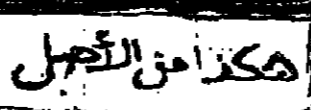
Adresser C. V. + lettre manuscrite + photo à

Laines Anny Blatt Deutschland GmbH

z. Hd. Jean-Paul Grandadam

Talstraße 22-24

4000 Düsseldorf 1





15-18 UHR

Als expansives und wirtschaftlich gesundes Unternehmen auf dem Sektor der Medizintechnik sind wir bei unseren Kunden gut eingeführt.  
Wir suchen für den Raum STUTTGART/KARLSRUHE den verantwortlichen

## Vertriebsingenieur Medizintechnik

dessen Aufgabe in der Betreuung, Beratung und Neugewinnung von Kunden im Bereich der Radiologie-Strahlentherapie besteht.  
Sie passen am besten zu uns, wenn Sie über fundierte Erfahrungen auf dem Sektor der Strahlentherapie verfügen, verkäuferisches Geschick und Kontaktfähigkeit besitzen.  
Gute englische und möglichst französische Sprachkenntnisse wären von Vorteil.  
Weitere Informationen gibt Ihnen der von uns beauftragte Personal-Anzeigendienst; Sie können sich jedoch auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 4100 bewerben. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.



15-18 UHR

## Sonntags-Auskunft

Als mittelständisches, wirtschaftlich gesundes Unternehmen innerhalb einer internationalen Firmengruppe sind wir in den Bereichen Chemie, Metallurgie und Medizintechnik tätig.

Wir suchen den

## Software-Ingenieur Medizintechnik

dessen Aufgabe in der Inbetriebnahme unserer Systeme im Bereich Radiologie-Strahlentherapie besteht. Außerdem können Sie die Software an vorhandene Therapieplanungsrechner anpassen und Programmpflege sowie Neuentwicklungen betreiben.

Deswegen sollten Sie über eine Ausbildung als Informatiker oder Physiker und Programmiererfähigkeiten mit DEC-Betriebssystemen verfügen.

Englische Sprachkenntnisse setzen wir ebenso voraus wie die Bereitschaft zur Reisebereitschaft.

Weitere Informationen gibt Ihnen der von uns beauftragte Personal-Anzeigendienst; Sie können sich jedoch auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 4099 bewerben. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

**Ernst H. Dahlke & Partner GmbH**

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/49 41 65/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich

## Elektrizitätswerk Wesertal GmbH Hameln

Regionales Elektrizitätsversorgungsunternehmen im Raum des Kreises Lippe und der Landkreise Hameln-Pyrmont, Holzminden und Schaumburg mit eigenem Kraftwerk und Beteiligungen an einem Gemeinschaftskraftwerk, an Unternehmen der Gas- und Fernwärmeversorgung, der Müllverbrennung und des Nahverkehrs, Hauptverwaltung in der Stadt Hameln (rd. 57 000 Einwohner) im Weserbergland (Niedersachsen).

An unsere Kunden im Versorgungsgebiet von 2800 km<sup>2</sup> gaben wir im Jahre 1983 über 2 Mrd. kWh ab.

In der 2. Jahreshälfte 1985 ist die Stelle des

## Geschäftsführers

für den technischen Bereich neu zu besetzen.

Gesucht wird eine Führungspersönlichkeit mit einer einschlägigen abgeschlossenen Hochschulausbildung und umfassender technischer Erfahrung in der Elektrizitätswirtschaft, die kollegial mit dem kaufmännischen Geschäftsführer zusammenarbeitet.

Schriftliche Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen sind bis zum 31. 1. 1985 zu senden an den

Vorsitzenden des Aufsichtsrates der

**Elektrizitätswerk Wesertal GmbH**

Herrn Oberkreisdirektor a. D. Dipl. rer. pol. Günter Graumann  
Postfach 24 21, 3250 Hameln 1



## INGENIEURBAU LOOFT GMBH

Wir sind ein namhaftes Unternehmen im Bereich Tief-, Wasser- und Stahlbetonbau sowie Ramn- und Bohrarbeiten mit Sitz in Landrecht bei Wilster, Nähe Itzehoe.

Zum nächstmöglichen Termin suchen wir den

## Technischen Leiter

Wir denken hierbei an einen Diplom-Ingenieur/FH der Fachrichtung Tiefbau mit mehrjähriger Berufserfahrung in adäquater Position, nicht unter 35 Jahren. Für diese Führungsposition erwarten wir einen gestandenen Praktiker, der über Durchsetzungsvermögen, Motivation und Führungsqualitäten verfügt, überzeugend auftritt und akquiriert. Unsere unternehmenspolitischen Planungen sind zukunftsorientiert ausgerichtet und erfordern vom Bewerber überdurchschnittlichen Einsatz und Engagement. Bei entsprechender Qualifikation werden wir Ihnen die Position des alleinverantwortlichen Geschäftsführers anvertrauen.

Über nähere Einzelheiten und die Rahmenbedingungen sollten wir uns in einem persönlichen Gespräch verständigen.

Für weitere Vorabinformationen stehen wir Ihnen unter der Rufnummer 0 48 23 / 16 01-16 03 gern zur Verfügung.

Ihre schriftliche Bewerbung mit aussagefähigen Unterlagen richten Sie bitte bis zum 31. 12. 1984 an

Ingenieurbau Looft GmbH  
Postfach 46, 2213 Landrecht/bel Wilster

Wir suchen für Berlin und Nordwestdeutschland je einen qualifizierten Bauingenieur mit ausreichender Berufserfahrung in der Entwicklung schlüsselfertiger Baumaßnahmen als

## Bauleiter

Wir bieten interessante Aufgaben, zahlen leistungsgerecht und stellen einen Dienst-Pkw zur Verfügung.

Interessierte Herren bitten wir um Übersendung der Unterlagen, entweder an die Leitung der NL Berlin, 1000 Berlin 31, Hohenzollerndamm 29 (tel. Kontaktaufnahme unter 0 30 / 87 03 46), oder an unsere zentrale Personalabteilung in 4600 Dortmund 1, Märkische Straße 249 (Telefon 02 31 / 41 04 259).



**WIEMER & TRACHTÉ**

## Abteilungsleiter

Baubranche, bilanzsicherer Buchhalter, gute EDV-Kenntnisse, Rechnungswesen, Finanzbuchhaltung, Lohn, Gehalt, Hausverwaltung, gesucht. Wir bieten einen interessanten, ausbaufähigen Arbeitsplatz für einen Bewerber zwischen 35 und 45 Jahren.

Angebote unter E 11921 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## GLAS - IHR PARTNER FÜR DIE ZUKUNFT

Wir sind ein Unternehmen der Glasindustrie in NRW mit mehr als 500 Mitarbeitern und zählen zu den bedeutendsten dieser Branche in Europa.

Zum sofortigen Eintritt suchen wir einen

## CHEMIE-INGENIEUR

Der neue Mitarbeiter muß in der Lage sein, das Labor selbstständig zu führen sowie alle anfallenden Analysen durchzuführen.

Die Position ist direkt der Technischen Geschäftsleitung unterstellt und bietet ein hohes Maß an Eigenverantwortlichkeit. Die in den neuen Mitarbeiter gesetzten Erwartungen setzen mehrjährige Berufserfahrung, zumindest als Chemotechniker voraus.

Wenn es Sie reizt, sich in einem dynamischen Unternehmen zu engagieren, richten Sie bitte Ihre vollständige schriftliche Bewerbung mit Lichtbild an

**WALTHER-GLAS GMBH**

— Personalabteilung —

3490 Bad Driburg-Siebenstern



Als Konzernunternehmen sind wir führend mit unseren Produkten des Werkzeugmaschinenbaus und des intelligenten Maschinenbaus. Unser Sitz im westlichen Westfalen ist verbunden mit einem hohen Freizeitwert.

Wir suchen für interessante und vielseitige Aufgaben einen

## Abteilungsleiter Qualitätssicherung

Im Rahmen der Qualitätssicherung unserer Produkte besteht der Schwerpunkt der Aufgaben in der mitlaufenden Qualitätskontrolle von Zukunft- und Eigenfertigungsteilen sowie in der Prüfung der daraus erstellten Maschinen und Anlagen. Hierzu gehört die Festlegung der Prüfkriterien, die Koordination der Prüfdurchführung und die Vorbereitung der vom Kunden am Produkt durchzuführenden Prüfung. Darüber hinaus sind Endabnahme und Einweisung des Kundenpersonals Bestandteil der Aufgaben der Abteilung.

Wir erwarten einen Dipl.-Ingenieur der Fachrichtung Maschinenbau, der über Erfahrung, insbesondere in der Fertigung und im Zusammenbau, verfügt. Englische Sprachkenntnisse sind ebenso Voraussetzung wie Durchsetzungsvermögen und Organisationstalent. Erforderlich ist die Bereitschaft, eine Ausbildung als Schweißfachingenieur zu absolvieren.

Vertragliche Einzelheiten sollten in einem persönlichen Gespräch geklärt werden.

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen mit Angabe Ihres Gehaltswunsches richten Sie bitte unter Kennziffer 13984 an die mit der Weiterleitung beauftragte Agentur, Postfach 31 01 88, 5270 Gummersbach 31. Diskretion und die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden zugesichert.



**Terra Personal-Marketing der Kienbaum Unternehmensgruppe**

Wir suchen den zukünftigen

## Technischen Leiter

— Holzacke —  
(Kennziffer PP 445)

Als ein konzern-unabhängiges Unternehmen stellen wir seit Jahrzehnten hochwertige Holzacke her, die in der Bundesrepublik eingeführt sind.

Wir befinden uns in einer süd. Großstadt, umgeben von nahe-legenden Erholungsgebieten mit hohem Freizeitwert.

Nach gründlicher Einarbeitung, insbesondere auf dem Gebiet der Entwicklung und Anwendung von Holzacken möchten wir Ihnen auch die Produktion übertragen. Dieses setzt voraus, daß Sie neben der fachlichen Qualifikation in der Lage sind, einen Mitarbeiterstab zu führen.

Eine charakterlich hochqualifizierte Persönlichkeit mit Initiative und vollem Engagement findet bei uns einen abgegrenzten Aufgabenbereich.

Wenn Sie den vorgezeichneten Weg akzeptieren, indem wir Ihnen nach unserem Stufenplan zunächst die

## Laborleitung

übertragen, sehen wir in Folge eine gute Zusammenarbeit, die auf weite Sicht von Erfolg gekrönt sein dürfte.

Auch einem bisherigen zweiten Mann, der in absehbarer Zeit nicht die Möglichkeit sieht, diese Position zu erlangen, bieten wir diese nicht alltägliche Aufgabe, verbunden mit angemessenen Vertragsbedingungen, an.

Sollten Sie sich mit dieser Anzeige angesprochen fühlen, so nehmen Sie unter Angabe der o. g. Kennziffer Kontakt mit uns auf, damit Sie mehr über diese Aufgabe erfahren. Ihre Wünsche hinsichtlich der Sperrvermerke finden vertrauliche Beachtung.



**DR. W. G. HORSTMANN**  
WIRTSCHAFTSBERATUNG FÜR DIE CHEM.- UND LACKINDUSTRIE  
Postfach 23 24 - 6500 Mainz 1  
Telefon (0 61 31) 5 94 53 und 5 87 66

Für die Leitung unserer Bauabteilung suchen wir einen qualifizierten

## Diplom-Ingenieur (TU / FH) Fachrichtung Ingenieurbau

Die Aufgabe umfaßt für Auslandsprojekte (bis etwa 30 Mio. DM) die

- Bearbeitung von Angeboten
- Planung, Berechnung und Kalkulation von Gebäuden, Fundamenten u. ä.
- vertragliche Projektabwicklung
- Bauabwicklung durch Überwachung von Baukontraktoren oder Bauleitung und Eigenregie

Die anspruchsvolle Tätigkeit erfordert mehrjährige möglichst einschlägige Berufserfahrung und sehr gute englische Sprachkenntnisse. Einsatzbereitschaft und die Fähigkeit, ein qualifiziertes Mitarbeiterteam erfolgsorientiert zu führen, setzen wir voraus.

Interessenten richten bitte ihre ausführliche Bewerbung unter F 12 032 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Verkaufsleiter Export

## Calculator

Wir erwarten:

- fundierte Marktkenntnisse
- Exportvertriebserfahrung
- möglichst Produktkenntnisse
- verhandlungssicheres Englisch

- Überzeugungskraft
- Durchsetzungsfähigkeit
- Flexibilität

Sie erwartet:

- ein international führendes Unternehmen der Elektronikindustrie
- ein modernes Unternehmenskonzept und ein kooperatives Management

- Umsatzverantwortung
- Betreuung und Kontaktpflege unserer Importeure im europäischen Ausland
- Konzeption und Realisierung des Neugeschäftes
- intensive Reisebereitschaft

Bitte wenden Sie sich an die von uns beauftragte Unternehmensberatung. Dort stehen Ihnen die Herren Michael W. Harris und Heinz-Dieter Hestermann für erste telefonische Auskünfte zur Verfügung.



Ihre aussagefähigen Unterlagen senden Sie bitte unter Kennziffer HW 1265 zu

**PA Personalberatung**

Alstertor 20, 2000 Hamburg 1, Tel.: 040/33795  
Ein Unternehmen der PA Consulting-Gruppe

An der  
**Technischen Fachhochschule Berlin**  
sind für nachstehend aufgeführte Fachgebiete Stellen für  
**Professoren**  
in der angegebenen Besoldungsgruppe zu besetzen

Fachbereich	Fachgebiet	Besold.-Gruppe	besetzbar ab	Kenn-ziffer
„Automatisierungstechnik und Informatik“	Informatik Mit besonderen Qualifikationen und Erfahrungen auf den Gebieten: - Strukturiertes Programmieren, - Software Engineering, - Algorithmen und Datenstrukturen. Es wird erwartet, daß auch Lehrveranstaltungen der Regelungstechnik übernommen werden. Darüber hinaus wird die Fähigkeit zu praxisbezogener Lehre und Mitarbeit bei der curricularen Weiterentwicklung erwartet.	C 3	sofort	341
„Automatisierungstechnik und Informatik“	Informatik Mit besonderen Qualifikationen und Erfahrungen auf den Gebieten: - Rechnerhardware, - Rechnerarchitektur, - Daten- und Rechnernetze. Darüber hinaus wird die Fähigkeit zu praxisbezogener Lehre und Mitarbeit bei der curricularen Weiterentwicklung erwartet.	C 3	1. 10. 1985	342
„Automatisierungstechnik und Informatik“	Informatik Mit besonderen Qualifikationen und Erfahrungen auf den Gebieten: - Betriebssysteme, - problemorientierte Programmiersprachen - Compilerbau. Darüber hinaus wird die Fähigkeit zu praxisbezogener Lehre und Mitarbeit bei der curricularen Weiterentwicklung erwartet.	C 2	1. 3. 1985	343
„Automatisierungstechnik und Informatik“	Informatik Mit besonderen Qualifikationen und Erfahrungen auf den Gebieten: - Datenbanksysteme - listenorientierte Sprachen - künstliche Intelligenz. Darüber hinaus wird die Fähigkeit zu praxisbezogener Lehre und Mitarbeit bei der curricularen Weiterentwicklung erwartet.	C 2	1. 10. 1985	344
„Landespflege und Gartenbau“	Technischer Garten- und Landschaftsbau Besondere Kenntnisse auf den Teilgebieten Bautechnik und Baubauentwicklung im Gelaß sowie Pflanzenverwendung und Vegetationstechnik sind erwünscht.	C 3	sofort	330
„Landespflege und Gartenbau“	Botanik und Grundlagen des Gemüsebaues Kenntnisse und Erfahrungen auf dem Gebiet der Geobotanik werden erwartet.	C 3	sofort	331
„Landespflege und Gartenbau“	Gärtnerische Betriebs- und Marktlehre Der Bewerber muß auch das Lehrgabiet Buchführung und Steuerlehre sowie Teilgebiete der Betriebs- und Anbauplanung in den Produktionsfächern vertreten können.	C 2	sofort	332
„Landespflege und Gartenbau“	Grünplanung Besondere Kenntnisse werden für das Gebiet der objektplanerischen Bearbeitung von Gärten, Spiel- und Sportanlagen, Friedhöfen usw. bis zu Objekten der Landschaft einschließlich deren planerischer und räumlicher Darstellung gefordert.	C 3	sofort	333
„Landespflege und Gartenbau“	Stadt- und Landschaftsplanung Gesucht wird ein Landesplaner, der die Bereiche Bauleitplanung, Landschafts- und Grünordnungsplanung sowie landschaftspflegerische Begleitplanung abdecken kann.	C 3	1. 10. 1985	334

Voraussetzungen für die Berufung zum Professor sind:

1. ein abgeschlossenes Hochschulstudium des betreffenden Fachgebietes,
2. die Befähigung zu selbständiger wissenschaftlicher Arbeit (der Nachweis kann insbesondere durch eine überdurchschnittliche Promotion oder gleichwertige fachbezogene Leistungen in der Praxis erbracht werden),
3. die Befähigung in einer für die zu übernehmende Lehraufgabe förderlichen, in der Regel mindestens 5-jährigen Berufstätigkeit in Forschung, Lehre oder Praxis, wobei der wesentliche Teil auf Industriepraxis oder eine vergleichbare Tätigkeit entfallen soll,
4. pädagogische Eignung.

Hervon abweichend kann in Ausnahmefällen auch berufen werden, wer fachbezogene Leistungen in der Praxis, die ganz besonderen Ansprüchen genügen, nachweist und über die erforderliche pädagogische Eignung verfügt. Die Berufung zum Professor durch den Senator für Wissenschaft und Forschung ist im Regelfall mit der Ernennung zum Beamten auf Probe verbunden. Zu den Dienstbezügen wird die Berlin-Zulage gewährt.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen werden unter Angabe der Kennziffer innerhalb 4 Wochen nach Erscheinen an den Rektor der Technischen Fachhochschule Berlin, Luxemburger Straße 10, 1000 Berlin 65, erbeten.

Originalunterlagen bitte nur auf besondere Anforderung einreichen.

## VERKEHR und SPEDITION

mit Kunden aus der Mineralölindustrie, Chemie und Petrochemie – das sind unsere Geschäftsaktivitäten, die wir von regionalen Büros aus im Bundesgebiet und dem europäischen Ausland betreiben. Für den Raum Frankfurt suchen wir den

## Zweigstellen-Leiter

der sich einsetzt für

- Erhaltung und Ausbau der bestehenden Geschäfte
- Gewinnung neuer Kunden
- reibungslose Abwicklung der Aufträge.

Akquisitions- und Vertriebs Erfahrung im industriellen Speditionsgeschäft sind für uns ebenso wichtig wie Korrektheit und Diplomatie im firmeninternen Umgang, mit Mitarbeitern und bei Kundenkontakten auf unterschiedlichen Ebenen.

Wenn Sie darüber hinaus zwischen Mitte 30 und Anfang 40 und auf der Suche nach einer Aufgabe sind, in der Zielstrebigkeit und Engagement sich für Sie als meßbarer Erfolg auszuweisen, bitten wir Sie, mit der von uns beauftragten und zur Diskretion verpflichteten Beratungsgesellschaft Kontakt aufzunehmen. Für einen ersten Informationsaustausch steht diese Ihnen telefonisch bereits **Samstag und Sonntag zwischen 16.00 und 20.00 Uhr, ansonsten ab 8.00 Uhr (montags, dienstags, mittwochs bis 20.00 Uhr)** zur Verfügung. Ihre schriftliche Bewerbung erreicht uns unter der nachfolgenden Adresse.

**NICOLAI & PARTNER**  
Managementberatung GmbH  
Taubenstraße 2 4000 Düsseldorf 30 Tel. 02 11 / 49 90 73



## Chief, Technical Services Section UNITED NATIONS

seeks qualified candidates for the post of Chief, Technical Services Section (P-5 level) in the Communications Service of the Office of General Services. Women candidates are encouraged to apply.

Duty station: New York  
Functions:

is responsible for the planning, organization and work of the Section, supervising the work of approximately 100 contractual audio and visual technicians; is responsible for the design, installation, operation and maintenance of all UN Headquarters audio, video and telecommunications facilities and electronic voice recording equipment and for portable simultaneous interpretation and conference equipment used away from Headquarters; evaluates current audio and video developments and introduces new systems and technical procedures; is responsible for planning telecommunications services for conferences held away from Headquarters; advises Member Governments in the design of audio and video equipment and facilities required by these Governments.

Qualifications: Advanced university degree in electronics or electrical engineering; broad understanding as to "state of the art" requirements and specifications for electronic equipment design and performance; at least thirteen years' professional experience; fluency in English or French; working knowledge of the other desirable.

Salary: Depending on qualifications and number of dependants, the post carries a minimum net base salary per annum of US-\$30,776 and a post adjustment of US-\$19,010.

Deadline for applications: 15 January 1985.  
Please send detailed resume (including date of birth and nationality) to:

Professional Recruitment Service  
Room 2465  
United Nations Secretariat  
New York, N.Y. 10017, USA

Zum weiteren Ausbau unserer Vertriebsorganisation suchen wir dringend

## seriöse Handelsvertreter

(sowie Ehepaare) für Direktvertrieb im In- und Ausland.

Wir bieten: gutes Betriebsklima; langjährige, selbständige Mitarbeit; sehr gute Verdienstmöglichkeiten.

Schriftliche Bewerbung bitte an:

HA-WA-TEX GmbH + Co KG, Burgberg 1, 7770 Überlingen

## Warum Angst vor morgen?

Roboter steuern mehr und mehr die Prozesse der Wirtschaft. Die künstliche Intelligenz klopft an die Tür. Sie wird neue Freiheiten schaffen, die wieder komplexes Denken erfordern und die heutigen stupiden partiellen Tätigkeiten ablösen. Menschlicher Geist öffnet weite Horizonte für die menschliche Neugier. Sie zu befriedigen war immer tiefer Sinn des Lebens. Hätte die Angst vor morgen je gesiegt, wir lebten noch in der Steinzeit...

Das sind einige Leitgedanken des verantwortlichen Redakteurs Hans Baumann für

## KARRIERE '85

Die jährliche große WELT-Dokumentation über **Bildung – Beruf – Position** erschien am 6. Dezember 1984

### Inhalt

- Moderne Zwei-Klassen-Gesellschaft: Die Schaffenden und die Kritiker
- Der Dr. hat klare Startvorteile
- Das „Bewerbungsparadoxon“: Wer überzeugt, der siegt
- So plant der Ing. seinen Aufstieg
- Bessere Chancen für Frauen im Management
- Warum gibt es neben McDonald's auch teure Spezialitäten-Restaurants?
- Wer Mode macht, braucht festen Willen
- Manager im Hotel: Ein enger, heiß umkämpfter Markt
- Probleme arbeitsloser Manager. Bleiben Hochbegabte bei uns „links liegen“?
- Das Glücksspiel der Bewerbung ist beeinflussbar
- Ja zum Produkt und Nein zur Produktion
- Aus der Karriere wird nichts – ohne Plan!
- So „liffet“ die Commerzbank ihre Mitarbeiter
- Dienst im Ausland: Kein „Abstecker“ ins Blaue
- Die Frauen planen die Karriere des Ehemannes mit
- Neues System für Manager-Suche
- Nicht jeder Leutnant ist auch eine Führungskraft
- Karriere im Dienste des Staates
- Vision vom „gläsernen“ Menschen
- Geprüft wird, aus welchem „Stall“ der Bewerber kommt
- Der Beruf bleibt die zentrale Lebenssphäre
- Der Gründertyp ist wieder stark gefragt
- Beim Staat sind längst alle Stühle besetzt
- So erkennt man Renner und Murks
- Der geborene Verkäufer
- Das Vorstellungsgespräch: Müllers listige Details
- Alles über flexible Arbeitszeit: Sie ist den Betrieb
- Erfolg zählt sich auch im nächsten Jahr aus

Benötigen Sie noch Exemplare dieser Dokumentation?  
Bitte wenden Sie sich an:

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND  
Anzeigenabteilung, Herrn Fügert,  
Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36

## Upjohn

ANTIBIOTIKA... STEROIDE... PROSTAGLANDINE

Arzneimittel  
von Weltruf  
...PSYCHOPHARMAKA

Wir sind die deutsche Tochtergesellschaft eines weltweit arbeitenden Pharma-Unternehmens. Hochwertige Arzneispezialitäten und wegweisende Neuentwicklungen prägen unseren Erfolg. Für den weiteren Ausbau unserer EDV- und Kommunikationssysteme, wie sie sich für einen mittelgroßen Betrieb in einem internationalen Firmenverband ergeben, suchen wir den

## Leiter-EDV

der es versteht, die Bedürfnisse der Fachabteilungen pragmatisch zu analysieren und die optimale Lösung zu finden. Wir denken an einen erfahrenen Praktiker, wenn möglich aus leitender Funktion, der in den Bereichen Hardware, Software, Office Automation, Microcomputer, Telekommunikation, RPG-Programming, etc. umfassende Erfahrungen besitzt. Der ideale Kandidat sollte über gute kommunikative und darstellende Fähigkeiten verfügen und die bestehende Gruppe von vier EDV-Mitarbeitern erfolgreich führen. Ein Studienabschluß aus dem Fachbereich Betriebswirtschaft/Informatik wäre von Vorteil. Gute englische Sprachkenntnisse sind unbedingt erforderlich.

Wir messen der Informatik einen hohen Stellenwert in unserem Expansionsprogramm bei.

Wir bieten ein leistungsgerechtes Gehalt, sowie überdurchschnittliche soziale Leistungen eines international-tätigen Unternehmens.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen richten Sie bitte an  
Upjohn GmbH, Personalabteilung, Humboldtstr. 10, 6148 Heppenheim, Tel.: 0 62 52 / 7 20 31

## Personalreferent

- Verantwortliche und selbständige Einstellung von neuen Mitarbeitern
- Bearbeitung und Abwicklung unterschiedlicher personeller Maßnahmen
- Betreuung von Mitarbeitern
- Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat

Als kontinuierlich wachsendes Unternehmen werden wir in den nächsten Jahren einen verstärkten Personalbedarf unserer Fachbereiche zu bewältigen haben. Darum wollen wir diese neu geschaffene Position mit einem praxisbewährten und berufserfahrenen Personalreferenten besetzen, der seine beruflichen Schwerpunkte in der Rekrutierung neuer und der Betreuung vorhandener Mitarbeiter sieht. Wenn Sie eine betriebswirtschaftliche Ausbildung und einige Jahre Berufspraxis in einem Industrieunternehmen vorweisen können, sollten Sie nicht zögern, sich in unserer Personalabteilung zu bewerben.

Es erwartet Sie ein verantwortungsvolles Aufgabengebiet, das Selbständigkeit und Flexibilität ebenso voraussetzt wie Kontaktfähigkeit, Diplomatie und Durchsetzungsvermögen.

Als eines der führenden Unternehmen in der Entwicklung und Herstellung von Analysensystemen für Medizin und Chemie haben wir einen Namen, der weltweit für Qualität und Fortschritt steht.

Eppendorf Gerätebau  
Netheler + Hinz GmbH  
Postfach 65 06 70  
2000 Hamburg 65

**eppendorf**  
Analysesysteme für Medizin + Chemie

## METZ MANNHEIM · ANLAGENTECHNIK

sucht zum nächstmöglichen Eintritt

## Inbetriebnehmer

Bereich Meß- und Regeltechnik, für Baustellen im In- und Ausland.

Für Planungs- und Projekt- abwicklung

## Techniker + Ingenieure

in den Bereichen Meß- und Regeltechnik, Verfahrenstechnik, Klima und Lüftung, Maschinenbau.

Ihre Bewerbung richten Sie bitte direkt an Herrn Bachem.

**METZ MANNHEIM**

Metz Mannheim GmbH · Postfach 55 69 · 6800 Mannheim 1

Sie kennen uns durch unsere Wahlberichterstattung. Die Infas-Medienforschung in Bonn-Bad Godesberg bietet Ihnen eine nicht alltägliche Berufschance, wenn Sie

- 30 – 35 Jahre jung sind,
- Erfahrung haben in Marketing/Vertrieb bei einem großen Hersteller, Anzeigen-Marketing eines Großverlages, Media-Abteilung einer internationalen Werbeagentur,
- dynamisch, leistungsbewußt und kontaktfreudig, der englischen Sprache mächtig sowie zielstrebig und elastisch in Verhandlungen sind,
- Freude haben an der Zusammenarbeit mit einem interessierten jungen Team.

Ihre Aufgabe ist die aktive Vermarktung unserer datenbankgestützten

## Fernsehzuschauerforschung

In den Bereichen Werbung, Politik, Sport und Unterhaltung.

Ihr Produkt ist die zukunftssträchtige Kombination von Elektronik und Marktforschung. Wir erwarten viel von Ihnen! Die Dotierung entspricht der Bedeutung der Aufgabe. Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an

**infas**  
Institut für angewandte Sozialwissenschaft GmbH  
Margaretenstraße 1, 5300 Bonn 2

# Personal- und Unternehmensberater Partner der Wirtschaft



**UBI UNTERNEHMENSBERATUNG**  
Wolfgang Radau + Partner (BDU)

- Beratung und Hilfe bei der Suche nach Führungskräften und Spezialisten
- Betreuung von Personalanfragen
- Unterstützung bei der Lösung personalpolitischer Grundsatzfragen

Baurstraße 84 · Postfach 520 363 · 2000 Hamburg 52  
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371  
Telefax 040/89 20 04

Unternehmensberatung  
**Dr. Witthaus GmbH**

Personalberatung · Managementberatung  
Training · Forschung

Postfach 22 13 · 4330 Mülheim a.d. Ruhr  
Telefon (0208) 3 10 63-65



**Kienbaum Personalberatung**

Postfach 10 05 52 · 5270 Gummersbach  
Telefon 02261/703-141



**Unternehmensberatung Köln (BDU)**

Postfach 10 18 50, 5000 Köln 1  
Telefon (0221) 13 60 64-65

Dr. N.

MANAGEMENT BERATUNG

**DR. M. NEWZELLA GMBH**

Suche von Führungskräften

ORGANISATION · OUTPLACEMENT

4406 Drensteinfurt ☎ (0 25 08) 10 31 + 10 32  
und Niederlassung Nord  
2357 Bad Bramstedt ☎ (0 41 92) 14 37



**Hanns Schulz - Ihr Berater für Führungspositionen**

Postfach 65 04 45 · Hamburg 65  
Telefon 040/6 08 00 77  
Telex 2 174 655 hshh  
Telekopie  
040/6 08 00 78



**DR. MAIER + PARTNER**  
**UNTERNEHMENSBERATUNG BDU**

Ringstr. 47, 7316 Köngen

Telefon 07024/88 61-63  
Telex: 7 267 218

**ERNST H. DAHLKE & PARTNER GmbH**

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung

Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30  
Telefon 02 11/49 41 65/66

DÜSSELDORF · LONDON  
WIEN · ZÜRICH



**Steinbach & Partner GmbH**  
**Managementberatung**

**München**  
Destouchesstraße 73  
8000 München 40/Schwabing  
Telefon (0 89) 30 20 45  
Telefax (0 89) 30 20 47  
Telex 5 214 964

**Stuttgart**  
Daimlerstraße 35  
7000 Stuttgart 50/Bad Cannstatt  
Telefon (07 11) 56 16 26  
Telefax (07 11) 56 16 29  
Telex 7 254 514



Paris · Düsseldorf · Mailand · Rom · London · Madrid · Montreal · Kuwait

**EGOR Deutschland GmbH**

Kronprinzenstr. 62 · 4000 Düsseldorf 1  
Tel.: (02 11) 37 46 91 und 37 46 02

- PERSONAL
- MARKETING
- ORGANISATION
- STRATEGIE

**NICOLAI & PARTNER**  
**Managementberatung GmbH**

Taubenstraße 2 · 4000 Düsseldorf 30 · Tel.: 0211/49 90 73

# brose

Hochwertige technische Erzeugnisse für die Automobilindustrie bilden das Brose-Programm. Dazu zählen mechanische und elektrische Karosseriebeschläge wie Fensterheber und Sitzverstellungen. Durch gezielte Innovationen und modernste Produktionsmethoden konnten wir in den letzten fünf Jahren unseren Umsatz verdoppeln und erreichen zur Zeit ein Geschäftsvolumen von ca. DM 400 Mio.

## Sie stehen am Anfang Ihrer Karriere. Kommen Sie zu einem erfolgreichen Unternehmen der Automobilzulieferindustrie.

Bei Brose Fahrzeugteile finden Sie alle Voraussetzungen für einen guten Start. Wenn Sie Ihr Studium an einer Hochschule überdurchschnittlich gut abgeschlossen haben, bieten wir Ihnen als

## Trainee

die Möglichkeit, Ihr theoretisches Wissen durch unser Trainee-Programm auf eine fundierte praktische Basis zu stellen.

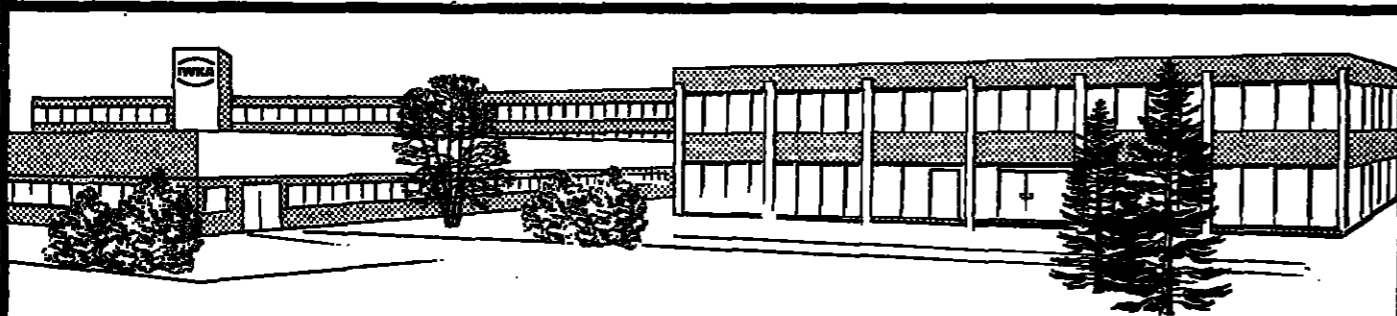
Im Mittelpunkt unseres 18monatigen Ausbildungsprogramms stehen sowohl die Orientierung über alle wichtigen Unternehmensfunktionen (Entwicklung und Fertigung, Beschaffung und Vertrieb, Betriebswirtschaft und Personal, Organisation und Datenverarbeitung) als auch die Mitarbeit an Problemstellungen durch Einbindung in das Tagesgeschäft. Ein individuell auf Sie zugeschnittenes Weiterbildungsprogramm rundet unser Trainingskonzept ab.

Wir erwarten neben einem guten Examen in den Fachrichtungen Ingenieur-/Wirtschaftsingenieurwesen, Wirtschaftswissenschaften oder Informatik/Mathematik ein hohes Maß an Leistungsbereitschaft, Engagement und die Fähigkeit zu konzeptioneller Arbeit.

Wenn Sie gerne noch mehr über uns wissen möchten, rufen Sie unseren Herrn Prell an. Er ist unter der Telefon-Nummer 09561/21-418 zu erreichen.

Ihre Bewerbung richten Sie an:

**Brose Fahrzeugteile GmbH & Co. Kommanditgesellschaft**  
Personalentwicklung  
Postfach 355  
8630 Coburg



Wir gehören zu einer in Karlsruhe bekannten, traditionsreichen und erfolgreichen Unternehmensgruppe des Maschinen-, Anlagen- und Apparatebaus. In unseren Tätigkeitsgebieten nehmen wir führende Marktstellungen ein. Unsere Stahlkompensatoren und Metallbälge sind wegen ihrer Qualität und ihres hohen Entwicklungsstandes international anerkannt.

Zum Ausbau unserer Konstruktionsabteilung Kompensatoren suchen wir einen

## Konstruktionsingenieur

für folgende Aufgaben:

- Neukonstruktion und Entwicklung von Kompensatoren
- Festigkeits- und Funktionsberechnungen
- Durchführung und Auswertung von Versuchen.

Unser neuer Mitarbeiter sollte als Ingenieur der Fachrichtung Maschinenbau Kenntnisse im Programmieren (FORTRAN IV) mitbringen.

Konstruktionserfahrungen in den Branchen Rohrleitungsbau und Apparatebau sowie gute Kenntnisse auf den Sektoren Schweißtechnik, Umformtechnik und Werkstoffkunde sind zur

wirkungsvollen Einarbeitung und zum erfolgreichen Ausüben der Tätigkeit ausgesprochen nützlich und wertvoll.

Neben einem leistungsgerechten Gehalt bieten wir die Sozialleistungen eines großen Unternehmens sowie einen modern eingerichteten Arbeitsplatz am Standort Stutensee-Blankenloch.

Wenn Sie diese verantwortungsvolle und interessante Aufgabe reizt, senden Sie uns bitte kurzfristig Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild und Gehaltsvorstellungen, oder nehmen Sie telefonisch Kontakt auf mit unserem Personalleiter, Herrn Sattelberger, unter Rufnummer 0 72 44 / 99-3 48.



**IWKA Regler und Kompensatoren GmbH**  
- Personal- und Sozialwesen -  
Postfach 11 62  
7513 Stutensee-Blankenloch

### Storalene produziert Vliesstoffe

Storalene AB ist eine Tochtergesellschaft von Stora Kopparberg AB, einem der führenden skandinavischen Forstprodukt-konzerne. Die deutsche Vertriebsgesellschaft hat den Sitz in Hamburg.

Von hier aus versorgen wir unsere deutschen Kunden aus der weitverarbeitenden Industrie. Um unseren Vliesstoffbereich zu vergrößern, suchen wir zum nächstmöglichen Zeitpunkt einen weiteren

## TECHNISCHEN KAUFMANN

### Die Aufgabe:

- Ausweitung unseres Kundenkreises
- Betreuung der Projekte von der Laborphase an bis hin zum Angebot
- Beratung der Kunden in techn. Problemlösungen

### Die Voraussetzungen:

- Branchenerfahrung
- kaufm. Ausbildung mit techn. Verständnis
- evtl. gute Verbindungen zu industriellen Großkunden
- große Reisebereitschaft
- Alter ab 30 Jahre

### Das Angebot:

- gute Verdienstmöglichkeiten
- interessanter Tätigkeitsbereich mit administrativer Unterstützung
- Einarbeitung in unserem Stammhaus in Schweden
- Firmenwagen

Wenn Sie sich für diese herausfordernde und interessante Aufgabe begeistern können, sollten wir uns persönlich kennenlernen.

**Mercuri Urval**  
Anzeigendienst

Baumwall 7 · 2000 Hamburg 11

☎ 040/36 50 28

Für eine erste, vertrauliche Kontaktaufnahme steht Ihnen unser Berater Herr Manfred G. Schubert zur Verfügung. An ihn richten Sie bitte auch Ihre schriftliche Bewerbung unter Angabe der Kennziffer 12070. Er bürgt für absolute Diskretion.



Münster St. Paulus Dom



Münster Rüschaus



Münster Kiepenkerl

## Organisations-Programmierer Bankkaufleute

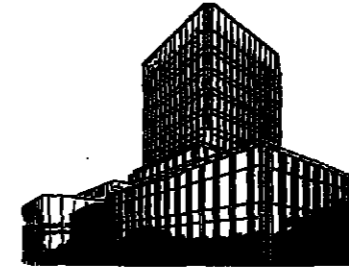
Für den weiteren Ausbau unserer Datenverarbeitung suchen wir mehrere qualifizierte Organisations-Programmierer mit fundierten betriebswirtschaftlichen Kenntnissen oder einem abgeschlossenen Hochschulstudium bzw. einer abgeschlossenen Bankausbildung. Wir erwarten mehrjährige Erfahrung in der Realisierung kommerzieller DV-Anwendungssysteme und Kenntnisse des Datenbanksystems IMS DB/DC sowie ISPF und in den Programmiersprachen PL/I und Assembler. Analytisches Denkvermögen und die Befähigung zu konzeptioneller Arbeit setzen wir voraus.

Das Aufgabengebiet umfasst - nach sorgfältiger Einarbeitung - die weitgehend selbständige Entwicklung (Organisation und Programmierung) komplexer Anwendungs-Software für Banken-Online-Systeme, Kundenselbstbedienung und Bildschirmtext.

Als Gemeinschaftsrechenzentrum der Westfälischen Kredit- und Warengenossenschaften ist uns die Richtung für die Zukunft vorgegeben: neueste Technik und modernste DV-Anwendungen unseren Mitgliedern und Kunden wirtschaftlich sinnvoll nutzbar machen.

Wir bieten: gute persönliche und fachliche Entwicklungsmöglichkeiten, ein attraktives Gehalt, das soziale Umfeld eines modernen Großunternehmens, hinsichtlich des Arbeitsplatzes eine technische Ausstattung, die sonst nur selten vorzufinden ist, eine umfassende Förderung durch Weiterbildung.

Interessierte Damen und Herren, die in unserem jungen, dynamischen Team arbeiten möchten, bitten wir um die Übersendung ihrer Bewerbung mit Angabe der Gehaltsvorstellung und des frühesten Eintrittstermins.



**Gesellschaft für automatische Datenverarbeitung e.G.**  
Sentmaringer Weg 1 · 4400 Münster

## IZE

Die Informationszentrale der Elektrizitätswirtschaft e. V. - IZE - sucht zum baldmöglichen Eintritt den (die)

## Geschäftsführer(in)

für ihre Geschäftsstelle in Frankfurt am Main.

Aufgabe der IZE ist es, die Leistungen der öffentlichen Elektrizitätsversorgung in der Bundesrepublik Deutschland darzustellen und das Vertrauen in diesen Wirtschaftszweig in der Öffentlichkeit zu verbessern.

Wir suchen eine leistungs- und erfolgsorientierte Persönlichkeit, die Durchsetzungskraft und Dynamik mit dem ausgeprägten Willen zur Kooperation verbindet; sie muß in der Lage sein, die Geschäfte entsprechend den Verbandsbeschlüssen selbständig zu führen, die langfristigen Zielvorstellungen zu realisieren, die Finanzpläne verantwortlich abzuwickeln und die Mitarbeiter zu motivieren.

Die Bewerber sollten über eine abgeschlossene akademische Ausbildung als Naturwissenschaftler, Volkswirtschaftler oder Publizist verfügen; Erfahrungen in der Energiewirtschaft und in der Öffentlichkeitsarbeit würden die Erfüllung der Aufgabe erleichtern.

Die Vergütung und die Anstellungsbedingungen entsprechen der Verantwortung und den Anforderungen an diese Position.

Ihre schriftliche Bewerbung unter Beifügung eines tabellarischen Lebenslaufes, Lichtbild, Zeugnissen, Gehaltsvorstellung und Angabe des Eintrittstermins senden Sie bitte an die

Personalabteilung der

**Vereinigung Deutscher Elektrizitätswerke - VDEW - e. V.**

Stresemannallee 23  
6000 Frankfurt a. M. 70

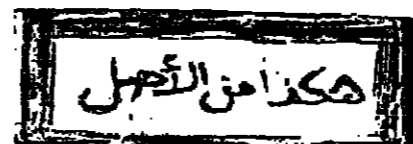
## PERSONALBERATUNG 040/5525784 PERSONALWERBUNG

Als führendes Unternehmen der Baustoffindustrie mit Sitz im Großraum Hamburg wollen wir unsere Marktposition weiter festigen und ausbauen. Für den Verkauf unserer Erzeugnisse und zur mittelfristigen Führungserfolge brauchen wir Sie, den

## Assistent Verkaufsleitung Baustoffe/Bauchemie

Ihr Aufgabengebiet umfaßt die Bereiche technische Beratung von Kunden, Verkauf und Marktbeobachtung. Sie haben in der Baustoffbranche oder Bauchemie und im Verkauf entsprechender Produkte bereits Erfahrungen gesammelt, sind anwendungstechnisch stark interessiert und besitzen kaufmännische Grundkenntnisse. Exportorientierung wäre von Vorteil, ist jedoch nicht Bedingung. Flexibilität, Dynamik und sicheres Auftreten zeichnen Sie aus. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an die von uns beauftragte Unternehmensberatung, Schönpelweg 63 F, 2000 Hamburg 61, oder rufen Sie dort einfach ab. Herr Dr. Hans J. Kramer garantiert für objektive Information und absolute Diskretion.

**UNTERNEHMENSBERATUNG DR. HANS J. KRAMER BPP**



# Personal- und Unternehmensberater Partner der Wirtschaft

PSP

Die Personalberatung für  
mittelständische Unternehmen in  
**Deutschland, Österreich und der Schweiz**  
**Personalberatung PSP**

**Porges, Siklosy & Partner GmbH**

Kaiserstraße 6, 5300 Bonn 1

Tel.: (02 28) 21 20 95

FS: 88 69 784 psp d



**Roland Berger & Partner G.m.b.H.**  
Internationale Personalberater (BDU)

München · Düsseldorf · Hannover

Arabellastraße 33 · 8000 München 81 · Tel. (0 89) 41 76-1

**Personal-Media-Partner**

Gesellschaft für Personalkommunikation m.b.H.  
Personalwerbung · Konzeption u. Durchführung

PMP



**Kienbaum Chefberatung**

Postfach 10 05 46 · 5270 Gummersbach

Telefon 0 22 61 / 2 60 83

**Mercuri Urval**

Die Personalberatung für Marketing und Verkauf.

Baumwall 7, 2000 Hamburg 11

☎ 040/36 50 28

**EURATOR**

Die Personalberatung für  
Familienunternehmen

069/666 50 38



**20 Jahre im Vertrauen der Wirtschaft**

UNTERNEHMENSBERATUNG DER INDUSTRIEPRAKTIKER

**HANS-GEORG SCHU**

8022 GRÜNWALD-MÜNCHEN

POSTFACH 320

TEL.: 089/64 90 90

TELEX: 52 31 41

**CHL**

**LIEBRECHT & BAUER**

Personalberatung

Personalwerbung

GmbH

Ulmenstraße 22

6000 Frankfurt / Main

Telefon: (0 69) 72 10 56

Telex: 4 11 629

Telefax: (06 11) 72 51 16

**FOSSLER & PARTNER**

Unternehmens- und Personalberatung GmbH

Wilhelmstr. 30, 6200 Wiesbaden 1

Fernruf: (0 61 21) 3 92 81-5

Fernkopierer: (0 61 21) 3 92 86

FS: 4186 088

Bildschirmtext: \* 2 04 57 #

*Bende und Schmöhke*  
Personalberatung

Wir geben Erfahrung  
an Sie weiter –  
und sammeln sie  
nicht erst  
auf Ihre Kosten.



Schopenhauerstr. 9A  
6800 Mannheim 1  
Telefon (06 21) 40 20 44

**ifp**

INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG

HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

TELEFON (02 21) 21 03 73-75

**Personal- und  
Unternehmensberatung**

Postfach 8 30, 4040 Neuss 13  
Telefon (0 21 01) 10 24 24-25

**SELECTTEAM**

# Nur wer präzise steuern kann, beherrscht den Strom

Für diese Aufgaben haben wir zuverlässige Energieverteiler, betriebssichere Steuerungen und bedienungssichere Schaltgeräte entwickelt. Sie nennen uns Ihr Problem, wir liefern Ihnen die Lösung. So einfach ist das für uns; immerhin sind wir seit 85 Jahren auf diesem Spezialgebiet mit Erfolg tätig. Heute ist jedes fünfte in der Bundesrepublik hergestellte

Schalterschütz von Klöckner-Moeller. Über 6000 Mitarbeiter in 22 Werken produzieren leistungsfähige und preisgünstige Produkte vom Drucktaster über speicherprogrammierbare Steuerungen bis zur Energieverteilungsanlage. Unser Angebot reicht von der Maschinenausrüstung bis zur schlüsselfertigen Großanlage.

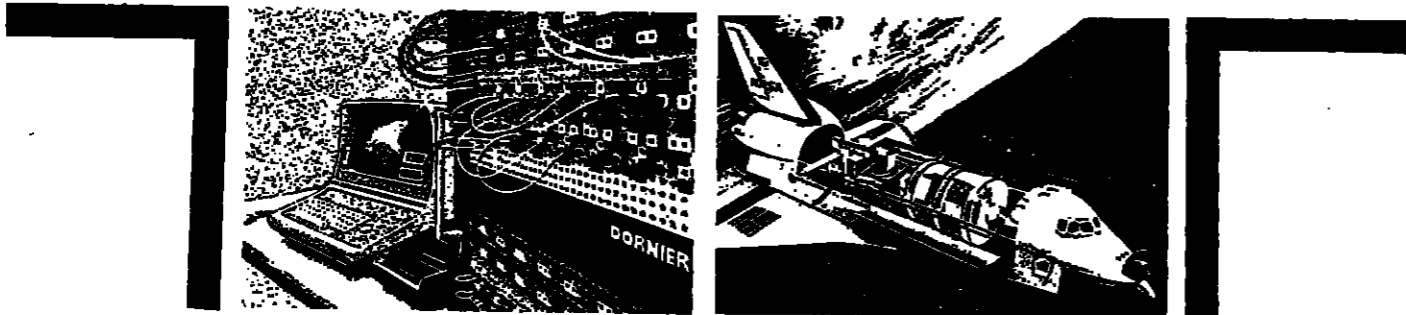
Wir bieten qualifizierten Absolventen von Universitäten und Fachhochschulen den beruflichen Start in interessante und vielseitige Aufgabengebiete. Wenden Sie sich bitte an Klöckner-Moeller Personalabteilung Postfach 1880, D-5300 Bonn 1 Tel. 02 28/602-1.

## KLÖCKNER-MOELLER

denn Spezialisten schalten schneller.



**Elektrische und elektronische Anlagen, Systeme und Geräte für Automatisierung und Energieverteilung.**  
Wir planen, bauen, montieren und nehmen in Betrieb.



## Software-Ingenieur bei DORNIER

Dornier ist ein bekannter Name in der Luft- und Raumfahrttechnik. Über diese – bei uns bereits traditionellen – Gebiete hinaus – arbeiten wir auf den verschiedensten Sektoren moderner Technologien. Datenverarbeitung erfolgt in unserem Hause sowohl im kommerziell/ administrativen Bereich, als auch in vielfältiger Weise in der Entwicklung und Produktion.

Software-Ingenieure arbeiten bei uns an herausfordernden Projekten von Führungs- und Einsatzsystemen mit. Mit den neuesten Software-Technologien werden die Systeme konzipiert, die Hard- und Software ausgelegt und Prototypen erstellt und erprobt. In der Softwareentwicklung bedienen wir uns moderner Werkzeuge und Hochsprachen der jüngeren Generation.

Bitte bewerben Sie sich mit Lebenslauf, Zeugniskopien und Angabe Ihres frühesten Eintrittstermins bei unserer Personalabteilung.

Wir suchen zum baldmöglichsten Eintritt

### Diplom-Informatiker Diplom-Ingenieure

Fachrichtung Informatik, Nachrichtentechnik oder Regelungstechnik

bzw. Mitarbeiter mit gleichwertiger Ausbildung auf dem Sektor der technisch-wissenschaftlichen Datenverarbeitung.

Sie sollten bereits Berufserfahrung vorweisen können, jedoch auch Absolventen mit entsprechend breiter Ausbildung und gutem

Examen erhalten die Chance zur Einarbeitung. Ferner sollten Sie Aufgeschlossenheit für die neuesten Entwicklungen der Informatik und die Bereitschaft zur ständigen Weiterbildung mitbringen.

Sie finden bei uns weitgehend selbständige Arbeit in Spezialistenteams verschiedener Fachrichtungen, Umgang mit modernen Hilfsmitteln und Softwarekomponenten und die Möglichkeit zur Weiterbildung.

Sie finden aber auch einen Arbeitsplatz in einer landschaftlich reizvollen Gegend mit hohem Freizeitwert in allen Jahreszeiten, die Sozialleistungen eines großen Unternehmens, Gleitzeitregelung und die Mithilfe bei der Wohnungsbeschaffung.



## DORNIER

DORNIER GMBH  
Postfach 14 20  
7990 Friedrichshafen 1

## Als jüngerer Verkäufer haben Sie bei uns die Chance, die Vertriebsverantwortung für einen eigenen Bereich zu übernehmen.

Wir sind ein mittelgroßes Unternehmen, das im Zuge einer systematischen Diversifizierungspolitik inzwischen einen Großteil seines Umsatzes auf dem Gebiet Hohlkörper erzielt. Diese Hohlkörper werden aus PVC und Polyäthylen hergestellt und im Direktvertrieb an Unternehmen geliefert, die Flüssigkeiten aller Art abfüllen. Die gesamte vertriebliche Betreuung soll durch einen Mitarbeiter mit der Zuständigkeit

## Verkauf Kunststoff-Hohlkörper

erfolgen. Sie entsprechen dann unseren Vorstellungen, wenn Sie folgende Merkmale erfüllen:

- ☐ Sie sind nicht älter als 35 Jahre, denn wir möchten Sie an die Umsatzverantwortung allmählich heranzuführen.
- ☐ Fachkenntnisse auf dem Gebiet Kunststoffverarbeitung oder Kunststoffverpackung sollten vorhanden sein.
- ☐ Sie haben bereits unter Beweis gestellt, daß Sie im Vertrieb erfolgreich agieren.
- ☐ Sie verfügen über einen kaufmännischen Hintergrund, den Sie in der Praxis oder auch an Hochschulen erworben haben könnten – für uns kommt aber auch ein Mitarbeiter mit technischem Hintergrund für die Position in Betracht.

Neben diesen Anforderungen sind Sie in der Lage, einen permanenten Kontakt zu unseren Kunden zu halten, die anstehenden Probleme zu erfassen und Lösungen zu konzipieren. Wir erwarten von Ihnen nicht nur die Betreuung des bestehenden Kundenstammes, sondern auch seine Erweiterung. Sie finden bei uns die notwendige Flexibilität und Reaktionsfähigkeit, die Sie für Ihre Tätigkeit benötigen.

Dienstort wird Hamburg sein; die zu betreuende Marktregion liegt wegen der Transportkosten-Empfindlichkeit unserer Produkte überwiegend in Norddeutschland. Wir haben die Angermann Consult damit beauftragt, die Personalsuche für uns durchzuführen. Deshalb senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (mit Gehaltswunsch und Angabe des frühestmöglichen Eintrittstermins) an die unten angegebene Adresse. Diskretion ist für unseren Berater selbstverständlich. Weitere Informationen können Sie unter der angegebenen Telefonnummer erhalten.

**ANGERMAN CONSULT GMBH · BDU**  
MATTENTWIEDE 5 · 2000 HAMBURG 11 · TELEFON 040/361 20 70

# Zukunftsorientierte Nachrichtentechnik hat bei uns Tradition.



Seit Jahrzehnten sind wir ein führendes Unternehmen auf allen Bereichen der Nachrichtenübertragung. Unsere Fachbereiche Multiplextechnik, Richtfunktechnik, Fernmeldekabelanlagen, Raumfahrttechnik, Kommunikationssysteme und Elektroakustik entwickeln, fertigen und vertreiben nachrichtentechnische Anlagen und Systeme für Kunden in aller Welt. Wir, die ANT Nachrichtentechnik GmbH mit Sitz in Backnang und Werken in Wolfenbüttel, Offenburg und Schwäbisch Hall sowie den Vertriebsniederlassungen in der Bundesrepublik, beschäftigen derzeit rund 6000 Mitarbeiter. Darunter über 1000 Diplom-Ingenieure in Forschung, Entwicklung, Produktion, Projektierung, Vertrieb und Montage.

Wirtschaftlichkeit und hohe Zuverlässigkeit der Produkte sind oberstes Ziel unseres unternehmerischen Wirkens. Nachrichtensatelliten und Erdefunkstellen, Richtfunkverbindungen und Fernmeldekabelanlagen über Tausende von Kilometern, Schmalbandige und Breitbandige Glasfasersysteme sind einige Beispiele für unsere Leistungsfähigkeit. Technische Innovation und moderne Fertigungsmethoden garantieren auch in Zukunft unsere Spitzenstellung in der Telekommunikation.

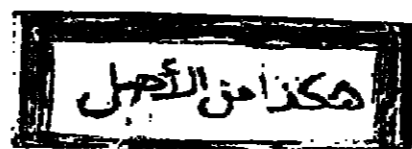
## Diplom-Ingenieur bei ANT

Wir bieten qualifizierten Absolventen von Universitäten und Fachhochschulen den beruflichen Start in interessante und vielseitige Aufgabengebiete. Nehmen Sie bitte Kontakt mit uns auf, indem Sie uns anrufen oder Ihre Bewerbungsunterlagen zusenden.

**ANT Nachrichtentechnik GmbH**  
Personal- und Sozialwesen  
Gerberstraße 33  
7150 Backnang  
Telefon 0 71 91 / 13 - 26 66

## ANT

Nachrichtentechnik



Für unsere Hauptabteilung Volkswirtschaft suchen wir einen jüngeren

## Diplom-Volkswirt

für die Aufgabenbereiche

- Analyse des Aktien- und Rentenmarktes
- volkswirtschaftliche Fragen des Geld- und Kapitalmarktes

Von den Bewerbern erwarten wir

- fundierte wirtschaftstheoretische Kenntnisse, Interesse für quantitativ-empirische Analysen
- gute Fähigkeiten, schwierige Zusammenhänge flüssig und allgemeinverständlich darzustellen
- möglichst mehrjährige Berufserfahrung im Bereich Banken und Kapitalmarkt oder entsprechende Assistentenzeit
- gute englische und französische Sprachkenntnisse.
- Prädikatsexamen

Wir bieten Beschäftigung im Angestelltenverhältnis. Eine spätere Übernahme in das Beamtenverhältnis ist bei Erfüllung der beamtenrechtlichen Voraussetzungen möglich. Wir zahlen Urlaubs- und Weihnachtsgeld und übernehmen die Beiträge für die zusätzliche Altersversorgung. Trennungsgeld und Umzugskostenvergütung werden im Rahmen der geltenden Bestimmungen gewährt. Bei der Wohnraumbeschaffung sind wir behilflich.

Richten Sie bitte Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen an die Deutsche Bundesbank, Personalabteilung, Postfach 10 06 02, 6000 Frankfurt 1.



**DEUTSCHE BUNDESBANK**



**zassenhaus**

### Tischkultur im Detail

Wir stellen als marktführendes Industrieunternehmen eine große Kollektion hochwertiger Spitzenprodukte für den anspruchsvoll gedeckten Tisch her. Edle Hölzer sind unsere bevorzugten Werkstoffe für ein vielfältiges Programm von Mühlen und Accessoires. - Dinge, die das Leben schöner machen. Unsere Erzeugnisse genießen ein hohes Ansehen und sind international bekannt.

Für die Bedeutung und den Ausbau unseres Exportgeschäftes stellen wir einen jungen, dynamischen

### Vertriebs-Kaufmann als Export-Leiter

Wir wünschen uns einen „Verkaufs-Profi“ mit guter kaufmännischer Vorbildung im Alter zwischen 25 - 35 Jahren. Gute englische und französische Sprachkenntnisse sind unverzichtbare Voraussetzung.

Ihre Bewerbung erbitten wir schriftlich mit den üblichen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Ist-/Soll-Bezüge, Eintrittstermin) an:

**Zassenhaus GmbH & Co. KG**  
Dillinghauser Str. 35, 5830 Schwelm/Westf., Tel. 0 23 36 / 1 30 84-86 (Frau Lang)

Ihre Kontaktaufnahme unterliegt jeglicher Art von Diskretion, die von Ihnen gewünscht wird.

## Germany drittgrößter Markt der Welt

Schon diese Tatsache spricht für Kampf. Wir bestehen diesen bisher bestens und dürfen uns deshalb zu den Marktführern zählen. Zur Fortsetzung des Angriffs suchen wir deshalb Kontakt zu einem Herrn adäquaten Temperaments. Er kann Kaufmann oder Techniker sein, wenn er gewohnt ist, sich den Wind nicht aus den Segeln nehmen zu lassen. Wohl denn: Die

## Absatzverantwortung Heißtemperatur vernetzender Kautschuk

verlangt heutzutage auch das Aufspüren neuer Anwendungsgebiete. Branchenkenntnisse sind deshalb fast conditio, zumindest aber solche aus der Nähe. Damit wird Ihnen die nationale Verkaufsverantwortung für einen außerordentlich zukunftsträchtigen Markt anvertraut, der Ihrer Intuition und Ihrer Initiative kaum Grenzen setzt. Ein weites Feld für Ihre Selbstbestätigung! Über die erforderliche Reiseaktivität und die Ausstattung der Position zu sprechen, halten wir an dieser Stelle für müßig. Von bedeutender Marktposition war schon die Rede.

Verkaufserfahrene Herren aus der Chemie oder der kautschukverarbeitenden Industrie werden um die qualifizierenden Angaben und Unterlagen gebeten. Bitte nicht ohne: kurze Darstellung der jetzigen Verantwortungsbereite, Werdegang in Stichworten, Handschreiben, Lichtbild, Zeugniskopien, Angabe der Fremdsprachenkenntnisse, Einkommensvorstellungen und Eintrittstermin. Die beauftragte Industrieberatung wird evtl. Sperrvermerke korrekt beachten, so daß Sie unbesorgt Kontakt aufnehmen können. Postanschrift: 8022 Grünwald-München, Postfach 320, Telefon 0 89 / 64 90 91.

**UNTERNEHMENSBERATUNG  
HANS-GEORG SCHU**



**DER INDUSTRIEPRAKTIKER  
MÜNCHEN-GRÜNWALD**

Wir sind ein größeres Speditionsunternehmen mit Sitz im Ruhrgebiet und in verschiedenen Fachbereichen des Gewerbes tätig. Zur verantwortlichen Mitarbeit in der Firmenleitung suchen wir einen qualifizierten

## SPEDITIONS- KAUFMANN

Der Bewerber sollte 30 bis 40 Jahre alt und in der Lage sein, zusammen mit dem Geschäftsführer den Ausbau unseres Betriebes zu einem modernen logistischen Leistungszentrum zu betreiben. Vom Bewerber erwarten wir neben fundiertem Fachwissen auf allen Gebieten des Güterverkehrs (insbesondere im Güterfernverkehr) Durchsetzungsvermögen sowie Verständnis für markt- und betriebswirtschaftliche Zusammenhänge, wobei wir verkäuferische Fähigkeiten als selbstverständliche Voraussetzung betrachten.

Wir bieten eine der Aufgabenstellung entsprechende Bezahlung und stellen einen Dienstwagen, der auch privat zur Verfügung steht.

Ausführliche Bewerbungen mit Angabe des Gehaltswunsches erbitten wir unter W 12023 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Wir sind ein Konzernunternehmen. Unser Sitz im westlichen Westfalen ist verbunden mit einem hohen Freizeit-Angebot.

Mit unseren Produkten des intelligenten Maschinenbaus mit hohem Anteil an Elektronik und Hydraulik haben wir eine Spitzenstellung in der Welt.

Für interessante Konzeptions- und Verkaufsaufgaben suchen wir in ausbaufähiger Position einen

## Diplom- Ingenieur

Der Schwerpunkt liegt in der Konzept- und Preisfindung von kompletten Maschinen im Kontakt mit internen Stellen, Zulieferfirmen und Kunden.

Neben einer Ausbildung als Diplom-Ingenieur (FH) sind kostenbewußtes Denkvermögen, Kontaktfähigkeit und englische Sprachkenntnisse Voraussetzung. Die Bereitschaft zu Reisen in das europäische und außereuropäische Ausland nach einer angemessenen Einarbeitungszeit ist erwünscht.

Vertragliche Einzelheiten sollten in einem persönlichen Gespräch geklärt werden.

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen erbitten wir unter Kennziffer 14 084 an die mit der Weiterleitung beauftragte Agentur, Postfach 31 01 86, 5270 Gummersbach 31. Diskretion und die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden zugesichert.



**Terra Personal-Marketing  
der Kienbaum Unternehmensgruppe**



17-18 UHR

## Auskunft auch sonntags

Unser Auftraggeber ist Hersteller von spezialisierten, technisch hochwertigen Anlagen für die Ausrüstung von Schienenfahrzeugen und Omnibussen. Sein Lieferprogramm hält technologisch weltweit eine Spitzenstellung. Das Unternehmen will diese Stellung halten und weiter ausbauen; Diversifikationen auf angrenzende Gebiete werden derzeit verstärkt. Gesucht wird der

## Leiter Entwicklung und Konstruktion Fahrzeugbau

Der ideale Kandidat ist 35 bis 45 Jahre alt, hat eine Ingenieurausbildung (TH oder FH) und seine Erfahrungen in einer Konstruktionsabteilung des allgemeinen Maschinen- oder Fahrzeugbaus erworben. Seine Stärke liegt sowohl in der Befähigung, technische Probleme schnell zu erkennen und praktikabel zu lösen, als auch in seiner Führungsstärke.

Mit der Tätigkeit sind intensive und umfangreiche Kundenkontakte im In- und Ausland verbunden. Englischkenntnisse wären deshalb von Vorteil.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung, deren vertrauliche Behandlung zugesichert wird (Beachtung von Sperrvermerken ist selbstverständlich), mit tabellarischem Lebenslauf, Handschriftprobe, Lichtbild, Zeugniskopien und Angaben über Ihre Einkommensvorstellung und frühestmöglichen Eintrittstermin unter Kennziffer 1114 an die

### Personalberatung PSP

Porges, Siklossy & Partner GmbH

Kaiserstraße 6 · 5300 Bonn 1 · Telefon (02 28) 21 20 95-96

PSP

## Renommiertes norddeutsches Autohaus

Als Händler verkaufen wir erfolgreich zwei bedeutende Automobilmarken mit hohem Marktanteil und gehören einer namhaften, überregional tätigen Unternehmensgruppe an. Unser Werkstattbetrieb ist technisch und personell hervorragend ausgestattet.

Wir wollen unsere gute Marktposition sichern und weiter ausbauen.

Dafür brauchen wir Ihre Unterstützung als

## Geschäftsführer

Wir stellen uns einen - um die 40 Jahre alten - unternehmerisch denkenden und handelnden Kaufmann vor, der technisches Verständnis aus der Automobilbranche mitbringt oder bereits in ähnlicher Funktion tätig ist. Wir geben auch einem Führungserfahrenen „zweiten Mann“ eine Chance.

Sicher reizt es Sie, ein solches Unternehmen erfolgreich zu führen und weiterzuentwickeln. Dann bewerben Sie sich bitte schriftlich mit den üblichen Unterlagen über die von uns beauftragte Personalwerbe Union GmbH unter der Kennziffer 610. Absolute Diskretion ist gewährleistet.

Personalwerbe  
Union GmbH  
Personalberatung  
Einsbütteler  
Straße 64-66  
2000 Hamburg 50  
Telefon (040) 4 39 28 18  
und 4 39 95 91

**PERSONALWERBE  
UNION**

Datenverarbeitungsanlagen im technisch-wissenschaftlichen Bereich gehören seit langem zum Aufgabengebiet unseres Unternehmens. Auch im Bereich der Zeichenerkennung, der Belegverarbeitung und Spracherkennung gehören wir mit unseren Produkten zur Spitzengruppe in der Bundesrepublik.

Darüber hinaus bearbeiten wir unter Einsatz modernster Technologien zukunftsweisende Entwicklungsprodukte der Hard- und Software für die SIEMENS AG, unsere Muttergesellschaft.

Den Erfolg unseres Unternehmens bestimmen wesentlich unsere 600 Mitarbeiter, indem sie mit Leistungsbereitschaft und Ideenreichtum die an sie gestellten Aufgaben lösen.

Qualifizierten Mitarbeitern, vor allem

## (Dipl.-) Ingenieurinnen und (Dipl.-) Ingenieuren

der Fachrichtungen Nachrichtentechnik, Elektrotechnik und Elektronik sowie

## Informatikern Mathematikern Physikern

(männlich oder weiblich)

bieten wir in unseren Entwicklungsabteilungen im Service und Vertrieb vielfältige und anspruchsvolle Aufgaben.

Wir haben ein gutes Betriebsklima und legen Wert auf Kooperationsbereitschaft und persönlichen Einsatz.

Haben Sie Interesse?

Dann senden Sie uns zuvor Ihre aussagefähige Bewerbung, damit wir Sie zu einem Gespräch einladen können.

COMPUTER GESELLSCHAFT KONSTANZ MBH  
Referat Personal und Recht, Max-Stromeyer-Straße 116,  
7750 Konstanz, Telefon 0 75 31 / 87 47 33.



COMPUTER  
GESELLSCHAFT  
KONSTANZ  
MBH

Wir sind ein erfolgreiches Unternehmen der Lebensmittelbranche, das bundesweit tätig ist auf dem Gebiet der Gemeinschaftsverpflegung. Wir wollen unsere Vertriebsaktivitäten forcieren und suchen einen neuen

## Verkaufsleiter

Unmittelbar unserem Geschäftsführer unterstellt, trägt er national die Verantwortung für die Umsatzentwicklung. Daraus ergeben sich als Hauptaufgaben die Absatzplanung, die Betreuung der Großkunden, die Steuerung des Außendienstes und die Leitung der Abteilung Auftragsabwicklung. Wir wünschen uns jüngere Bewerber, die möglichst Erfahrungen im Bereich der Gemeinschaftsverpflegung bzw. im Außendienst gesammelt haben.

Sie finden bei uns die einem Konzernunternehmen angemessenen Vertragskonditionen. Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an die von uns beauftragte Werbeagentur Mios Werbung, Wittelsbacherallee 61, 4950 Minden, Kontrollziffer 25, die Vertraulichkeit gewährleistet und Sperrvermerke berücksichtigt.

Audi wäre nicht Audi, gäbe es nicht die produktive Phantasie, das zielstrebige Engagement unserer Mitarbeiter.

Beispielsweise unserer Ingenieure.

Nicht zuletzt ihrem Ideenreichtum verdanken wir den „Vorsprung durch Technik“. Den hohen Standard unserer Produkte. Und unserer Technologien.

Unsere Arbeitsweise wird Ihnen bestimmt gefallen: Intensives Teamwork in überschaubaren Bereichen, offene Atmosphäre, Zusammenspiel von Theorie und Praxis.

Und, was vielerorts leider selten geworden ist: Uns macht es Freude, scheinbar Unlösbares gemeinsam zu meistern.

Unsere Standorte: Ingolstadt, eine sympathische Stadt mit gepflegtem historischen Kern, liegt an der Donau, zwischen München und Nürnberg. Für die Pause vom Alltag finden Sie in nächster Nähe eine Fülle attraktiver Freizeitmöglichkeiten.

Neckarsulm, auf halber Strecke zwischen Stuttgart und Heidelberg ist nur wenige Autominuten von der Einkaufsstadt Heilbronn entfernt. Das reizvolle Umland ist reich an Geschichtlichen. – Und reich an vorzüglichen Weinen.

In Ingolstadt wie in Neckarsulm läßt es sich gut leben. Die Lebenshaltungskosten sind niedriger und die Wohnraumsituation ist günstiger als in vielen anderen Städten.

## Neues wollen. Neues können. Audi setzt auf Ihre Initiative.

Man weiß, gerade Audi geht gern Wege, die unkonventionell und innovativ sind.

Zweifellos ein Anreiz für ideenreiche, ehrgeizige Nachwuchskräfte. Und zweifellos eine gute Basis für den Start in einen attraktiven Beruf.

Wir suchen junge Nachwuchskräfte. Überdurchschnittlich qualifizierte Absolventen von Hoch- und Fachhochschulen.

- Dipl.-Informatiker
- Dipl.-Ingenieure (Maschinenbau/Elektrotechnik)
- Dipl.-Wirtschafts-Ingenieure
- Dipl.-Betriebswirte/-Kaufleute.

Beispielsweise für die Bereiche

- Organisation und Systeme
- Konstruktion und Versuch
- Fertigungsplanung
- Fertigung und Fertigungssteuerung
- Technische Betriebswirtschaft
- Qualitätssicherung.

Sie starten mit einer speziellen Trainee-Ausbildung. Oder dem gezielten „Training-on-the-job“. Überzeugen Sie uns mit Ihrem fundierten Fachwissen und Können.

Sie sind initiativ und innovativ. Ihnen liegt kritisch-analytisches Denken. Sie haben Interesse an

bereichsübergreifenden Zusammenhängen. Sie sollten für kooperatives Zusammenarbeiten in Teams aufgeschlossen sein.

Ihre berufliche Entwicklung wird durch uns gefördert. Beispielsweise durch regelmäßige Leistungsbeurteilungen und Personalentwicklungsgespräche.

Zum Stichwort Gehalt: Für ein Großunternehmen wie Audi ist die tätigkeits- und leistungs-gerechte Bezahlung selbstverständlich. Ebenso wie zeitgemäße Personalausstattungen.

Zeigen Sie uns mit Ihrer Bewerbung, daß Ihre Qualifikation und Ihre beruflichen Interessen mit unseren Vorstellungen übereinstimmen. Wir antworten schnell.

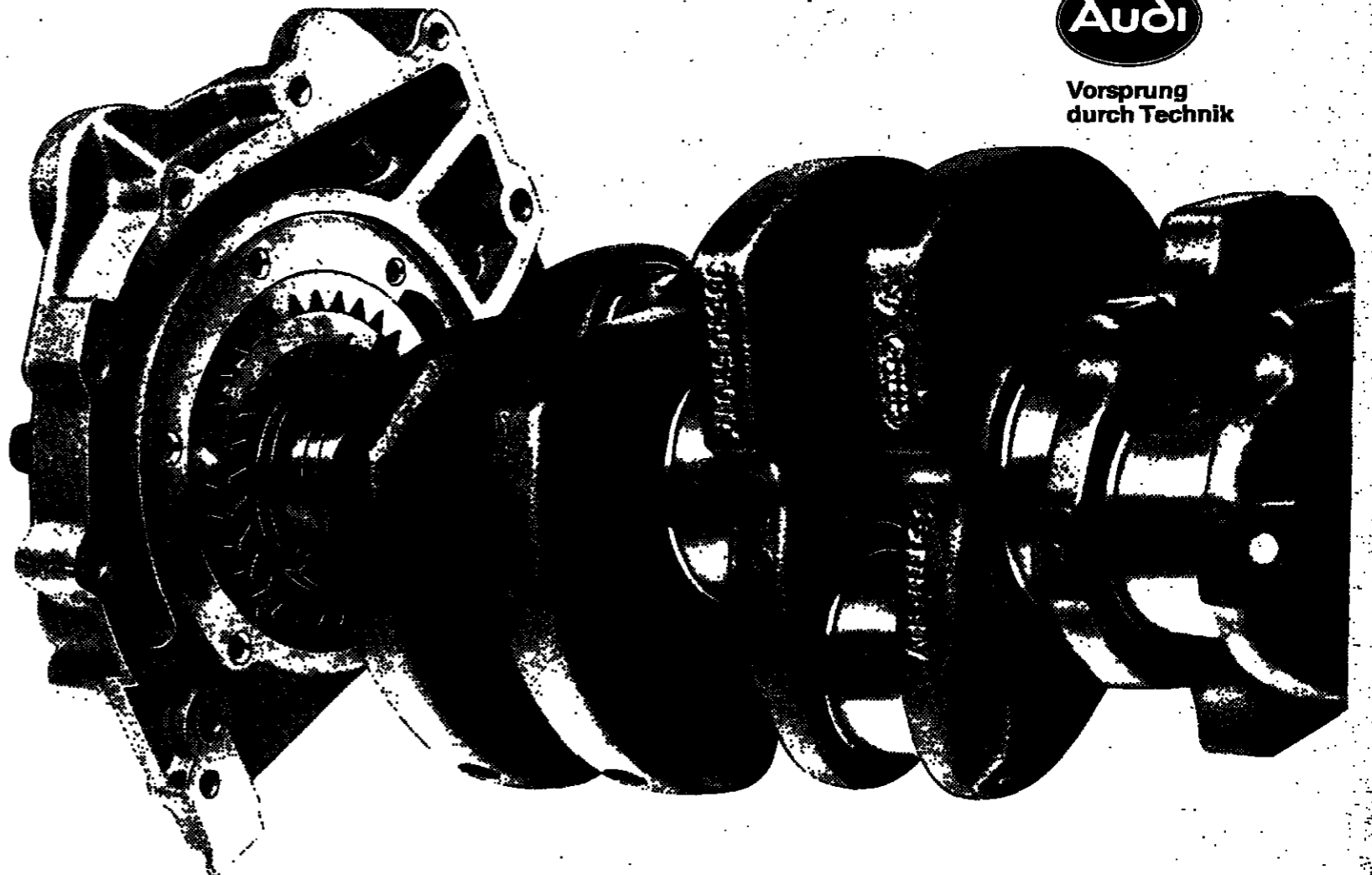
AUDI NSU AUTO UNION  
Aktiengesellschaft

Postfach 2 20  
8070 Ingolstadt

Postfach 11 44  
7170 Neckarsulm



Vorsprung  
durch Technik



## Ingenieure • Betriebswirte

Die HONEYWELL BULL AG in Deutschland ist ein Unternehmen der BULL-Gruppe, des führenden europäischen Computerherstellers.

Wir zeigen Ihnen

den Weg in die Praxis,  
... in die EDV,  
... in den EDV-Vertrieb

Wie wir uns das vorstellen?

Sie starten bei uns bei vollem Gehalt (natürlich kein befristeter Zeitvertrag) zu einer umfassenden Ausbildung. In Theorie und Praxis.

Sie lernen bei uns den Vertrieb hochwertiger, anspruchsvoller Investitionsgüter.

Wir wissen, was Sie für den EDV-Vertrieb brauchen, überlassen Sie uns die Schulung von Programmierung, Organisation, Hardware, Anwendungen und Software, Verkaufstechniken, Rhetorik etc. Ihre spätere Branchen-

spezialisierung werden wir aufbauend auf Ihrer Berufserfahrung und Ihren Studienschwerpunkten durch Spezialseminare unterstützen.

Dieses erprobte Trainee-  
Programm dauert bis zu  
24 Monaten.

Und was wir uns noch vorstellen.

Als graduierte/diplomierte Ingenieure mit Kenntnissen in der Fertigungsindustrie oder als graduierte/diplomierte Betriebswirtschaftler mit abgeschlossener Lehre können Sie Praktika und ein Prädikatsexamen vorweisen und suchen jetzt eine ausbaufähige Startposition in einer Wachstumsbranche.

Wenn Sie selbstbewußt sind, sicheres Auftreten und die Bereitschaft haben, unser Trainee-Programm engagiert zu durchlaufen, dann sollten Sie die Weichen für Ihre Zukunft jetzt entscheidend stellen.

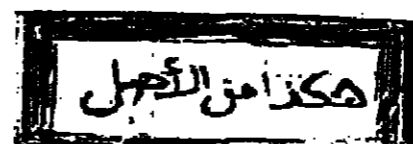
Selbstverständlich werden wir Ihr Können und Ihr Engagement entsprechend anerkennen. Wir bieten vorbildliche soziale Leistungen und ausgezeichnete berufliche Entwicklungsmöglichkeiten. Den Rahmen dafür bietet eine gute Arbeitsatmosphäre mit einem kooperativen Führungsstil.

Übrigens können Sie nach Ihrer Ausbildung in fast jeder deutschen Großstadt arbeiten.

Haben Sie Interesse? Senden Sie uns Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Angabe des bevorzugten Einsatzortes zu.

HONEYWELL BULL AG  
Personalabteilung  
Theodor-Heuss-Str. 60-66  
Postfach 90 04 60  
5000 Köln 90

**Bull**  
COMPUTER



Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Wir suchen den Fachmann für Prozeßsteuerung und Kunststoffproduktionstechnik mit Führungsqualifikation**

*Wir sind eine mittelständische, diversifizierte und international operierende Unternehmensgruppe der Kunststoffindustrie. Unser Erfolg basiert einerseits auf erfolgreichen Produktideen sowie einer überlegenen Technologie und andererseits auf konsequenter Marketing- und Vertriebspolitik. Um diesen Erfolg auch zukünftig abzusichern, suchen wir den*

## Produktionsleiter - Kunststoffe -

Damit Sie nicht nur den bisherigen anspruchsvollen Ergebnissen unserer verschiedenen Fertigungsbereiche gerecht werden, sondern dem Unternehmen auch Perspektiven für die Zukunft aufzeigen können, erwarten wir von Ihnen:

- Nachweisbare Erfolge als Betriebsleiter eines vergleichbaren Unternehmens
- Qualifizierte Erfahrung in der Führung und Motivation eines anspruchsvollen Mitarbeiterstabes
- Permanente Ausschöpfung aller sich bietender Rationalisierungsmöglichkeiten im Produktionsbereich
- Systematische Umsetzung der Produktideen in wirtschaftlich erfolgreiche Fertigungstechnologien

Vorgenannte anspruchsvolle Aufgabenstellung und Erwartungen machen deutlich, daß Sie auf der Basis eines fundierten chemisch-technischen Studiums über qualifizierte Erfahrung in der Herstellung und Verarbeitung von Polyamid-Rohstoffen und Polyurethanen verfügen sollten. Darüber hinaus suchen wir den Mitarbeiter, der neben seiner fachlichen Kompetenz über die notwendige Managementbefähigung verfügt. Wir stellen uns vor, daß Sie Ihre Autorität in erster Linie aus umfassendem interdisziplinär und auch wirtschaftlich ausgerichtetem Technikverständnis sowie großer persönlicher Ausstrahlung ableiten. Aufgrund unserer internationalen Aktivitäten sind gute Sprachkenntnisse in Englisch und Französisch erwünscht. Bei der geforderten Qualifikation gehen wir davon aus, daß Sie im Alter um 40 Jahre liegen.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Die Bezüge sind der Bedeutung der Position entsprechend, was sicher ein weiterer Anreiz und Motivation für einen Wechsel ist. Dienstort ist eine attraktive Großstadtion in Nordrhein-Westfalen. Qualifizierte Top-Techniker aus dem Produktionsbereich Kunststoffe bitten wir, ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnis, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1/52418 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, zu senden. Unser Berater, Herr Steinmetz, steht Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-114 - nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer unserer Zentrale 0228/2603-0 - für weitere Informationen zur Verfügung. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken können Sie als selbstverständlich voraussetzen.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Wir geben Ihnen das Produkt für Ihren persönlichen Erfolg**

Die Marktposition unseres Unternehmens beruht auf der Realisierung eines aktuellen Designs in der Badausstattung sowie auf unserer hohen Fertigungsqualität. Unsere Profilierung am Markt resultiert insbesondere aus der intensiven Zusammenarbeit mit dem Fachhandel. Insider wissen, daß es nicht einfach sein wird, diese Position zu verteidigen und auszubauen. Sie haben die Chance, unser sehr aktives Verkaufsteam als

## Regional-Verkaufsleiter

- Sanitärmarkt -

zu verstärken, wenn Sie auf folgenden Gebieten überzeugen:

- Optimale Betreuung unseres anspruchsvollen Kundenstammes durch persönliches Verkaufengagement
- Praktische Umsetzung unserer Marketingstrategie in nachweisbare Verkaufserfolge zur Erweiterung unseres Marktanteils
- Ergebnisorientierte, unternehmerische Einstellung bei der Wahrnehmung Ihres Aufgabenbereiches und der Verfolgung der mit Ihnen vereinbarten Verkaufsziele

Wir stellen uns vor, daß Sie eine verkaufstarke Persönlichkeit mit „Biß“ und hoher Eigenmotivation sind. Ihr Alter sollte im Idealfall bei Anfang bis Mitte 30 liegen. Mobilität bezüglich des Standorts müßten wir voraussetzen.

Ihre fachliche Qualifikation sehen wir dann erfüllt, wenn Sie nach einer kaufmännischen Ausbildung bereits mehrjährig und mit nachweisbarem Erfolg im Sanitärmarkt tätig sind oder aber zumindest verwandte Produkte aus dem Bereich Badezimmersaunaausstattung oder -armaturen verkaufen. In jedem Fall müßten Sie über fundierte Kenntnisse der von Ihnen zu betreuenden Zielgruppen im Fachhandel verfügen.

Bitte zeigen Sie uns, daß Sie unsere Erwartungen erfüllen können. Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnis, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter der Kennziffer 1/20378. Weitere für Ihre Entscheidungsfindung wichtige Informationen geben Ihnen die Herren Pfersich und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-127. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken und absolute Vertraulichkeit sind für unsere Berater selbstverständlich.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Mit unseren Fleisch- und Wurstwaren sind wir regional sehr erfolgreich. Mit Ihrer Hilfe wollen wir diesen Erfolg auch überregional realisieren**

Als eines der traditionsreichen Unternehmen der Fleisch- und Wurstwarenindustrie haben wir uns auf Grund unseres hohen Qualitätsniveaus und der Konzentration auf Spezialitäten in Süddeutschland einen guten Namen gemacht. Schwerpunkt unseres Sortiments ist dabei der Frischwarenbereich. Auf der Basis unserer regionalen Erfolge soll unser neuer

## Verkaufsleiter Fleisch- u. Wurstwaren

- Nielsen IIIa/b, IV -

die Grundlagen schaffen, diesen Erfolg auch auf überregionaler Ebene zu erzielen. Der Inhaber, dem Sie verantwortlich sind und der diese Funktion bisher wahrgenommen hat, erwartet von Ihnen:

- Vertriebserfahrungen im Wurst- und Fleischwarenbereich
- Kenntnisse der Vertriebswege für unsere Frischprodukte in den Absatzbereichen Kauf- und Warenhäuser
- Befähigung zur Entwicklung einer auf die obengenannte Zielsetzung ausgerichteten Marketing- und Vertriebskonzeption
- Konsequente Nutzung sich bietender Marktchancen

Ihnen wird klar sein, daß wir diese für unser Unternehmen wichtige Aufgabe nur einem gestandenen Vertriebsprofi übertragen können, der das gesamte Vertriebsinstrumentarium für diese Produktgruppe perfekt beherrscht und entsprechende Anwendungserfolge nachweisen kann.

Ihr Alter sollte um 40 Jahre liegen; dann würden Sie am ehesten zu unserem Inhaber passen. Regional sind wir flexibel, da wir davon ausgehen, daß Ihr Wohnort im Hinblick auf Ihre starke Vertriebstätigkeit eine untergeordnete Rolle spielt. Sie wissen selber, Erfolge werden nur am Markt und nicht im Büro erzielt. Daß die Bezüge und die Kompetenzen der Bedeutung der Position angemessen sind und zu einem Teil erfolgsabhängig geregelt werden, versteht sich von selbst.

Wenn es Sie reizt, in einem erfolgreichen Unternehmen ein interessantes Aufgabengebiet entsprechend Ihren eigenen Vorstellungen gestalten zu können, sollten Sie Kontakt mit unserem Berater aufnehmen. Bitte senden Sie Ihre aussagefähige Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnis, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter der Kennziffer 1/32648. Die Herren Keuenhof und Friederichs stehen Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-112 für weitere Informationen gerne zur Verfügung. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Absolute Vertraulichkeit und konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken ist für unseren Berater selbstverständlich; auch als Branchen-Insider können Sie sich deshalb risikolos mit ihm in Verbindung setzen.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Profilierungschance für einen Betriebswirt aus dem industriellen Rechnungswesen**

Wir sind eine mittelständische Unternehmensgruppe, die sehr erfolgreich im Sektor der Fahrzeug-Erstausrüstung sowie im Ersatzteilgeschäft tätig ist. Bezogen auf unsere Fertigungsweise bedeutet dies: Metalverarbeitung in Großserie. Zentrales Element unserer Kostenrechnung ist daher die flexible Grenzplankostenrechnung sowie die Kalkulation mit Grenzkosten und Vollkosten, jeweils mit umfassender EDV-Unterstützung. Für das Controlling eines unserer zentralen Produktbereiche suchen wir einen jüngeren, wendigen

## Controller

- für die Bereiche Vertrieb und Entwicklung -

Sie werden in dieser Funktion die folgenden Aufgabenbereiche verantwortlich übernehmen:

- Weiterer Ausbau unseres Controllingsystems im vertrieblichen Bereich, Vertiefung der bisherigen analytischen Ansätze und Durchführung von Soll-/Ist-Vergleichen (Kunden-/markt-/produktorientiert) mit Abweichungs-Analysen und Gegensteuerungsvorschlägen
- Erstellen von Kalkulationen, insbesondere für Voranfragen und Angebote, wobei Sie sich über diese Tätigkeit in der Einarbeitungsphase zugleich das erforderliche Detailwissen über unser Unternehmen und seine Produkte erwerben werden
- Mitwirkung bei der Erstellung der Jahresplanung und der Kostenbudgets für die von Ihnen betreuten Bereiche
- Durchführung der monatlichen Soll-/Ist-Vergleiche, einschließlich Analyse der entstandenen Abweichungen und Beratung der Kostenstellenverantwortlichen, in den Bereichen Vertrieb und Entwicklung

Sie erkennen daraus, daß wir die Funktion des Controllers im „klassischen Sinne“ verstehen, nämlich als betriebswirtschaftliche Dienstleistung durch Planung, Analyse und Beratung. Wir sehen diese Tätigkeit als Startposition, in der Sie sich nachhaltig profilieren können, um von da aus Ihre weitere Entwicklung in unserem Hause zu vollziehen. Wir erwarten von Ihnen, daß Sie nach einem erfolgreich durchgeführten Studium als Betriebswirt oder Wirtschaftsingenieur bereits Ihre ersten Praxisjahre im industriellen Rechnungswesen erfolgreich absolviert haben, über entsprechendes „Standvermögen“ verfügen und auch keine Abneigung vor analytischer Detailarbeit haben. Ihr Alter sollte bei Ende 20, Anfang 30 Jahren liegen. Ihr Dienstort liegt in Nordrhein-Westfalen.

Wenn Sie unser Angebot annehmen, erwarten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnis, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter der Kennziffer 1/22638. Unser Berater verbürgt sich für absolute Vertraulichkeit und konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken. Vorab können Sie sich gerne bei Herrn Pfersich telefonisch unter der Rufnummer 0228/2603-127 informieren. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Mit Ihrer Hilfe wollen wir unser Auslandsgeschäft weiter ausbauen**

Wir sind ein mittelständisches Maschinenbauunternehmen mit fortschrittlichem technischen Know-how und branchenübergreifendem Wachstum. Unsere Druckluftwerkzeuge werden erfolgreich im Tief-, Straßen- und Bergbau eingesetzt. Aufgrund der zunehmenden Nachfrage nach unseren Produkten vor allem auf den internationalen Märkten wollen wir unser Auslandsgeschäft gezielt weiterentwickeln. Im Zuge einer Nachfolgeregelung suchen wir daher den

## Leiter der Exportabteilung

- Maschinenbau Drucklufttechnik -

Sie werden dann in unserem Unternehmen erfolgreich sein, wenn Sie die folgenden Aufgaben bewältigen können:

- Entwickeln einer pragmatischen und bedarfsgerechten Vertriebsstrategie bezogen auf die vorhandenen wie potentiellen Auslandsmärkte
- Vertiefung der bestehenden Kontakte zu ausländischen Kunden, aber auch systematische Neuanbahnung von Geschäftsverbindungen
- Führung und Steuerung unserer Vertretungen im Ausland sowie weiterer Ausbau unseres internationalen Vertriebsnetzes

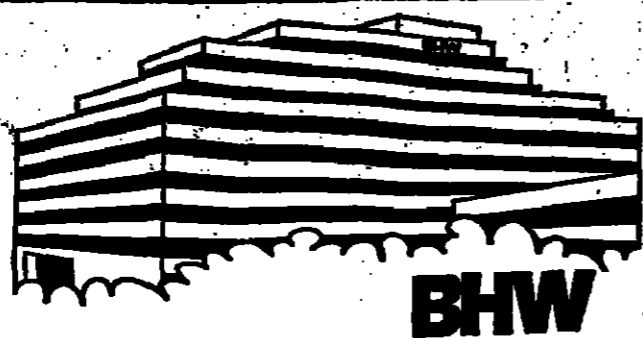
Für diese interessante und verantwortungsvolle Position stellen wir uns einen auslandserfahrenen Verkaufsprofi vor, der auf Grund seiner kaufmännischen Kenntnisse mit den Usancen des Exportgeschäftes vertraut ist. Wichtig ist auch, daß Sie sich in die Besonderheiten der Drucklufttechnik hineinversetzen können, was idealerweise durch eine technische bzw. ingenieurwissenschaftliche Ausbildung dokumentiert wird. Selbstverständlich sind verhandlungssichere Englischkenntnisse ebenso unabdingbar wie die erforderliche Reisebereitschaft; die Beherrschung einer weiteren Fremdsprache ist wünschenswert.

Damit Sie Ihre Chancen für diese Aufgabenstellung risikolos überprüfen können, haben wir die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, eingeschaltet. Bitte lassen Sie Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnis, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1/42658 unserem Berater, Herrn Baldus, zukommen, der Ihnen auch für telefonische Auskünfte zur Verfügung steht (Rufnummer 0228/2603-113; am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0).

Selbstverständlich ist sichergestellt, daß Ihre Bewerbung absolut vertraulich behandelt wird und Sperrvermerke berücksichtigt werden.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Weiter voran  
mit neuen  
organisatorischen  
Lösungen:



Gezieltes und kreatives Marketing – so nahe bei unseren Kunden wie nur möglich! Bei der Erfüllung dieser Aufgaben entstehen wichtige neue Funktionen für qualifizierte Spezialisten.

Gesucht werden:

### Gebietsverkaufstrainer

für die Organisation und Durchführung des Fach- und Verkaufstrainings unseres haupt- und nebenberuflichen Außendienstes für die Gebietsdirektionen.

Augsburg · Berlin · Bonn · Freiburg · Köln · Nürnberg

Voraussetzungen: Abgeschlossene Berufsausbildung, Verkaufs- und Trainingserfahrung, kommunikative Kompetenz, pädagogisches Engagement und hohe Lernbereitschaft.

### Gebietsverkaufsförderer

für die Durchsetzung bundesweiter VF-Strategien und -Ziele sowie für die Entwicklung regionaler VF-Aktivitäten für die Gebietsdirektionen

Augsburg · Berlin · Frankfurt · Kassel  
Saarbrücken · Würzburg

Voraussetzungen: Abgeschlossene Berufsausbildung, vorzugsweise bei Kreditinstituten, Versicherungen und Bausparkassen sowie Berufserfahrung in Werbung, Verkaufsförderung und angrenzenden Leistungsfeldern.

Die speziellen Fachkenntnisse werden in einer mehrmonatigen Ausbildung vermittelt.

Wenn Sie nicht älter als 45 Jahre sind und sich einer dieser anspruchsvollen Aufgaben gewachsen wissen, würden wir gern von Ihnen hören. Unserem neuen Mitarbeiter oder unserer neuen Mitarbeiterin bieten wir neben einer der jeweiligen Position entsprechenden Vergütung Sondergehälter, vermögenswirksame Leistungen, Urlaubsgeld und betriebliche Altersversorgung.

Ihre Bewerbung erbitten wir an den von uns beauftragten

**Unternehmensberater BDU Hansjürgen Schubert**  
Kunzendorfstraße 20, 1000 Berlin 37  
Telefon 030/7912071-72

Sie können von ihm auch ein Merkblatt mit weiteren Informationen über die ausgeschriebenen Positionen anfordern, bevor Sie sich bewerben.

**BHW-Bausparkasse · Gemeinnützige Bausparkasse für den öffentlichen Dienst GmbH, Postfach 666, 3250 Hameln 1.**

### Selbständige Vertriebsaufgabe im Export mit Reisetätigkeiten in Europa und Übersee

Wir sind ein in unserer Branche führendes Unternehmen und produzieren Kunststoffoberflächen und Kantenstreifen für die Möbelindustrie. Sitz unseres Unternehmens ist eine reizvolle Kleinstadt im Münsterland.

Unser Exportanteil beträgt bereits annähernd 60% und geht in 40 Länder in 5 Kontinenten.

Durch unsere starken Auslandstätigkeiten und zur besseren Betreuung unserer ständig wachsenden Kunden müssen wir unsere Exportabteilung neuerdings vergrößern und suchen nun einen

### Vertriebsbeauftragten – Export

Sie sind idealerweise 30 bis 40 Jahre alt, vorzugsweise Techniker oder Industriekaufmann/Technischer Kaufmann und verfügen über berufliche Kenntnisse aus der Holzverarbeitenden Industrie oder der Lack- und Klebmittelindustrie in Verbindung mit der Holzindustrie.

Kenntnisse und Erfahrungen im Export, Vertrieb und Sprachen setzen wir bei Ihnen ebenso voraus wie die Bereitschaft, zu etwa 2/3 Ihrer Zeit mit unseren Kunden im Ausland Verkaufsgespräche und technische Beratung durchzuführen, wobei wir bei den Länderbetreuungen auf Ihre Sprachkenntnisse Rücksicht nehmen.

Auf Ihre zukünftigen Aufgaben werden Sie Gelegenheit erhalten, sich gründlich vorzubereiten. Die Dotierung ist leistungsgerecht, und auch die Rahmenbedingungen werden Sie sicherlich zufriedenstellen. Sollten Sie durch den Stellenwechsel Ihre Weihnachtsgeldansprüche verlieren, teilen Sie uns das mit. Des gleichen gilt für den Fall eines eventuell erforderlichen Umzugs.

Wenn Sie an der ausgeschriebenen Position interessiert sind, bewerben Sie sich bitte mit ausgefülltem Fragebogen (tab. Lebenslauf, Zeugnis) und unter Angabe des möglichen Eintrittstermins und Ihrer Einkommenswünsche bei der von uns beauftragten Personalberatung. Sie sichern Ihnen absolut vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung zu, gibt Ihnen telefonisch weitere Auskunft und übersendet Ihnen auf Wunsch die „Externe Stellenbeschreibung“.

GUP Gesellschaft für  
Unternehmens- und  
Personalberatung mbH  
Görlicher Straße 1/8  
D-4040 Neuss 1



Montag bis Freitag:  
Telefon: 0 21 01 / 1 70 51  
Sonntag, 9. und 16. 12. 1984,  
10.30 bis 12.30 Uhr:  
Telefon: 0 21 07 / 71 13

Wir sind ein kleines Import-/Großhandelsunternehmen mit 25 Beschäftigten in einer landschaftlich reizvollen – und sauberen – Gegend der Lüneburger Heide. Wir suchen einen jüngeren

### Sachbearbeiter für Import

Die selbständige Bearbeitung des gesamten Imports besteht im wesentlichen aus folgenden Tätigkeiten: engl. Korrespondenz mit unseren Lieferanten in Übersee, Warenbestandsüberwachung, Bedarfsprognosen über EDV, die gesamte Abwicklung der Bestellungen bis zum Wareneingang. Die Position setzt einen hohen Grad an Flexibilität, eine unbedingt exakte Arbeitsweise und korrespondenzsicheres Englisch voraus. Unser neuer Mitarbeiter wird von uns gründlich eingearbeitet. Wir suchen einen Kollegen, der menschlich gut zu uns passt (junges Team!) und an einer Dauerstellung interessiert ist. Für nähere Informationen rufen Sie unseren Herrn Böhm an!

The Digger's Garden, Bahnhofstr. 24, 3120 Wittingen, Tel.: 0 58 31/10 48



### Chief, Conference and Radio Operations Unit UNITED NATIONS

seeks qualified candidates for the post of Chief, Conference and Radio Operations Unit (P-5 level) in the Communications Service of the Office of General Services. Women candidates are encouraged to apply.

Duty station: New York

**Functions:** Is responsible for system development, operation and maintenance of conference rooms and simultaneous interpretation, sound reinforcement, radio studios, audio recording and distribution equipment, and for assessing needs and making recommendations for purchase of new equipment; advises production officers on technical aspects of radio studio operations and furnishes similar advice with respect to audio production operations in field locations and is responsible for facilities servicing conferences away from Headquarters; organizes, updates and maintains programming for voting and conference systems control.

**Qualifications:** Advanced university degree from recognized university or technical institution in broadcasting, telecommunications, electronic or electrical engineering; at least five years' professional experience in the operation and maintenance of Radio Broadcast or Conference Systems or an allied field, including experience in the design and realization of broadcast or related systems; fluency in English; knowledge of French or other UN official languages desirable.

**Salary:** Depending on qualifications and number of dependants, the post carries a minimum net base salary of US\$ 21,600 and a post adjustment of US\$ 13,504.

**Deadline for applications:** 15. January 1985. Please send detailed resume (including date of birth and nationality) to:

Professional Recruitment Service  
Room 2465  
United Nations Secretariat  
New York, N.Y. 10017, U.S.A.

## STRABAG BAU-AG

Für den Ausbau eines internationalen Flughafens im Mittleren Osten suchen wir ab Januar 1985

einen Fachbauleiter

Nachrichtentechnik

(Ing. grad. oder Dipl.-Ing. FH)

mit mindestens 5jähriger Berufspraxis in der Schwachstromtechnik, ferner

einen Fachbauleiter

Hochspannungsschaltanlagen

5jährige Berufspraxis in der Mittelspannungstechnik wird vorausgesetzt.

Bewerber mit guten englischen Sprachkenntnissen und Auslandserfahrung werden bevorzugt.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an unsere Personalabteilung.  
STRABAG BAU-AG  
Siegburger Str. 241  
5000 Köln 21



### TIME-SHARING

1985 sollte Ihr Erfolgsjahr werden. Als bedeutender Anbieter auf dem TIME-SHARING-Markt suche ich für die Erweiterung des Verkaufs in Deutschland, Österreich und der Schweiz Vertriebspersönlichkeiten (Damen und Herren) auf Provisionsbasis.

Ich biete ein optimales Programm in Verbindung mit einem internationalen Tausch-Pool.

Ihre Bewerbung, schriftlich oder telefonisch, bitte an:

**Willi Schilling, Grafenberger Allee 194**  
4000 Düsseldorf 1, Tel. 02 11 / 68 28 30.

### Speziallacke für höchste

Qualitätsansprüche  
PILNAY-Speziallacke sind ein wichtiger Bestandteil bei Blechpackungen. Mit PILNAY-Speziallacken werden Getränke- und Konservendosen, Glas- und Flaschenverschlüsse

Für die Vertriebsabteilung suchen wir einen

jungen

### Nachwuchs- Verkäufer

für den Verkauf unserer Qualitätserzeugnisse an die Verpackungsindustrie in Europa. Das Aufgabengebiet umfasst auch den Vertrieb unserer Neuentwicklungen für Konservendosen und Getränkedosen sowie die Betreuung unserer Kunden auf anwendungstechnischem Gebiet.

Unser neuer Mitarbeiter sollte fließend Deutsch und Englisch sprechen und schreiben können und ein gutes technisches Einfühlungsvermögen besitzen. Französische Sprachkenntnisse wären von Vorteil.

Berufsanfänger, die nach abgeschlossener Berufsausbildung in den Verkauf einsteigen wollen, erhalten bei uns Ihre Chance.

Über Einzelheiten der Tätigkeit und unsere Leistungen möchten wir Sie in einem persönlichen Gespräch informieren. Bitte bewerben Sie sich (tab. Lebenslauf, Zeugnis, Kopien, Foto).

Since GmbH – Personalwesen  
Erlengang 31, 2000 Norderstedt  
Frau I. H. Krause, Tel.: 0 40 / 52 60 12 00  
(ab 9.30 Uhr)

PILNAY

# GRACE

## Diplom-Ingenieure Univ

Entwicklung Meßgeräte

Sie benötigen die Ausbildung der Fachrichtung Hochfrequenz-/Nachrichtentechnik und sollten Grundkenntnisse der Mikroprozessortechnik haben.

Ihre Aufgaben umfassen die rechnerische und praktische Entwicklung von Baugruppen für elektronische Präzisions-Meßgeräte bis zur Serienreife sowie die Entwicklungsbegleitende Unterlagenerstellung.

Ihr Tätigkeitsschwerpunkt liegt auf dem HF-Gebiet und auf dem Gebiet der allgemeinen analogen und digitalen Schaltungstechnik.

Wenn Sie über einschlägige Berufserfahrung verfügen, ist dies von Vorteil. Absolventen mit gutem Abschluß und entsprechendem Ausbildungsgang geben wir die Möglichkeit zur intensiven Einarbeitung.

Kennziffer P 74

Für die Steuerung unserer Meßgeräte mit 8- oder 16-bit-Mikroprozessoren entwickeln Sie strukturierte Programme und die zugehörige Hardware.

Ihr Ausbildungsschwerpunkt sollte die Datenverarbeitung oder technische Informatik sein.

Erforderlich sind Kenntnisse moderner Mikroprozessorsysteme und deren Peripherie sowie Methoden der Software-Entwicklung. Sie beherrschen höhere Programmiersprachen ebenso wie PL/M und Assembler.

Verständnis für die Elektronik/Nachrichtentechnik sind für die enge Zusammenarbeit mit Ihren HF-Entwicklungskollegen von Vorteil.

Berufsanfänger mit entsprechender Eignung und gutem Abschluß können in dieses interessante Aufgabengebiet einsteigen.

Kennziffer P 97

Für Process-Controller zur Steuerung automatischer Meßabläufe sind digitale Baugruppen und Peripherieschaltungen zu entwickeln. Dazu gehören die Entwicklung von Treiber-Software und die Implementierung auf dem Rechnersystem.

Ihr Ausbildungsschwerpunkt sollte die Datentechnik oder technische Informatik sein.

Erforderlich sind Kenntnisse der Architektur moderner Mikroprozessorsysteme und deren Peripherie, Erfahrungen mit Rechnerbetriebssystemen und Methoden der Software-Entwicklung.

Sie sollten höhere Programmiersprachen ebenso wie PL/M und Assembler beherrschen.

Absolventen mit gutem Abschluß bieten wir hier eine interessante Position für den Berufsstart an.

Kennziffer P 45

Seit Jahrzehnten zählt man uns international zu den führenden Herstellern von elektronischen Meßgeräten und nachrichtentechnischen Anlagen. Elektronische Präzision ist das Kennzeichen der Firma. 4000 Mitarbeitern verdanken wir den Erfolg. Durch die ständige Expansion unserer Produktpalette bieten wir Ihnen vielfältige interessante Aufgaben, zugeschnitten auf Ihre persönlichen Fähigkeiten. Für die beschriebenen Aufgabengebiete sind Kreativität, Einsatzbereitschaft, fundierte Grundkenntnisse und ein Hochschulabschluß mit guten Ergebnissen erforderlich.

Ein wesentlicher Grundsatz unserer Personalpolitik ist es, Ihnen auch für die weitere Zukunft Aufgaben anbieten zu können, die Ihrer jeweiligen beruflichen Entwicklung entsprechen.

Wir bieten Ihnen neben den vielfältigen Sozialleistungen eines modernen Großbetriebes einen sicheren Arbeitsplatz und eine attraktive Bezahlung.

Wenn Ihnen unser Angebot zusagt, informieren Sie sich oder senden Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen unter Angabe der betreffenden nebenstehenden Kennziffer.

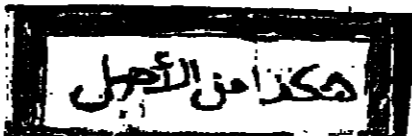


**ROHDE & SCHWARZ**  
GMBH & CO. KG · PERSONALABTEILUNG  
MÜHLDORFSTRASSE 15 · 8000 MÜNCHEN 80  
TELEFON (089) 4129-2402 (DURCHWAHL)

**1 Hochfrequenz-  
Meßgeräte**

**2 Mikroprozessor-  
Soft- und Hardware**

**3 Steuerrechner-  
Soft- und Hardware**



## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Unser Fernost-Geschäft wächst ständig

Für uns ist der Handelsplatz Tokyo und das Geschäft im japanischen Markt sowie darüber hinaus in Fernost nicht erst seit kurzem aktuell. Wir unterhalten ausgedehnte Beziehungen in diesem Wirtschaftsraum und betreiben seit geraumer Zeit ein umfangreiches Geschäft mit organischen, anorganischen und Spezial-Chemikalien sowie verwandten Produkten. Ihre Markt- und Produktkenntnisse, Ihre Erfahrungen und Kontakte vor Ort sind die Grundlage, auf der Sie als

## Mitglied der Geschäftsführung - Internationales Trading -

an der weiteren Expansion unseres Fernost-Geschäfts mitwirken. Wir erwarten von Ihnen vor allem:

- Konkrete Impulse für die Erschließung zusätzlicher Abnehmer, Beschaffungsquellen und Produktbereiche
- Erfahrung im Fernost-Trading, die sowohl Agentur- und Spotgeschäft als auch Kompensationsgeschäfte einschließt
- Gezielte Nutzung unserer weltweiten Verbindungen und Kontakte, die durch ein leistungsfähiges Netz von Niederlassungen gepflegt werden
- Verantwortliche Mitwirkung an der straffen, ziel- und ergebnisorientierten Führung unserer Gesellschaft in Japan

Als Trader von Format sind Sie im internationalen Geschäft zu Hause und können Erfolge nachweisen. Sie sind darüber hinaus eine gestandene Führungspersönlichkeit, die ein qualifiziertes Team zu gemeinsamen Erfolgen motivieren kann. Dynamik und Durchsetzungsvermögen sind wesentliche Merkmale Ihrer Persönlichkeit. Sie können sicher sein, daß wir Ihnen den erforderlichen Handlungsspielraum einräumen und Ihre Tätigkeit angemessen dotieren werden. Sie sollten bevorzugt deutscher Nationalität sein und zumindest die englische Sprache verhandlungssicher beherrschen.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Bitte nehmen Sie kurzfristig Kontakt mit uns auf, um mehr über Aufgabe und Position zu erfahren. Sie erreichen Herrn Pfersich unter der Rufnummer 0228/2603-127, abends nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter der Kennziffer 1/22628 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Selbstverständlich sind größte Diskretion und absolute Vertraulichkeit für unseren Berater oberstes Gebot.

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Als Top-Techniker mit unternehmerischem Format beeinflussen Sie die technologische Entwicklung unseres Hauses

Wir sind ein weltweit operierender Firmenverband der Investitionsgüterindustrie mit stark diversifizierten Produktions- und Dienstleistungsbereichen. In der Führungszentrale unseres Hauses werden alle Grundsatzentscheidungen für die Gegenwart und Zukunft unseres Unternehmens gefällt. Grundlagen unseres Erfolges sind u. a. die Anwendung modernster Technologien und die optimale Steuerung des technischen Bereiches unter wirtschaftlichen Gesichtspunkten. Um diesen Erfolg auch zukünftig abzusichern, suchen wir den unternehmerisch veranlagten

## Leiter Zentrale Produktionstechnik

Zur erfolgreichen Realisierung unserer Zielvorstellung für die nächsten Jahre erwarten wir von Ihnen die verantwortliche Übernahme folgender Aufgabenschwerpunkte:

- Permanente Überwachung der Produktionskonzepte der Tochter- und Beteiligungsgesellschaften sowie die daraus abzuleitenden Investitionsentscheidungen
- Realistische Beurteilung der sich aufzeigenden technologischen Zukunft
- Technische Organisation und erfolgreiche Kooperation mit Tochter- und Beteiligungsgesellschaften
- Permanente Analyse aller technischen Konzeptionen unter dem Gesichtspunkt rationaler Fertigung und sinnvoller Anwendung neuester Technologie

Wir setzen voraus, daß Sie auf der Basis eines technisch-betriebswirtschaftlichen Hochschulstudiums über mehrjährige qualifizierte und praktische Erfahrung im Fertigungsbereich, in der Arbeitsvorbereitung oder als Leiter der Investitionsplanung verfügen. Um unseren Tochter- und Beteiligungsgesellschaften die erforderliche fachliche und methodische Unterstützung für deren Produktionskonzeption und Investitionen zu liefern, benötigen Sie darüber hinaus neben Standvermögen und der Bereitschaft zur Kooperation Autorität, die Sie in erster Linie aus umfassendem wirtschaftlich ausgerichteten Technikverständnis sowie persönlicher Ausstrahlung ableiten. Die auf dieser Ebene notwendige dynamische Aktivität und persönliche Überzeugungskraft sehen wir als selbstverständlich an. Als unternehmerisch veranlagte Persönlichkeit sollten Sie um 40 Jahre alt sein und die Chance nutzen, sich mittelfristig durch die erfolgreiche Leitung dieser zentralen Position für Unternehmensführungsaufgaben zu qualifizieren. Die Dotierung ist der Position entsprechend attraktiv gestaltet. Ihr künftiger Dienstsitz wird in Nordrhein-Westfalen liegen.

Sollte Sie diese Aufgabe herausfordern, so senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1/52498. Für erste telefonische Vorabinformationen steht Ihnen Herr Steinmetz gerne unter der Rufnummer 0228/2603-114 zur Verfügung, am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Absolute Vertraulichkeit und konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sind für unseren Berater selbstverständlich.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Neue Technologien und Strategien erfolgreich umsetzen

Als bedeutender deutscher Handelskonzern betreuen wir von unserer Zentrale aus unsere Gesellschaften in ganz Deutschland. Entsprechend der breit gefächerten Kunden- und Lieferantenstruktur ergeben sich daraus, zusammen mit der Bedeutung der Zentralverwaltung, hohe Anforderungen an Organisation, Kommunikation und Abwicklung in Büro und Verwaltung. Zur Gestaltung der damit verbundenen Aufgabe suchen wir Sie als hochqualifizierten Fachmann

## Bereichsleiter Bürokommunikation

Sie werden uns von Ihrer Qualifikation überzeugen, wenn Sie die folgenden Voraussetzungen und Aufgabenschwerpunkte realisieren:

- Profunde Erfahrungen in dem Gebiet der Bürokommunikation auf der Basis einer fachlich adäquaten Ausbildung
- Entwicklung und Realisierung einer technisch-organisatorischen Sollkonzeption unter Vereinheitlichung vorhandener Ressourcen
- Beobachtung und Berücksichtigung der technologischen Entwicklung und Aufbau einer langfristigen Kommunikationsstrategie
- Überzeugende Persönlichkeit mit ausgeprägtem Verhandlungs- und Beratungsgeschick auf allen Ebenen des Konzerns

Das Unternehmen hat die Herausforderung, die sich aus den neuen Technologien im Informations- und Kommunikationsbereich ergeben, angenommen und mißt deshalb dem Bereich Bürokommunikation eine sehr hohe Bedeutung zu. Wir werden Sie daher mit allen notwendigen Kompetenzen ausstatten und die optimale Unterstützung und Förderung geben, die Sie für die Realisierung Ihrer wichtigen Aufgabe in unserem Hause brauchen. Wir suchen für diese Position zwar den Fachmann, möchten jedoch nicht den „Tüftler“, sondern eine Persönlichkeit gewinnen, die strategisch über den Tag hinaus denkt und plant. Dabei können Sie sowohl vom Anwender, Hersteller oder von einer Beratungsinstitution kommen. Wir halten es auch für wesentlich, daß Sie die Befähigung mitbringen, Ihre Konzeptionen pragmatisch in die Tat umzusetzen. Organisatorisch berichten Sie dem Direktor EDV/Org. Der Dienstsitz unseres Hauses liegt in Nordrhein-Westfalen.

Wir wissen, daß der in Frage kommende Führungskräftekreis ausgesprochen eng ist und bieten Ihnen im Vorfeld Ihrer Entscheidungsbildung ein vertrauliches Gespräch mit unserem Berater, Herrn Friedrichs, an. Sie erreichen ihn unter der Rufnummer 0228/2603-112. Abends nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/32608 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unser Berater sichert Ihnen die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken und absolute Vertraulichkeit zu.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Wir vertrauen Ihnen als Key-account-Manager mit technischem Know-how einen zentralen Produktbereich im Sektor Verpackung an

Als kerngesundes mittelständisches Produktionsunternehmen haben wir uns aufgrund jahrzehntelanger Erfahrungen eine feste Position in einem anspruchsvollen Markt für Verpackungsfolien erworben. Unseren Verkaufserfolg mit überproportionalen Zuwachsraten haben wir mit Hilfe modernster Fertigungstechnik und durch kreative Problemlösungen für unsere Kunden erreichen können. Um mit uns diesen Weg kontinuierlich fortzusetzen, suchen wir den

## Verkaufsleiter / Kunststofffolien

- Bundesrepublik, Mittel- und Nordeuropa -

Für die aktive Vermarktung und Betreuung dieser Produktgruppe sollten Sie folgende Voraussetzungen mitbringen:

- Nachweisbare persönliche Verkaufserfolge im Handel und in der Konsumgüterindustrie
- Qualifiziertes technisches Verständnis, um unsere Kunden durch individuelle Problemlösungen zu überzeugen
- Befähigung zur systematischen Marktanalyse sowie Phantasie für neue Ab- und Einsatzmöglichkeiten unserer Produktpalette

Sollte Sie diese Aufgabe reizend, dann senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1/62618 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unser Berater, Herr Wegner, steht Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-131 - nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0 - für weitere Informationen gerne zur Verfügung. Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0 - für weitere Informationen gerne zur Verfügung. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken zu.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Ihre zentrale Aufgabe ist die professionelle Gestaltung unserer zukünftigen Materialwirtschaft

Wir sind ein traditionsreiches mittelständisches Unternehmen der Metallverarbeitung und bieten unseren Kunden aus vielen Wirtschaftszweigen, insbesondere in der Investitionsgüter- und Konsumgüterfertigung wirtschaftliche Lösungen für verbindungstechnische Probleme. In unseren zwei Werken fertigen wir durch modernste Produktionstechnologie unterstützt Massengüter mit hohem Qualitätsstandard sowie unterschiedlichste Norm- und Sonderstücke. Neben unserer anerkannten hervorragenden Technologie einerseits hat andererseits der gesamte Bereich Beschaffung einen hohen Stellenwert. Diese Verantwortung wollen wir Ihnen, als unserem zukünftigen

## Bereichsleiter Einkauf

mit einem Beschaffungsvolumen von ca. 60 Mio. DM pro Jahr übertragen. In dieser Funktion sind Sie dem persönlich haftenden Gesellschafter direkt unterstellt und sollten folgende Aufgabenschwerpunkte erfüllen:

- Kostengünstige Beschaffung von Produktionsmaterialien, Dienstleistungen und Investitionsgütern unter Einsatz eines modernen Einkaufsmarketings
- Einführung einer DV-gestützten Bedarfsermittlung und Beschaffungsabwicklung
- Schaffung eines integrierten Materialwirtschaftsbereichs durch permanente Optimierung von Organisations- und Arbeitsabläufen
- Systematische Beobachtung der Beschaffungsmärkte

Diese für unser Unternehmen bedeutende Aufgabe verlangt auf der Basis einer Ausbildung als Wirtschaftsingenieur oder Diplom-Kaufmann qualifizierte Erfahrungen aus mehrjähriger Praxis auf dem Gebiet Einkauf und Materialwirtschaft. Daß Sie das gesamte fachspezifische Instrumentarium beherrschen und die erforderlichen EDV-Kenntnisse als Anwender aus Ihrer bisherigen Tätigkeit kennen, setzen wir voraus. Da Sie den bisherigen klassischen Einkaufsbereich in einen modernen Materialwirtschaftsbereich integrieren sollten, erfordert diese Aufgabe viel Einfühlungsvermögen und auch ein hohes Maß an Kooperationsbereitschaft. Als zusätzlicher interessanter Aspekt kommt hinzu, daß wir beabsichtigen, mit Ihrer Unterstützung den Materialwirtschaftsbereich auf Datenverarbeitung umzustellen. Aufgrund der geforderten Qualifikation sollte Ihr Alter um 40 Jahre liegen. Ihr zukünftiger Dienstsitz wird Nordrhein-Westfalen sein.

Sollte Sie diese Aufgabe reizend, dann senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1/52598 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unser Berater, Herr Steinmetz, steht Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-114 - nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer unserer Zentrale 0228/2603-0 - für weitere Informationen zur Verfügung. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern Ihnen P&M zu.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Als einer der weltweit größten Hersteller von Lackrohstoffen suchen wir für die Anwendungstechnik unseres Geschäftsbereiches Lackrohstoffe und Sondergebiete jüngere

## Diplom-Ingenieure Chemie (FH)

Es erwarten Sie u. a. folgende vielseitige und verantwortungsvolle Aufgaben:

- Weiterentwicklung des Produktsortiments
- Erarbeitung technischer Problemlösungen
- Kundenberatung in allen Fragen der Lackformulierung und der Beschichtungstechnologie

Für diese Position sollten Sie eine Fachhochschule erfolgreich absolviert haben. Darüber hinaus werden praktische Laborerfahrungen, Kenntnisse der Lack- und Polymerchemie sowie eine mindestens ausreichende Beherrschung der englischen Sprache erwartet.

Erfahrungen aus der Lack- und Beschichtungstechnologie sind erwünscht.

Damen und Herren, die sich für eine anwendungsorientierte Tätigkeit interessieren, senden uns bitte unter Nennung der Kennziffer 223 ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugnisabschriften, Lichtbild und Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin usw.).

Bayer AG  
Personalbeschaffung  
5090 Leverkusen, Bayerwerk



## Fertigungsleiter

### Elektro-Industrie

Wir sind ein international führendes Unternehmen der Büro- und Unterhaltungselektronik. Auch im Markt der Mikrowellenherde gehören wir weltweit zu den bedeutendsten Anbietern. Wir wollen unsere Marktposition weiter ausbauen und suchen für das Verkaufsgebiet Norddeutschland einen

## Gebietsverkaufsleiter Mikrowellenherde

Wir erwarten einen erfahrenen Außendienstmitarbeiter, in der/die in der „Weißen Ware“ zu Hause ist und die Bereitschaft hat, mit viel Eigenverantwortung, Initiative und Durchsetzungsvermögen – in einem Markt mit Zukunft – unsere Unternehmensziele durch vertriebliche Aktivitäten zu erreichen. Unsere Kunden sind der Elek-

trogroß- und -fachhandel, Kaufhäuser und der Gastronomiefachhandel. Wenn Sie interessiert sind, senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen einschließlich Foto und Angabe Ihrer Einkommensvorstellungen z. Hd. Frau Paustian.

SHARP  
ELECTRONICS  
(EUROPE) GMBH

**SHARP**

Sonnenstraße 3  
2000 Hamburg 1  
Tel.: (040) 237 75-312

Durch Nachdenken vom

Mit erfolgreichen elektronischen Geräten, Anlagen und Systemen für Industrie, Verkehr, Schifffahrt, Rundfunk, Fernsehen und Verteidigung zählt KRUPP ATLAS ELEKTRONIK zu den weltweit führenden Entwicklungs- und Fertigungsunternehmen. Mit mehr als 2.500 Mitarbeitern wachsen wir in einen zukunftsorientierten Markt.

Wir suchen

## Diplom-Ingenieure (TH/FH)

der Fachrichtungen Elektrotechnik, Nachrichtentechnik, Informatik

Wir bieten Ihnen einen entwicklungsfähigen Arbeitsplatz mit anspruchsvollen Aufgaben zum sofortigen oder späteren Eintritt:

### Bereich Entwicklung

Entwicklung mikroprozessorgesteuerter Komponenten der digitalen Signalverarbeitung in Realzeitsystemen wie Sonar- und Navigationsanlagen

Entwicklung und Programmierung von Algorithmen und Verfahren zur Detektion, Analyse und Mustererkennung sowie zur Spektralauswertung

Entwicklung rechnergesteuerter Baugruppen für automatische Test- und Simulationssysteme

### Bereich Projektierung

Leitsysteme für Gas-, Wasser- und Elektrizitätsversorgung

Fertigungsleitsysteme

Projektsteuerung und Koordination für Entwicklung und Fertigung der Sondertechnik – sowohl für Inlands- als auch für Auslandsvorhaben –

Systemplanung und Projektabwicklung hydrographische Vermessung

### Bereich Vertrieb

Akquisition von Leitsystemen für Forschungs-, Versorgungs- und Industrieunternehmen

Akquisition und verantwortliche Abwicklung von Systemprojekten Schiffselektronik/Navigationssysteme

Akquisition und Erstellung von Angeboten für umfangreiche Simulationsanlagen einschließlich Projektsteuerung

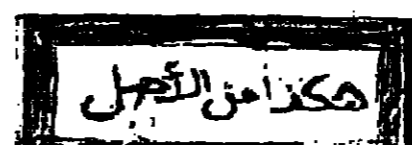
Wenn Sie sich angesprochen fühlen, schreiben Sie uns bitte, wo Ihre Erfahrungen bzw. Stärken liegen. Auch als Absolventin oder Absolvent einer Fachhochschule und/oder Hochschule sind Sie uns willkommen, wenn Sie gute Voraussetzungen mitbringen. Sollten Sie Ihr Studium erst im Laufe des Jahres 1985 beenden, setzen Sie sich bitte zu gegebener Zeit mit uns in Verbindung.

Ihre Bewerbung mit den für eine Beurteilung erforderlichen Unterlagen und mit Angabe des Eintrittstermins richten Sie bitte an:

KRUPP ATLAS ELEKTRONIK GMBH – Personalabteilung – Postfach 44 85 45, 2800 Bremen 44, Telefon 04 21/457-23 39



**KRUPP ATLAS ELEKTRONIK**  
Eine sichere Entscheidung



## Finanzen/Rechnungswesen in einer dynamisch sich entwickelnden Gruppe

Die HUCKE-Gruppe mit Hauptsitz in Ost-Westfalen beschäftigt mehrere tausend Mitarbeiter und führt ihre Unternehmensbereiche teils als Personen-, teils als Kapitalgesellschaften im In- und Ausland.

Das Holding-Ressort hat die Aufgabe, die operativen Einheiten bei der Durchführung der aktiven und passiven Bankgeschäfte (einschließlich Fremdwährungsgeschäfte) zu unterstützen bzw. diese selbst vorzunehmen, wenn es das Gruppeninteresse erfordert. Vor allem aber beinhaltet die Funktion die Erstellung konsolidierter Gruppenabschlüsse in steuer- und handelsrechtlicher Hinsicht. Dazu gehört die Abstimmung der einzelnen Rechenwerke untereinander und die laufende Beratung und Unterstützung der verantwortlichen Leiter in den Tochtergesellschaften, sowie die interne Prüfung.

Die Position soll einem Herrn anvertraut werden, der seine betriebswirtschaftlichen Kenntnisse (z. B. Diplomkaufmann, Betriebswirt) durch Mit-

### Holding

Dr. Klaus Ehrhardt  
Unternehmensberatung  
Droste-Hülshoff-Str. 6  
2000 Hamburg 52  
Telefon: 040/82 90 09



arbeit in Steuerberater- oder Wirtschaftsprüferpraxis um steuerliche Aspekte hat erweitern können. Mehrjährige praktische Erfahrungen in der Finanzbuchhaltung bzw. im Rechnungswesen, die selbständige Erstellung von Bilanzen einschließlich Konsolidierung und in der Abstimmung mit der Betriebswirtschaft werden vorausgesetzt. Die Position ist der Geschäftsleitung unterstellt.

Die persönlichen Voraussetzungen wie Kooperationsbereitschaft und Durchsetzungsvermögen leiten sich aus der Aufgabenstellung ab. Alter ca. 40 Jahre, eventuell jünger. Englische oder französische – wenn auch nur – Schulkenntnisse wären von Vorteil.

Ihre Bewerbung wird selbstverständlich streng vertraulich behandelt. Richten Sie bitte Ihre aussagefähigen Unterlagen mit Lichtbild direkt an die HUCKE GRUPPE, Ravensberger Straße 41, 4990 Löhbeck 5 zu Händen Herrn Jochen Saure oder an den beauftragten Personalberater.



15-18 UHR

## Sonntags-Auskunft

Wir sind ein gesundes mittelständisches Unternehmen des AUFZUGSBAUS in NRW mit 180 Beschäftigten. Da unser Technischer Leiter uns in wenigen Jahren aus Altersgründen verläßt, suchen wir als Nachfolger für die Bereiche Fertigung und Konstruktion einen

## Betriebsleiter

der die Einzelfertigung von Aufzugsteilen auf eine kostengünstige Grundkonstruktion zurückführen und die Produktion auf der Basis von Vorgabezeiten alleinverantwortlich leiten kann.

Sie sollten ferner in der Lage sein, die vorhandene EDV für die betriebliche Terminplanung einzusetzen und Anregungen für eine kostensparende Montage und Wartung unserer Produkte zu erarbeiten.

Bei Eignung ist daran gedacht, nach einigen Jahren die Fertigung einem Betriebsmeister zu übertragen und Sie mit der Nachfolge in der Leitung der Bereiche Konstruktion, Normung und Arbeitsvorbereitung zu betrauen.

Für einen zielbewußten und ideenreichen Praktiker (Ing. grad. des Maschinen- und Apparatebaus) mit nicht unbedingt branchenabhängigen Erfahrungen in der Produktion und Konstruktion sowie der Fähigkeit zu konsequenter Mitarbeiterführung bietet sich in einer freizeitbewußten Universitätsstadt eine interessante Lebensstellung.

Weitere Informationen gibt Ihnen die von uns beauftragte Personalberatungsgesellschaft; Sie können sich jedoch auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 4091 bewerben. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

## Ernst H. Dahlke & Partner GmbH

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/49 41 65/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich

Wir sind eine diversifizierte, im deutschen Markt gut eingeführte Unternehmensgruppe der chemisch-pharmazeutischen Branche mit expansivem Engagement und dem sicheren Gespür für die Bedürfnisse des Marktes. Ob diese nun über einen längeren Zeitraum konstant bleiben oder sich schnell wechselnd verändern: wir sind es gewöhnt, uns mit vielfältigen Vertriebsaktivitäten rasch darauf einzustellen.

Für eine in der Vergangenheit sehr erfolgreiche Gesellschaft der Unternehmensgruppe suchen wir eine im Vertrieb der Pharmaindustrie erfahrene, kaufmännisch ausgebildete Führungskraft, die als

## VERTRIEBSLEITER (Pharma)

zum einen das laufende Geschäft ausbauen und zum anderen mit neuen Ideen und Konzeptionen den Erfolg des Unternehmens vergrößern soll.

Neben den einschlägigen Vertriebserfahrungen in der Pharmaindustrie erwarten wir den nüchternen und doch phantasievollen Analytiker, der neue Markchancen sofort erkennt und mit Durchsetzungsvermögen, Motivationskraft und eigener Leistungsbereitschaft, oft auch mit Cleverness und schneller Reaktion zu realisieren weiß. Ferner werden ausbaufähige englische Sprachkenntnisse gewünscht.

Die Position ist entsprechend ihrer großen Bedeutung ausgezeichnet dotiert und mit allen erforderlichen Vollmachten ausgestattet. Dienstsitz ist eine westdeutsche Großstadt.

Wenn Sie an einer vielseitigen, unternehmerisch geprägten Führungsaufgabe interessiert sind, die möglichst auch Ihre langfristige Lebensaufgabe sein sollte, dann nehmen Sie bitte mit der von uns beauftragten Beratung Kontakt auf. Dort steht Ihnen zu ersten Informationen Herr Dr. Witthaus auch am Wochenende (Sonntag von 18-20 Uhr) unter der Rufnummer 02 08 / 76 24 28 zur Verfügung. Er bürgt auch für die absolute Vertraulichkeit Ihrer Kontaktaufnahme.

Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung  
Postfach 22 13 · 4330 Mülheim a.d. Ruhr · Telefon (0208) 3 10 63-65

An der Fachhochschule Oldenburg ist im Fachbereich Seefahrt in Elstfeld die Stelle eines

## Professors

(BesGr. C 2)

für die Fächer: Wirtschaftslehre/Seebetriebswirtschaft zu besetzen.

Die Fachhochschule Oldenburg erwartet von dem Bewerber nach Möglichkeit

1. einschlägige, praktische Erfahrungen im seebetriebswirtschaftlichen Bereich sowie
2. Eignung und Bereitschaft, auch in den in Oldenburg bestehenden Fachbereichen Architektur, Bauingenieurwesen und Vermessungswesen betriebswirtschaftliche Gebiete in der Lehre zu vertreten.

### Einstellungsvoraussetzungen:

1. ein abgeschlossenes Hochschulstudium in einem geeigneten wissenschaftlichen Studiengang;
2. pädagogische Eignung, die in der Regel durch Erfahrungen in der Lehre oder Ausbildung nachgewiesen wird;
3. besondere Befähigung zur wissenschaftlichen Arbeit, die in der Regel durch eine Promotion von überdurchschnittlicher Qualität nachgewiesen wird und
4. besondere Leistungen bei der Anwendung oder Entwicklung wissenschaftlicher Erkenntnisse und Methoden in einer mindestens fünfjährigen beruflichen Tätigkeit, die mindestens drei Jahre lang außerhalb des Hochschulbereiches ausgeübt worden sein muß. Auch nicht promovierte Bewerber, die ihre besondere Befähigung zur wissenschaftlichen Arbeit in geeigneter Form, wie z. B. durch Veröffentlichungen, Fachberichte u. ä. nachweisen, können berücksichtigt werden.

Die Einstellung erfolgt im Beamtenverhältnis auf Lebenszeit.

Bewerbungen mit den üblichen beglaubigten Unterlagen sind mit Angabe des Fachgebietes bis zum 31. 12. 84 an den

Rektor der Fachhochschule Oldenburg,  
Offener Straße 16, 2900 Oldenburg,

zu richten.

Wir sind ein bekannter Hersteller von Tank- und Behälter-Fahrzeugen und suchen für diesen Bereich den

## Leiter (Dipl.-Ing.)

Kaufmännische Kenntnisse setzen wir voraus. Englische Sprachkenntnisse sind erforderlich.

Zur telefonischen Vorabinformation wenden Sie sich an unseren Personalleiter, Herrn Dally.

Ihre Bewerbung senden Sie an:

Anton Ellinghaus GmbH + Co. KG  
Oelder Straße 4-6, Postfach 16 69  
4720 Beckum, Tel. 0 25 21 / 70 91.

## Bewerber auf Chiffre-Anzeigen...

... bitten wir, die Chiffre-Nummer auf jeden Fall deutlich sichtbar außen auf dem Umschlag zu vermerken.

Gelegentlich erreichen uns Zuschriften ohne Angabe der Chiffre-Nummer. Um sie an die Inserenten weiterleiten zu können, müssen wir sie öffnen. Das kann zu Mißverständnissen führen.

Also daran denken: Nicht nur innen im Anschreiben, sondern schon außen auf dem Umschlag die Chiffre-Nummer angeben!

Herzlichen Dank.

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND  
Anzeigenabteilung

## MARKETINGASSISTENT(IN)

In allen Belangen der effizienten Marktuntersuchung und -betreuung unterstützen. Seine/ihre Hauptaufgaben bestehen einerseits in der Erarbeitung der Marketingpläne in Abstimmung mit der Gesamtunternehmensstrategie, in der Marktanalyse und im Konzipieren von Verkaufsförderungsaktivitäten. Andererseits aber sollte er/sie sich aktiv um Produktneuentwicklungen bemühen, auf Messen und ausländischen Märkten Anregungen sammeln und in der Lage sein, diese Ideen designt und umzusetzen und in bezug auf das technisch Machbare hin zu überprüfen.

Der ideale Bewerber verfügt über eine mehrjährige Berufserfahrung im Marketingbereich, beherrscht Vokabular und Instrumentarium und ist nicht älter als maximal 30 Jahre.

Wenn Sie an dieser direkt dem Geschäftsführer zuarbeitenden Position mit sehr guten Entwicklungsperspektiven interessiert sind, bitten wir um Übersendung Ihrer Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Foto) sowie Angaben zu Einkommensvorstellungen und Eintrittstermin unter der Kennziffer 8149 W an die Agentur der von uns beauftragten Beratung in Düsseldorf, Herr Dipl.-Kfm. Peter D. Hennes steht Ihnen für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung und bürgt für Vertraulichkeit.

## BAUMGARTNER-MEDIA

Personalwerbung · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 070 31/8 20 01 und 8 80 01  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 | D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040-36 77 37 38

# Verkaufsleiter

Saudi Arabien

### Das Unternehmen

SAMACO BINLADEN Co. LTD. ist Automobilimporteur mit Sitz in Jeddah und repräsentiert die Marken Audi, Volkswagen und Porsche. Das Geschäft expandiert.

### Die Aufgabe

Der Verkaufsleiter ist für das PKW- und Nutzfahrzeuggeschäft verantwortlich und untersteht direkt der Geschäftsleitung. Er ist mit seinem Team für den Verkauf Saudi Arabien zuständig und hat den Vertrieb zu steuern, den Verkauf zu fördern und wesentlich zu erweitern.

### Die Qualifikation

Der Bewerber soll eine mehrjährige, erfolgreiche Praxis im Automobilvertrieb nachweisen können. Fließende Beherrschung der englischen Sprache ist erforderlich.

### Die Vergütung

Das Salär ist attraktiv; es schließt selbstverständlich die für Saudi Arabien üblichen Sozial- und Sachleistungen ein.

### Die Kontaktaufnahme

Bitte mit Bewerbungsunterlagen über Volkswagenwerk AG, VX-22, 3180 Wolfsburg. Vertrauliche Behandlung wird zugesichert.

SAMACO BINLADEN Co. LTD.



Wir sind ein international erfolgreiches Unternehmen, das sich weltweit mit der Planung und Ausführung anspruchsvoller Bauvorhaben befaßt. Darüber hinaus haben wir uns auf die Fertigung von Aluminium-Fassaden, Stahlbau-Tragwerken und den elementierten Innenausbau spezialisiert.

Für die weitere erfolgreiche Entwicklung unseres Export-Bereiches „Fassaden- und Innenausbau“ suchen wir einen

## Vertriebsleiter Ausland

Die Schwerpunkte seiner Tätigkeit liegen in der Entwicklung neuer Auslandskontakte, der Akquisition und der sicheren Abschlußverhandlung. Dabei sind die wichtigsten Voraussetzungen die Festlegung zukunftssträchtiger Exportmärkte, die Entwicklung eines Vertriebskonzeptes und die intensive Bearbeitung der Auslandsangebote.

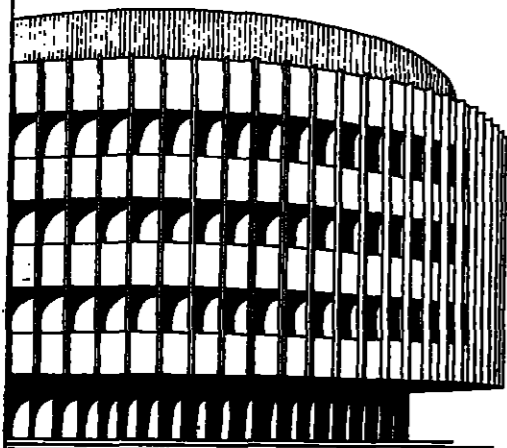
Der Vertriebsleiter Ausland unterstützt der Geschäftsführung und arbeitet eigenverantwortlich.

Wir denken an einen Verkaufsprofi mit fundierten Kenntnissen im Bauwesen, wobei der Schwerpunkt im Fassaden- und Innenausbau liegen sollte. Die Beherrschung der englischen Sprache in Wort und Schrift und hohe Sprachsicherheit bei Verhandlungen setzen wir voraus. Entsprechende französische Sprachkenntnisse wären ebenso wie Auslandserfahrung vorteilhaft.

Interessierte Bewerber senden bitte ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an unsere Personalabteilung.

**RÜTERBAU**  
ein Unternehmen der Salzgitter-Gruppe

RÜTERBAU GmbH - 3012 Langenhagen  
Am Pferdemarkt 15 - Telefon (0511) 77 04-0



## LBS Bausparkasse der Sparkassen

Wir gehören zur Landesbank und sind die führende Bausparkasse in Schleswig-Holstein. Unser Sitz ist Kiel.

Voraussetzung für die optimale Beratung unserer Kunden ist ein hoher Wissensstand unserer Mitarbeiter im Außen- und Innendienst.

Die Position

## LBS-Schulungsleiter/in

ist daher von hoher Bedeutung für unser Haus.

Als Gruppenleiter/in vertreten Sie die LBS in allen Fragen der Schulung. Sie entwickeln Schulungsprogramme, setzen externe Trainer ein und führen gemeinsam mit einem weiteren Mitarbeiter der LBS eigene Schulungsmaßnahmen durch.

Wir erwarten von Ihnen pädagogisches Geschick, fundiertes Fachwissen aus dem Bauspar-, Sparkassen- oder Bankbereich und Bereitschaft zu kooperativer Zusammenarbeit.

Ihre Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte an die Abteilung Personal, Landesbank Schleswig-Holstein, Postfach 1122, 2300 Kiel 1.

Für Vorabinformationen steht Ihnen Herr Rieck, Tel. (0431) 900-1280, zur Verfügung.

## Entwickler/Konstrukteur Dipl.-Ing. Elektronik - TH

- Mitarbeit als Spezialist an Entwicklungsprojekten in unserem Produktbereich Probenaufbereitung

- Einführung der Elektronik in einen Bereich, der bisher überwiegend mechanisch orientiert war

- Zusammenarbeit mit anderen Entwicklungsbereichen unseres Hauses

Kommen Sie in ein Unternehmen, das auf dem Gebiet der Entwicklung und Herstellung von Analysensystemen und Kunststoff-einmalartikeln für die analytische und klinische Chemie zu den Marktführern zählt.

Sie finden eine verantwortungsvolle Aufgabenstellung vor, die Ihnen eine vielseitige und intensive Mitwirkung an interdisziplinären Projekten auf dem Gebiet der Analysetechnik bietet. Kenntnisse der digitalen und analogen Regelungstechnik, des Einsatzes von Mikroprozessoren und der Sensorik sind erforderlich.

Erfahrungen auf dem Gebiet der Geräteelektronik, wie sie in Instrumenten der Foto- und Meßtechnik bereits Verwendung findet, wären von Vorteil.

Wenn Sie überdies kooperativ in einem Team zu arbeiten gewohnt sind, sollten Sie Ihre Bewerbungsunterlagen kurzfristig an unsere Personalabteilung senden.

Eppendorf Gerätebau  
Netheler + Hinz GmbH  
Postfach 65 06 70  
2000 Hamburg 65

**eppendorf**  
Analysesysteme für Medizin + Chemie

Studium zum 3. Abendlehrgang

## KOMMUNIKATIONSWIRT

Eine Fortbildung für Leute, die ihre Karriere in den interessantesten Berufsfeldern der Werbung, Öffentlichkeitsarbeit, Verkaufsförderung und des Marketing anpacken wollen. 1.500 Stunden Praxisvermittlung. Mindestens 300 Stunden Arbeit in einer Werbeagentur.  
Start: 1. April 1985. Der Kurs wird nach individueller Prüfung des Teilnehmers durch das Arbeitsamt gefördert. Anmeldung bis zum 1. März 1985.  
Limitierte Teilnehmerzahl.

Kommunikations-Akademie Hamburg  
Akademie-Büro: Kampstr. 15, 2000 Hamburg 6, Tel. 0 40 / 4 29 16 00

repas ist ein unabhängiges Software- und Systemhaus mit Sitz in Hamburg und im Raum Frankfurt. Seit 10 Jahren sind wir auf dem Gebiet der

## Prozeßdatenverarbeitung

tätig. Um unsere zukünftigen Aufgaben zu lösen, suchen wir einen

## SOFTWARE-INGENIEUR

mit Berufserfahrung in der Programmierung von Prozeßrechnersystemen für unsere Geschäftskunden in Dreieich und Hamburg. Nach einer gründlichen Einarbeitung wollen wir Ihnen eigenverantwortliche Aufgaben übertragen. Rufen Sie uns bitte an, oder senden Sie Ihre Bewerbung an



repas-Gesellschaft für Realzeitprogrammierung und Prozeßautomation mbH, Voltastr. 8, 6072 Dreieich, Tel. 0 40 / 5 51 90 21 oder 0 61 03 / 3 40 32

## ZUKUNFTSPERSPEKTIVE IN DER WARENWIRTSCHAFT

Wir sind ein bekannter Markenartikel im Non-Food-Bereich und beliefern alle Betriebsformen des Handels. Unsere Investitionen sind die Basis für ein geplantes, systematisches Wachstum.

Damit wachsen auch die Aufgaben im Logistik-Bereich, für den wir den geeigneten Mitarbeiter mit Führungsformat suchen. Wir denken an einen versierten, dynamischen

## LOGISTIK-LEITER

mit fundiertem betriebswirtschaftlichen Background und umfangreicher Erfahrung auf der Speditionssite und/oder auf der Verladungsseite. Unser Mann kennt das Handwerkszeug der Spedition im Detail und kann neue Entwicklungen im Logistik-Bereich gestalten und durchsetzen.

Wenn Sie kurzfristig einsetzbar, ca. Ende 20 bis Mitte 30 Jahre alt sind und eine interessante, nicht alltägliche Karrierechance suchen, dann senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen an die von uns beauftragte Unternehmensberatung Dr. Schmitz-Malbauer und Partner, Domstraße 39, 5000 Köln 1.

Frau Dipl.-Päd. Gabriele Schmitz-Malbauer und Herr Dipl.-Kfm. Jürgen Freink stehen für Ihre Rückfragen unter den Telefonnummern 02 21 / 12 22 23 und 12 22 50 jederzeit zur Verfügung.

Unternehmensberatung  
Dr. Schmitz-Malbauer  
und Partner

Domstraße 39  
5000 Köln 1  
Ruf (0221) 122223

Wir sind ein genossenschaftliches Großhandelsunternehmen und beliefern im hiesigen Raum die Bäcker und Konditoren mit Rohstoffen und Handelswaren. Mit ca. 20 Millionen DM Umsatz sind wir mit Abstand Marktführer. Damit das so bleibt, suchen wir zum nächstmöglichen Termin den dynamischen und qualifizierten

## GESCHÄFTSFÜHRER

der erfolgreich und engagiert unseren Betrieb fortführt. Ihnen untersteht ein gut eingespieltes Team, das auf Ihre Delegationssicherheit und kooperativen Führungsstil angewiesen ist. Das erfordert Kenntnisse im Genossenschaftswesen, Geschick im Umgang mit Kunden, in Organisation und Mitarbeiterführung sowie die Bereitschaft, sich auch in unbekannte Aufgabengebiete einzuarbeiten. EDV-Kenntnisse wären von Vorteil.

Reizt Sie diese verantwortungsvolle Aufgabe, dann richten Sie bitte Ihre Bewerbung mit kompletten Unterlagen, einem Lichtbild, Angabe Ihres Gehaltswunsches und des Eintrittstermins an den Vorstand der

**BÄKO KIEL-NEUMÜNSTER, Bäcker- und Konditoren-Genossenschaft eG**  
Gärtnersstraße 45 - 49, 2300 Kiel 1, Telefon 04 31 / 68 78 98

Führender Werkzeugmaschinenhersteller in NRW sucht für den Bereich „flexible Fertigungssysteme“ einen

## Projektmanager

für die Technologiebearbeitung von der Fallstudie über die Problemlösung bis zur Präsentation.

Jüngere Diplomingenieure, die ihr Können in vergleichbarer Aufgabenstellung bereits unter Beweis gestellt haben, werden um ihre ausführliche Bewerbung gebeten. Sehr gute Kenntnisse der englischen Sprache sind unabdingbare Voraussetzung für diese wichtige Position.

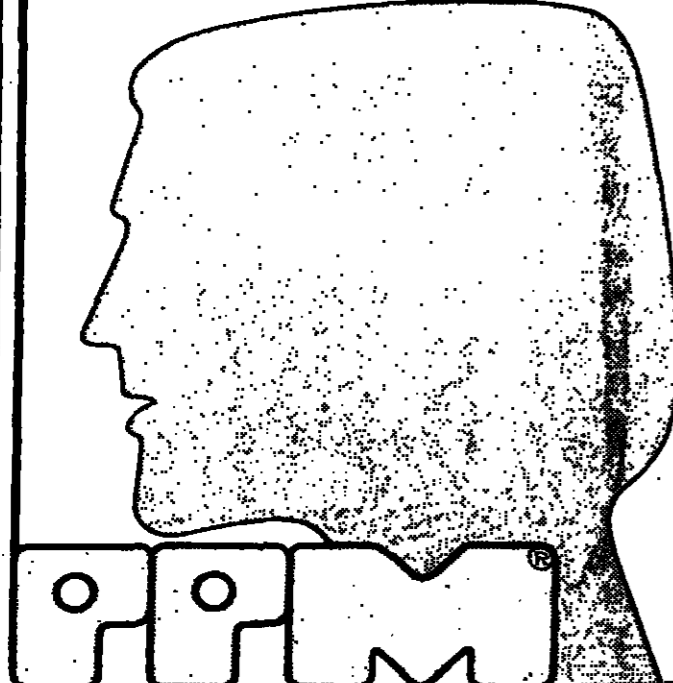
Bitte richten Sie Ihre Unterlagen unter Chiffre GB 2 an die von uns beauftragte Agentur. Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.



**LORENZWERBUNG GMBH 4020 METTMANN**

## Praxis-Personal-Marketing GmbH

Frankfurt · Hamburg · Saarbrücken



## Verkaufsförderungs-Manager

eine anspruchsvolle Aufgabe in der Fachhandels-Verkaufsförderung unseres Deutschland-Vertriebs

Die Aufgabe umfasst die vollständige Steuerung und Kontrolle des umfangreichen VKF-Etats, die Mitgestaltung der VKF-Politik in intensiver Zusammenarbeit mit dem Produkt-Management und die enge Kommunikation mit unseren Fachhandels-Partnern. Die Position ist ausbaufähig und bei der großen Bedeutung der Verkaufsförderung in unserem Haus mit entsprechendem Entfaltungsspielraum versehen.

Sie sollten über langjährige Marketing-Erfahrung im Produkt-Management und möglichst auch Verkauf verfügen und daher gute praktische Verkaufsförderungs-Kenntnisse besitzen.

(Kennziffer 2095)

Wenn Sie sich für eine der ausgeschriebenen Aufgaben interessieren, senden Sie bitte Ihre vollständigen Unterlagen unter der entsprechenden Kennziffer an die PPM Unternehmens- und Personalberatung GmbH, Kanalstr. 42 a, 2000 Hamburg 76, Tel. 0 40 - 2 27 09 04, wo Ihnen unser Berater, Herr H. Markus (oder Frau Jänich), auch gern für einen ersten Telefonkontakt zur Verfügung steht. Absolute Diskretion ist selbstverständlich.

## Product Manager

eine Herausforderung für den erfahrenen PM mit Freude an der Produkt-Innovation

Neben der Betreuung laufender Produkte liegt der Aufgaben-Schwerpunkt auf der Neu-Produkt-Entwicklung. Die Position setzt daher mehrjährige Erfahrungen im Product Management klassischer, möglichst technischer Markenartikel voraus.

Aufgrund der internationalen Markenverantwortung erfordert die Aufgabe Fähigkeiten und Erfahrungen in Analyse, Konzeption, Strategie, Projektsteuerung unter Einbeziehung aller Abteilungen des Hauses - insbesondere der Fertigung. Gute Englisch-Kenntnisse sind erforderlich, Französisch ist wünschenswert.

(Kennziffer 2096)

## Junior

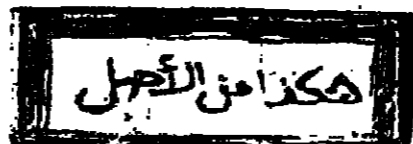
## Product Manager

eine entwicklungsfähige Position für den ambitionierten Nachwuchs-PM

In unmittelbarer Zusammenarbeit mit einem erfahrenen Product Manager haben Sie Gelegenheit, Ihre Berufskarriere im klassischen, internationalen Marketing zielgerichtet fortzusetzen. Neben den umfangreichen und breitgefächerten Aufgaben eines JPM werden Sie einen besonderen Schwerpunkt auf die Konzeption unserer Verkaufsförderungs-Maßnahmen legen können. Sie sollten bereits erste Erfahrungen im Product Management oder auch in einer Werbeagentur gesammelt haben. Eigene Kenntnisse der Verkaufsförderung sind vorteilhaft.

Nach intensiver Einarbeitung bietet die Position sehr gute interne Entwicklungsmöglichkeiten.

(Kennziffer 2097)



## Personalberatung Dienstleistung mit Zukunft

Das ifp-Institut für Personal- und Unternehmensberatung ist ein seit 20 Jahren tätiges Beratungsunternehmen mit Sitz in Köln. Die Suche und Auswahl von Fach- und Führungskräften, Personalentwicklungsmaßnahmen sowie allgemeine Unternehmensberatung bilden die Aufgabenschwerpunkte des ifp. Das Unternehmen wächst rasch und ist ständig um die Verbesserung und Diversifizierung seines Dienstleistungsangebotes bemüht. Daher wird ein qualifizierter und engagierter Mitarbeiter gesucht, der bei der Bewältigung des wachsenden Beratungsbedarfes mitwirkt.

## Diplom-Psychologe

Unser Erfolg beruht auf umfangreichen Markt- und Branchenkenntnissen insbesondere im Dienstleistungssektor. Die Erfahrung hat uns gezeigt, daß wir mit der Berücksichtigung tiefenpsychologischer und praxisorientierter Gesichtspunkte in der Beratungsarbeit auf dem richtigen Wege sind.

Wir suchen daher einen Psychologen, der neben wirtschaftspsychologischen und praktisch-diagnostischen Ausbildungsschwerpunkten auch mit Tiefenpsychologie und qualitativen Methoden vertraut ist. Gute Leistungen sollten sich in Zeugnissen dokumentieren. Um unsere anspruchsvollen Kunden selbständig und qualifiziert beraten zu können, ist langjährige Erfahrung im Personalbereich oder in der Personalberatung erforderlich. Außerdem kommt es auf wache Intelligenz, Umstellungsfähigkeit und Belastbarkeit an, um sich auf die verschiedenen anstehenden Aufgaben rasch einstellen zu können. Nicht jede Woche kann bei uns eine 40-Stunden-Woche sein, und auch gelegentliche Dienstreisen sind Bestandteil unserer Arbeit.

Wir bieten eine verantwortungsvolle Tätigkeit, die Initiative und die Fähigkeit zu selbständigem Arbeiten verlangt. Tag für Tag bietet sich die Möglichkeit, interessante Menschen kennenzulernen und an Problemlösungen zu arbeiten, die für uns und unsere Kunden von zukunftsweisender Bedeutung sind. Wir bieten auch ein den Qualifikationen angemessenes Gehalt und interessante Aufstiegsmöglichkeiten.

Wenn Sie sich für diese interessante Aufgabe in unserem Hause interessieren, freuen wir uns über den Kontakt mit Ihnen. Senden Sie uns bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien und Lichtbild) unter der Kennziffer MA 928 z. H. von Herrn Franz Arnold oder Herrn Horst Will, die Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen (Tel. 02 21 / 21 03 73) zur Verfügung stehen. Ihre Unterlagen werden vertraulich behandelt und Sperrvermerke gewissenhaft berücksichtigt.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG  
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

## Konzeption und Mitverantwortung für ein Versicherungsvermögen

Im Auftrage des Vorstandes der Deutscher Ring Versicherungen wirken wir beratend bei der Suche nach einem Hauptabteilungsleiter Kapitalanlagen mit. Das Anlagevermögen bewegt sich in einer Größenordnung von über 5,5 Milliarden. Alle Versicherungssparten werden abgedeckt, und es wird auf der Basis eines stabilen und entwicklungsfähigen Bestandsvolumens gearbeitet. Damit sind die Voraussetzungen für das kontinuierliche Wachstum des Vermögens gegeben.

## Hauptabteilungsleiter Kapitalanlagen

Hier wird eine unternehmerisch denkende Persönlichkeit gesucht, die der Anlagenpolitik des Unternehmens interessante und auf die Zukunft ausgerichtete Impulse geben kann. Die Position ist dem Sprecher des Vorstandes direkt unterstellt.

Sie werden die Mitverantwortung für die Zusammenstellung des Anlagevermögens und für die Gestaltung des Vermögens zu den Kreditinstituten haben. Von Ihnen wird erwartet, daß Sie mit fachlicher Kompetenz und mit konzeptioneller Handlungsweise die Hauptabteilung führen und das Milliarden-Vermögen betreuen.

Neben überdurchschnittlichen Fachkenntnissen müssen Sie als Führungspersönlichkeit überzeugen können. Vorteilhaft wäre, wenn Sie bereits in einer vergleichbaren Position bei einem Finanzdienstleistungsunternehmen tätig gewesen sind und die Aufgaben und Probleme im Bereich der Kapitalanlagen aus praktischer Erfahrung kennen. Neben Souveränität, Durchsetzungsstärke und Stehvermögen sollten Sie vor allem strategisches Denken, Verhandlungsgeschick und Kontaktfähigkeit auszeichnen.

Wenn Sie sich für diese herausfordernde und bedeutende Position interessieren, nehmen Sie mit uns Kontakt auf. Herr H. Will oder Herr J. Kraan stehen Ihnen für telefonische Vorabinformationen (02 21 / 21 03 73) gerne zur Verfügung. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien und Lichtbild) senden Sie uns bitte unter der Kennziffer MA 917. Selbstverständlich werden wir Ihre Bewerbung vertraulich handhaben und Sperrvermerke gewissenhaft berücksichtigen.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG  
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Wir sind ein mittelständisches, gesundes Unternehmen der

## Gummiindustrie

mit einem interessanten Produktionsprogramm.

Folgende Position ist zu besetzen:

## Leiter der Entwicklung

Wir suchen einen Chemiker mit umfangreichen Erfahrungen in der Gummiindustrie – möglichst Anwendung Automobilindustrie.

Die Vielseitigkeit der Position mit der Aufgabe, neue Technologien nutzbar zu machen und in die Fertigung zu integrieren, setzt technische Kreativität, Dynamik und Führungseigenschaften des Bewerbers voraus.

Wir haben die

Dr. Küttner Industrieberatungs GmbH  
Postfach 15 28, 6720 Speyer  
Tel. 0 62 32 / 3 54 00

beauftragt, Ihre Bewerbung entgegenzunehmen und erste Kontaktgespräche zu führen.

Herr Dr. Küttner steht für erste telefonische Kontakte unter der oben angegebenen Telefonnummer auch abends oder am Wochenende zur Verfügung. Diskretion ist selbstverständlich.

## Entwicklungschance für kreativen Organisator

Wir sind ein mittelständisches Vertriebsunternehmen in der Elektro-Branche mit einer breitgefächerten Produktpalette namhafter deutscher Hersteller von Steuergeräten und -systemen sowie von Elektro-Installationsmaterial.

Um unsere Arbeitsabläufe den gestiegenen Anforderungen anzupassen, suchen wir einen jüngeren

## Assistenten der Geschäftsleitung

Sie sollen den Geschäftsführer bei allen Fragen beraten, die bei der organisatorischen Einführung einer EDV-Anlage auftreten. Dies reicht von der Zusammenstellung der Aufgaben, die die Anlage übernehmen soll, über die Auswahl und Einführung bis hin zur ständigen Weiterentwicklung. Daneben sollen Sie mit der Geschäftsleitung alle konzeptionellen Änderungen im Bereich der Organisation erarbeiten.

Ihre Voraussetzungen: Sie sind Betriebswirt (FH) oder Wirtschaftsingenieur (FH) mit EDV-Kenntnissen und ca. 30 Jahre alt. Mehrjährige Praxis im Bereich Organisation/EDV oder Sachbearbeitung im Handel sind von Vorteil.

Wir bieten einen modernen Arbeitsplatz in einem expandierenden Unternehmen, gute Entwicklungschancen, interessante Konditionen.

Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen senden Sie bitte an:

PETER KREMSER  
Volksdorfer Weg 186 · 2000 Hamburg 65  
Tel. 0 40 / 6 01 71 70 · Tx. 2 15 033 pkhmbd



Ford setzt für die Zukunft verstärkt auf den Einsatz modernster Technologien in allen Unternehmensbereichen. Für unsere zentrale Systemabteilung suchen wir qualifizierte Mitarbeiter für die folgenden Aufgabenbereiche:

### Prozeß-Steuerung

- Computergestütztes Testen von Motoren, Vergasern, Fahrzeugelektronik, automatischen Getrieben sowie Abgas-tests
- Flexible Fertigungssysteme (FMS)
- Roboter- und Maschinendiagnose
- Echtzeit Produktions- und Steuerungs-Systeme
- Experten-Systeme

#### Eingesetzte Technologien:

- Digital VAX, PDP 11 und GA-Computer
- VMS- UND RSX-Betriebssysteme
- PASCAL und Assembler
- Datatrieve- und Standard-DEC-Software
- Computer-, PLC-, NC- und Microprocessor-Communication
- Breitband- und Paket-Vermittlungs-Technologien

### CAD/CAM-Systeme

Einführung von CAD/CAM in der Fertigung

- Arbeitsvorbereitung
- Werkzeugkonstruktion und Fertigung
- Fabrikplanung und Konstruktion
- NC, Roboter-Simulation, Meßmaschinen, FMS
- Datenkommunikation mit Zulieferern
- Weltweite Datenbanken und Kommunikationssysteme

#### Eingesetzte Technologien:

- Computervision, CDS 4000, CADDS 4 X, Newvar
- PRIME, PRIMOS, Information, PDGS, FORTRAN

#### Ihr typischer Arbeitsplatz:

- Interne Anwendungsberatung
- Europäisches Projekt-Management
- Software-Design, -Entwicklung und -Einführung

Wir suchen junge Akademiker (TH, Uni, FH) oder Mitarbeiter mit äquivalenter Berufserfahrung mit solidem Fachwissen auf zumindest einem der angesprochenen Gebiete. Über die fachliche Qualifikation hinaus erwarten wir:

- Aufgeschlossenheit, Bereitschaft zur Teamarbeit und Zusammenarbeit in einem multinationalen Rahmen
- Motivation zum selbständigen Handeln, die Fähigkeit zur raschen Einarbeitung in nicht unmittelbar vertraute Aufgaben
- Die Bereitschaft, sich den ständig neuen technologischen Herausforderungen zu stellen und diese in wirtschaftlich sinnvolle Lösungen umzusetzen
- Ausbaufähige englische Sprachkenntnisse

Ihre Bewerbung richten Sie bitte mit den üblichen Unterlagen an die

### Ford-Werke Aktiengesellschaft

Personalabteilung NM/MIR-12  
Postfach 60 40 02, 5000 Köln 60



Wir bauen Vertrauen.



## Die Chance zum Aufstieg in eine technische Spitzenposition!

Wir sind ein international angesehenes Unternehmen im Großraum Hamburg. Mit unseren qualifizierten Mitarbeitern entwickeln und produzieren wir eine breite Palette von hochwertigen Maschinen und Anlagen, mit denen wir bei ständig steigenden Umsätzen international erfolgreich und teilweise Marktführer sind.

Im Zuge der erforderlichen Erweiterung unseres Managements suchen wir eine

# technische Führungskraft als Leiter der Versuchsabteilung

Sie werden zunächst die Leitung dieser Abteilung mit ca. 10 Ingenieuren übernehmen, um nach einer angemessenen Zeit die Verantwortung für den Gesamtversuchsbereich (ca. 80 Mitarbeiter) übertragen zu bekommen.

Wir erwarten von diesem Herrn:

- ein mit gutem Erfolg abgeschlossenes Hochschulstudium
- Kenntnisse in Werkstoffkunde, Getriebekonstruktion, Strömungslehre und Meßtechnik
- praktische Erfahrungen in der Industrie oder in der Zusammenarbeit mit der Industrie (z. B. als Assistent eines Instituts mit Industrienaufträgen)
- kooperatives Führungsverhalten.

Bei der Gehaltsvereinbarung berücksichtigen wir selbstverständlich die nachgewiesene Qualifikation. - Wir unterstützen Sie gegebenenfalls tatkräftig, auch finanziell, bei der Wohnungsbeschaffung und bieten im übrigen weit überdurchschnittliche Sozialleistungen.

Richten Sie bitte Ihre mit „TFW“ gekennzeichnete Bewerbung (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild sowie handschriftliche Erläuterungen Ihrer Eintrittsmöglichkeit, Einkommensvorstellung und Fremdsprachenkenntnisse an den von uns beauftragten

**Personalberater Dipl.-Psych. Hermann Fischer**  
6900 Heidelberg 1 - Zum Steinberg 47

der für Diskretion und Beachtung etwaiger Sperrvermerke bürgt sowie Ihnen für erste telefonische Kontakte unter 0 62 21 - 4 99 05 zur Verfügung steht.

## Jung, aktiv und unkonventionell

Wie unsere Zielgruppe ist unser Produkt, das als führender Markenartikel des Genusmittelhandels bekannt ist. Trotz eines hart umkämpften Marktes erfreut es sich stetiger Zuwachsraten. Unsere Verbraucher sind von uns gewohnt, daß wir - ein junges Team von kreativen und Konzeptionisten - uns immer noch etwas Neues einfallen lassen, daß wir intelligent argumentieren, daß wir gekonnt ansprechen. Deshalb ist für uns die Neubestimmung der Position

### PM

- äußerst wichtig, und Sie würden zu uns passen, wenn Sie
- bereits drei Jahre in der Marketingabteilung eines klassisch umworbene Konsumartikels Erfahrung sammeln,
- oder in einer Werbeagentur gearbeitet haben
- und möglichst sogar über eine gewisse Zeit im Außendienst tätig waren.

Wollen Sie mehr von uns wissen? Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme, die ebenso zügig über unseren Berater erfolgen kann, wie bei uns auch Entscheidungen schnell fallen, weil die Wege kurz sind. Rufen Sie uns einfach an, gern bereits Samstag und Sonntag zwischen 16.00 und 20.00 Uhr, ansonsten ab 8.00 Uhr (montags, dienstags, mittwochs bis 20.00 Uhr).

**NICOLAI & PARTNER**  
Managementberatung GmbH  
Taubenstraße 2 4000 Düsseldorf 30 Tel. 02 11 / 49 90 73

## Gebietsleiter

für dentalmedizinische Produkte

Wir sind ein bekanntes mittleres Unternehmen, das sich mit der Herstellung und dem Vertrieb dentalmedizinischer Produkte befaßt. Unsere Kunden sind hauptsächlich Kieferorthopäden und Dental-Labors.

Wir wollen einem erfolgsorientierten Verkäufer die Verantwortung für unser Verkaufsgebiet in

### Nordrhein-Westfalen

übertragen.

Es erfolgt eine sorgfältige Einarbeitung, denn die erforderliche fundierte Argumentation hinsichtlich der Vorteile und Eigenschaften unserer Produkte ist von fundamentaler Bedeutung.

Verkaufstalent, eigene Ideen, Zuverlässigkeit und Ausdauer sind erforderlich bei ausgezeichneten Beratung und guter Allgemeinbildung nebst Kontaktfähigkeit sind entscheidend beim Verkaufsabschluß.

Gute englische Sprachkenntnisse sind wünschenswert, da Sie vorrangig auch auf internationalen Kongressen tätig sein werden.

Ideales Alter: Ende 30 bis Anfang 40. Ganzjährige Reisetätigkeit.

Wenn Sie an einer sicheren Position interessiert sind und darüber hinaus gut verdienen wollen, so bieten wir dies zu folgenden Konditionen:

- Fixum und hohe Provision
- Firmenwagen und
- vernünftige Spesenabrechnung
- Sozialleistungen

Es erwartet Sie ein kollegiales Team.

Sie sind direkt der Geschäftsleitung unterstellt.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf und den üblichen Unterlagen unter P 12 017 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Evtl. Sperrvermerke werden berücksichtigt.

### Fachverkäufer

Hifi, TV, Video. Selbständig arbeitend. Festgehalt und Umsatzprov. Unsere Produktpalette bedarf freundlicher und intensiver Kundenberatung. Schriftl. Bewerbungen an:

Bregas KHV Technik GmbH  
Postfach 204, 1000 Berlin 13

### DM 500 000,- LV

und mehr schreiben auch Sie monatlich an Neugeschäft mit unserem neuen Verkaufssystem.

Kostenlose Informationen:

Heckmann, Abt. 147  
Postfach 73 09 41  
3000 Hannover 71

## Stadt Krefeld

Stadt wie Samt und Seide

Die STADT KREFELD - ca. 235 000 Einwohner - sucht für das Bauordnungsamt einen:

### Abteilungsleiter

Besoldungsgruppe A 13/14 BBesG

Die in der Stelle zu erfüllenden Aufgaben verlangen eine qualifizierte Persönlichkeit mit der Fähigkeit zum höheren bautechnischen Verwaltungsdienst - Fachrichtung Hochbau - Städtebauliches Einfühlungsvermögen und gestalterische Fähigkeiten sowie Verhandlungsgeschick bei der Beratung der Bauherren werden ebenso vorausgesetzt wie sichere baurechtliche Kenntnisse und ausreichende Berufserfahrung.

Bei entsprechender Eignung ist die Übertragung der Funktion als Stellvertreter des Amtsleiters vorgesehen.

Bewerbungen mit Lichtbild, handgeschriebenem Lebenslauf und beglaubigten Zeugniskopien sind bis zum 31. 12. 1984 unter Angabe der Kennziffer 63/102 an den Oberstadtdirektor - Personalamt - Postfach 27-40, 4150 Krefeld 1, zu richten.

## STELLENGESUCHE

## MANAGER

44 Jahre, aus international tätigem Handelskonzern-Großversand und Einzelhandel, möchte sich mittelfristig in entsprechend verantwortungsvolle und exponierte Vertrauensposition verändern.

Erbitte erste Kontaktaufnahme mit meinem Berater

Dr. Winfried Höft  
Babendiekstraße 42, 2000 Hamburg 55



### Kaufmännischer Leiter

20, Erfahrung als Leiter kfm. Verwaltung sowie des Finanz- und Rechnungswesens mit allen Bereichsanteilen in Maschinenbaufabrik mitl. Größe; sucht gleichwertige Tätigkeit.

Auskünfte erteilt: Herr Vogel  
Fachvermittlungsdienst Kiel, Muhlstraße 38  
2300 Kiel 1, ☎ 04 31/5116-35, FS 292 673

### EDV-Fachmann (Dipl.-Math.)

33 J., 10 J. im Beruf, 2. Z. in Unternehmensberatung, Schwerpunkt Industrie/Handel, sucht Stelle als Projektleiter, Berater, EDV-Leiter oder im EDV-Vertrieb.

Angebote unter M 12015 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

### EXPORTKAUFMANN LATINAMERIKA-SPEZIALIST SPANISCH UND ITALIENISCH PERFEKT. ENGLISCH.

Langjährige Erfahrung auf dem Kunststoffsektor, Maschinen, Rohmaterial, Werkzeuge, Verarbeitung usw. 50 Jahre, gesund, belastbar. Sucht anspruchsvolle Position auch mit weitreichender Reisetätigkeit.

Zuschriften erbeten an:  
E 9487, Annoncen-Expedition Doll,  
Deichmannhaus, 5 Köln 1

### Maschinenbautechniker Anlagenbau

45 J., einsetzbar, belastbar, unternehmerisch denkend, Erfahrung in Projektentwicklung, Bauleitung, Montage-Inspektion u. mech. Inbetriebnahme im In- und Ausland (u. a. Schwarzafrika) sucht neue, verantwortungsvolle Aufgabe.

Angebot erbeten unter D 12008 an WELT-Verlag, Postfach 01 08 64, 4300 Essen.

### Marketingorientierter Vertriebsleiter

Dipl.-Bauw. (TfH), 45 J., versch. system. Berufsweg (Masch. u. Nahrungsmittelindustrie) kaufm. geprägte techn. Führungskraft, langjährig erfolgreich tätig in leitender Position, gewandt im Umgang auf Führungsebene, Sprachen, sucht Aufgabe möglichst in NRW.

Angeb. unter L 11 938 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Controller / Revision

Betriebswirt, 39 J., langj. Industrierfahrung im Controlling / Revision, 2. Z. Leiter der Kostenrechnung u. Revision, sucht neue verantwortungsvolle Aufgabe im Großraum Hamburg.

Angeb. erb. u. P 11907 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### DIPLOM-KAUFMANN

Ing. grad. (allgem. Maschinenbau), 36 Jahre, ledig, erfahren - im Planen, Budgetieren, Überwachen und Abrechnen von Investitionen und Instandhaltungsmaßnahmen; - in Wirtschaftlichkeitsrechnungen und Betriebsanalysen; - in F- u. E-Berichten.

mit Englisch und wenig Französisch sucht Position im Controlling / in der Revision.

Zuschriften (aus Norddeutschland bevorzugt) erbeten unter S 11931 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Controller mit GF-Erfahrung

Dipl.-Kfm., 45 J., Technik- u. Vertriebsverständnis, aktiv + durchsetzungsfähig, 2. Z. Maschinenbau, erfolgreich in Sanierung + Finanzierung, Fremdspr.: Engl., Franz., Span., Ital., sucht neue unternehmerische Aufgabe in produzierendem Unternehmen.

Angebote unter B 12006 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 43 Essen

### Diplom-Kaufmann

36 Jahre, modernes betriebswirtschaftliches Know-how, sucht verantwortungsvolle Aufgabe in Unternehmen, Verband, Institution etc.

Zuschriften erbeten unter E 12053 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Professionelles Exportmarketing in Europa und Übersee

#### Leiter Export/Sales-Manager

36 Jahre, Studium Chemie Verfahrenstechnik, systematischer Berufsweg in Vertrieb sowie produktspezifischer und verfahrenstechnischer Kundenberatung (TechnologieProduktentwicklung/Anlagenbau), Auslandserfahrung in West- und Osteuropa, Lateinamerika, Afrika und Middle East, Erfolgsgewinn in West- und Osteuropa - Durchsetzung von Marktstrategien - sucht neue verantwortungsvolle Aufgabe, Fremdsprachen: Englisch, Französisch, Holländisch, Spanisch, Portugiesisch.

Zuschriften erbeten unter D 12 030 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Elektroing./Patenting.

36 J., ledig, ortsunabhängig, Studium TH Aachen (Elektrotechnik, Physik) engl. u. franz. Sprachkenntnisse, su. adäquate Stelle im Bereich Dokumentation, Patentwesen, Berufserfahrung: 5 Jahre Ingenieurleistung in der Kabelindustrie (Qualitätswesen, Konstruktion, Entwicklung), 1 1/2 Jahre Industriepatentabwicklung, Angebote bitte unter K 11 925 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Maritimer/Kapitän auf großer Fahrt

31 J., wirtsch. orientiert, Vertriebs- und Beratungstätigkeit, 2. Englisch, verhandlungsfähig, Auslandserfahrung, sucht verantwortungsvolle, langfristige Tätigkeit (Repräsentant, Vertrieb o. ä.).

Zuschr. erb. unter Y 12003 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

### Volljurist

26 J., Einstufungsausübung HB m. Schwerpunkt Verkehrsrecht unter Berücksichtigung, sich in andere Rechtsgebiete einarbeiten, sucht aufstrebenden Wirtschaftskreis bei RA, Unternehmen od. Verband, nicht ortsgelunden, Zuschriften unter H 11 924 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Schweißfachmann

48 J., mit B. I. R. 2 u. SP. Auslandserfahrung, 10 J. in der Schweiß- u. Anlagenbau, 10 J. Tätigkeit im aussergewöhnlichen Innen- und Außenbau, sucht neue, verantwortungsvolle Aufgabe.

Angebot unter H 11 928 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Suche Stelle als

Gesellschafterin bei gütig. gut sit. Dame o. Herrn. Bis 34 J., beherrscht 4 Sprachen.

Zuschr. u. L 12014 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Innenarchitekt

AKSE, Tischlermeister und Holztechniker, 40 J., Tätigkeit im aussergewöhnlichen Innen- und Außenbau, sucht neue, verantwortungsvolle Aufgabe.

Angebot unter H 11 928 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Erfahrene Hansangestellte

sucht zum 15. 1. 1985 Stellung mit Kost. und Logis.

Zuschr. erb. unter Z 12004 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

### Diplom-Geologe

47 Jahre, Absolvent der TU Clausthal, mit Schwerpunkt Prospektion, ungeh. u. ungel. baufähige Stellung im In- oder Ausland.

Zuschriften erb. u. R 11930 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

### Büro-Mechaniker, mehrsprachig, weiß

38, an selbst. verantwortungsvolle Aufgabebereich, Raum Hamburg, Aufg. erb. u. M 11927 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

### Chauffeur

48 J., ungebunden, gepflegte Brauchmann mit guten Umgangsformen, absolut vertrauenswürdig, 27 J. im Dienst in ganz Europa, Besuch der Fahrschule, Rolle-Beyre in England mit Abschluß-Diplom, erstkl. Zeugnisse u. Referenzen vorhanden, letzter Tätigkeitsbereich Schweiz, sucht zum 1. 1. 85 oder später neuen Arbeitsplatz.

Zuschriften unter D 11 942 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Frührentner sucht

Cheffahrerstelle. Angeb. erb. u. X 12 024 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Geben Sie bitte die

Vorwahl-Nummer mit an, wenn Sie in Ihrer Anzeige eine Telefon-Nummer nennen.

Als eine der führenden, unabhängigen Beratungsgesellschaften beschäftigen wir in unserer Unternehmensgruppe über 200 Mitarbeiter. Im Bereich Informationsverarbeitung sind wir herstellernneutral für namhafte Kunden aus allen Wirtschaftsbereichen tätig.

Im Rahmen langfristiger Großprojekte entwickeln wir unter Einsatz modernster Software-Technologien innovative Organisations- und EDV-Lösungen. Wachstumsorientierte Geschäftspolitik und zusätzliche anspruchsvolle Anforderungen unserer Mandanten erfordern den Einsatz weiterer hochqualifizierter Mitarbeiter/innen - auch auf freiberuflicher Basis - als

## DV-Projektleiter Systemanalytiker Org.-Programmierer

Wir erwarten von Ihnen hervorragende Anwendungskenntnisse und mehrjährige Erfahrungen in der Konzeption und Realisierung komplexer DB/DC-Projekte auf Großsystemen.

Wir setzen voraus, daß Sie durch Ihre bisherige Tätigkeit bereits ein fundiertes Wissen und auf Ihren Spezialgebieten überdurchschnittliche Kenntnisse erworben haben.

Interessenten, die dialogorientierte DV-Projekte mit den Systemen /36 oder /38 realisiert haben, sollten sich ebenfalls bewerben.

Wir bieten Mitarbeitern, die bereit sind, Verantwortung zu übernehmen, und die ihre Arbeit unbehindert durch Hierarchien gestalten wollen, eine langfristige anspruchsvolle Zusammenarbeit.

Neben der fachlichen Qualifikation schätzen wir Kreativität und Loyalität, Zuverlässigkeit und Termintreue.

Ihr Einsatzort kann u.a. Hamburg, Bremen, Hannover, Frankfurt, Köln, Düsseldorf, Dortmund und München sein.

Bitte senden Sie uns Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen. Für Vorabinformation steht Ihnen unser Herr Pfeitz zur Verfügung.



**UNTERNEHMENSBERATUNG FÜR DATENVERARBEITUNG**  
Dorotheenstr. 64, 2000 Hamburg 60, Tel. (040) 27124 1

# 30-40 Mrd. Mark Steuergeldverschwendung jedes Jahr! Retten Sie Ihr Geld vor dem Finanzamt!

Verehrte Leserinnen und Leser der  
,WELT und WELT am SONNTAG'!

Haben Sie schon einmal errechnet, wieviel Sie in Ihrem Berufsleben an Steuern aufbringen müssen? Hier die Durchschnittszahlen: Bei einem Jahreseinkommen von 60 000 DM sind es ca. 700 000 DM. Bei einem Einkommen von 100 000 DM belaufen sich die Steuern bereits auf 1,5 Mio. DM und bei 150 000 DM auf 2,6 Millionen! Bei einem Jahreseinkommen von 200 000 DM sind es schon 3,8 Mio., bei 300 000 DM 6,2 Mio., bei 500 000 DM sage und schreibe 11 Millionen DM!

Was wir damit sagen wollen: Es ist allerhöchste Zeit, daß Sie endlich eine eigene Steuerspar-Konzeption entwickeln. Bauen Sie Ihr eigenes Steuersparmodell! Denken Sie doch wenigstens einmal 5 Minuten darüber nach: Vielleicht arbeiten Sie 10 oder 12 Stunden am Tag, mit Sicherheit aber schon ein halbes Jahr nur für das Finanzamt! Warum denken Sie eigentlich dieses halbe Jahr nicht lieber darüber nach, wie Sie Steuern sparen können? Aber doch wenigstens 10 Minuten jede Woche? Schließlich zählt jede gesparte Steuer-Mark doppelt!

Aber es geht noch um viel mehr:  
● 30-40 Milliarden Mark Steuergelder werden jedes Jahr verschwendet. Wollen Sie weiterhin zulassen, daß die Politiker so mit Ihrem sauer verdienten Geld umgehen?

## Steuern sparen, z. B. so ...

In welcher Form Sie Angestellten bis zu 3000 DM monatlich zukommen lassen können, ohne dafür auch nur einen Pfennig Lohnsteuer zahlen zu müssen.

Wie Sie zum Beispiel als GmbH-Gesellschafter Ihr Familienhaus über den Betrieb finanzieren.

Wie Sie durch stille Beteiligungen näher Angehöriger (z. B. Kinder) an Ihrem Unternehmen auf Anhieb über 10 000 DM jährlich sparen.

Wie Sie Ihren nächsten Autokauf - je nach Wagentyp - bis zu 30 000 DM Steuern sparen.

Wie Sie durch Betriebsaufspaltung zigtausend Mark Steuern sparen, die Haftung ab- und eingrenzen und die Vermögens- und Gewerbesteuer entscheidend senken.

Warum z. B. für einen Handelsvertreter Berlin wesentlich interessanter ist als Frankfurt und wie er durch einen kleinen Trick die Hälfte der Gewerbesteuer sparen kann.

Wie Sie durch eine Vermögenszusage an den mitarbeitenden Ehegatten bei einem Aufwand von jährlich rund 3000 DM einen steuerfreien Gesamtbetrag von über 130 000 DM erzielen.

Wie Sie die späteren Erbschaftsteuerschulden optimal absichern und somit Ihren Betriebsnachfolger vor munter gefährlichen Liquiditätsengpässen bewahren.

Wie Sie durch Einrichtung eines Arbeitszimmers mehrere tausend Mark Steuern jährlich sparen.

Wie Sie Ihre nächsten Auslandsreisen planen müssen und weshalb das Finanzamt selbst die Kosten für die mitreisende Ehefrau (Frau) anerkennen muß!

Wie Sie sich durch grunderwerbsfreie Verkauf Ihres Hauses eine neue Abschreibungsgrundlage sichern.

Wie Sie durch Altbau modernisierung eine Wertsteigerung von sage und schreibe 1000% erreichen.

Um den dadurch entstandenen riesigen Schuldenberg abzubauen, schlagen Betriebsprüfer und Steuerfahnder immer rigoröser zu. Dagegen müssen Sie sich zu wehren wissen!

Allein bis 1986 wird es 71 Milliarden Mark heimliche Steuererhöhungen geben. Bis 1988 sind es schon über 100 Milliarden Mark! Das stellt der Bund der Steuerzahler fest. Was nutzt Ihnen da eine Steuer-Reform von 20 Mrd. nach dem Motto „Linke Tasche - rechte Tasche“?

Millionen Steuerbescheide sind falsch! Folge: Über 5 Milliarden Mark Steuern kassiert der Fiskus jedes Jahr ohne jede Rechtsgrundlage! Deshalb: Nutzen Sie alle Steuersparmöglichkeiten, Tipps und legalen Tricks voll aus!

Lassen auch Sie sich zum unternehmerisch denkenden Steuerspar- und Geldanlage-Strategen ausbilden. Zögern Sie nicht länger! Rufen Sie mit unterstehendem Coupon den „steuertip“ und mit ihm die im Preis enthaltenen Supplements: „Geld + Kredit“, „Recht, Privat + Betrieb“, „Steuerbegünstigte Kapitalanlagen“, „Steuern Spezial“ und „Steuerrecht aktuell“ sofort ab! Sie werden erstaunt sein, wieviel Hundert- oder gar Tausend-Mark-Scheine Sie vom „Finanzamt-Platz“ in die eigene Tasche abgreifen können! Dieser „Traum“ kann auch für Sie wahr werden, und zwar ab sofort. Denn „steuertip“ erfreut sich immer größerer Beliebtheit.

Weil sich immer mehr herauspricht, daß clevere Steuersparer hier wirklich die entscheidenden Informationen bekommen. Im Klartext für die Praxis! Ganz abgesehen von den hervorragenden Geldanlage-Empfehlungen!

Übrigens: „steuertip“ können Sie selbstverständlich als Steuerberatungskosten absetzen.

## Beispiele absolut legaler Steuerspar-Chancen ...

Wie Sie es verhindern, daß Ihre Immobilienbesitzverhältnisse zu einer gewerblichen Tätigkeit werden.

Welche Vorteile Lebensversicherungen in Schweizer Franken und anonyme Bankkonten in Österreich bieten.

Wie Ihr nächstes Bad an den Stränden von St. Moritz, kombiniert mit dem Besuch eines exotischen Steuerfachanwalts, höchst ertragreich sein kann.

Wie Sie es anfangen müssen, daß das Finanzamt Ihre Autokosten voll anerkennt.

Warum es oft sinnvoller ist, Kapitalanlagen mit Kredit zu finanzieren (z. B. Zero-Bonds). Besonders in Zeiten hoher Steuerprogression.

Wie durch optimale Warenlagerbewertung und richtige Teilwertabschläge riesige Bilanzgewinne vermieden werden.

Wie Sie die Hinzurechnung von Danerschulden und Dauerschuldzinsen geschickt vermeiden.

Wie Sie sich gegen die Erhöhung des privaten Nutzungsanteils beim Betriebs-Pkw erfolgreich zur Wehr setzen.

Weshalb Sie sich gegen die teure Bewertung Ihres Hauses im Sachwertverfahren (Einheitsbewertung) zur Wehr setzen müssen.

In welchen Fällen Sie Ihre Steuerbescheide unbedingt offenhalten müssen (durch Einspruch), weil z. B. Musterprozesse beim Bundesfinanzhof und Bundesverfassungsgericht geführt werden.

Wo Sie Gold mehrwertsteuerfrei kaufen und welche Länder dieser Erde keine Quellensteuer erheben.

u. v. a. m.

Diese Finanzakrobatik in „Do-it-yourself“ ist kein Märchen und kein Wunder. Sie müssen nur wissen, wie man es a) im Prinzip und b) im Detail anfangt.

Sind Sie an dem einen oder anderen Tip besonders interessiert? Anzeige ausschneiden, ankreuzen und mit dem Bestellcoupon einsenden. Nachlieferung erfolgt prompt und kostenlos.

Die Beiträge im „steuertip“ sind untermauert mit Kommentaren und vor allem Urteilen der höchsten deutschen Finanzgerichte - und Geheimerlassen der Finanzverwaltung. Damit wird Woche für Woche ein Archiv angereichert, das weit und breit seinesgleichen sucht. Zu Ihrem Vorteil: Denn alle Urteile stehen für Ihren Abdruck bereit!

## Schon über 35 000 Leser im In- und Ausland bestätigen uns: Das ist Steuerspar- und Geldanlage-Strategie! zum Schrecken für meinen Steuerberater geworden!

Hans-Jörg D., Finanzierungen, Ansbach:  
„Ich bin begeisterter Leser Ihrer wirklich guten „steuertip“-Informationen. Allorts wird um den heißen Brei herumgeredet. Bei Ihnen kommt die Information auf den Punkt.“

Chefredakteur H. R. Bad Wörishofen:  
„Mit großem Interesse lese ich Ihren „steuertip“. Ich darf offen gestehen, daß dieser Brief einer der interessantesten ist, die ich im Laufe meiner langjährigen Tätigkeit zu Gesicht bekommen habe.“

Steuerbevollmächtigter Dr. Karl M., Düsseldorf:  
„Ich möchte in diesem Zusammenhang einmal darauf hinweisen, daß ich bisher aus Ihren Veröffentlichungen sehr wertvolle Hinweise entnehmen konnte.“

Herbert M., Unternehmer in Rosenheim:  
„Es gibt eine Reihe von Steuerrundbriefen, aber Ihr „steuertip“ hat Prüf. Irgendwie fühlt man sich geborgen, wenn man außerhalb der normalen Steuerberater-Tips von Experten lesen kann.“

Prof. Dr. H. L., Dortmund:  
„Seit einiger Zeit erhält mein Lehrstuhl, Ihren „steuertip“. Zum Inhalt und Layout Ihrer M. E. sehr publikumswirksamen Tips kann ich Sie nur beglückwünschen.“

Irmsgard Sch., Nürnberg:  
„Seit einiger Zeit bin ich begeisterte Abonnentin des „steuertip“ und somit fast zum Schrecken für meinen Steuerberater geworden.“

Wirtschaftsprüfer und Steuerberater Dr. Heinrich D., München:  
„Seit Jahren bin ich aufmerksamer Leser Ihres „steuertip“, der immer wieder eine nützliche Zusammenfassung von Bereichen besonders vordringlicher steuerlicher Gestaltung bringt. Gerade wenn man sich als Berufsangehöriger durch einen Berg wöchentlicher Gesetzesnovellen, Richtlinien, Erlasse, Urteile und dazugehöriger Kommentare durcharbeiten und eine Fülle von Details verarbeiten muß, ist die Lektüre Ihres „steuertip“ auch wegen seiner verständlichen Ausdrucksweise unermesslich wertvoll. Ich möchte daher den Jahreswechsel nutzen, Ihnen für Ihre selektive Arbeit zu danken, und Ihnen vor allen Dingen neuen Mut auch für Ihr Engagement wünschen im Kampf gegen den gemeinsamen „Feind“, die verschwenderischen Politiker, die fast täglich neue Pläne aushecken, die Bürger zu beglücken.“

Prof. Dr. Dr. K., Hamburg:  
„Das Finanzamt wollte die Bewertung meines Hauses als Zweitfamilienhaus nicht anerkennen, weil die Küche der Einliegerwohnung nicht eingerichtet war. Ihr Hinweis auf ein aktuelles Finanzgerichtsurteil brachte mir die passende Argumentationshilfe gegenüber dem Finanzamt. Der erstrebte Status wurde steuerlich anerkannt. Dadurch mache ich jetzt pro Jahr 22 500 DM gut.“

Peter V., Wiesbaden:  
„Ich habe heute zum erstenmal Ihren „steuertip“ erhalten und darf Ihnen mitteilen, daß ich endlich das gefunden habe, was ich schon lange gesucht habe. Ich will Sie meinen Bekannten weiterempfehlen. PS.: Ich bin Beamter.“

Georg F., Nordstedt:  
„Ich bin seit knapp 2 Jahren Abonnent des „steuertip“ und von Ihrer Arbeit aufs höchste begeistert. Als ich Ihre Anzeige zum erstenmal in der „WELT“ sah, war ich recht skeptisch. Sie schien mir sehr marktschreierisch. Inzwischen habe ich mich Ihren Informationen weit über 10 000 DM zugemacht. Ich hätte das nicht für möglich gehalten, da ich „nur“ Angestellter bin.“

Weil sich immer mehr herum-spricht, daß clevere Steuersparer und Geld-anleger hier wirklich die entscheidenden Informationen bekommen!

## DER ERFOLG UNSERER LESER GIBT UNS RECHT!

Die Auflage des „steuertip“ hat sich in den letzten 5 Jahren mehr als verdreifacht. Über 35 000 Leser im In- und Ausland studieren Woche für Woche die entscheidenden Hintergrundinformationen und profitieren so von den unzähligen Steuerspar- und Geldanlage-Tips unseres Redaktionsteams, das sich ausnahmslos aus ehemaligen Top-Leuten der Finanzverwaltung, Steuerberatern und Juristen zusammensetzt.

Damit wurde „steuertip“ zum auffallendsten Spezial-Informationsbrief Europas.

## DER SPIEGEL DAS DEUTSCHE NACHRICHTEN-MAGAZIN

zitiert:



Steuerhelfer Wiegele  
Immer wieder Schlupflöcher

Denn nur Dumme, so die weitverbreitete Ansicht, liefern brav und ehrlich ihre Steuern ab. „Steuern sind eine staatliche Abgabe auf Denkfähigkeit“, verkündet vernünftig der ehemalige Düsseldorfer Finanzbeamte Wolfgang Wiegele.

Steuerspezialist Wiegele breitet sein Wissen, das er als Finanzbeamter erworben hat, inzwischen in dem wöchentlich erscheinenden Informationsdienst „steuertip“ aus. „Da stehen die unverschämtesten Dinge drin“, entrüstet sich Steuergewerkschafter Courth.

Die Auflage von Wiegeles Steuer-Depesche hat sich in den letzten fünf Jahren verdreifacht, eine Meibzahl für die Entwicklung der Steuermoral. Wiegele durchforstet die Flut der zusammengekauften Gesetze, der zahllosen Erlasse, Verordnungen und Gerichtsurteile, und immer wieder finden sich Schlupflöcher.

Viele sind verzwickelt konstruiert, manche aber auch verblüffend einfach. Und gelegentlich fordern Vorschriften dazu auf zu schwindeln.

Daß die Steuer leistungsfähig geworden sei, beklagen Politiker aller Richtungen seit vielen Jahren. Getan haben sie dagegen praktisch nichts.

Wir möchten Sie davon überzeugen, daß „steuertip“ eine Anweisung ist, die sich wirklich auszahlt! Bei Bestellung erhalten Sie die angekreuzten Tipps kostenlos nachgeliefert. Einfach ausschneiden und mit Coupon einsenden!

- ☐ Lohnsteuerfreie Bezüge
- ☐ Entgeltlicher Nießbrauch
- ☐ Teilwertabschreibung
- ☐ Stille Beteiligung
- ☐ Betriebsprüfung
- ☐ Auslandsreisen
- ☐ Finanzengründung
- ☐ Betriebsaufspaltung
- ☐ Direktversicherung
- ☐ Arbeitszimmer
- ☐ Steueroasen/Seminare
- ☐ Ehegatten-Arbeitsvertrag
- ☐ Altbau modernisierung
- ☐ Autokauf-Modell
- ☐ Anonyme Bankkonten
- ☐ Quellensteuer
- ☐ Miwert
- ☐ PKW-Leasing
- ☐ Bankgeheimnis
- ☐ Erbschaftsteuer-Vorteile
- ☐ Englische Limited
- ☐ GmbH-Gründung
- ☐ Existenzgründung
- ☐ Geschäftsführer-Vergütung
- ☐ Holding-Gesellschaft
- ☐ Komplettes Steuertip-Verzeichnis
- ☐ 1000 (!) Verlustzuweisung
- ☐ Nießbrauch-Erhalt
- ☐ Umsatzsteuer-Option
- ☐ Zwangsanleihe
- ☐ Reisekosten
- ☐ Neueste Hypotheken-Konditionen
- ☐ Geheimnisse
- ☐ Warenlagerbewertung
- ☐ Lohnsteuer-Außenprüfung
- ☐ Nachfolge-Regelung
- ☐ Schweizer Lebensversicherung
- ☐ Kirchensteuer-Kappung

## COUPON

JA, senden Sie auch mir ab sofort den Steuer-, Recht- und Finanzratgeber

## steuertip

● aktuell ● kritisch ● unabhängig ● international ● anzeigefrei  
inkl. der Supplements: „Geld + Kredit“, „steuertip“, „Recht, Privat + Betrieb“, „steuertip“, „Steuerbegünstigte Kapitalanlagen“, „steuertip“, „Steuern Spezial“ und „steuertip“, „Steuerrecht aktuell“ zum Preis von 29,50 DM inkl. MwSt. und Porto im Monat. Berechnung quartalsweise vorab. Kündigungsfrist 6 Wochen auf Kalenderquartal.

Name \_\_\_\_\_  
Anschrift \_\_\_\_\_  
Datum/Unterschrift \_\_\_\_\_  
Vertrauensgarantie: Ich habe das Recht, diese Bestellung innerhalb von 7 Tagen (Absendeterminum genügt) schriftlich zu widerrufen bei „Markt Intern“, Grafenberger Allee 30, 4000 Düsseldorf 1  
Unterschrift \_\_\_\_\_ Datum \_\_\_\_\_

RECEIVED BY THE DIRECTOR, FBI, 10/10/68

EIGENTUMSWOHNUNGEN

**VON PRIVAT Überlingen - Bodensee**  
Neues „Architektenhaus“, 4 1/2 ZL oberhalb des Jachthafens mit unverbaubarer, See- und herrlicher Aussicht, hervorragende Architektur, Spitzen-Ausstattung.  
ca. 150 m² Wohnfläche, 11,50 m² große Nutzfläche, große Terrasse und Balkon, eigener Gartenanteil. Bezugfertig Dez. 1984, DM 525 000,- zzgl. Tiefgarage DM 20 000,-.  
Tel. 0 71 51 / 54 84 oder Antr. u. N 12 940 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Dreiländereck - Stadt Weil am Rhein**  
Deutschland-Schweiz-Frankreich  
In bevorzugter Stadtlage bieten wir in einem modernen Neubau 11- bis 4 1/2-Zimmer-Komfort-Eigentumswohnungen mit Zentralheizung, See- u. z. B. 3 1/2-Zimmer, 98 m², DM 304 000,-.  
**Grenzland Immobilien GmbH**  
Marktplatz 8, 7850 Lörrach  
Tel. 0 76 21 / 85 11

**AKTION ASS'84 STEUER SPAREN**  
Achtung Einsteigen!  
Durch unser seit Jahren bewährtes Steuer-Modell haben auch Sie die Möglichkeit, durch ersparte Einkommen- bzw. Lohnsteuer Wohnungseigentümer zu werden.  
**Ganz schön teuer soviel Steuer!**

**DER AKQUISA-STEUER SPAR-ZUG 84 FAHRT AB - ENDGÜLTIG!**  
**Erwerbermodell**  
Das heißt: Mit den ersparten Steuern eine preisgünstige und rentable Eigentumswohnung erwerben. Fertiggestellt, bestens vermietet und in gefragter City-Wohnlage.  
**Ohne sofortige Barmittel** und Sie erhalten durch den Kauf aus dem Erwerbermodell-Steuer-Vorteil einen Überschuss von ca. DM 5.000,- bis DM 30.000,- je nach persönlicher Steuerprogression und Wohnungskaufpreis.  
Mietgarantie DM 8,65 pro m²/bis DM 13,- pro m²/mtl. Kaltmiete. 5 Jahre fest.  
**Akquisa** Beratung und Vertrieb:  
Akquisa GmbH, 7000 Stuttgart 1, Gänseheadstraße 46, Telefon 0711/23 51 23

<b>1 Frankfurt/M.</b> z.B. 2-Zi.-Wg. ca. 52 m² DM 131.600,-*	<b>2 Stuttgart-Sindelfingen</b> z.B. 2-Zi.-Wg. ca. 62,5 m² DM 197.001,-*	<b>3 Stadtwohnungen Augsburg</b> z.B. 2-Zi.-Wg. ca. 47 m² DM 119.200,-*
--	--	---

**Telefonische Sonderberatung**  
☎ 0711/23 51 23  
Samstag und Sonntag von 14 bis 16 Uhr täglich von 9 bis 18 Uhr  
Finanzierung bis 100%, Zinsgarantie 5,75%, 90% Auszahlung, 4 Jahre fest. (Vermittlung im Kaufpreis enthalten).

**FÜR KAPITALANLEGER**  
Wir erstellen in Freudenstadt mit Mietgarantie DM 600,- monatliche Kaltmiete, mit Mehrwertsteueroption DM 25 785,-  
3-Zi.-Wg., 71,5 m², Balkon, Bruttopreis: DM 209 800,-  
J. Mehrwertsteueroption DM 18 385,-  
Nettopreis: DM 184 035,-  
monatl. Eigenleistung - bei Festschreibung auf 10 Jahre bei Steuernatz 35%: DM 320,- bei Steuernatz 50% DM 132,-  
Wir erstellen in Wildbad mit Mietgarantie DM 410,- monatliche Kaltmiete mit Mehrwertsteueroption DM 18 385,-  
3-Zi.-Wg., 57 m², Terrasse, Bruttopreis: J. Mehrwertsteueroption DM 18 385,-  
Nettopreis: DM 131 404,-  
monatl. Eigenleistung - bei Festschreibung auf 10 Jahre bei Steuernatz 35%: DM 124,- bei Steuernatz 50% DM 124,-  
Wir erstellen in Bad Liebenzell mit Mietgarantie - mit Mehrwertsteueroption DM 227 585,-  
3-Zi.-Wg., 80 m², Balkon, m. Tiefgarage DM 289 234,-  
**EBE** Wohnungen Bauträger Gesellschaft Freudenstadt mbH  
Stuttgarter Straße 40, 7290 Freudenstadt  
Telefon 0 71 41 - 35 37 oder 76 36

**ETW m. Seeblick z. verk. NORDSEE Hotel**  
**AILANIA**  
2948 Hornumstel, Tel. 044 26/1521  
Postfach - Telex 233 378

**HH-Barsbüttel Kapitalanlage**  
(mit/ohne USt.-Option)  
Vermiete 2-Zi.-Kn.-ETW, Bl. 1983, 58 m², Westlage, OG 1 kl. Wohnanlage. Kaufpreis DM 175 000,-/ASP. 6000,-.  
Die Beteiligungs-Option ohne USt.-Option:  
Mietneinbehalten 6600,-  
Wandwerk-Einst. aus 57 7 m² AFA etc./50 % Steuerprogr. 5142,-  
Zinsen, z. B. 5,375 %, 90 % Kz. 5 J. fest bei 90 % Darlehen verm. 9830,-  
Instandhlt., Verwalt. 771,-  
Einkommenübersch. p. a. 2887,-  
Tilgung 1 % p. a. 1680,-  
Überzeugt, courtagefrei, dir. v. Bauträger  
Tel.: ab Mo. 9 40 / 34 60 83 BOTAG

**Bad Neuenahr**  
In sehr ruh. Halbinsellage u. in unmittelb. Nähe des Kurparks errichten wir auf parkähnlichem Grundstück Eigentumswohnungen v. 33-80 m², KP DM 95 000,- bis 224 000,- Lage u. Ausstg. beweisen ein überdurchschnittliches Preis-Leistungs-Verhältnis. Der Verkauf erfolgt direkt v. Eigentümern, provisionsfrei. Fordern Sie unsere Informationsunterlagen an:  
**BAWOG GmbH, Köln**  
Tel. 02 31 / 37 80 01 - Sprechen Sie mit Herrn Sagebiel.

**Anlageobjekte mit guter Rendite**  
Dir. v. Eigentümer zu verk.: 2-Zi.-ETW, ca. 54 m², vermietet, ca. DM 8000,- p. a. netto, VB DM 74 500,-, 1-Zi.-ETW, ca. 31 m², vermietet, ca. DM 4300,- p. a. netto, VB DM 44 800,-, Lage: Berlin-Luisenstadt, Tel. 0 31 54 / 71 43

**Hamein**  
Super-Eigentumswohnung wegen Teilschiff günstig zu verkaufen.  
155 m², 1983 bezogene Wohnung in 2 Etagen im 1. und 2. Obergesch., mit Innentreppe, Bestlage, erstklassige Ausstattung, Balkon, Loggia, 4 Zimmer, Bad, Küche vollmöbliert, Gäste-WC, Nebenräume, Garage, DM 595 000,-.  
Information über Tel. 0 21 97 / 56 52

**Sylt/Kampen**  
1-Zi.-App. im Waltershof zu verk. geg. Gebot v. Priv. Zuschr. erb. u. F 10 648 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Amrum**  
ETW in Wittdün, ca. 56 m², kompl. eingerichtet, Preis 195 000,- DM.  
Tel. 0 23 82 / 44 62

**Sylt/Westerland**  
Wir müssen unser Kleinstod verkaufen: 1-Zi.-App., geschmackvoll ausgestattet, ca. 31 m², m. Einb.-Kb., Vbad, WC u. Loggia, 100 m zum Strand, sehr ruh. zentr. Lage, keine Fahrstuhlgeräusche, Bestlage (5. St.), DM 155 000,-.  
Tel. ab Mo. 0 40 / 44 31 78

**Denkmalgeschütztes, attraktives Eigentum in direkter Nachbarschaft der Universitätsgebäude**  
**Tübingen am Herbar**  
**Hölderlinstraße 13**  
Erwerben Sie Eigentum in einem schönen Altbauhaus mit historischer Fassade und dem wertvollen, komfortablen Innenausbau der Gegenwart. Es entstehen Gewerbetreibenden und Eigentumswohnungen mit hohen Werbungskosten, 10 % Sonderabschreibung auf 10 Jahre nach § 62 EStG.  
15 % Eigenkapital erforderlich!  
**Wohnbau Schnitzer**  
Helmholtzstr. 1, 7400 Künigsberg, Tel. 0 71 72 / 41 86

**BERLIN, Citylage**  
Miethaus mit 11 Eigentumswohnungen  
öffentlich geförderter Wohnungsbau, WBK-Mittel abgelöst, Grundbuchblätter angelegt, Wohnfläche 546 m²  
**Kaufpreis nur DM 1290,-/m²**  
Miethaus mit 23 Eigentumswohnungen  
freifinanzierter Altbau, Wohnfläche 1120 m²  
Grundbuchblätter angelegt.  
**Kaufpreis nur DM 1190,-/m²**  
Weitere günstige Angebote auf Anfrage.  
**Rud. Höpcker**  
IMMOBILIEN, GEGRÜNDET 1881  
HAMBURG - BERLIN  
Wir beraten Sie gern  
Telefon: 8 82 66 06

**Nähe Schweizer Grenze**  
Das Immobil. interessant für Kapitalanleger aus steuerlichen Gründen wie auch für Eigenutzer, ist nach wie vor der wertbeständigste Geldanlage!  
Bei Waldschut-Tengen, Kilsberg, gegenüber Bad Zurzach, in der Schweiz bieten wir an:  
Eigentumswohnungen, 3-5 Zimmer, ab DM 54 800,- oder Ein- und Zweifamilienhäuser in unserem Baum ab DM 580 000,-  
Unterlagen, auch über weitere Objekte wie Gasthäuser, Mehrfamilienhäuser und Bauplätze, erhalten Sie von:  
**VOLEKSCH HÖCHHEIM KG, Immobilienabteilung, Pl. 12 69**  
7894 Waldschut-Tengen 2, Telefon 0 77 41 / 39 24

**Erwerbermodell in Braunschweig, Keller Straße 44**  
Die letzte Möglichkeit, aus Steuern Gewinn zu ziehen.  
**Casa Bau GmbH & Co KG**  
2730 Zeven  
A. d. Quabben 23  
Tel. (0 42 81) 30 93

**KAMPEN/SYLT 2-Zi.-Eigentumswohnung**  
In bester strandnaher Lage mit Blick über Heide und Meer, ca. 60 m², beste Ausstattung und Einrichtung, 580 000 DM.  
Unser Angebot umfasst ca. 50 weitere Eigt.-Wohnungen auf SYLT!  
Ihr SYLT-Experte seit 1962 R 2280 Westerland  
D Wilhelmstraße 7  
M 0 4651/50 35+36

**Hahnenklee/Oberharz 600 m über NN**  
Komfortable Eigentumswohnungen für Individualisten! Direkt am Kurpark, oberhalb des Kränichsees und des Kurleibes, entstand eine Eigentumswohnungsanlage mit schicken Komfort-Wohnungen inkl. rustikaler Holzkleinarchitektur und farbiger Sanitär- und Küchenausstattung. Die Wohnungen sind noch zu verkaufen. Die Wohnungen betragen ab ca. 50 m². Preise ab DM 180 000,-.  
Anfragen richten Sie bitte an das Bahnenklee Immobilienbüro, Postfach 5140, 3360 Goslar 2, Bahnenklee, Tel. 0 53 25 / 27 46 und 27 47.

**Sylt**  
Kettum, OG, App. unter Reet, 75 m² Wfl./Nfl., erstkl. Lage nach S., kpl. einger., Preis DM 350 000,-.  
Morsum, in zentr. Dorflage werden 1985 3 Doppelhäuser u. Reet-schleif. pro Einheit 140 m² Wfl., 700 m² Grdst.-Ant., Baumaufst. u. Innenausstg. bestimmen Sie mit. Endpreis DM 593 000,-.  
Lisa Döhnen Immobilien  
T. 0 40 / 48 85 82 u. 0 46 51 / 5 23 88

**Top - Münster - App.**  
Unl.-zentral, bezugsfrei, 1 und 2 ZL, ab 41 bis 60 m², ab 90 000,- DM von Privat.  
Tel. 02 51 / 2 86 06

**Arzt sucht für 1985 2 ETW, Haus oder Haushälfte auf einer Ostfriesischen Insel zu kaufen.**  
Zuschriften unter F 12 054 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**MALENTE**  
mod. ETW, 67 m², Nähe Kurpark, ruh. Lage, 2 ZL, gr. Wohnraum, gr. Südbalk. u. schöner Aussicht, DM 190 000,- VB. v. Priv. Tel. 0 43 23 - 37 84 vorm. u. abds. ab 28 Uhr.

**Studium in Freiburg**  
App. im Stadtteil St. Georgen, 1 1/2 ZL, 37,5 m² u. Tiefgarage, in gepfl. Wohnanl., v. Priv., KP DM 130 000,-.  
Telefon 0 74 84 / 28 48

**Braunschweig**  
2-Zi.-Komm.-ETW, Unt.-Nähe, ca. 50 m², DM 112 000,-, Einb.-Kb., Bal., Fahrst., Pkw.-Einstellpl., sof. beziehb., von Priv.  
Tel. 0 53 22 / 5 28 74

**Ferienwohnung Grönitz**  
53 m², Bj. 74, KP 170 000,- VB.  
A. Behrens GmbH, Tel. 05 31 / 573 15

**HH - Oststeinbek**  
24-Zi.-Kfz.-ETW, 86 m² in Terrassenhaus, 2 OG, 20 m² Terrasse, Tiefgarage, Schwimmb./Sauna, Tischtennis u. Hobbyr., VB DM 280 000,-, v. Priv. Zuschr. erb. u. L 11 992 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Wangen / Allgäu**  
2-Zi.-ETW, 94 m², Balkon, TG, kurzfristige Übernahme mögl., VB DM 210 000,-.  
Tel. 0 70 71 / 2 69 88

**Weihnachtsgeschenk für Sie!**  
Exkl. Ostsee-App. sehr edel ausgestattet, 2 ZL + ausgeb. Dachter. 57 m², Scharbeutz, 3 Min. bis z. Strand, nur 148 000 DM inkl. 2 Kfz.-Stellp.  
**SONNTAG & CO. VDM**  
Immobilien  
Tel. 0 40 / 32 15 66

**Weserbergland/Vlotho**  
Eigentumswohnung in Schloßvilla, Hanglage/Weserblick, v. 80-100 m², z. Teil bezugsfrei, ab DM 1500,-/m², Tel. 0 57 33 / 22 40 od. unter M 11 992 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**1-Zi.-Appartement**  
Nähe Rhein-Main-Airport (kein Fluglärm) i. Hausraum sof. zu verk. Mit Bad, Kb., Balk., Pkw.-Abstellpl.  
Näheres: Ruf 0 89 / 29 18 66, ab 18 Uhr 0 89 29 / 36 73

**Sylt Wanningstedt**  
Erstbezug, 2 ZL, 55 m², das letzte Komfort-Appartement mit allen Steuervorteilen beim Erwerb in 1984. Sonderfinanzierung zu günstigen Konditionen ohne effektiven Eigenkapital-Einsatz möglich.  
Informationen durch: GVV Schloßgarten 6, 2296 Kiel  
Tel. 04 31 / 55 30 64

**Weserbergland/Bodenwerder OT**  
3 ETWs, ca. 125, 85, 45 m² in Wohnhaus mit 6 Wohnungen zwischen 56 und 72 m² sowie Tiefgarage. Für Interessenten, die den Erwerb mit Steuerersparnis für das Jahr 1984 verbinden wollen, ist die Abwicklung auch in Form eines Bauherrenmodells möglich.  
Informationen direkt vom Bauträger.

**Ist das**  
**Appartement ab DM 58.185,-**  
mit MwSt.-Option - 10 Jahre bankverbürgte Mietgarantie. Hohe Werbungskosten noch für 1984. Interessante Eigennutzung möglich. Eigenkapital kann voll aus Steuern erbracht werden.  
Information durch:  
SMS Consults Wirtschafts-Bau-Beratungs-GmbH  
Goethestr. 5 - 8000 München 2 - Tel. (089) 58 79 71  
**ein Angebot?**

**Zufriedene Bauherren durch HMF-Sicherheitskonzept**  
**Seniorenwohnanlage an der Mühlenau Hamburg**  
● 10jährige Mietgarantie mit Sicherheitsleistung, DM 1 500 000,-  
● Gesamtaufwand von DM 169 371,- bis DM 255 852,-  
● Marktgerechte Miete von DM 17,37 pro m² Wohnfläche aus Wohnung und Gemeinschaftsanlage im 1. bis 5. Jahr mit regelmäßiger Steigerung vom 6. bis 10. Jahr  
● Keine Eigenkapitalzahlung in 1984  
● Hoher Überschuß nach Tilgung  
● Werbungskosten noch in 1984  
● Alle Nebenkosten im Gesamtaufwand enthalten  
● Verlässliche Abwicklung durch unabhängige Treuhänder  
**HMF** Kommanditgesellschaft HMF Baubetreuungsgesellschaft mbH & Co  
Papentstraße 23, 2000 Hamburg 76  
Telefon 0 40 / 25 16 59 - nach Geschäfts-schluß 0 41 05 / 8 38 68

**BODENSEE**  
Außerordentlich hochwertige Eigentumswohnungen in absoluten Bestlagen, direkt am Kurpark und Yachthafen von Langenargen sowie unmittelbar am See und Kurpark von Kressbronn.  
Vorzügliche Architektur mit wohldurchdachten Grundrissen. Kaufpreise ab 4.300,- DM/m² von DM 284.000,- bis DM 450.000,-.  
Alle steuerlichen Vorteile, Mehrwertsteueroption möglich. Fertigstellung Spätherbst 1984.  
**dm**  
Prinzregentenplatz 10  
8000 München 80  
Telefon 089 / 470 50 52

**SYLT Wanningstedt**  
Erstbezug, 2 ZL, 55 m², das letzte Komfort-Appartement mit allen Steuervorteilen beim Erwerb in 1984. Sonderfinanzierung zu günstigen Konditionen ohne effektiven Eigenkapital-Einsatz möglich.  
Informationen durch: GVV Schloßgarten 6, 2296 Kiel  
Tel. 04 31 / 55 30 64

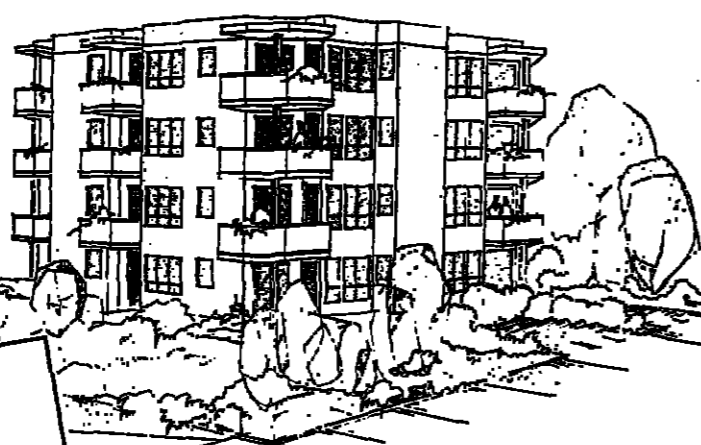
**ÜBERLINGEN/Bodensee**  
Ufergrundstück  
In zentraler Lage entsteht in Überlingen auf einem Ufergrundstück ein Wohnhaus mit 6 Wohnungen zwischen 56 und 72 m² sowie Tiefgarage. Für Interessenten, die den Erwerb mit Steuerersparnis für das Jahr 1984 verbinden wollen, ist die Abwicklung auch in Form eines Bauherrenmodells möglich.  
Informationen direkt vom Bauträger.  
**Dr. Hartmut Gläwing**  
Baubetreuung - Bauträgerunternehmung  
7000 Stuttgart 80, Vaihinger Straße 3  
Telefon (0714) 4028 29

**Ihr Zweitwohnsitz, Altersruhesitz oder Kapitalanlage im Schwarzwald:**  
**WEIL AM RHEIN, Rosenstraße 16**  
z. B. 3-Zi.-Wg. mit 84 m² Wfl., mit 100 m² Gartenanteil, unverbaubare Aussicht in Südwestlage, wirklich komf. Innenausstattung. Unsere Musterwohnung in Weil ist jeden Freitag von 16.00 bis 18.00 Uhr und jeden Sonntag von 14.00 bis 17.00 Uhr geöffnet.  
**WALDKIRCH, Theodor-Heuss-Straße 6**  
z. B. 2-Zi.-Wg. mit 50,7 m² Wfl., mit 2 Balkonen, Blick auf den Kandel. Waldkirch ist ein Kneippkurort mit Mineralquelle und allen entsprechenden Einrichtungen und Infrastruktur. Unsere Musterwohnung ist jeden Sonntag von 14.00-16.00 Uhr geöffnet.  
**GEBAU SÜD**  
Gemeinnützige Baugenossenschaft Südbaden eG  
7800 Freiburg - Haslachstraße 70 - Telefon 0761/42901

**Eine besondere Wohn- und Kuridee...**  
... das Beste und Schönste für Ihre Eltern - und für Sie Steuervorteile  
ca. 100 m von Kurhaus und Thermalbad entfernt - direkt am Kurpark - bieten wir Ihnen  
1-, 2- oder 3-Zimmer-Appartements in exklusiver Ausstattung und Möblierung in unserem anerkannt guten Hotel mit großzügigem Warmschwimmbad und besonderem Restaurant mit den Steuervorteilen des Erwerber- oder Bauherrenmodells (MwSt.-Option nach dem 31. 03. 85 möglich).  
\* Alle gesundheitsfördernden, medizinischen oder kulturellen Einrichtungen und Veranstaltungen der Kliniken und des Kurbetriebs sowie unser Hotelerservice mit ärztlicher Versorgung gewährleisten einen besonderen Altersruhesitz oder eine gute Kapitalanlage bei Vermietung über uns als Hotelbetriebsgesellschaft.  
Besuchen Sie uns zum Probewohnen. Vereinbaren Sie mit unserem Herrn Muhr einen Termin oder fordern Sie unsere Prospekte an.  
**BRUNNENHOTEL** Herbert-Hellmann-Allee 22 - 7812 Bad Krozingen  
Telefon 0 76 33/3524 und 3525

## EIGENTUMSWOHNUNGEN

Für Eigennutzer und Kapitalanleger

Solide Eigentumswohnungen aus der Hand  
eines soliden PartnersHeidelberg-Rohrbach  
Weinbrennerstraße2-Zimmer-  
Eigentums-  
wohnungen  
51, 58 und 61 m<sup>2</sup>  
WohnflächeAuf Wunsch  
Mehrwert-  
steueroption  
möglichBauherr: **wüstenrot Städtebau**  
Hohenzollernstraße 12/14  
7140 Ludwigsburg  
Telefon 07141/149-319Eine Top-Wohnlage im  
Stadtteil Rohrbach nahe  
des Königsplatzes. Wir  
erstellen unser architek-  
tonisch reizvolles Haus  
mit 24 Wohnungen.  
Das Objekt ist nahezu  
fertiggestellt.  
Besichtigung und Beratung  
jederzeit nach tel.  
Vereinbarung mit dem  
Generalagenten der  
GdF Wüstenrot, Herrn  
Artur Wachter, Tel.  
(06201) 51484 oder  
direkt durch den Bau-  
herrn.

## UNTERNEHMENSVERKAUFE

Komplette Möbelfabrik  
in Ostwestfalen, such geeignet f.  
Spezial- u. Kunststoffverarb.  
oder Werkzeugbau, mit an-  
grenzendem parkähnlichem  
Stück, aus gesundh. Gründen  
priv. zu verk. Betriebsareal 7714  
m<sup>2</sup>, davon 2507 m<sup>2</sup> ebenerdig be-  
baut. Willensgrundstück 3000 m<sup>2</sup>.  
Zuschr. u. U 11989 an WELT-  
Verl., Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

## Büro-Möbel, -Maschinen + Büro-Bedarf

Seit 1902 bestehendes, gut eingeführtes Unternehmen für  
im Rhein-Main-Gebiet, Umsatz 9 Mio., expandierend, aus Altersgründen zu verkaufen. Günstiger, langjähriger  
Mietvertrag für große, modernste Verkauf- und Ausstellungsräume in 1a Lage kann übernommen werden.  
Zuschriften erbeten unter T 11989 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Gutgehende Druckerei im Raum West-Berlin

aus Altersgründen zu verkaufen. Mehrere 4- und 8-Farben-Druck-  
maschinen sowie angeschlossene eine große, modernst eingerichtete  
Buchbinderei. Umsatz ca. 7.000.000,- DM. Antragsbestand durch  
langfristige Verträge für lange Zeit gesichert. Sofort Abschreibung  
bis zu 75% möglich.  
Zuschr. erb. u. V 11 988 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300  
Essen.

## Achtung, Exporteure!

Ca. 1 Million Schachteln Filterzigaretten  
à 20 Stück (Virginia- u. Orienttabak) z. Preis von per Schachtel  
**15 Pfennig**  
abzugeben. Ware einwandfrei. Ab Lager Hamburg-Freihafen.  
Wegen Geschäftsaufgabe muß die Ware bis 31. 12. 84 abgenom-  
men und in bar (Skonto u. Rabatt) bezahlt sein.  
„actually“ Handelsgees. m.b.H., Tel. 0 40 / 7 38 70 74,  
Flz. 2 165 335 acta.P. S. Die „actually“ Handelsgees. m.b.H. ist auch für DM  
200.000,- inkl. Ware oder DM 50.000,- ohne Ware (dann mit  
Verlustvortrag) abzugeben. Geschäftszweig: Im- u. Export von  
Tabakwaren u. Spirituosen mit eigener gesetzlich geschützter  
Zigarettenmarke.

Gut eingeführt

## Werkzeuggroßhandel

Im Raum HH zu verkaufen. Die bisherige gute  
Geschäftsentwicklung gewährleistet einem tüchtigen Techniker  
oder Kaufmann von Beginn an eine sichere und sehr lukrative  
Existenz. Erf. Kapital ca. 200 TDM.Zuschriften erbeten unter X 11 980 an WELT-Verlag, Postfach  
10 08 64, 4300 Essen.

## Erotik-Versand zu verkaufen

Der Versand besteht seit 18 Jahren mit mehreren 100.000 Käufern  
von Video-Cassetten, Magazinen, Sexy-Wäsche usw. Mit int. Waren-  
zeichen und kompl. Adressenanlage. Keine Sanierung, der Inhaber  
möchte lediglich „aussteigen“. Kaufpreis DM 800.000,-.

Ang. unt. M 12059 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

## GEWERBLICHE RÄUME

750 m<sup>2</sup> Verkaufs- und Ausstellungsfläche  
in Hamburg 73Souterrain u. EG, 60 m Flächentort, Teppichboden, Holdecken,  
VB-Haube, Alarmanlage, Halogenbeleuchtung, Pers.-Küchen, Kfz-  
Stellplätze, Lkw-Anlieferung etc. Ideal für hochwert. Kfz-Handel,  
Stilling-Fahrzeuge, Möbel/Küchen oder Büroumgebung, Freizeit-  
branche, Werkzeuggestaltung o. d. Direkt v. Eigentümern zu vermie-  
ten.  
Weitere Informationen erhalten Sie unter Tel. 0 40 / 6 77 00 33Neubau-Mallum  
Hann 230 + 400, Hilden + Eltorf 150 +  
300, Wiedede + Zülpich 100-300 m<sup>2</sup>, ver-  
mietet Tel. 0 21 22 / 6 24 94Interessantes Gewerbeobjekt  
in Brennpunkt  
ca. 450 m<sup>2</sup> Gewerbefläche in 1. Etage,  
Terrasse 80 m<sup>2</sup>, geeignet für  
Gastronomie und andere Branchen,  
zu vermieten. Zusätzlich 3- und  
4-Zimmer-Wohnung vorhanden.  
Langfristiger Mietvertrag. Kein  
Abstand.  
Ging GmbH, Immobilien  
Kurfürstendamm 224  
1000 Berlin 10  
Telefon 0 30 / 5 57 27 22Berlin  
Kurfürstendamm  
Bestlage, für gehobene Ansprüche  
exklusiver Laden, 220 m<sup>2</sup>,  
Miete warm DM 10.500,-, Nach-  
mieter gesucht.  
Tel. 0 30 / 5 81 39 40Bocholt/Westfalen  
Praxisräume  
110-150 m<sup>2</sup> (Dermatologie, Neuro-  
logie, Allgemeinmedizin), nahe  
Fußgängerzone, günstige Staf-  
felmierte, Apotheke im Haus, zum  
Sommer 1985, stilvoll renovierter  
Altbau.  
Tel. 0 30 / 7 96 95 13,  
abends 0 30 / 5 10 10 622210 Itzehoe  
(ca. 32.000 Einwohner)  
Läden 50 bis 600 m<sup>2</sup>  
sehr gute Geschäftslage,  
zu vermieten.  
M+M City Immobilien GmbH  
2390 Flensburg, Marktstr. 36  
Tel. 04 61 / 5 19 78, Tlx. 2 27 63Hannover-Innenstadt  
Lange Laube  
1b-Lage, Laden 190 m<sup>2</sup> + 70  
m<sup>2</sup> Lager, beste Ausstat-  
tung, 3500,- DM.  
Tel. 05 11 / 70 19 71Zu jeder Anschrift  
gehört die Postleitzahl

## GASTRONOMIEBETRIEBE

## BORKUM

Sonnendilla Buss  
Zur Saison 1985 wird die Villa  
Buss total restauriert. Es ent-  
steht eine moderne Pension mit  
über 50 Betten und Gastronomie.  
Privat: (0421) 25 04 59Privatverkauf  
Hotel garni  
Oberharz30 Betten, Schwimmbad, Sauna,  
Solarium, Fahrstuhl, alle Zim-  
mer mit Bad, Dusche, WC, Farb-  
fernsehen, Telefon, Balkon.  
Komfortrichtung im Bauern-  
stil, Sommerterrasse und Liege-  
wiese. Luxuswohnung 120 m<sup>2</sup>,  
mit Kamin im Haus, Südausgang  
zu 5000 m<sup>2</sup> Grundstück, un-  
mittelbar am See. Kaufpreis  
DM 1.000.000,-. Günstige Finan-  
zierung. Grundbesitz kann in  
Zahlung gegeben werden, mit  
Wortausgleich.  
Zuschriften unter U 12087 an  
WELT-Verlag, Postfach 10 08 64,  
4300 Essen.Gut geführte ansatzstarke  
Gaststätte20 Jahre Pacht, Hannover, 50%  
Anteil an famil. Gründen zu  
verk. Zuschr. erb. unt. M 11 971  
an WELT-Verlag, Postfach  
10 08 64, 4300 Essen.

## Nordseebad Norddeich

Hotel (Restaurant-Café), 35 Bet-  
ten, 3000 m<sup>2</sup> Grundstück, in be-  
st. Lage, direkt am Deich, aus-  
gezeichnete Lage. Kaufpreis  
DM 1.050.000,- VB. Auch für  
Seniorenheim o. d. geeignet, da  
alle Zimmer ebenerdig.  
Zuschr. u. K 12 079 an WELT-  
Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

## Beteiligung an Top-Discothek

in NRW zu verk. Erforderl. DM  
100.000,- evtl. Übern. Interessante  
Abschreibung.  
Angeb. erb. u. T 12 088 an WELT-Verl.,  
Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

## Super-Discothek

Seit 8 Jahren sehr gute Gewinne, 300 Sitzplätze, Imbiß,  
Spielhalle, Cafeteria eingeschlossen. 3-Fam.-Wohnh.  
und 19 AP, umständelhalber an schnellentschlosse-  
nen Käufer abzugeben. DM 850.000,-.

## Reise- und Immobilienbüro

Claus P. Brückle  
Sudetenstraße 2, 7120 Bietigheim-Bissingen  
Tel. 0 71 42 / 6 50 60 + 6 54 54

## Gasth., Café, Pension, Nähe Baden-Baden

Am Fuß d. Schwarzwaldhochstr., i. d. „Goldenen Au“, a. d. Bad-  
Weinstraße, Vorgebirgszone, unweit Straßburg/Offenburg. Aus-  
flugs- u. Vertriebslokal, bestehend aus 100 Sitzplätzen, Fremdenz-  
Wirtshaus, Café, Anchl. große Bierdeckel, Ringum Ur-  
laublandschaft. Verkauf mit kompl. Inventar, Krankheitsdauer für  
nur DM 500.000,-.  
ERAC-Immobilien-GmbH, Erlangen, 2  
7590 Bühl, Tel. 0 72 23 / 2 63 22

## Neues Gastronomieobjekt

In Kur- u. Wohnort Wiesbaden.  
Kuppelkneipe, bestes Einzugsge-  
biet, ca. 130 Sitzplätze, brauerei-  
frei, sehr gute Umsätze, langfr.  
Pachtvertrag ab Erwerb (VB  
800.000,-). Ausbudd. Bewerbun-  
gen m. Kapitalnachweis erbeten  
u. W 12111 an WELT-Verlag,  
Postfach 10 08 64, 4300 EssenAchtung  
TOP-ANGEBOTExkl. Bar/Nightclub u. SAUNA-  
CLUB, Nähe Dortmund, durch  
bess. Umstände sof. zu verk. Wert:  
300.000,-, bei schnell. entchl. In-  
teressenten VB 200.000,- (einige  
Interess. Extras). Es werden nur  
Interessenten mit Kapitalnach-  
weis berücksichtigt.  
(Maklerzuschriften zwecklos)  
Zuschriften erbeten unter M  
11 949 an WELT-Verlag, Postfach  
10 08 64, 4300 Essen.

## Gelegenheit des Jahres

Hotelpension, 28 Betten, 2200 m<sup>2</sup>,  
brauereifrei, g. Omnibuspark-  
platz, Sommer- u. Wintergarten,  
sofort übernahmefähig, best. Ort.  
Ochsenkopf/Friedelsloh, für nur  
DM 370.000,- zu verk. Zuschr. erb.  
unt. T 11 980 an WELT-Verlag,  
Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## BREMEN

Exkl. Nachb. glänzt wegen  
Auswanderung zu verk.  
Tel. 04 21 / 82 92 61

## Diese 3 Angebote sind wirkliche Preisschlager!

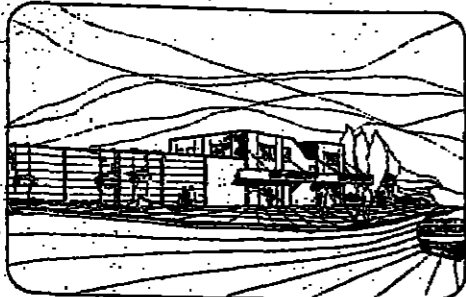
Eigentumswohnungen Bad Sachsa/Harz  
2-Zimmer-Wohnungen, Bauj. 76 bis 84, 59 bis 68 m<sup>2</sup> Wohnfl., hervor-  
ragende Wohnlagen, Kaufpreise 102.500,-, 110.000,- u. 125.000,- DM.  
Weitere Angebote.  
Jahn-Immobilien, Brandstr. 52, 2423 Bad Sachsa, Tel. 0 53 23 / 16 61SYLT / MORSUM  
Ferienapp. ca. 30 m<sup>2</sup> von Privat zu verkaufen. Neubau, herrl. Lage am Watt/  
Steilküste, komplett einger., 3 Räume, 2 Bäder, großzügiges Wohnz., großz.  
Terrassen, Stellpl., Westseite, kl. Wohngeb., gr. Steuervorteile in 84.  
Tel. 0 45 35 / 14 45Steuern sparen 1984!  
Eltern haften für ihre Kinder.  
Miete für die Studentenwohn-  
ung? Unser Studentenwohnun-  
gsgeld geht neue Wege.  
Z. B. statt DM 401,20 Miete mtl.  
- DM 382,48 Belastung  
für 1-Zi.-Wohnung.  
47,20 m<sup>2</sup> DM 115.040,00 An-  
schaffung, Ausbudd. Informa-  
tion, Beratung sowie Besich-  
tung durch uns.  
FÜR-SIE-BAU GmbH  
Syker Str. 52, 2805 Stühr 1  
Tel. 04 21 / 80 46 15Hamburg 50 v. Privat  
ETW-Renditeobjekt, 3 ZL, 31, 78, zentr.  
ruh. Lage, gute Ausst., niedriges  
Wohngeb., inkl. Garagenstellpl., DM  
180.000,-, frei oder vermietet.  
Tel. 0 40 / 36 73 77Wohnen in Universitätsnähe Bonn  
MwSt.-Option + Null-Eigenkapital  
Noch sind drei Appartements von  
30-48 m<sup>2</sup> für Sie frei. Das ZFW-Bau-  
dinghaus sichert höhere Renditen als  
bei üblicher wohnwirtschaftlicher  
Nutzung. Dazu kommen die hohen  
Steuervorteile des Bauherrenmo-  
dells, eine 10-jährige Bewirtschaft-  
ungsanleihe und Freizeitmiete bis  
über 1000 DM/m<sup>2</sup> bei Kinderkassen-  
den etc. (z. B. 39 m<sup>2</sup>/117.000 DM).  
Zentrum für Wirtschaftspraxis  
Von-Weiche-Str. (im ZFW-Stad) 53  
Bonn 1, Tel. 02 28 / 63 80 24  
und 61 33 38Norderney  
2-Zi.-ETW, 41 m<sup>2</sup> in kl. Wohngeb.,  
umständelhalber zu verk. Besich-  
tung zwischen den Feiertagen nach  
Vereinbarung u. Tel. 0 49 32 - 38 74  
o. u. W 12 087 an WELT-Verlag,  
Postf. 10 08 64, 4300 Essen.Bayer. Wald / St. Englmar  
Kfz-App., 53 m<sup>2</sup>, 4-5 Pers., kpl.  
möbl., ohne Makler, DM 135.000,-,  
Tel. 0 22 71 / 5 24 47.Berlin-Grünwald  
3-Zi.-ETW  
mit Marmorb., Küche u. gr.  
Terrasse, in Mehrfam.-Villa, be-  
ziehbar ab 1. 85, Kaufpreis DM  
365.000,-, keine Kfz-Verprov.  
Tel. 0 30 62 / 50 30Norderney  
Eigentums- u. 47 m<sup>2</sup> kompl. komf.  
möbl. in Lage.  
Telefon 0 49 21 / 2 27 51Sylt/Keitum  
Unter Reetdach, auf sehr ge-  
pflegtem, großen Grundstück,  
60-m<sup>2</sup>-Eigentumswohnung, von  
Privat, Kaufpreis DM 320.000,-.  
Telefon 0 30 / 5 82 76 64Hinterglemm, Privatverkauf, 2  
ZL, Küche, Bad, Balkon, Südlage,  
42 m<sup>2</sup>, Tel. 0 30 / 91 54 31 (25. 12. /  
10. 1. anwesend: Hinterglemm,  
Haus Sonnenblick, Apartm. 103)Kapitalanlage  
In bevorzugter Wohnlage Düs-  
seldorf-Zoo, 2-Zi.-App., m.  
Kochkpl., Balkon, für DM  
151.000,-, best. vermietet für  
DM 670,-, Besichtigung So. 11-  
DM 670,-, 14-16 Uhr.  
EMO Banges, mbH + Co. KG  
Engen-Richter-Str. 96  
5890 Hagen  
Tel. 0 23 21 / 33 88 78Rentable Kapitalanlage  
wenige km nördlich von  
Freiburg  
Eigentumswohnungen  
• beste Lage  
• sehr gute Ausstattung  
• niedrige Preise  
• hohe Steuervorteile  
Schönbeck-Bau GmbH + Co. KG  
7830 Emmendingen  
Roethstr. 59, Tel. 0 78 41 / 4 94 90Landeshauptstadt Kiel  
Nähe Selenter See in wundersch.  
landschaftl. Lage, Resthof, ca.  
14.000 m<sup>2</sup>, mit alter Scheune,  
Pferdeboxen etc. und fast fertig-  
gest. Super-Winkelhaus, ca. 210  
m<sup>2</sup> Wfl., ausbaufähig, Dachgesch.  
Kaufpreis 380.000,-.  
Tel. 04 31 / 32 29 55Eigentums- u. 150 ha arr. Ackerbaubetrieb inkl.  
Geb., DM 9 Mio.  
100 ha Forstbesitz, guter Stand-  
ort, wertv. Eichenbestand, Grund-  
stück 43 Mio.  
80 ha Waldbesitz, Nadelwald, DM  
1,7 Mio. Kl. Höfe u. äußerst  
preisw. Landflächen auf Anfr.  
Clemens Focke, Landwirt u.  
Grundstücksverw. VDM  
4485 Netteln 3, Tel. 0 25 02 / 4 47Gutsbetrieb  
südöstlich v. München  
Einzelhof, arrondierte Lage,  
45 ha Grünland - Mineral-  
böden - Reizvoll und ruhig  
gelegener Betrieb mit guter  
Existenzfähigkeit im Nah-  
bereich von München.  
W Tel. 05 51 / 5 58 87-88  
3400 Göttingen - Rohrsoweg 6Rhein-Lahn-Kreis  
Nähe Limburg  
Acker-/Grünlandhof  
mit Gebäuden  
55 ha, voll arrondiert,  
BP 01 Milchkontingent  
WIRTSCHAFTSDIENST  
NORD GMBH  
OCHSENWEG 38  
2357 BAD BRAMSTEDT  
Telefon: 0 41 82 - 30 63 - 30 65Ca. 150.000 m<sup>2</sup>  
Angelgewässer  
mit reichhaltigem Fischbesatz,  
vor den Toren der Stadt Minden/  
Westf., in landschaftlich schön-  
er, ruhiger Lage, kurzfristig zu  
verkaufen. Ufer teilweise mit  
20-jährigem Baumbestand, u. a.  
hervorragend für Fischzucht ge-  
eignet. Versorgungsgüter  
vorhanden. Preis Verhandlungs-  
sache.  
Tel. Mo.-Fr. 05 67 04 / 4 35Wohnen im Grünen  
BAUTRÄGERMODELL  
WIR BIETEN NICHT NUR  
+ DIE NOCH MÖGLICHE  
Haus II mit 3 EIN- UND 8 ZWEIZIMMERAPARTEMENTS - beste Lage über  
dem Kurpark - Mietgarantie - Vollfinanzierung über deutsche Großbank -  
Prospekt anfordern beim Baubetreiber mit Coupon  
Wolf + Diefenbach GmbH  
7505 Ettlingen, Hildastraße 18, Telefon (0 72 43) 7 80 00, von 8-17 Uhr  
Absender: \_\_\_\_\_ Telefon: \_\_\_\_\_Bad Herrenalb  
Am Bergschlößchen  
hohe Steuervorteile  
Mehrwertsteuer-OptionHaus II mit 3 EIN- UND 8 ZWEIZIMMERAPARTEMENTS - beste Lage über  
dem Kurpark - Mietgarantie - Vollfinanzierung über deutsche Großbank -  
Prospekt anfordern beim Baubetreiber mit Coupon  
Wolf + Diefenbach GmbH  
7505 Ettlingen, Hildastraße 18, Telefon (0 72 43) 7 80 00, von 8-17 Uhr  
Absender: \_\_\_\_\_ Telefon: \_\_\_\_\_

هكذا في العمل

INDUSTRIE UND GEWERBE

SB-Markt in Spitzenlage

in zentraler Lage einer Nordrhein-Westfälischen Großstadt, nahe Fußgängerzone, unmittelbar bei einem renommierten Großkaufhaus, errichten wir einen SB-Markt mit 2.400 m<sup>2</sup> Nutzfläche.



- Langfristiger, wertgesicherter Mietvertrag mit namhafter SB-Markt-Kette liegt vor.
- Anfangsmiete DM 484.000,- p.a.
- Gesamtaufwand DM 6,8 Mio. VB, zzgl. Bearbeitungsgebühr 3,5% des gezeichneten Anteils.
- Eigenkapital DM 1,7 Mio. (aufgeteilt 50% 1984, 50% 1985).
- 100% Verlustzuweisung bei 25% Eigenkapital. (Kauf auch in Anteilen möglich).

VERTRIEB:

TEMA Unternehmensberatung- und Baubetreuungsgesellschaft mbH, Spayenstraße 2, 6000 Frankfurt/Main

Telefon (0 69) 73 73 16 oder 7 38 21 61



Eine solide Geldanlage mit einem zu erwartenden überdurchschnittlichen Zinsreturn

Lübeck - Travemünde Hafen-Bahnhof

eine Immobilie mit vielseitigen Verwendungsmöglichkeiten, z.B. als Shop in Shop-Läden o. Verbrauchermärkte o. Sport-, Fitness- u. Freizeitanlagen o. Großdiscothek.

Historisches, erhaltungswürdiges Gebäude mit ca. 700 m<sup>2</sup> Nutzfläche und ca. 600 m<sup>2</sup> angrenzenden Freiflächen. Preis auf Anfrage und gegen Gebot.



Alleinvertreter: HAFENMAKLER, 0 40 / 31 12 27

ANRÖCHTE/LIPPSTADT

Moderne Gewerbehalle von 2500 m<sup>2</sup>

erweiterungsfähig, Bj. 1970, günstige Verkehrsanbindung A 44/B 55, Betriebsgelände v. 21.280 m<sup>2</sup>, Hallenhöhe 8,10 m, hochwertige Bausubstanz, diverse Laderampen mit Hebebühnen und Rolltoren und Diesel-Tankanlage.

KP-Basis 1,8 Mio. DM, Pachtzins 11.000,- DM mtl.

KOLLER IMMOBILIEN

Lippertor 8, 4780 Lippstadt, Tel. 0 29 41 / 40 06

Wohnheim am Hamburger Hafen

ca. 1200 m<sup>2</sup> WF + 300 m<sup>2</sup> NF

ca. 40 Zimmer (Einzel- und Doppel-Zi.) + 2 Wohnungen, Speisesaal, Aufenthaltsraum, Küchen u. Wirtschaftsraum. Sofort frei lieferbar, Preis auf Anfrage.

Renovierungsarbeiten durch Steuervorteile begünstigt. Denkmalschutz etc.

HAFENMAKLER, 0 40 / 31 12 27

Marktführendes Unternehmen mit 11% Nettorendite p.a.

In Nordrhein-Westfalen Sportunternehmen ab sofort problemlos zu übernehmen. Die Rendite ist 10 Jahre bankverbürgt! Verkaufspreis 5,9 Mio., Verkaufspreis 4,9 Mio.

Haager & Steinhilber GmbH, Vellodter Str. 33

8504 Nürnberg 10, Tel. 09 11 / 53 37 06-08, Telex 626 814 haas-d

Kiel-Raisdorf

Ostsee-Eck mit DW und leistungsstarken Anbietern der Branchen Möbel, Teppiche, Heimtextilien, Bekleidung, Schuhe, Baumarkt, Lebensmittel u. a. mit über 30.000 m<sup>2</sup> das größte EKZ im Norden.

500 bis 4000 m<sup>2</sup> Verkaufsflächen

direkt an der B 76, mit Parkplatz (ca. 300 Plkw) zu vermieten.

M + M Machleidt + Mordhorst City-Immobilien GmbH

2390 Flensburg, Moltkestr. 36, Tel. 04 61 / 5 10 78, Tx. 2 2 763

Lagerhaus Hamburger Hafen

ca. 3300 m<sup>2</sup> in 8 Etagen, z.Z. vermietet, p.a. DM 270.000,-, kurzfristig auch frei lieferbar, Preis DM 2,1/Mio. VB.

HAFENMAKLER, 0 40 / 31 12 27

Ehemaliger Herrensitz im Münsterland

mit Nebengebäuden, renovierungsbedürftig, in einer parkähnlichen Landschaft von einer Gräfte umgeben, ruhig gelegen und dennoch verkehrsmäßig günstig erschlossen, soll im Wege des Erbschafts (mit Kaufoption) einer Nutzung zugeführt werden. Geeignet für Gastronomie, Wohnzwecke, Sportaktivitäten o. a. Sonderabschreibung nach § 82 i. EStDV. Äußere Restaurierung des Hauses kann vom Eigentümer übernommen werden. Zweierwerb einer benachbarten 10 ha großen Fläche möglich. Keine Maklerkosten.

Kontaktaufnahme erbeten über

Grund-Finanzbau-GmbH Josef Hintemann

Stiege 6, 4227 Legden, Telefon 0 25 66 / 40 01

Geschäftszentrum norddt. Kreisstadt

40.000 Einwohner, Lage neben neuem Verwaltungszentrum/Rathaus u. Marktplatz/Fußgängerzone.

Fertigstellung Jahresende, degressive AfA für 1984, Nettomiete DM 1.015.000,-, Kaufpreis DM 13.950.000,-, Courtage frei.

Zuschriften erbeten u. R 11 996 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Gewerbeobjekt inkl. 7 Wohnungen in sehr guter Wohn- und Verkehrslage (Zentrum) zu verkaufen. Kaufpreis 2 100 000,- DM.

Mietgarantie 170 000,- DM p.a. 10jähriger Mietvertrag mit potentem Anmieter wird geboten.

Schriftliche Anfragen mit Kapitalnachweis an die alleinbeauftragte Firma S. & J. Immobilien

Postfach 22 09 in 6532 Bad Soden/Ts.

RHEINLAND-PFALZ

(Standort Autobahn A 61 Düsseldorf-Köln-Mainz-Frankfurt)

Verkaufs-/Industrie-/Mehrzweck-Neubau

zur universellen Nutzung für Büros, Lager, Produktion und Einzelhandel - auch für Wohnzwecke geeignet - OHNE MAKLER - zu verkaufen oder langfristig zu vermieten.

Ca. 2700 m<sup>2</sup> Nutzfläche, 2 km von der Autobahn-Ausfahrt A 61, in einem schönen, gepflegten Industrie- und Gewerbegebiet nahe einem vielbesuchten Einkaufszentrum gelegen, über 100 Parkplätze, Grünanlagen, Warenanlieferung, Aufzug.

Bei Förderung aus öffentlichen Mitteln sowie Beschaffung einer günstigen Finanzierung sind wir zu Wunsch bereit.

Interessenten wenden sich bitte unter V 11 978 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Gewerb. Objekte - höchste Rendite!

Videothek, 129 m<sup>2</sup> Nutzfläche, langfr. vermietet, Mietgarantie, DM 337 719,- + MwSt.; Miete p.a. 15 600,- DM + MwSt.; Wärmungskosten wie 5% AfA, Dammung, Lage: Norddeutschland, Bj. 1984, kein Bauschick!

Thambert RDM

Stauden 16, 2900 Oldenburg

Tel. 04 41 / 2 65 25 / 26

Rendite 10%

Gewerbeobjekt, langfristige Mietgarantie, 4300 m<sup>2</sup> Nutzfläche, DM + MwSt.; Kosten noch 10jähriger Vertrag, Kaufpreis: 4 Millionen DM.

CONTEST GmbH

Boppstraße 1, 6500 Mainz

Telefon 0 61 31 / 67 98 84

Rendite-Objekt, Bonn

Teileigentum (Ladenlokal) in Spitzenlage, langfristige Mietgarantie, potentieller Mieter, Nettomiete p.a. 132 233,- (wertgeschätzt), Kaufpreis 1,7 Mio. DM

Firma GHZ GmbH - Immobilien

5307 Wachtb.-Villprott

Dortstraße 16

Tel. 02 26 / 63 48 24 oder 32 60 91

Telex 8 86 380

Einkaufszentrum

Westdeutschland, Netto-Kaufmiete ca. 1 170 000,- DM, Wohn-/Nutzfläche ca. 8972 m<sup>2</sup>, 14 500 000,- DM.

Makler, Tel. 0 45 42 / 29 91

Bad Neuenahr

Teileigent. Bestlage, 2gesch., gewerblich, 10-15 J. ind. fest. 42 TDM, Gutachten 6307 DM, für 700 TDM abzugeben. Tausch g. Wohn-/Haus in CH, Sp. denkbar.

Telefon 0 82 47 / 41 76

Verkaufshalle

Renditeobjekt, Zentrallage, Essen, ca. 400 m<sup>2</sup> inkl. Büro-/Sozialräume, mit g. Parkfläche, von Privat zu verkaufen.

Zuschr. unter H 12 066 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Herford

zentrale Stadtlage

Größere Gewerbefläche mit gut ausgestatteter Bilanz, verzinsbar, günstig, ausbaufähig, kompl. Infrastruktur vorhanden, vielseitig verwendbar, von Eigentümer zu verkaufen, ggfs. zu vermieten.

Zuschr. erb. u. R 11 996 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Top-Kapitalanlage

in Lübeck! - Gewerbe- und Wohnobjekt mit 1900 m<sup>2</sup> Gewerbe- und 2000 m<sup>2</sup> Wohnfläche, Moderner 3-geschossiger Klinikbau, Grundstück 5000 m<sup>2</sup>, Miete p.a. DM 118 000,-, Preisvorstellung DM 1,2 Mio.

Eine Anlage lohnt sich!

2400 Lübeck, Pferdemarkt 6-8

Tel. 04 51 / 7 13 81

Apothek

(Neugründung) in einem Ärztehaus im Bld. zu verk. Tel. 0 29 21 / 6 62 55

Fa. Ph. & M. Bankweg 4

4777 Schwerte, B. Soest

Kompl. Kfz-Reparaturwerkstatt

Wolfsburg, mit mod. Lackieranlage, Richt- u. Hebebühnen, 2000 m<sup>2</sup> Werkstatt, ca. 700 m<sup>2</sup> und ca. 200 m<sup>2</sup> Lager mit Bürotrakt, ca. 90 m<sup>2</sup> kompl. eingerichtet, sofort frei, KP 650 000 DM einschl. Inventar.

CALENBERG-IMMOBILIEN GMBH

3331 Rhode, Tel. 0 53 55 / 15 74

Supermärkte-Neubauten

mit allen Steuervorteilen, direkt v. Eigentümer. Gute Geschäftslage, 1a Mieter, beste Bauzustand, 1000 m<sup>2</sup> Mietfläche, 1. Alendort/Edler, JM DM 69 800,-, KP DM 930 000,-, Kassel-Sandhausen, JM DM 115 800,-, KP DM 1,3 Mio. Tel. 0 59 / 6 13 43 82, oder Zuschr. u. G 12 077 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Gew.-Objekt, Toplage

Stauden, in hoh. Rendite u. St.-Absch. 1984, in Stadt 50 000 EW, als Kap.-Anlage, erstkl. Mieter.

Telefon 05 11 / 6 47 81 32

Zahnärzte

1-Fam.-Villa m. Zahnarztpraxis in Waldorf bei Ffm. m. Praxisübern. zu verk. Wohnz. 6 Zi., 2 Bad., ca. 175 m<sup>2</sup>, 2 Gar., Praxis 3 Räume, Wald zentr. gelegen, Kaufp. DM 580 000,-.

Wacker-Immobilien, Frankfurt, Tel. 0 69 / 58 29 55, ab Montag

Anlageobjekt

Exkl. Freizeitcenter mit a. a. a. Komfort 1. Großraum Düsseldorf an sabb. Käufer abzugeben. Nachweis, kontinuierl. steig. Rendite gegeben, Kaufp. 3,4 Mio. DM zzgl. 3,4% Vermittlungsprovi.

Zuschr. unt. D 12 074 an WELT-Verl., Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Renditeobjekt

1000 Berlin 36

Miete ca. 88 000,- DM, Wohnfläche ca. 1800 m<sup>2</sup>, 750 000,- DM.

Makler, Tel. 0 30 / 6 23 46 37

oder 0 45 42 / 29 91

Einkaufszentrum Randgebiet

Hamburg

Gerant. Jahresmiete netto 400 000,- + MwSt., Grdst. 3200 m<sup>2</sup>, Nfl. 2300 m<sup>2</sup>, umbauter Raum 8500 m<sup>3</sup>, dir. v. Eigentümer, DM 4,8 Mio. + MwSt.

Angeb. unt. 11 984 an WELT-Verl., Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Düsseldorf-Zentrum

Bj. 71, 4700 m<sup>2</sup>, mehrgeschossig (geign. f. Läden/Büros/Hotels) frei lieferbar, zu verk. DM 8 Mio., evtl. Miete/Pacht.

Makler Andressen 0 40 / 44 88 72

Filmclub in Berlin

zu verk., 6 Räume, voll eingerichtet, VB DM 50 000,-

Telefon 0 30 / 3 82 92 94

Altmühlal

Geschäftshaus, zentrale Lage, von Privat zu verk., Freie VB.

Zuschr. u. V 12 066 an WELT-Verl., Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

SB-Einkaufszentrum - höchste Rendite!

Edle-Markt + Shops (neue Konzeption), 15-Jahres-Mietvertrag fest + Optionen, 80% Indexierung Jahresmiete 287 000,- + MwSt., DM 3 400 000,- + MwSt. (11,25%), Rendite 8,44%, Bj. 1988, AfA 5%, Steuervorteile, Kurort Norddeutschland.

Thambert RDM, Stauden 16

2900 Oldenburg, Tel. 04 41 / 2 65 25 / 26

Bei Antworten auf Chiffreanzeigen immer die Chiffre-Nummer auf dem Umschlag vermerken!

UNBEBAUTE GRUNDSTÜCKE

Bad Neuenahr

Parkähnliches Baugrund, m. 1000 m<sup>2</sup> in Halbhöhenlage, alter Baumbestand, reine Südwestlage, KP DM 100 000,-, verkauft provisionsfrei v. Eigentümer.

Tel. 02 21 / 37 42 62

Bad Segeberg

Seegründ. zu verk., 626 m<sup>2</sup> 2 Holzwochenendhäuser, Bootslagerhalle, Steganlage, alter Baumbest., Badestrand, vollerschloss., voll bebaut.

Tel. 0 45 51 / 5 15 70

Hennel/Sieg

Erschlossenes Baugrundstück, sofort bebaubar, 3425 m<sup>2</sup>, 28 WZ in reizvoller Lage.

Tel. 02 22 / 38 49

BAUGELÄNDE

einmalig schöne Lage von Wuppertal, 38 500 m<sup>2</sup> für ca. 130 Häuser, auch teilbar, rechtskräftiger Bebauungsplan.

WA-Gebiet, Bauweise 2gesch., SD, GRZ 0,4, GRZ 0,8, Kaufpreis DM 8 500 000,-, zuzügl. 3,42% Provision.

Zu verkaufen durch den Beauftragten:

Reif-Erich Köhler Immobilien

Krischerstr. 42, 40109 Monheim

Tel. 0 21 73 / 5 20 38 / 39

n. Geschäftsschl. 0 21 73 / 5 22 89

Waldenburger Strand

Waldgrundstück, an der Promenade, ca. 2000 m<sup>2</sup> geg. Gebot zu verkaufen. Alle 1800 m<sup>2</sup> bebaut.

Zuschr. u. V 12 066 an WELT-Verl., Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Bauland Hamburg

Volksdorf Wald

17 807 m<sup>2</sup> ca. 20 Grundstücke, 1 900 000,- DM, Makler

Tel. 0 30 / 6 23 46 37

oder 0 45 42 / 29 91

Hamburg-Volksdorf

Mehrfamilienhaus-Bauplatz mit Baurecht für 12 WZ u. 1000 m<sup>2</sup> WZ, voll erschlossen, exkl. Wohnlage, frei v. Miete u. Pachtverhältnissen, DM 1,2 Mio., dir. v. Eigentümer. Bauleistungen können mitgeliefert werden.

Zuschriften unter F 11 790 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Harlingerode

Bauplatz mit Baugen. für 12 WZ, Grdst. DM 350 000,- mit Baugen. DM 400 000,-.

A. Behrens GmbH

Telefon 05 31 / 5 71 58

Bei Antworten auf Chiffreanzeigen immer die Chiffre-Nummer auf dem Umschlag vermerken!

STEUERTIP BERLIN

50% Abschreibung noch für 1984

ohne Eigenkapital, privat oder Makler, 3-Fam.-Haus, Berlin

frei finanz. Neubau, Fertigstellung Dez. 1984, kurzfr. vermietet. EG 3 Zi., 77 m<sup>2</sup>, 1. OG 1½ Zi., 41 m<sup>2</sup>, 1. OG und DG 4 Zi., Maisonette-Wohn. 110 m<sup>2</sup>, Vollkeller, große Südterrassen, Klinkerbau, sehr gute Ausst., Grundst. 500 m<sup>2</sup>. Hypothek DM 700 000,- kann zu 7,75% Zinsen, Tilgung 1,25%, übernommen werden.

Kaufpreis DM 700 000,-

Forkl, Joachimstaler Str. 42, 1000 Berlin 12

Telefon 0 30 / 8 81 14 80

Attraktives Erwerbsmodell in Berlin

In bevorzugter, ruhiger Innenstadtlage in Berlin-Steglitz haben Sie die Wahl zwischen 11 vermieteten Wohnheiten von 67 bis 118 m<sup>2</sup> in gepflegtem Wohnhaus zu außerordentlich günstigen Preisen ab DM 139.471,- bis DM 274.656,-. Hohe Steuervorteile noch für 84 möglich. EK nur 10% vom Gesamtaufwand, 5jährige Mietgarantie, günstige Finanzierung. Abwicklung über unabhängigen Treuhänder.

Treufinanz GmbH

Bergheimer Straße 34 - 6900 Heidelberg - Tel. 0 62 21 / 153 46

BERLIN

Erwerbsmodell

m<sup>2</sup> ab DM 1.450,-

Gesamtaufwand ab DM 63.550,-

Verlusteintragung auf der Lohnsteuerkarte möglich.

Dipl. Kfm. Norbert Elles

Unternehmensverwaltungsge. mbH

Kurfürstendamm 212 - 1000 Berlin 15

# Attraktive Immobilien in deutschen Wintersportgebieten

## GARMISCH-PARTENKIRCHEN

Wunderschöne Eigentumswohnungen in drei Landhäusern im oberbayerischen Stil, außerordentlich hochwertige Ausstattung mit liebevoller Gestaltung bis ins letzte Detail, Rundbögen, Ecker und Galerien, Bestühle mit unverwundbarem Panoramablick, Wollteppiche von 33 m<sup>2</sup> bis 140 m<sup>2</sup>. Kaufpreise ab 6.080,- DM/m<sup>2</sup> bis DM 239.000,- bis DM 950.000,-. Fertigstellung bis 31.12.1984 mit allen steuerlichen Vorteilen, Mehrwertsteueroption möglich.

Zwischenfinanzierungskosten und Grunderwerbsteuer im Preis enthalten, kein Eigenkapitaleinsatz erforderlich.

**Wohnbau**  
Prinzregentenplatz 10  
8000 München 80  
Telefon 089/470 50 52

## BAUGRUNDSTÜCK

in absoluter Bestlage von

## GARMISCH-PARTENKIRCHEN

zu verkaufen.

Parkgrundstück mit teilweise jahrhundertaltem Baumbestand. Unverbaubare Aussicht auf das Zugspitzmassiv. Erzielbare Nettowohnfläche ca. 2050 m<sup>2</sup>. Kaufpreis DM 4,85 Mio.

Zuschr. erb. unt. R 11952 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

**Bauherrengemeinschaft**

## Oberstdorf

Ortsteil Tiefenbach  
13 Zweizimmer-Ferien-Wohnungen,  
3 Läden

**Interessantes Angebot für steuerbewusste Anleger**

- Ideal für Sommer- und Wintersport, 3 Skiregionen, Kneippkurort, Golfplatz
- Bis ca. 25% Werbekosten bezogen auf 15% Eigenkapital
- Grunderwerbsteuer enthalten
- Probestück 2-Zimmer-Wohnung, voll ausgestattet, DM 332.500,- für ca. 53 qm - DM 6.274,- pro qm

Auf eine Privatrechts-Uktion und ein Commercial-Verkaufsgeschäft, 1.000 Quadratmeter, werden Sie von den Sie die Prospektunterlagen an:

Kauf, Tausch, Pacht, Leasing, etc.

**COMMERZBANK**  
Südoststraße 1, 8900 Augsburg  
Telefon 0821-519915

## In SCHÖNWALD / Schwarzwald

kommt eine der letzten Ferienwohnungen mit sämtlichen Steuervorteilen zum Verkauf. Solide Bauausführung, überdurchschnittlich gute Isolierung in einem Objekt mit nur 6 Wohneinheiten in sehr ruhiger Südlage. Fordern Sie Prospektmaterial an oder vereinbaren Sie gleich einen Besichtigungstermin.

Bau & Boden, Stegried Bertram  
7741 Schönwald, Hauptstraße 5, Tel. 0 77 22 / 10 61

## DHH im Kurort Inzell

## DHH im Kurort Inzell

Grundstücksgröße 460 m<sup>2</sup>, unverbauter Bergblick, Wohnfläche ca. 135 m<sup>2</sup>, Ziegelbauweise, Hobbyraum im KG, DG Holzverkleidet.

DHH DM 440 000,-, Garage DM 18 000,-

- gesamt DM 478 000,-

Bezugsfertig! Verkauf provisionsfrei!

Weitere Informationen durch:

Volksbank Inzell, Telefon 0 86 45 / 3 23

## Südschwarzwald Schweizer Grenze

Feldberg, Rustik. Ferienwhg., 130 000,-, Eigentumswohnung in Bauernhaus, 85 000,-, Barmen, Eigentumswohnung ab 181 500,-, Todtnau, 2-Zimmer-Wohnung ab 128 000,-, St. Blasien, Appartements, Schwimmbad im Haus, ab 43 000,-, Barmen, 2-Zimmer-Wohnung ab 115 000,-, Rickenbach, 3-Zimmer-Wohnung ab 162 000,-, 3-Zimmer-Wohnung ab 86 500,-, Nähe Bad Säckingen, 3-Zimmer-Wohnung, 126 m<sup>2</sup> in Altbauhaus in Rickenbach, auch als Praxis (Zahnarzt) bestens geeignet, 230 000,-, Bad Säckingen, 2- bis 5-Zimmer-Wohnung ab 105 000,-, Grenzach-Wyhlen, 4-Zimmer-Wohnung ab 260 000,-, H. Weissenborn, Immobilien, RDM, 7058 Mark-Niedorf, Zeehenwälderstr. 30, Tel. 0 77 63 / 62 88

## Michaela Gehrmann Immobilien

## Garmisch-Partenkirchen

für unbeschränkte Wintersportmöglichkeiten! Möchten Sie hier Ihren Winterurlaub im eigenen Heim verbringen? Rufen Sie uns an: Wir bieten Ihnen interessante Erwerbsmodelle, Appartements, Eigentumswohnungen, DHH, Ein- und Zweifamilienhäuser und Grundstücke zu realistischen Preisen an.

## NEU:

Ferienwohnungsvermittlung - für Sie kostenlos - noch Termine frei.

8180 Garmisch-Partenkirchen, Marktstraße 3, Tel. 0 86 21 / 5 98 35

## Winterberg/Hochsauerland

Immerhin des Wintersport- und Waldvillages "Am Schell" (700 m über N.N.) werden im Dezember 1984 wenige gemütliche, solide, schöne Eigentumswohnungen (v.a. 48-60 m<sup>2</sup>) fertiggestellt, ab 2500,- DM/m<sup>2</sup> Brutto-Nutzfläche.

Bauherr: AVG Baugesellschaft und Vermögensanlage GmbH & Co. KG, 4949 Düsseldorf, Telefon 02 11 / 68 33 76

## Schluchsee

ETW, 67 m<sup>2</sup>, 3 ZL, KDB, kompl. eingerichtet, DM 200 000,- v. Priv. Eigentümer, Telefon 02 21 / 69 29 75

## Oberallgäu

ETW, 109 m<sup>2</sup>, in Sontheim, v. Priv. zu verkaufen. Zuschr. erb. u. E 11 943 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Allgäu

ETW, Nähe Allsee, unverb. Bergblick, Bj. 77, 80 m<sup>2</sup>, vollst. einger., Loggia, Gar., v. Priv. Tel. 0 83 87 / 24 54, ab Mo. 06 31 / 2 90 42

## Grainau

am Fuße der Zugspitze ruh. Ferienwohnungsanlage mit nur 8 Ws, freier Bergblick, Preisbezug: 1. App., 30,24 m<sup>2</sup>, 1. OG, inkl. Stellplatz, DM 153 500,-.

## Chiemgau-Immobilien

Eisenacher Str. 10, 8 München 40, Telefon 0 89 / 36 60 35

## Schönwald/Schwarzwald

1800 m ü. N.

1-Zim.-App. im Kurzentrum (mit Hallenbad u. med. Bädern), WZ 32,42 m<sup>2</sup>, DM 92 000,-, 2-Zim.-App. WZ 62 m<sup>2</sup>, Terrasse 45 m<sup>2</sup>, Bj. 71, DM 155 000,-.

Auf Anfrage noch weitere Ferienwohnungen und Häuser vorhanden.

LBS Immobilien GmbH, Beratungsbüro: 7742 St. Georgen, Gewandstraße 45, Tel. 0 77 24 / 18 19

## LBS Immobilien GmbH

0 77 24 / 18 19

## Chiemsee

Kleine Baumaßnahme mit 3 Wohneinheiten von 77 bis 110 m<sup>2</sup>, direkt am Seeufer und dem Landschaftsschutzgebiet von Rimsting, mit Stegrecht, von 350 000,- DM bis 484 000,- DM.

Hupach & Partner GmbH, Tel. 02 01 / 22 31 06

## Ferienhäuser Bad Dürrenheim Schwarzwald

In herrlicher Panoramalage des Ortsteils Öttingen, im Blockhausstil und Fachwerkbauweise, Abschlussschritt nach § 7 EStG. Hohe Steuervorteile aus Werbungskosten. Feste Mietnahmen. Beratung täglich von 10-18 Uhr in den Musterhäusern.

Hein GmbH & Co. KG, 7737 Bad Dürrenheim-Öttingen, Tel. 0 77 06 / 56 56

## Schonach/Schwarzwald

Ferienwohnung, kompl. eingerichtet, bis 6 Pers., inkl. Farb-TV, Balkon, Südlage, Kellerraum u. Kfz-Abstellpl., ca. 60 m<sup>2</sup> WZ, zu verkaufen. Mietgarantie mögl.

Tel. 0 68 82 / 15 88

## Berchtesgaden

App. im Alpenhotel Kronprinz, ganzjährig geöffnet, voll einger., Grundbuchfrei. Vermietungspool, v. Priv. für 165 000,- DM zu verk.

Tel. 02 89 / 38 55 15, Sa + So. 0 23 63 / 8 47 46

## Bad Peterstal/Schwarzwald

Ferienwohnung, ca. 55 m<sup>2</sup> WZ, Südlage, Balkon, Kfz-Abstellpl., Fertigst. Juli 85, zu verkaufen inkl. Mietgarantie.

Tel. 0 68 82 / 15 88

## Immobilien

der Sonne nah, dem Alltag fern

Frauenstadt 2-Zimmer 145 000,-, Kriebitz 2-Zimmer 145 000,-, Barmen 1-Zimmer 75 000,-, Klostereichenbach Haus 400 000,-, Kreisparzelle 7200 Frauenstadt Post. 320, Tel. (0 74 41) 93 31 89, 93 30

## Kreisparzelle

Ferienwohnungen im Allgäu

Sulzberg/Grünten, 1-Zim.-App. DM 78 800,-, kurzfristig bebaubar. Auch für Kapitalanleger mit Mietgarantie.

Feil-Immobilien, Tel. 0 71 92 / 55 66

## Südschwarzwald

Ferien-Eigentums-Wohnungen

Hausen/Schöpsheim im Wiesental, an der B 317, 15 km nach Basel (Schweiz) oder nach Frankfurt, Heilbrunn, 25 km zum Feldberg (Todtnauer Südlage).

Sehr rustikal, 3 Jahre alt, neu ausgebaut, 3-Zimmer-Dachwohnung, ca. 110 m<sup>2</sup>, inkl. Kucheneinrichtung mit allen Geräten, Teppichboden, Bad-WC, Garage, Alles inkl. (Zentralheizung, Kanalisationsanschluss, Anlagengestaltung usw.), VB 220 000,- DM.

Hebel-Apotheken, Tel. 0 76 22 / 80 43

## Ferienwohnungen STEIBS/ALLGÄU

Oberstdorf

Wir errichten im Skidort Steibis 1- bis 2- und 3-Zimmer-Wohnungen von 31,80 m<sup>2</sup> bis 88,20 m<sup>2</sup> Wohnfläche.

Z.B. 2-Zimmer-Wohnung 39,80 m<sup>2</sup> (Südlage) DM 179 300,-

Jetzt Baubeginn

Beratung + Information

Samstag 11-16 Uhr an der Baustelle in Steibis (s. Hinweisblatt)

Schöne kleine Wohnheiten, mit ständigem Betreuungsservice in ruhiger, unverbaubarer Aussichts- und Vermietungsverpflichtung provisionsfrei.

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

Preisnachschauen bei Bergbau- und Baugesellschaft

## Region Kaisergebirge

Kiefersfelden/Inntal

Eigentumswohnungen in kleiner Wohnanlage am Fuße des Kaisergebirges, herrl. Bergblick, gehobene Bauausführung.

1-Zim.-App., 33 m<sup>2</sup>, 123 000,- DM

2-Zim.-App., 48 m<sup>2</sup>, 144 000,- DM

3-Zim.-App., 68 m<sup>2</sup>, 231 000,- DM

4-Zim.-Whg., 95 m<sup>2</sup>, 309 000,- DM

3-Zim.-Whg., 65 m<sup>2</sup>, 229 000,- DM

Doppelhaushälfte, bezugsfertig, 178 m<sup>2</sup> WZ, 490 m<sup>2</sup> Grd., 499 000,- DM

Noch 1984 bezugsfertig - keine Käuferprovision - da dir. vom Bauträger.

CHIEMGAU-IMMOBILIEN

8221 Bergen, Alpenweg 10, Tel. 0 86 62 81 11

Wir bieten an:

IMMOBILIEN

1984 noch Steuern sparen!

Wo andere Urlaub machen - SCHONACH, Skidort Nr. 1, im Schwarzwald, Sommer- und Winterkurort.

Im Kundenauftrag verkaufen wir in einmaliger, ruhiger und trotz dem zentrumsnaher Lage mit unverbaubarer Sicht

Terrassenhäuser / Wohnungen

z. B.

1-Zimmer-EW ca. 40 m<sup>2</sup>, schlüsselfertig DM 114 500,-

2-Zimmer-EW ca. 70 m<sup>2</sup>, schlüsselfertig DM 219 500,-

3-Zimmer-EW ca. 98 m<sup>2</sup>, schlüsselfertig DM 313 500,-

Wenn Sie dieses Jahr noch kaufen, können Sie die degressive Abschreibung oder nach § 7b EStG Steuervorteile in Anspruch nehmen.

Die Bauausführung und Ausstattung ist erstklassig. Kurzfristige Bezugsmöglichkeit.

Verkauf und Finanzierung

VOLKSBANK TRIBERG eG, IMMOBILIENABTEILUNGEN

Hauptstraße 58, 7740 Triburg, Telefon 0 77 22 / 86 48 - 49

Außenhalb der Geschäftsstraße 0 77 22 / 17 02

## KAUFEN SIE SICH EIN STÜCK BAYERN

## Wohnen am Baumgarten - mitten in Füssen



- 5 Gehminuten zu den bekannten Kuranlagen in Bad Füssenbach
- In unmittelbarer Nähe der Fußgängerzone, ideale Stadtlage für beste Vermietung
- 12 Eigentumswohnungen mit interessanten funktionellen Grundrissen, geeignet auch als Büro- und Gewerberäume
- Wohnflächen von 40,3-68,2 m<sup>2</sup>
- z. B. 2-Zim.-Appartement mit Loggia, 42,1 m<sup>2</sup>, DM 160 000,-
- Fertigstellung: 30. September 1985

- Weitere Angebote auf Anfrage -

Verkaufsvermittlung durch:

× Raiffeisenbank Füssen-Schwangau eG

Reichenstraße 2-4, 89558 Füssen, Telefon (0 83 62) 60 81 + priv. 55 54

## Ihr Besichtigungstermin zu Weihnachten: GARMISCH-PARTENKIRCHEN

1. Eigentumswohnung, Südwestlage, mit Sonnenbalkon, sehr schöne Einbauten, Zustand wie neu, 65 m<sup>2</sup> Wohnfläche, Kaufpreis inkl. Garagenplatz nur DM 815 000,-.
2. Landhaus mit Einliegerwohnung und Schwimmbad, beste Lage, ca. 300 m<sup>2</sup> Wohnfläche, Kaufpreis DM 1 690 000,-.
3. Zwei Bauplätze für je ein Einfamilienhaus, Südhang, ca. 1300 m<sup>2</sup> und ca. 1500 m<sup>2</sup>, Kaufpreis je DM 740 000,-.

AENGEVELT 8 Immobilien KG - RDM, 4000 Düsseldorf-1

Heinrich-Heine-Allee 85, Tel. (02 11) 83 91-0, Telex 8 582 168.

Bitte wenden Sie sich an: Herrn Dipl.-Ing. Thomas Rang (Durchwahl 02 11 / 83 91 - 2 38)

## TOP-Renditeobjekt

Geschäftszentrum Oberstdorf/Allgäu

In bester Geschäftslage (Fußgängerzone) und attraktiver Architektur wird in BHG ein Wohn- u. Geschäftszentrum erstellt mit 8 Gewerbeeinheiten und 10 Wohnungen.



**Lotverkauf!**  
... sehr schön Villa auf ...

**Verkaufe 1800 m Sandstrand, ins-  
ges. 66 ha, in Brasilien.  
Zuschr. u. 12 112 an WELT-Ver-  
lag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen**

**Wallis / Schweiz**  
Gelegenheit: Chalet, neu, 4 Z

ab DM 148 000,-  
Skilift Planai direkt am Hotel.  
zung Günstige Finanzierung  
werden.  
trag für Deutsche.  
AND GMBH - RDM  
Tel. 8 83 82 / 50 58 + 50 59  
Privat. Toronto

- Bivio in Graubünden, die Perle am Julierpass, 20 km vor St. Moritz  
 - Geheimtip für keine Wartezeiten am Skilift  
 - mitten im herrlichsten Skigebiet  
 - unwüchsiges gemütliches Bündnerdorf  
 - Wohnungen und Haustelle von 1 bis 5 Zimmer  
 - keine Vermietungspflicht  
 - Vermietung auf Wunsch möglich  
 - Hallenbad mit Clubhaus  
 - Tiefgarage  
 - gute Kapitalanlage

Besichtigung von  
 Musterwohnungen  
 über Weihnachts-  
 und Neujahrstage  
 möglich. CH-Bivio  
 Tel. 0 81 / 75 12 75

**für die Erstellerin**  
 aliod verwaltungs-ag  
 rätusstraße 22  
 7000 chur  
 tel. 0 81 / 21 61 31 / 81

**für Süddeutschland** (mit Ausländerbewilligung)  
 G. A. von Johnston Südfinanz GmbH  
 Robert-Koch-Straße 8, Tel. 0 74 24 / 39 19  
 D-7208 Spaichingen, Tel. 0 74 24 / 30 46

**Lease-back**  
**Geschäftsübernahmen**  
**Kapitalbeihilfen**  
so, Cincinnati (Ohio)  
Acquisition Brokerage  
Zapp & Partner LLC  
erg 3, Tel. 0 61 73 / 0 98 31  
zapp d